

Agfa-Gevaert

Jaarverslag 2009



Kerncijfers

Bedrijfsprofiel

AGFA IN 2009

2 Brief aan de aandeelhouders

4 Stand van zaken

10 Agfa Graphics

16 Agfa HealthCare

22 Agfa Specialty Products

26 Corporate Governance

37 Risicofactoren

38 Duurzaam ondernemen

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

43 Verslag van de Raad van Bestuur

44 Verslag van de commissaris

46 Geconsolideerde winst- en verliesrekening

47 Geconsolideerde balans

48 Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

49 Geconsolideerd kasstroomoverzicht

50 Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

116 Statutaire rekeningen

120 Woordenlijst

Geconsolideerde winst- en verliesrekeningen 2005-2009

Geconsolideerde balansen 2005-2009

Geconsolideerde kasstroomoverzichten 2005-2009

Aandeelhoudersinformatie

Cursieve woorden worden verklaard in de woordenlijst (p.120)



KERNCIJFERS

	MILJOEN EURO	2009	2008	2007	2006	2005
Omzet		2.755	3.032	3.283	3.401	3.308
Evolutie t.o.v. vorig jaar		(9,1) %	(7,6) %	(3,5) %	2,8 %	(12,1) %
Graphics		1.341	1.522	1.617	1.712	1.733
Aandeel in Groepsomzet		48,7 %	50,2 %	49,3 %	50,3 %	52,4 %
HealthCare		1.178	1.223	1.392	1.452	1.405
Aandeel in Groepsomzet		42,7 %	40,3 %	42,4 %	42,7 %	42,5 %
Specialty Products		236	287	274	237	170
Aandeel in Groepsomzet		8,6 %	9,5 %	8,3 %	7,0 %	5,1 %
Brutowinst ⁽¹⁾⁽⁶⁾		886	961	1.158	1.299	1.212
Recurrente EBIT ⁽¹⁾⁽⁶⁾		182	135	197	256	219
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten		(12)	(158)	(72)	(191)	(87) ⁽²⁾
Winst/(verlies) uit bedrijfsactiviteiten		170	(23) ⁽⁶⁾	125	65	132
Nettofinancieringslasten		(114)	(83) ⁽⁶⁾	(63)	(64)	(25)
Winstbelastingen		(49)	(60)	(19)	15	(125) ⁽³⁾
Winst/(verlies) over de verslagperiode		7	(166)	43	16	(18)
Winst/(verlies) toe te rekenen aan						
Eigenaars van de Onderneming		6	(167)	42	15	(19)
Minderheidsbelang		1	1	1	1	1
Kasstroom						
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten		266	77 ⁽⁷⁾	108	107	82
Investeringsuitgaven ⁽⁴⁾		(41)	(63)	(100)	(105)	(106)
Balans - 31 december						
Eigen vermogen		724	704	891	933	1.032
Netto financiële schuld		445	673	721	704	679
Nettowerkkapitaal ⁽⁵⁾		751	949	871	554	684
Totale activa		2.852	3.160	3.559	3.832	3.982
Aandeleninformatie (euro)						
Winst per aandeel		0,05	(1,34)	0,34	0,12	(0,15)
Nettobedrijfskasstroom per aandeel		2,13	0,62 ⁽⁸⁾	0,87	0,86	0,65
Brutodividend		0	0	0	0,50	0,50
Boekwaarde per aandeel op jaareinde		5,80	5,64	7,14	7,48	8,27
Aantal uitstaande aandelen op jaareinde		124.788.430	124.788.430	124.788.430	124.785.530	124.780.270
Gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen		124.788.430	124.788.430	124.788.263	124.781.170	125.603.444
Personeelsleden (op het einde van het jaar)						
In voltijds equivalenten		11.169	12.152	13.124	14.015	14.442

⁽¹⁾ Voor reorganisatiekosten, niet-recurrente resultaten en winst / verlies uit desinvesteringen en exclusief de eenmalige inkomsten van 25 miljoen euro verbonden aan de veranderingen in het medische plan voor gepensioneerden in het Amerikaanse filiaal van de Groep, geboekt in het vierde kwartaal van 2005.

⁽²⁾ Een provisie van 55 miljoen euro in verband met de liquidatie van AgfaPhoto inbegrepen.

⁽³⁾ Het terugdraaien van 54 miljoen euro aan uitgestelde belastingvorderingen in verband met de desinvestering van Consumer Imaging.

⁽⁴⁾ Voor immateriële activa en materiële vaste activa.

⁽⁵⁾ Vlottende activa verminderd met schulden op ten hoogste één jaar.

⁽⁶⁾ Zoals gerapporteerd 2008, herwerkt. Tijdens het eerste kwartaal van 2009 heeft de Groep de weergave van de kosten m.b.t. de 'vaste doel'-regelingen van de Groep gewijzigd. De rentekosten en het verwachte rendement op fondsbeleggingen, evenals het relatieve aandeel van de afschrijving van niet-opgenomen actuariële verliezen (winsten) die niet konden worden toegewezen aan actieve werknemers, werden geherklasseerd naar 'Overige financiële opbrengsten (kosten)'. Vergelijkende informatie over 2008 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze. De lijnen 'Winst/(verlies) uit bedrijfsactiviteiten' en 'Wijzigingen in de langlopende voorzieningen' in het geconsolideerd kasstroomoverzicht werden beïnvloed door deze herwerking.

⁽⁷⁾ De gerapporteerde cijfers van 2008 werden herwerkt. In 2009 wordt de 'Voorfinanciering door (van) AgfaPhoto m.b.t. de vroegere verkoop van CI' niet langer weergegeven op een afzonderlijke lijn gezien het immateriële belang. Vergelijkende informatie over 2008 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze. In 2008 werd 4 miljoen euro geherklasseerd naar de lijn 'Wijzigingen in de overige kortlopende activa en verplichtingen'.

⁽⁸⁾ Zoals gerapporteerd in 2008, herwerkt.

Bedrijfsprofiel

De Agfa-Gevaert Groep ontwikkelt, produceert en verdeelt een uitgebreid portfolio van analoge en digitale beeldvormingsystemen en IT-oplossingen, voornamelijk voor de grafische industrie, de gezondheidszorg en ook voor specifieke industriële toepassingen.

WERELDWIJD PRODUCTIEAPPARAAT EN VERKOOPNETWERK

De hoofdzetel en de moedermaatschappij van Agfa bevinden zich in Mortsel, België. De operationele activiteiten van de Groep zijn onderverdeeld in drie onafhankelijke businessgroepen, Agfa Graphics, Agfa HealthCare en Agfa Specialty Products. Elk van deze groepen heeft sterke marktposities, duidelijk omlijnde strategieën en volledige verantwoordelijkheden, bevoegdheden en aansprakelijkheden. Agfa-Gevaert heeft wereldwijd productiefaciliteiten. De grootste productie- en onderzoekscentra zijn gevestigd in België, de Verenigde Staten, Canada, Duitsland, Frankrijk, Italië en China. Agfa is wereldwijd commercieel actief via eigen verkooporganisaties in meer dan 40 landen. In landen waar Agfa geen eigen verkooporganisatie heeft, wordt de markt door een netwerk van agenten en tussenpersonen bediend.

ACTIVITEITEN

AGFA GRAPHICS

Agfa Graphics biedt de grafische industrie geïntegreerde oplossingen voor de drukvoorbereiding. Die oplossingen omvatten verbruiksgoederen, hardware, software en diensten voor productieworkflow-, project- en kleurenbeheer. Met zijn computer-to-film- en computer-to-plate-technologie en zijn systemen voor digitale drukproeven heeft Agfa Graphics een wereldwijde leiderspositie veroverd in commercieel en verpakkingsdrukwerk en is het marktleider op de krantenmarkt. Agfa Graphics bouwt zijn positie in de nieuwe marktsegmenten voor industriële inkjet uit met complete oplossingen voor verschillende toepassingen, zoals het drukken van documenten, affiches, spandoeken, bewegwijzering, uithangborden, etiketten en verpakkingsmaterialen. De ervaring die het bedrijf op het gebied van zowel beeld- als emulsietechnologie heeft verworven, levert de nodige deskundigheid bij het ontwikkelen van een volledig assortiment hoogwaardige inktten.

AGFA HEALTHCARE

Agfa HealthCare is een toonaangevende leverancier van systemen voor medische beeldvorming en IT-systemen voor ziekenhuizen en zorgcentra over de hele wereld. De businessgroep is een belangrijke speler op de markt van de medische beeldvorming. Met analoge, digitale en IT-systemen voldoet Agfa HealthCare wereldwijd aan de eisen van gespecialiseerde klinici. Voorts heeft de businessgroep een sleutelrol op de markt van de ziekenhuisbrede IT-systemen. Deze systemen integreren de administratieve, financiële en klinische workflows voor het hele ziekenhuis en zelfs voor groepen van meerdere ziekenhuizen. Vandaag biedt Agfa HealthCare meer dan 100 markten toegang tot zijn toonaangevende technologieën en oplossingen, waaronder Clinical Information Systems (CIS) en Hospital Information Systems (HIS), radiologie-informatiesystemen (RIS), Picture Archiving and Communication Systems (PACS), Data Centers, geavanceerde systemen voor het rapporteren van onderzoeksresultaten, cardiologiesystemen, systemen die het medische beslissingsproces ondersteunen, systemen voor gegevensopslag, systemen voor directe radiografie (DR) en computerradiografie (CR), klassieke röntgenfilmsystemen en contrastmedia.

AGFA SPECIALTY PRODUCTS

Agfa Specialty Products heeft een brede waaier van voornamelijk op film gebaseerde producten en hoogtechnologische oplossingen voor industriële klanten die niet tot de grafische en gezondheidszorgmarkten behoren. De voornaamste zijn cinefilm, microfilm, film voor niet-destructief materiaalonderzoek en film voor de productie van gedrukte schakelingen (PCB's) voor de elektronica-industrie.

De businessgroep is eveneens actief in de groeiemarkten met producten die gebaseerd zijn op zijn kerncompetenties: materialen voor identiteitsdocumenten, geleidende polymeren en aanverwante producten, synthetisch papier en membranen voor gebruik bij gasscheiding en waterzuivering.



AGFA'S BELANGRIJKSTE PRODUCTIE- EN O&O-CENTRA

- | | |
|------------------------------|---------------------------|
| 1 Mortsel, België | 12 Wuxi, China |
| 2 Gent, België | 13 Banwol, Zuid-Korea |
| 3 Wiesbaden, Duitsland | 14 Bushy Park, SC, VSA |
| 4 München, Duitsland | 15 Branchburg, NJ, VSA |
| 5 Bonn, Duitsland | 16 Westerly, RI, VSA |
| 6 Leeds, Verenigd Koninkrijk | 17 Thousand Oaks, CA, VSA |
| 7 Pont-à-Marcq, Frankrijk | 18 Waterloo, Canada |
| 8 Bordeaux, Frankrijk | 19 Mississauga, Canada |
| 9 Manerbio, Italië | 20 Suzano, Brazilië |
| 10 Macerata, Italië | 21 Varela, Argentinië |
| 11 Yokneam Elit, Israël | |

MIJLPALEN

- 1867** Oprichting van de Aktiengesellschaft für Anilinfabrikation (Agfa), Berlijn, gespecialiseerd in kleurstoffen
- 1894** Oprichting van L. Gevaert en Cie., Antwerpen, gespecialiseerd in fotopapier
- 1953** Agfa voor 100% eigendom van Bayer
- 1964** Fusie van Agfa en Gevaert
- 1981** Agfa-Gevaert voor 100% eigendom van Bayer
- 1996** Overname drukplatendivisie van Hoechst (Duitsland)
- 1998** Overname grafische film- en offsetplaten van DuPont (VSA)
- 1999** Introductie op de beurzen van Brussel en Frankfurt
- 2002** Bayer verkoopt zijn overblijvende aandeel van 30% in Agfa-Gevaert
- 2004** Overnames van Dotrix (België), ontwikkelaar van digitale kleurendruksystemen voor industriële toepassingen, en van Symphonie On Line (Frankrijk), ontwikkelaar van ziekenhuisinformatiesystemen
Verkoop van Consumer Imaging
- 2005** Overnames GWI (Duitsland), ontwikkelaar van ziekenhuisinformatiesystemen, en Heartlab (VSA), ontwerper van digitale beeld- en informatienetwerken voor cardiologie
- 2009** Overname van Insight Agents (Duitsland), een Europese ontwerper en producent van contrastmedia
- 2010** Overname van Gandhi Innovations (Canada), een wereldleider op het vlak van grootformaat-inkjetdruksystemen

Brief aan de Aandeelhouders

GEACHTE AANDEELHOUDERS,

Begin 2009 werden we geconfronteerd met heel wat onzekerheden over de draagwijdte en de duur van de economische crisis. Het vertrouwen in een herstel bereikte een dieptepunt in maart, wanneer de financiële markten op het laagste niveau van het jaar stonden en wanneer de koers van ons eigen aandeel lager was dan ooit.

Door de aanzienlijke afname van de vraag naar onze producten waren we genoodzaakt verscheidene speciale acties te ondernemen, die onder meer gericht waren op werktijdverkorting en op loonkostverlaging. Bovendien versnelden we onze inspanningen om de verkoop- en algemene beheerskosten te doen dalen. Al deze inspanningen leidden tot een verdere kostenverlaging van meer dan 100 miljoen euro.

Agfa Graphics werd in het bijzonder getroffen in het begin van het jaar, wanneer de markten voor drukplaten en apparatuur met respectievelijk ongeveer 20% en ongeveer 50% krimpten. Gelukkig zagen we vanaf het derde kwartaal een licht herstel van de grafische markten, zodat de omzetsdaling voor het hele jaar beperkt bleef tot 12%. Dankzij de vele inspanningen van Agfa Graphics lag de EBIT van 2009 dicht bij het niveau van 2008.

In Agfa HealthCare was de impact veel minder uitgesproken. De markttrends zetten zich door met een omzetsdaling voor bepaalde traditionele beeldvormingsproducten en met groei voor onze IT-activiteiten. De algemene rendabiliteit vormde de belangrijkste uitdaging voor 2009. Er werd een aanzienlijke verbetering opgetekend, met een EBIT-marge van bijna 10% voor het hele jaar. De onderliggende redenen voor deze verbetering waren de vermindering van de vaste kosten en de verbetering van de service-efficiëntie.

Agfa Specialty Products had af te rekenen met een dubbele uitdaging: de voortdurende inkrimping van bepaalde markten voor traditionele filmproducten en de effecten die de economische crisis had op andere industrieën. Ook hier stelden besparingsmaatregelen ons in staat om rendabel te blijven.

Algemeen gezien sloot de Agfa-Gevaert Groep dit door de economische crisis gekleurde jaar af met een omzetsdaling van ongeveer 10%, maar ook met een aanzienlijk verbeterde EBIT en een positief nettoresultaat.

Zoals we vorig jaar reeds aangaven, is ook de vermindering van onze netto financiële schuld een belangrijke uitdaging. In de loop van 2009 verminderden we onze nettoschuld met meer dan 200 miljoen euro tot ongeveer 450 miljoen euro. Dit is vooral het gevolg van een voortdurende focus op het terugdringen van het werkkapitaal.

Hoewel 2009 een jaar met erg veel uitdagingen op operationeel vlak was, besteedden we ook veel aandacht aan de groei van onze activiteiten.

In 2009 werd ongeveer eenderde van onze omzet reeds geboekt in groeimarkten in Azië, Latijns-Amerika en Afrika. Onze huidige strategie is erop gericht onze aanwezigheid in deze markten nog verder uit te bouwen.

Tegelijkertijd doen we alle inspanningen die nodig zijn om onze positie van technologieleider te behouden.

Deze twee drijfveren werden geïllustreerd door de aankondiging van een aantal overnames en partnerships.

Agfa Graphics versterkte zijn positie op het vlak van industriële inkjetdruk door de overname van het merendeel van de activa van het Canadese Gandi Innovations. De productportfolio van dit bedrijf is volledig complementair met de onze. Daarom zal deze overname de uitvoering van onze groeiplannen voor inkjet versnellen.

Recenter tekende Agfa Graphics een overeenkomst met de Chinese onderneming Shenzhen Brothers voor het opzetten van een joint venture, leidend tot de oprichting van Agfa Graphics Asia. Deze nieuwe onderneming zal de klanten in China en de landen van de ASEAN-regio bedienen. De combinatie van de technologie van Agfa Graphics met de distributiecapaciteiten van Shenzhen Brothers zullen de joint venture een sterke concurrentiepositie geven in de groeiende Aziatische markten.



Na de introductie van de systemen voor directe radiografie vorig jaar, verbreedde Agfa HealthCare zijn aanbod aan verbruiksgoederen voor radiografie door de overname van Insight Agents, een Duitse onderneming die zich specialiseert in contrastmedia. Deze beslissing past in onze strategie om de radiografiemarkt te beleveren met een breed assortiment van producten en systemen.

Dankzij eigen onderzoek en ontwikkeling konden we opnieuw verbeterde en geavanceerde producten afleveren, ontworpen om de operationele efficiëntie van onze klanten gevoelig te verbeteren. Zo introduceerde Agfa Graphics de :M-Press Tiger en een aantal nieuwe grootformaatprinters. Agfa HealthCare kwam met nieuwe versies van zijn ORBIS- en IMPAX-IT-systemen en met nieuwe beeldvormingsystemen voor computerradiografie. Agfa Specialty Products breidde zijn aanbod van nieuwe verbruiksgoederen en industriële producten uit, gebaseerd op onze expertise in filmproductie en geavanceerde coatingtechnologie.

We danken van harte onze klanten en onze verdelers voor hun vertrouwen in onze onderneming en we verbinden ons ertoe hen allemaal te blijven dienen met geavanceerde, hoogstaande en betrouwbare producten en diensten.

We willen ook onze werknemers danken voor hun grote bijdrage aan het succes van de onderneming en voor hun bijzondere inspanningen in dit moeilijke jaar.

We zijn tevens onze aandeelhouders dankbaar omdat ze ons zijn blijven vertrouwen en steunen. We beseffen dat dit gezien de diepe crisis niet evident was. We maken ons sterk dat de koers van ons aandeel de verbeterde prestaties van onze activiteiten zal blijven weerspiegelen.

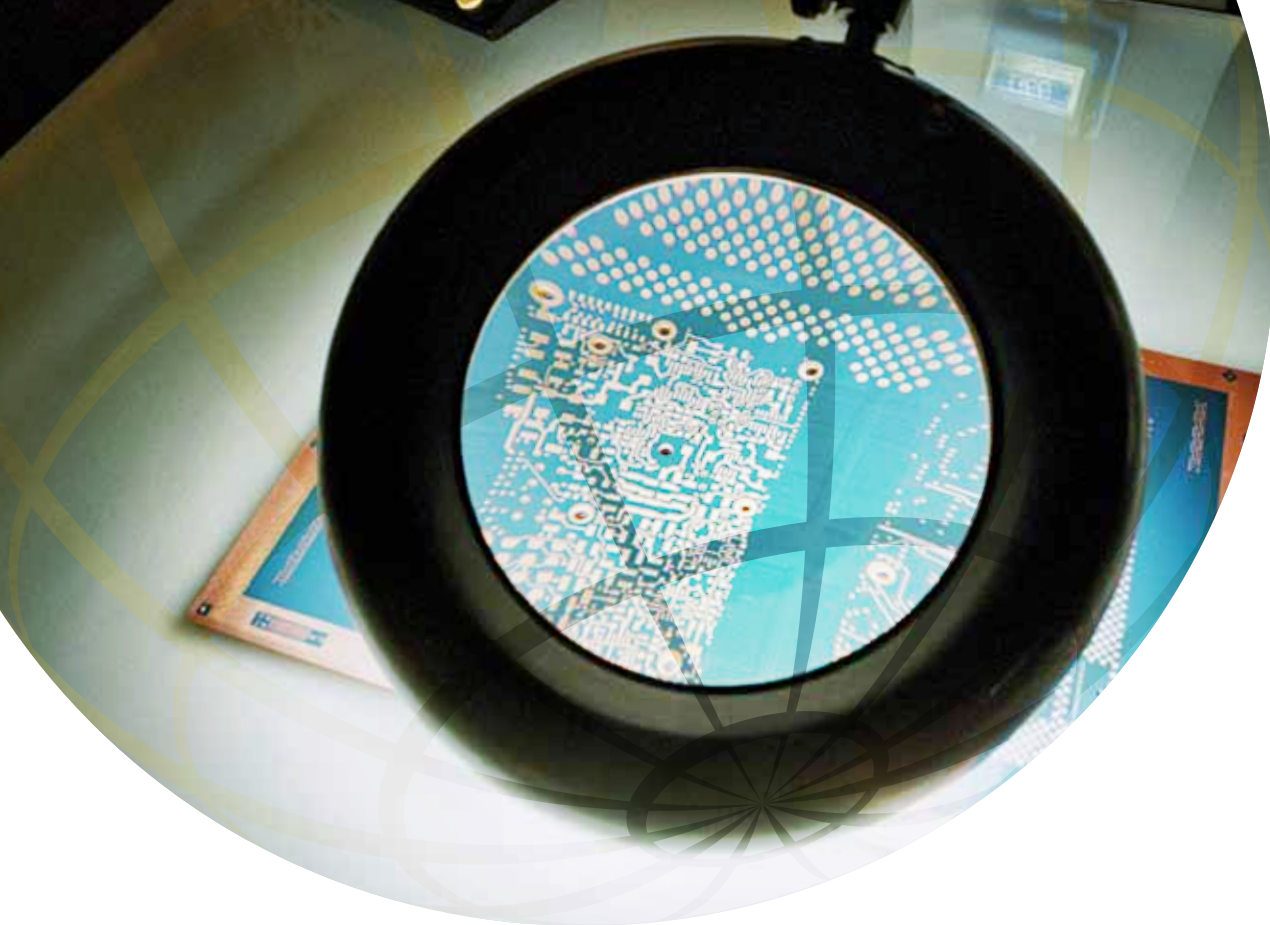
De Raad van Bestuur verleende zijn goedkeuring aan onze strategieën, die gericht zijn op de toekomstige groei van onze activiteiten. Voor de uitvoering van deze strategieën zullen we alle beschikbare financiële middelen nodig hebben. Daarom zal de Raad van Bestuur aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering voorstellen om voor 2009 geen dividend uit te keren.

A stylized blue ink signature of Jo Cornu.

Jo Cornu
President en Chief Executive Officer

A stylized blue ink signature of Julien De Wilde.

Julien De Wilde
Voorzitter van de Raad van Bestuur



Stand van Zaken

OMZET

In 2009 daalde de omzet van de Groep met 9,1% tot 2.755 miljoen euro (3.032 miljoen euro in 2008). In de eerste helft van het jaar werden de activiteiten beïnvloed door de economische crisis. In de tweede helft van het jaar begon de crisisgebonden achteruitgang in de markten van Agfa-Gevaert uit te bodemen.

De omzet van Agfa Graphics daalde met 11,9% tegenover 2008. De effecten van de economische vertraging – die de kop opstak in de loop van 2008 – hielden aan in de eerste kwartalen van 2009. In de tweede helft van het jaar begon de crisisgebonden achteruitgang uit te bodemen. In de laatste maanden van 2009 begonnen de markten voor drukvoorbereiding en voor *inkjet* zich te herstellen, vooral in Noord-Amerika en in de opkomende landen. De crisisgebonden toename van de concurrentiedruk in het *computer-to-plate*-segment bleef echter het hele jaar aanhouden.

De omzet van Agfa HealthCare daalde met 3,7% tegenover het voorgaande jaar. De businessgroep kon de effecten van de economische crisis beperken. Hoewel een aantal zorginstellingen hun investeringen in apparatuur en IT uitstelden, slaagde Agfa HealthCare erin zijn omzet veilig te stellen. Zoals

verwacht volstond de omzetgroei in IT niet om de marktgedreven omzetsdaling in Imaging volledig te compenseren.

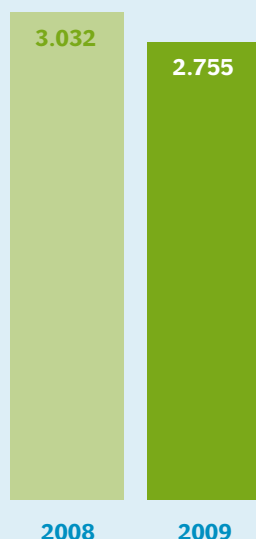
Tegenover 2008 daalde de omzet van Agfa Specialty Products met 17,8%, vooral door de ongunstige economische omstandigheden, de marktgebonden achteruitgang voor bepaalde Classic Film-producten en de shift van een deel van de filmbusiness naar Agfa Graphics in het vierde kwartaal. De omzet van de New Business-producten verbeterde tegenover het voorgaande jaar. De laatste maanden van het jaar begonnen ook enkele markten voor traditionele filmproducten te herstellen van de effecten van de economische crisis.

Agfa Graphics bleef met 48,7% van de omzet de grootste businessgroep. HealthCare vertegenwoordigde 42,7% en Specialty Products 8,6%.

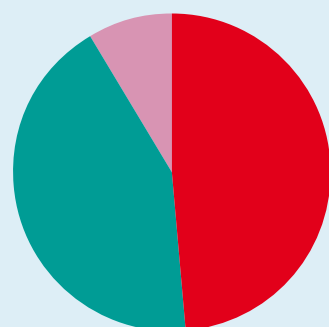
Het aandeel van Europa in de Groepsomzet bedroeg in 2009 51% (2008: 55%). NAFTA stond in voor 19% (2008: 19%) en Azië/Oceanië/Afrika en Latijns-Amerika voor respectievelijk 22% en 8% (2008: 19% en 7%).

Omzet Groep

MILJOEN EURO

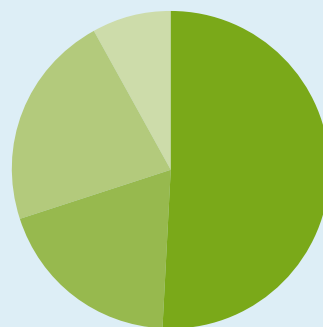
**Aandeel in de Groepsomzet 2009**

PROCENT PER BUSINESSGROEP



Agfa Graphics	48,7%
Agfa HealthCare	42,7%
Agfa Specialty Products	8,6%

PROCENT PER REGIO



Europa	51%
NAFTA	19%
Asië/Oceanië/Afrika	22%
Latijns Amerika	8%

RESULTAAT

De recurrente brutowinst bedroeg 886 miljoen euro in 2009, tegenover 961 miljoen euro in 2008. Ondanks de omzetsdaling en de verminderde productie-efficiëntie door een verminderd gebruik van de capaciteit in de eerste kwartalen van het jaar, verbeterde de brutowinstmarge van 31,7% in 2008 tot 32,2%. Dit was vooral het gevolg van de succesvolle efficiëntieprogramma's, de lagere grondstofprijzen en bepaalde eenmalige effecten.

Agfa-Gevaert ligt voor op de plannen voor de vermindering van de verkoop- en algemene beheerskosten. De gemiddelde maandelijkse verkoop- en algemene beheerskosten werden verlaagd van 64 miljoen euro in 2007 en 54 miljoen euro in 2008 tot 46 miljoen euro in 2009. Gezien over het volledige jaar daalden deze kosten met 14,5% tegenover 2008. De verkoop- en algemene beheerskosten bedroegen 20,1% van de omzet, tegenover 23,3% in 2007 en 21,3% in 2008.

De Groep blijft zich inzetten om de efficiëntie te verbeteren en de kosten in alle businessgroepen te verlagen.

De uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling bedroegen 149 miljoen euro (174 miljoen euro in 2008), of 5,4% van de omzet.

De recurrente EBITDA van de Groep (de som van Graphics, HealthCare, Specialty Products en het niet-toegewezen deel) steeg van 251 miljoen euro in 2008 tot 284 miljoen euro in 2009, of als percentage van de omzet van 8,3% naar 10,3%. De recurrente EBIT verbeterde van 135 miljoen euro tot 182 miljoen euro, of 6,6% van de omzet.

Agfa Graphics boekt succes met zijn plannen om de verkoop- en algemene beheerskosten te vermindere. Tegenover 2008 werden deze kosten verlaagd met 50 miljoen euro. Samen met de maatregelen ter verbetering van de operationele efficiëntie steunden deze inspanningen duidelijk Agfa Graphics' rendabiliteit. Dit leidde tot een bijzonder sterke prestatie in het vierde kwartaal. Ook de lagere grondstofprijzen en bepaalde eenmalige elementen hadden een positieve invloed. Gezien over het hele jaar werden deze gunstige elementen tenietgedaan door crisisgebonden elementen, zoals het verminderde gebruik van de productiecapaciteit, provisies voor oninbare schulden en de toegenomen concurrentiedruk.

Volgend op de sterke verbetering in 2008, realiseerde Agfa HealthCare in 2009 een bijkomende vermindering van de verkoop- en algemene beheerskosten van 43 miljoen euro. Door deze inspanningen – maar ook door de verbeterde service-effi-

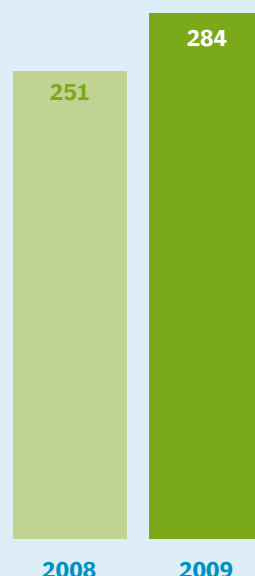
Kerncijfers winst- en verliesrekening

MILJOEN EURO

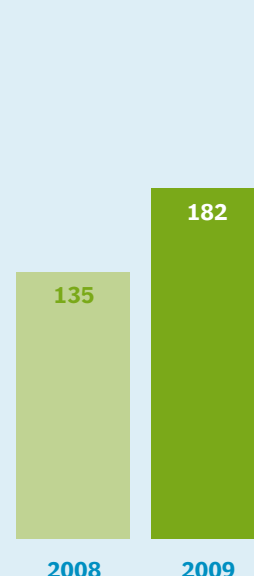
	2008	2009
Omzet	3.032	2.755
Recurrente brutowinst ⁽¹⁾⁽²⁾	961	886
Recurrente EBITDA ⁽¹⁾⁽²⁾	251	284
Recurrente EBIT ⁽¹⁾⁽²⁾	135	182
Reorganisatie en niet-recurrente resultaten ⁽²⁾	(158)	(12)
Bedrijfsresultaat ⁽²⁾	(23)	170
Nettofinancieringslasten ⁽²⁾	(83)	(114)
Winst/(verlies) toe te rekenen aan eigenaars van de Onderneming	(167)	6

Recurrente EBITDA⁽¹⁾⁽²⁾

MILJOEN EURO

**Recurrente EBIT⁽¹⁾⁽²⁾**

MILJOEN EURO

⁽¹⁾ Voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten⁽²⁾ Tijdens 2009 heeft de Groep consequent het boekhoudkundige beleid toegepast dat ook in het voorgaande jaar gold, met uitzondering van de weergave van de kosten m.b.t. de 'vaste doel'-regelingen van de Groep. De rentekosten en het verwachte rendement op fondsbeleggingen, evenals het relatieve aandeel van de afschrijving van niet-opgenomen actuariële verliezen (winsten) die niet konden worden toegewezen aan actieve werknemers, werden geherklasseerd naar de 'Overige financiële opbrengsten/(kosten)'.

Deze aanpassing is conform de geldende boekhoudkundige regels. Voor 2009 werd voor 33 miljoen euro kosten geherklasseerd van de 'Winst uit bedrijfsactiviteiten' naar de 'Nettofinancieringslasten'. Vergelijkende informatie over 2008 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze. Voor 2008 werd een opbrengst van 3 miljoen euro geherklasseerd van de 'Winst/(verlies) uit bedrijfsactiviteiten' naar de 'Nettofinancieringslasten'. De Groep meent dat deze herziene voorstellingswijze de gebruikers van de jaarrekening relevantere informatie verschaft.

ciëntie en operationele efficiëntie en door de lagere grondstofprijzen – kon de businessgroep doorheen het jaar de rendabiliteit gevoelig verbeteren.

De rendabiliteit van Agfa Specialty Products werd negatief beïnvloed door de marktgebonden achteruitgang van de Classic Film-omzet, de verminderde productie-efficiëntie door het verminderde gebruik van de productiecapaciteit en door de investeringen in New Business.

De reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten leidden tot een kost van 12 miljoen euro, tegenover een kost van 158 miljoen euro in 2008. De cijfers van 2009 werden positief beïnvloed door veranderingen in de medische plannen voor gepensioneerde werknemers in de VS en door veranderingen in de toegezegd-pensioenregelingen in de VS en Duitsland. De cijfers van 2008 werden negatief beïnvloed door een aanzienlijk waardeverminderingverlies voor goodwill.

Het financieel resultaat bedroeg min 114 miljoen euro, tegenover min 83 miljoen euro in 2008. Dit was vooral het gevolg van de verhoogde pensioentekorten door de evolutie van de aandelenmarkten in 2008.

De belastingen bedroegen 49 miljoen euro tegenover 60 miljoen euro in 2008. De kortlopende belas-

tingverplichtingen bedroegen 14 miljoen euro en de uitgestelde belastingen 35 miljoen euro (non-cash element).

Het bedrijfsresultaat in 2009 bedroeg 170 miljoen euro tegenover min 23 euro in het voorgaande jaar. De winst voor belastingen bedroeg bijgevolg 56 miljoen euro, tegenover min 106 miljoen euro in 2008.

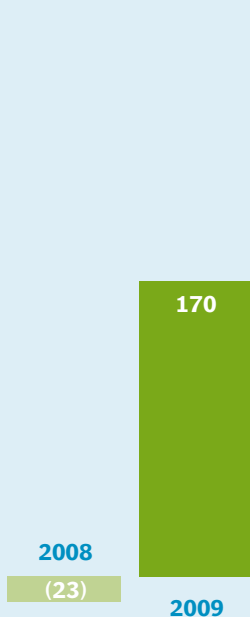
Vooraf dankzij de sterke operationele prestaties van alle businessgroepen in de laatste kwartalen van het jaar werd een positief nettoresultaat van 6 miljoen euro (of 0,05 euro per aandeel) geboekt, tegenover een negatief resultaat van min 167 miljoen euro (of min 1,34 euro per aandeel) in 2008. Het resultaat van 2008 werd beïnvloed door het bijzondere waardeverminderingverlies, uitzonderlijke belastingverplichtingen en aanzienlijke reorganisatiekosten.

BALANS

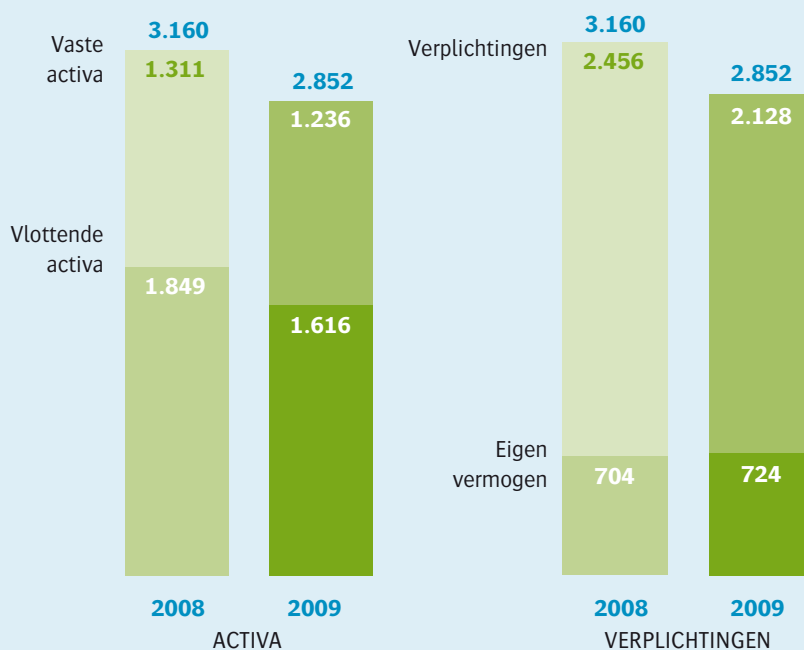
Eind december 2009 bedroegen de totale activa 2.852 miljoen euro, tegenover 3.160 miljoen euro eind 2008.

Bedrijfsresultaat⁽²⁾

MILJOEN EURO

**Kerncijfers Balans⁽³⁾**

MILJOEN EURO



⁽³⁾ In 2009 werden de 'Uitgestelde belastingvorderingen' en de 'Uitgestelde belastingverplichtingen' geherklasseerd naar respectievelijk 'Vaste activa' en 'Langlopende verplichtingen'. Vergelijkende informatie over het boekjaar 2008 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze.

WERKKAPITAAL

De voorraden bedroegen eind 2008 483 miljoen euro of 93 dagen. De handelsvorderingen (minus de uitgestelde omzet en vooruitbetalingen) bedroegen 469 miljoen euro (58 dagen) en de handels-schulden 206 miljoen euro (40 dagen). Agfa zal zich in 2010 verder blijven inzetten om het werkkapitaal verder terug te dringen.

FINANCIËLE SCHULD

Door de voortdurende doelgerichte inspanningen verbeterde de netto financiële schuld tot 445 miljoen euro, tegenover 673 miljoen euro eind 2008 en 721 miljoen euro eind 2007. Eind 2008 bedroeg Agfa's gearing ratio 61,5%.

EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen bedroeg 724 miljoen euro, tegenover 704 miljoen euro eind 2008.

KASSTROOM

De nettobedrijfskasstroom, die ook rekening houdt met de veranderingen in het werkkapitaal, bereikte 266 miljoen euro. De investeringsuitgaven kwamen uit op 41 miljoen euro.

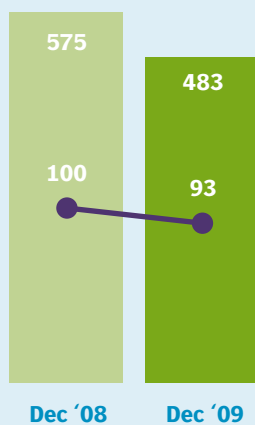
ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Agfa's O&O-uitgaven bedroegen 149 miljoen euro in 2009. Hiervan werd 25,5% besteed door Agfa Graphics, 69,1% door Agfa HealthCare en 5,4% door Agfa Specialty Products.

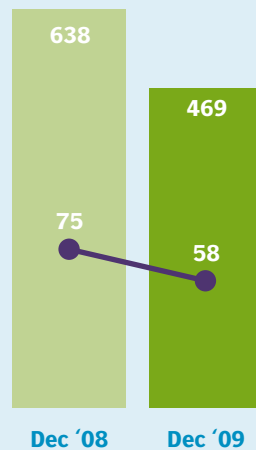
In 2009 investeerde Agfa Graphics verder in de ontwikkeling van vernieuwende systemen en UV-inkten voor de groeiende markt van de industriële inkjet. Zo werden bijvoorbeeld twee nieuwe grootformaatprinters geïntroduceerd: de :Anapurna M² en de :Anapurna Mw. De :Anapurna Mw gebruikt een door Agfa zelf ontwikkelde inkt om meerwaarde te geven aan specifieke grootformaat-toepassingen. In het segment van de drukvoorbereiding zette Agfa Graphics de O&O-inspanningen voort voor het versterken van de leiderspositie voor chemievrije drukplaten. Zo introduceerde het de drukplaten :Amigo TS (thermische drukplaat voor de commerciële markt) en :Azura V (violetten drukplaat voor commerciële toepassingen). Beide

Voorraden

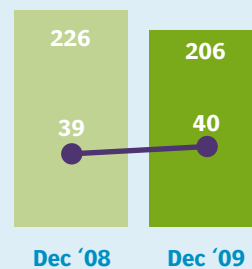
MILJOEN EURO/DAGEN

**Handelsvorderingen⁽¹⁾**

MILJOEN EURO/DAGEN

**Handelsschulden**

MILJOEN EURO/DAGEN

⁽¹⁾ Minus uitgestelde omzet en vooruitbetalingen.

drukplaten combineren de ecologische voordelen van chemievrije systemen met lage investerings- en gebruikskosten, grote betrouwbaarheid en hoge snelheid. Agfa Graphics gaat ook door met de verdere ontwikkeling van de software :Apogee Suite (voor commerciële drukkers) en :Arkitex (voor krantendrukkers). Op het vlak van software biedt Agfa Graphics workflowsystemen voor drukvoorbereiding, geïntegreerde diensten voor de communicatie tussen drukkers en hun klanten en systemen die het inktverbruik op de drukpers verminderen.

Agfa HealthCare concentreerde zijn O&O-inspanningen in 2009 op het uitbreiden en versterken van zijn portfolio. Veel aandacht ging uit naar de introductie van een nieuwe generatie systemen voor computerradiografie (CR), de introductie van een gamma systemen voor directe radiografie (DR), de uitbreiding van het IMPAX-aanbod naar bijkomende medische vakgebieden en een verdere upgrade van het toonaangevende ORBIS HIS/CIS-systeem. De businessgroep introduceerde veel van deze oplossingen met succes in 2009. Voorbeelden zijn de DR-systemen DX-D 500 en DX-D 300; de DX-G, een CR-systeem dat zowel met standaard fosforpoederplaten als met op naaldstructuur gebaseerde detectorplaten kan werken, nieuwe eigenschappen voor IMPAX Cardiologie, IMPAX voor Nucleaire Geneeskunde, en de introductie van IMPAX for Breast Imaging, een systeem dat

nieuwe mogelijkheden creëert voor borstonderzoek. In 2009 richtte Agfa HealthCare zijn onderzoek eveneens op nieuwe verbruiksgoederen die uiteindelijk de omzetsdaling moeten compenseren die veroorzaakt wordt door het krimpen van de markt voor traditionele röntgenfilm. Zo werd onderzoek gedaan naar de mogelijkheid om Surgical Procedure Sets (pakketten die ondermeer alle nodige wegwerpbare afdekmaterialen en chirurgische jassen bevatten nodig voor bepaalde chirurgische ingrepen) aan te bieden. De eerste chirurgische afdekmaterialen en chirurgische jassen werden begin 2010 geïntroduceerd.

Agfa Specialty Products richtte zijn O&O op de ontwikkeling van producten voor groeimarkten, uitgaande van Agfa's kennis op het vlak van polyesterfilmproductie en van geavanceerde coatingtechnologie.

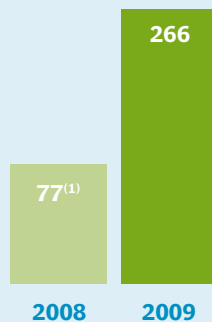
In 2008 werd Synaps geïntroduceerd, een synthetisch recyclebaar papier. Veel aandacht ging uit naar het creëren van een grote variëteit aan toepassingen voor de drukindustrie.

Voorts werden membranen voor het scheiden van gassen ontwikkeld. Deze bevinden zich in de eerste commercialiseringsfase. Bovendien wordt gewerkt aan de ontwikkeling en productie van membranen voor biologische waterzuiveringsinstallaties. Voor het hoogste segment van de smartcard-markt ontwikkelde en lanceerde Agfa Specialty Products

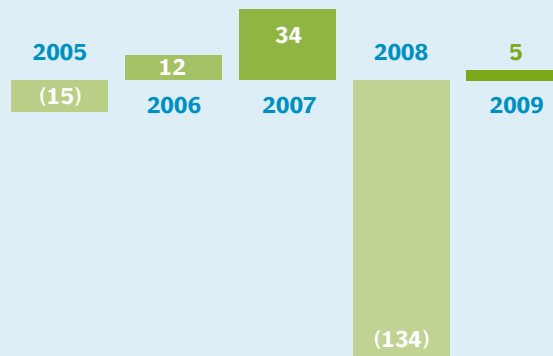
Bedrijfskasstroom

MILJOEN EURO

Netto

**Winst per aandeel**

EUROCENT



⁽¹⁾ Zoals gerapporteerd 2008, herwerkt. In 2009 werd de lijn 'Voorfinanciering door (van) AgfaPhoto met betrekking tot de vroegere verkoop van Consumer Imaging' niet langer apart gepresenteerd in het kasstroomoverzicht gezien het immateriële belang. Vergelijkende informatie over het boekjaar 2008 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze. In 2008 werd 4 miljoen euro geherclassificeerd naar de lijn 'Wijzigingen in de overige kortlopende activa en verplichtingen'.

duurzame PET-producten. Deze materialen zijn compatibel met alle belangrijke technieken voor de personalisatie en beveiliging van smartcards. De geleidende drukpasta's, inkten en coatings voor de elektronica-industrie werden verder verbeterd. Voorts lopen meerdere projecten voor de ontwikkeling en het op de markt brengen van op maat geproduceerde folies, chemicaliën en diensten voor industriële toepassingen in verschillende beeldvorming- en andere markten. Agfa Specialty Products blijft investeren in een aantal onderzoeksprojecten op lange termijn. Het werkt voorts als partner mee aan verscheidene precommerciële onderzoeksprojecten.

HUMAN RESOURCES

Agfa telde eind 2009 in totaal 11.169 werknemers (uitgedrukt in actieve voltijdse banen), tegenover 12.152 eind 2009.

VOORUITZICHTEN

Verwacht wordt dat de grafische markten hun herstel in de loop van 2010 zullen voortzetten. Momenteel is het herstel sterker in Noord-Amerika en in de opkomende landen dan in de meeste West-Europese landen. Agfa Graphics verwacht een sterkere prestatie in het eerste kwartaal van 2010. De effecten van de reeds genoemde overname van Gandi Innovations zullen geleidelijk zichtbaar worden in de loop van het jaar. De effecten van de joint venture met het Chinese Shenzhen Brothers zullen zich aandienen in de loop van de tweede jaarhelft. Volgend op het zeer sterke jaareinde van 2009, verwacht Agfa HealthCare op het vlak van omzet een zwakkere prestatie in het eerste kwartaal van 2010. Toch verwacht Agfa HealthCare dat de resultaten over het hele jaar gezien vergelijkbaar zullen zijn met het voorgaande jaar. Voor Specialty Products zal 2010 een overgangsjaar zijn. De businessgroep blijft investeren in nieuwe activiteiten. Deze nieuwe activiteiten zullen slechts geleidelijk een tegenwicht vormen voor de voortdurende achteruitgang in de vraag naar bepaalde traditionele filmproducten.

Agfa Graphics' hoofdzetel is gevestigd in Mortsel (België). De businessgroep heeft verder verkooporganisaties in meer dan 40 landen en vertegenwoordigers in meer dan 100 landen. Er zijn productievestigingen in België, Duitsland, Frankrijk, het Verenigd Koninkrijk, de Verenigde Staten, Brazilië, China, Zuid-Korea en Canada.

Agfa Graphics

MILJOEN EURO	2009	2008	% evolutie
Omzet	1.341	1.522	-11,9 %
Recurrente EBITDA⁽¹⁾	108,3	116,1	-6,7 %
% van de omzet	8,1 %	7,6 %	
Recurrente EBIT⁽¹⁾	62,6	64,7	-3,2 %
Bedrijfsresultaat	55,6	52,6	+5,4 %

⁽¹⁾ Vóór reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten.

In 2009 bedroeg de omzet van Agfa Graphics 1.341 miljoen euro, (wisselkoersen inbegrepen) een daling van 11,9% tegenover 2008. De effecten van de economische vertraging – die zichtbaar werden in de loop van 2008 – hielden aan in de eerste kwartalen van 2009. In de tweede helft van het jaar bereikte de crisisgebonden achteruitgang zijn laagste peil. In de laatste maanden van 2009 begonnen de markten voor drukvoorbereiding en voor inkjet zich te herstellen, vooral in Noord-Amerika en in de opkomende landen. De crisisgebonden toename van de concurrentiedruk in het *computer-to-plate*-segment bleef echter het hele jaar aanhouden.



BETROUWBARE PARTNER VOOR PROFESSIONELE DRUKKERS

Overall ter wereld vertrouwen professionele drukkers en uitgevers op de ervaring en de uitmuntende technologie van Agfa Graphics. Agfa Graphics streeft ernaar om de specifieke behoeftes van zijn klanten te identificeren en om een antwoord te bieden met complete oplossingen voor *drukvoorbereiding* en geavanceerde industriële inkjetsystemen.

DRUKVOORBEREIDING

Met zijn geïntegreerde drukvoorbereidingsystemen bedient Agfa Graphics vooral klanten in het segment 'informatiedrukwerk' van de grafische markt. Producenten in dit segment leveren het merendeel van de producten die iedereen onmiddellijk associeert met de drukkerijwereld. Het is de habitat van krantendrukkers en commerciële drukkerijen, die bijvoorbeeld magazines en brochures produceren. In dit segment is *offset* de meest gebruikte technologie. De term drukvoorbereiding (of prepress) duidt op een ketting van processen die het eigenlijke drukken voorafgaan. In deze voorbereidende fases worden teksten en beelden bijeengebracht in een layout, wordt de kwaliteit van kleuren gecontroleerd, worden bladzijden op de juiste plaats gezet en worden digitale *drukproeven* gemaakt. Eens goedgekeurd, worden de pagina's belicht op een drukplaat. Dit gebeurt rechtstreeks, met computer-to-plate-technologie (CtP), of via het tussenmedium film, met *computer-to-film*-technologie (CtF). Vervolgens wordt de belichte *drukplaat* op de drukpers gemonteerd. In een industrie waarin efficiëntie centraal staat, schakelen drukkers in sneltempo over van analoge CtF-systemen naar digitale CtP-technologie. Door het uitschakelen van tussenstadia in het proces geeft CtP de drukker de mogelijkheid om meer opdrachten uit te voeren en om de controle op het productieproces te vergroten zonder daarom meer mensen in dienst te moeten nemen.

Drukkers vertrouwen voor haast elk stadium in het voorbereidende proces op Agfa Graphics. Agfa Graphics is niet alleen een specialist op het vlak van apparatuur en verbruiksgoederen (zoals grafische film en drukplaten). Het biedt ook professionele software en de daaraan verbonden service aan. Agfa Graphics heeft de meest uitgebreide geïntegreerde oplossingen voor zowel CtF als CtP. De *workflowsoftware* van Agfa stuurt en controleert het productieproces van drukwerk. De software omvat zowel systemen voor het maken van digitale drukproeven en voor het *rasteren* van bestanden als krachtige tools die zorgen voor consistentie in kleur en kwaliteit. Deze systemen betekenen voor de drukker een snellere verwerking, een betere kwaliteit en een betere kostenefficiëntie. Het prepress-segment heeft een globale markt-

waarde van 7 miljard euro. Agfa Graphics is hierin de duidelijke marktleider voor CtF-film. Bovendien levert het meer dan eenderde van de drukplaten in deze industrie.

INDUSTRIËLE INKJET

Bij de term 'inkjet', denken de meeste mensen onmiddellijk aan de printers die ze dagelijks thuis of op kantoor gebruiken. Dat is echter niet de doelmarkt van de industriële inkjetmachines van Agfa Graphics. Met deze systemen mikt Agfa Graphics binnen de grafische markt op het segment van het industriële drukwerk. Industriële drukkers gebruiken traditionele en nieuwe technologieën voor verschillende toepassingen, zoals verpakking, posters en displays, promotiemateriaal, labels en decoratiematerialen. Aangedreven door de meest geavanceerde inkjettechnologieën zijn de kostenefficiënte digitale druksystemen van Agfa Graphics ultramoderne alternatieven voor traditionele druktechnologieën. Ze zijn uiterst geschikt voor het drukken met hoge kwaliteit op zeer veel verschillende media. Naast de drukmachines levert Agfa Graphics ook een volledig gamma van hoogstaande ecologisch verantwoorde *UV-inkten*.

De inkjetactiviteiten zijn volledig complementair met de activiteiten op het vlak van drukvoorbereiding, aangezien industriële inkjetsystemen vooral concurreren met zeefdruk- en flexodruksystemen.

STRATEGISCHE POSITIES IN SNEL EVOLUERENDE MARKTEN

Agfa Graphics gelooft dat gedrukte communicatiemiddelen complementair zijn aan andere – traditionele en nieuwe – media. Drukwerk zal een essentieel en krachtig onderdeel blijven van de geïntegreerde communicatiemix. Agfa Graphics speelt in op de trends in de segmenten 'infodrukwerk' en 'industriële drukwerk' van de grafische markt met welomlijnde strategieën.



In een industrie die bepaald wordt door deadlines is snelheid het hoogste goed. Agfa Graphics introduceerde een optie die de snelheid verhoogt van het gamma efficiënte en uiterst betrouwbare Advantage N-plaatbelichters. Door de nieuwe optie kunnen plaatbelichters tot 300 drukplaten per uur drukklaar maken.



Op de vakbeurs Fespa Digital 2009 stelde Agfa de tweede generatie van zijn :M-Press industriële vlakbedpers voor. De :M-Press Tiger zorgt voor een verbetering van de productiviteit met 300% en voor een nog betere kwaliteit. Deze vlakbedpers is in staat om de traditionele apparatuur te vervangen voor alle mogelijke zeefdrukwerk.

INFODRUKWERK

Drukkers zijn constant op zoek naar betaalbare drukvoorbereidingsystemen die hun concurrentiepositie verstevigen. Agfa Graphics blijft investeren in innovatie om technologieleider in CtP te zijn. Voorts optimaliseert het zijn wereldwijde organisatie en vermindert het de complexiteit van zijn processen om de positie van kostenleider in CtP en CtF te claimen. Agfa Graphics wil voor drukkers over de hele wereld de partner bij uitstek zijn door hun de middelen te bieden om rendabel te groeien: de meest geavanceerde technologie en hoogstaande service. Dankzij het gamma van complete systeemoplossingen kunnen drukkers op Agfa Graphics rekenen voor al hun noden op het vlak van drukvoorbereiding.

In Noord-Amerika en Europa begint gedrukte informatie terrein te verliezen ten voordele van andere media en begint offsetdruk concurrentie te onderkennen van digitale druktechnologieën die inspelen op de groeiende vraag naar kleinere oplages. In de opkomende markten groeit offset daarentegen nog steeds sterk.

Door doelgerichte acties en strategische partnerships speelt Agfa Graphics in op deze belangrijke

groeikansen in de opkomende markten in het algemeen en de BRIC-landen (Brazilië, Rusland, India, China) in het bijzonder.

In januari 2010 tekende Agfa Graphics een intentieverklaring met zijn Chinese zakenpartner Shenzhen Brothers voor het opzetten van een joint venture, gericht op het verstevigen van de marktpositie van beide partners in de regio's Groter China en ASEAN. Agfa Graphics is ervan overtuigd dat de combinatie van Shenzhen Brothers' sterke band met lokale leveranciers en overheden en Agfa Graphics' know-how en toonaangevende technologie de uitwerking van de ambitieuze groeiplannen van beide ondernemingen zal vergemakkelijken.

In de meeste groeimarkten begint de technologischift van CtF naar CtP nu te versnellen, terwijl bijna alle drukkerijen in Noord-Amerika en West-Europa de omschakeling reeds gemaakt hebben. Bijgevolg krimpt de markt voor CtF-drukplaten en -film in steltempo. Bepaalde grote leveranciers hebben zelfs besloten om te stoppen met het leveren van CtF-film. Dankzij de succesvolle efficiëntieprogramma's is Agfa Graphics uitstekend geplaatst om de CtF-markt te consolideren.

Zoals ook het geval is voor andere industrieën, wordt van de grafische sector steeds meer geëist dat op een ecologisch verantwoorde manier gewerkt wordt. Agfa Graphics ontwikkelde beeldvormingstechnologieën die de ecologische voetafdruk van de drukindustrie verkleinen door de eliminatie van giftige chemicaliën, het verminderen van de afvalberg en het terugdringen van het inkt-, water- en energieverbruik. Agfa Graphics' *chemievrije* CtP-technologie – met drukplaten die niet chemisch ontwikkeld moeten worden – werd snel omarmd door commerciële drukkers in de hele wereld, terwijl nu ook meer en meer krantendrukkers de vele voordelen ervan beginnen te erkennen.

INDUSTRIEEL DRUKWERK

Producenten in de sector van de industriële druk zijn vaak bereid om hun traditionele technologieën (waaronder technologie voor zeefdruk, flexodruk

Begin 2010 nam Agfa Graphics het merendeel van de activa van Gandi Innovations, een toonaangevende leverancier van inkjet grootformaatprinters. Omdat ze zich vooral concentreren op het middenklassegment, is hun gamma volledig complementair met Agfa Graphics' aanbod aan modellen voor de lagere en hogere marktsegmenten.





Agfa Graphics voegde een nieuwe oplossing toe aan zijn gamma :Avalon N-plaatbelichters, dat in 2008 werd geïntroduceerd. De :Avalon N4 is geschikt voor middelgrote commerciële drukkerijen. Het systeem is ideaal voor het werken met Agfa Graphics' :Azura chemievrije drukplaten.

en offsetdruk) te vervangen door geavanceerde digitale systemen om hun efficiëntie te verhogen en om het dienstenaanbod voor hun klanten te vergroten. Van alle nieuwe digitale technologieën is industriële inkjet duidelijk het best geplaatst om de technologie bij uitstek te worden voor het grootste deel van de industrie.

Agfa Graphics wil een belangrijke plaats in de industriële inkjetmarkt innemen door een breed gamma van systemen aan te bieden, van instapmodellen zoals de :Anapurna-grootformaatprinters – vooral gebruikt voor de productie van posters, banners en displays – tot systemen voor het hoogste marktsegment, zoals de :Dotrix- en :M-Press Tiger-machines. De :Dotrix bestaat in twee versies. De :Dotrix Modular is ontworpen voor toepassingen als non-food verpakking, plastic tassen, labels en promotiemateriaal voor gebruik in winkels. De :Dotrix Transcolor is ideaal voor de productie van transactionele documenten. De *vlakbedpers* :M-Press Tiger kan traditionele technologieën vervangen voor alle drukwerk dat traditioneel met zeefdruk geproduceerd wordt.

Eind 2009 tekende Agfa Graphics een overeenkomst voor de overname van het merendeel van de activa van de Noord-Amerikaanse activiteiten en van de aandelen van de voornaamste buitenlandse dochterondernemingen van *Gandi Innovations Holdings LLC*. De overname werd succesvol afgerond in het begin van 2010. Gandi Innovations is een toonaangevende leverancier van grootformaatprinters. Omdat ze zich vooral concentreren op het middenklassesegment, is hun gamma volledig complementair met Agfa Graphics' aanbod aan modellen voor de lagere en hogere marktsegmenten. De combinatie van de R&D-teams van beide ondernemingen biedt veelbelovende mogelijkheden voor toekomstige inkjetprojecten.

PRODUCTONTWIKKELING

Ook in 2009 bleef Agfa Graphics investeren in toevoegingen aan zijn vernieuwende gamma systemen voor drukvoorbereiding en industriële inkjet.

DRUKVOORBEREIDING

Agfa Graphics heeft een zeer brede portfolio aan producten en oplossingen voor commerciële drukkerijen.

In 2009 introduceerde de businessgroep een nieuwe versie van de toonaangevende workflowsoftware :Apogee Suite, ontwikkeld om te voldoen aan de eisen van alle deelnemers aan het druk- en uitgeverijproces. Nieuwe eigenschappen geven gebruikers de mogelijkheid om hun productietijd in te korten en om het proces voor het drukklaar maken van de drukplaat verder te vereenvoudigen. Een van de nieuwe componenten is :Apogee Preflight, die alle productiekarakteristieken eigen aan de opdracht verzamelt en de PDF-file daaraan aanpast. Agfa Graphics heeft momenteel wereldwijd al meer dan 6.000 workflowsoftwareinstallaties.

Agfa Graphics voegde een nieuwe oplossing toe aan zijn gamma :Avalon N-plaatbelichters, dat in 2008 werd geïntroduceerd. De :Avalon N4 is geschikt voor middelgrote commerciële drukkerijen. Het systeem is ideaal voor het werken met de chemievrije :Azura-drukplaten die gebaseerd zijn op Agfa Graphics' befaamde *ThermoFuse*-technologie. In combinatie met de :Avalon-machines, bieden de drukplaten de drukkers een van de eenvoudigste, meest milieuvriendelijke en meest betrouwbare CtP-technologieën ooit.

Voorts ontwikkelde Agfa Graphics een gamma drukplaten voor gebruik met Lüscher AG's UV-plaatbelichters. De :Aluva-drukplaten kunnen voor verschillende toepassingen gebruikt worden door zowel zeer grote als kleine drukkerijen.

Voor krantendrukkers introduceerde Agfa Graphics een aantal vernieuwingen die het prepressproces helpen stroomlijnen.

:Arkitex Portal is een nieuwe toevoeging aan Agfa Graphics' populaire :Arkitex-software voor het



Agfa Graphics introduceerde ook nieuwe features voor de industriële inkjetpers :Dotrix Modular. De nieuwe Express Print Mode verhoogt de productiviteit van de pers met 35%. Een tweede tool breidt het kleurenbereik van de pers uit. De European Digital Press Association riep de :Dotrix Modular uit tot 'Best Industrial (Specialty) Printing Solution of the Year 2009'.

beheer van en de controle op het productieproces voor krantenuitgeverijen. :Arkitex Portal komt tegemoet aan de specifieke eisen van contractdrukkers in de krantenindustrie. De laatste jaren is contractdrukken ook in de krantenindustrie een breed verspreid gebruik geworden. Nieuwe versies van de modules :Arkitex IntelliTune en :Arkitex OptiInk werden eveneens beschikbaar gesteld. :Arkitex IntelliTune is een populaire tool voor beeldverbetering. :Arkitex OptiInk verbetert de kwaliteit van het drukwerk en vermindert het inktverbruik.

Voorts introduceerde Agfa Graphics een optie die de snelheid verhoogt van het gamma efficiënte en uiterst betrouwbare :Advantage N-plaatbelichters. Door de nieuwe optie kunnen plaatbelichters tot 300 drukplaten per uur drukklaar maken. In een industrie die bepaald wordt door deadlines is snelheid het hoogste goed.

De :Advantage N-TR is een nieuw lid van de :Advantage N-familie. Het systeem is uitgerust met een 'slim' systeem op platen te laden. De verwijderbare trolley van het systeem kan tot 1.500 drukplaten bevatten.

Met de nieuwe :N92-VCF violette drukplaten kunnen krantendrukkers voluit genieten van de voordelen van chemievrije ontwikkeling. Bovenop de voor de hand liggende voordelen voor het milieu, geeft de :N92-VCF-drukplaat drukkers de mogelijkheid om met aanzienlijk lagere kosten hoogstaand drukwerk af te leveren.

INDUSTRIËLE INKJET

Agfa Graphics voegde een aantal modellen toe aan het gamma :Anapurna-grootformaatprinters voor het printen van borden, displays en posters tot 2,5 meter breed. Een van de nieuwe systemen is de :Anapurna M². Dit complete heavy-duty industrieel UV-inkjetsysteem is uitermate geschikt voor zeefdrukkers, commerciële drukkers, drukkers van uithangborden en fotolabs die onberispelijke kwaliteit willen leveren. De :Anapurna Mv – die gelanceerd

werd in 2008 – werd uitgeroepen tot 'Best Flatbed Printer Entry Level of the year 2009' door de European Digital Press Association.

Agfa Graphics introduceerde ook nieuwe features voor de industriële inkjetpers :Dotrix Modular. De nieuwe Express Print Mode verhoogt de productiviteit van de pers met 35%. Een tweede tool breidt het kleurenbereik van de pers uit. De European Digital Press Association riep de :Dotrix Modular uit tot 'Best Industrial (Specialty) Printing Solution of the Year 2009'.

Op de vakbeurs Fespa Digital 2009 stelde Agfa de tweede generatie van zijn :M-Press industriële vlakbedpers voor. De :M-Press Tiger zorgt voor een verbetering van de productiviteit met 300% en voor een nog betere kwaliteit. Deze revolutionaire inkjetmachine combineert Agfa's expertise in digitale beeldvorming en inkjettechnologie met Thieme's ervaring in zeefdruk. Het is in staat om de traditionele apparatuur te vervangen voor alle mogelijke zeefdrukwerk en het geeft drukkers de kans om nieuwe toepassingen te ontwerpen die eerder onmogelijk waren.

COMMERCIEËLE SUCCESSEN

Ondanks de ongunstige economische omstandigheden kon Agfa Graphics verscheidene belangrijke economische successen boeken. Agfa Graphics kon zijn concurrentiepositie handhaven of verbeteren in de meeste van zijn belangrijke markten en uitgevers toonden grote belangstelling voor zijn vernieuwende en toonaangevende producten.

Drukvoorbereiding

In het **commerciële druksegment** zetten de chemievrije :Azura-drukplaten en de chemie-arme :Amigo-drukplaten hun succesvolle marktpenetratie voort. Meer en meer drukkers raken overtuigd van hun ecologische voordelen en hun mogelijkhe-

den op het vlak van kostenbesparing. Ondanks de zwakke economie schakelde in 2009 een recordaantal klanten over naar de op ThermoFuse gebaseerde drukplaten van Agfa Graphics. Meer dan 2.900 drukkerijen gebruiken nu :Azura- of :Amigo-drukplaten. Volgens VSM (Vantage Strategic Management) Consulting levert Agfa Graphics ongeveer 80% van de chemievrije drukplaten die wereldwijd verkocht worden. In 2009 werden belangrijke stappen gezet in – onder andere – Latijns-Amerika, China en Japan. Dit gebeurde ondanks de dominante positie van lokale leveranciers in bepaalde markten.

Drukkers combineren de installatie van Agfa Graphics' :Avalon N-plaatbelichters vaak met de aankoop van software en een meerjarencontract voor de levering van drukplaten. Deze gecombineerde bestellingen tonen Agfa Graphics' mogelijkheden aan om volledig geïntegreerde systemen voor drukvoorbereiding te leveren. Een typisch voorbeeld is het contract dat getekend werd met Hjemmet Trykkeri AS. De overeenkomst met de grootste Noorse drukkerij omvat de installatie van twee :Avalon N16-plaatbelichters, een servicecontract en een voor drie jaar geldend contract voor de levering van :Energy Elite 'no bake' thermische drukplaten. Nog een opvallend succes was het exclusieve drukplatencontract met Roularta Media Group, een belangrijke Belgisch-Franse uitgeverij en drukkerijgroep. Dit contract geldt voor vijf jaar. Ook in het krantensegment hebben nieuwe contracten vaak betrekking op uitgebreide geïntegreerde systemen, bestaande uit plaatbelichters, drukplaten en software voor het beheer van het productieproces. In navolging van hun collega's in het commerciële segment beginnen nu ook de krantendrukkers overtuigd te geraken van de vele voordelen van chemievrije prepresstechnologie.

Agfa Graphics heeft al zeer lang een toonaangevende positie in de Europese **kranten-industrie**. In 2009 werd een opmerkelijk contract getekend met Corelio Printing, de grootste Belgische krantendrukker. Om het afval terug te dringen schakelde Corelio op een van zijn Agfa Graphics CtP-lijnen over naar chemievrije technologie, gebruik makend van :N92-VCF-drukplaten. Ook voor krantenuitgevers in de rest van de wereld is Agfa Graphics een gerespecteerde partner. In 2009 toonden Amerikaanse drukkers vooral veel interesse voor Agfa Graphics' nieuwe :Advantage N-SL-plaatbelichter voor kleine en middelgrote kranten. The Union (Grass Valley, CA) installeerde als eerste krant in Noord-Amerika de nieuwe CtP-oplossing. De grootste krant in Israël, Yedioth Ahronoth NP, kocht twee :Advantage DL-plaatbelichters. Deze groep heeft nu vijf CtP-systemen van Agfa Graphics in gebruik. De Chinese Guangzhou Daily, een van de 100 belangrijkste

kranten in de wereld, plaatste een eerste bestelling voor :N92v-drukplaten.

Op het einde van 2009 had Agfa Graphics bijna 2.000 CtP-systemen voor kranten verkocht.

INDUSTRIËLE INKJET

Ondanks de moeilijke economische omstandigheden bestaat er veel interesse voor Agfa Graphics' industriële inkjetsystemen. De :Anapurna-grootformaatprinters blijven goed verkopen en de :Dotrix- en :M-Press Tiger-machines worden algemeen erkend als toonaangevend in hun respectieve markten.

De nieuwe generatie :Anapurna-machines zette het succes van de laatste jaren voort. Met contracten in de hele wereld kon Agfa Graphics zijn marktpositie in het grootformaatsegment verder uitbreiden. Eind 2009 waren er wereldwijd meer dan 600 :Anapurna-systemen geïnstalleerd.

Ook de vraag naar Agfa Graphics' machines voor het hoogste marktsegment neemt toe.

Meer en meer drukkers zien de voordelen van de :Dotrix Modular, een van de meest productieve digitale kleurenpersen die vandaag verkrijgbaar is. Onder de nieuwe klanten bevinden zich bijvoorbeeld Digital Packaging Solutions (Atlanta, GA, VS) en UNIT Safety Signs (Tokio, Japan). Die laatste onderneming installeerde de eerste :Dotrix Modular in Azië. Voorts ging Agfa Graphics een strategische alliantie aan met Edale Ltd. Door de overeenkomst kan de in het VK gevestigde drukpersproducent de :Dotrix Modular en de :Dotrix Transcolor inkjetpersen aanbieden aan zijn klanten in de traditionele flexografiemarkten.

Sinds de introductie in mei 2009 ontving Agfa Graphics verscheidene orders voor zijn :M-Press Tiger. Dit systeem vormt de tweede generatie van de industriële vlakbedpers :M-Press. De eerste :M-Press Tigers werden geïnstalleerd in het VK, bij de SMP Group (Londen) en Cestrian Imaging (Cheadle, Cheshire).



De chemievrije :Azura-drukplaten en de chemie-arme :Amigo-drukplaten zetten hun succesvolle marktpenetratie voort. Meer en meer drukkers raken overtuigd van hun ecologische voordelen en hun mogelijkheden op het vlak van kostenbesparing.

Agfa HealthCare heeft zijn hoofdzetel in Mortsel (België). De businessgroep heeft verkooporganisaties en vertegenwoordigers in meer dan 100 landen. Er zijn productie- en onderzoekscentra in België, Duitsland, Frankrijk, Italië, Oostenrijk, de Verenigde Staten, Canada en China.

Agfa HealthCare

MILJOEN EURO	2009	2008	% evolutie
Omzet	1.178	1.223	-3,7%
Recurrente EBITDA⁽¹⁾	168	115,8	+45,1%
% van de omzet	14,3 %	9,5 %	
Recurrente EBIT⁽¹⁾	116	56,3	+106%
Bedrijfsresultaat	103,5	(89,4)	+186,4%

⁽¹⁾ Vóór reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten.

De omzet van Agfa HealthCare daalde in 2009 met 3,7% (inclusief wisselkoerseffecten) tot 1.178 miljoen euro. De businessgroep kon de effecten van de economische crisis beperken. Hoewel een aantal zorginstellingen hun investeringen in apparatuur en IT uitstelden, slaagde Agfa HealthCare erin zijn omzet veilig te stellen. Zoals verwacht volstond de omzetgroei in IT niet om de marktgedreven omzetsdaling in Imaging volledig te compenseren.

SPECIALIST IN MEDISCHE BEELDVORMING EN IT

Gezondheidszorg is de laatste decennia een steeds belangrijkere rol gaan spelen in de wereldwijde economie. In de Verenigde Staten gaat ongeveer 16% van het bruto nationaal product naar gezondheidszorg. In de West-Europese landen is dit gemiddeld 9 à 10%.

Sinds de vroege jaren negentig, hebben gespecialiseerde IT-oplossingen een grote invloed op de verbetering van de gezondheidszorg, zowel op financieel als op functioneel vlak. Door de wijdverspreide introductie van deze systemen kunnen zorgcentra hun algemene efficiëntie en de kwaliteit van hun zorgverlening verbeteren.

Agfa HealthCare heeft een unieke positie op de gezondheidszorgmarkt doordat het de enige wereldwijd actieve leverancier van zorgsystemen is die zowel analoge, digitale als IT-systemen kan aanbieden als een geïntegreerd pakket. De onderneming voldoet aan de behoeftes van elk ziekenhuis, elk beeldvormingscentrum en elke zorgonderneming met meerdere vestigingen, of ze nu werken met op film gebaseerde systemen,



digitale systemen of volledige, geïntegreerde IT-systemen. Dit geeft zorgverstrekkers de mogelijkheid om zowel voor hun huidige behoeftes als voor hun transformatieplannen een beroep te doen op een enkele leverancier.

Om tegemoet te komen aan de hedendaagse eisen op het vlak van gezondheidszorg steunen klinici in meer dan 23.000 zorgcentra over de hele wereld op de beeldvormingsproducten, beeld- en informatienetwerken en ondernemingsbrede IT-systemen van Agfa HealthCare.

BEELDVORMING

Bijna 50% van Agfa HealthCare's omzet wordt gegenereerd door klassieke röntgenfilmproducten en door *hardcopy*-film waarop digitale beelden worden afgedrukt. De röntgenfilmmarkt krimpt in sneltempo ten voordele van de digitale systemen. De hardcopy-filmmarkt groeit nog steeds in de opkomende markten, maar gaat achteruit in de VS en West-Europa, waar radiologen medische beelden meer en meer op geavanceerde computerschermen bestuderen. Agfa HealthCare voldoet vandaag aan bijna eenderde van de wereldwijde vraag naar medische film. In dit segment is het de duidelijke marktleider in Europa en de nummer twee in de rest van de wereld. Voortbouwend op een blijvende wereldwijde behoefte om kwaliteitsvolle diagnosebeelden af te drukken, geven Agfa HealthCare's DRYSTAR hardcopyprinters klinici de mogelijkheid om digitale beelden af te drukken die werden gemaakt met radiografieapparatuur en met andere *modaliteiten*, zoals CT- en MRI-scanners. Agfa HealthCare's aanbod aan geavanceerde printers bevat zowel kwaliteitsvolle tafelmodellen als netwerkprinters voor grote volumes.

Agfa HealthCare's uitgebreide gamma aan *digitizers* voor *computerradiografie* (CR) ondersteunt de overgang van röntgenfilm naar digitale beeldvorming. Deze systemen zetten analoge beelden om in digitale bestanden. Zo helpen ze afdelingen die intensief met medische beelden werken hun efficiëntie te verbeteren en hun capaciteit te verhogen.

In 2009 werd de ambitie om een volledige portfolio voor beeldvorming aan te bieden kracht bij gezet door de introductie van een nieuwe familie systemen voor *directe radiografie* (DR) en door de overname van *Insight Agents GmbH*, een Europese producent van contrastmedia. De overname is een belangrijke stap in de richting van toekomstige groeimogelijkheden. De producten zijn een logische aanvulling op Agfa HealthCare's gamma aan verbruiksgoederen. Ze zullen verdeeld worden via het uitgebreide distributienetwerk van de businessgroep.

Agfa HealthCare streeft ernaar om kostleider te zijn op het vlak van beeldvorming, waardoor het zijn



Agfa HealthCare's DX-D 500-systeem voor directe radiografie is ontworpen om het volledige spectrum van radiologische onderzoeken aan te kunnen. Het levert onmiddellijk previews van de beelden en snelle doorlooptijden. Het systeem verbetert de productiviteit van de radiologieafdeling en het geeft de personeelsleden de mogelijkheid om efficiënter te werken.

aandeel in de krimpende filmmarkt kan verstevigen. Voorts gebruikt Agfa zijn gunstige uitgangspositie in de radiologieafdelingen om bestaande en nieuwe klanten te helpen bij hun overgang van analoge naar digitale beeldvorming en *Picture Archiving and Communication Systems* (PACS).

BEELD- EN INFORMATIENETWERKEN

De introductie van digitale radiografie in de vroege jaren 90 was een eerste concrete stap in de richting van de ontwikkeling van volledig geïntegreerde ziekenhuis-IT-systemen. Om digitale medische beelden van verschillende beeldvormingsmodaliteiten efficiënt te beheren, verwerken en verdelen, installeren radiologieafdelingen *Picture Archiving and Communication Systems*. Deze oplossing wordt vaak gekoppeld aan gespecialiseerde informatiesystemen, zoals *radiologie-informatiesystemen* (RIS). Agfa HealthCare was een van de eerste ondernemingen die PACS wereldwijd op de markt brachten. Vandaag staat het IMPAX-merk voor zorgaanbieder overal ter wereld garant voor betrouwbaarheid en efficiëntie.

Gebaseerd op zijn ervaring in radiologie, ontwikkelde Agfa HealthCare een aantal IMPAX-systemen voor andere ziekenhuisafdelingen die intensief met beelden werken, zoals cardiologie en orthopedie, alsook voor bepaalde gespecialiseerde medische disciplines, zoals vrouwengeneeskunde.



In 2009 verwierf Agfa HealthCare Insight Agents GmbH, een Europese producent van contrastmedia. De overname is een belangrijke stap in de richting van toekomstige groeimogelijkheden. De producten zijn een logische aanvulling op Agfa HealthCare's gamma aan verbruiksgoederen. Ze zullen verdeeld worden via het uitgebreide distributienetwerk van de businessgroep.

Hoewel PACS- en RIS-oplossingen oorspronkelijk afdelingsgebonden waren, gebruiken zorgcentra ze nu ook om hun radiologieafdeling te verbinden met andere beeldintensieve afdelingen en zelfs om afdelingen van verschillende ziekenhuisvestigingen met elkaar te verbinden. De systemen structureren en bundelen de gegevensstroom, verbeteren de workflow in de betrokken afdelingen en steunen artsen bij het nemen van beslissingen. Omdat beelden en de daaraan verbonden informatie onmiddellijk beschikbaar zijn, versnellen de systemen het diagnoseproces en verbeteren ze de patiëntenzorg. Geavanceerde PACS-systemen voldoen aan de toenemende vraag naar geïntegreerde en efficiënte zorgverlening, over afdelingen, ziekenhuizen en regio's heen. Bovendien maken ze *teleradiologie* mogelijk. Agfa HealthCare is een van de belangrijkste leveranciers van PACS en daarmee verbonden systemen ter wereld. Het is marktleider in Europa, Canada en Latijns-Amerika.

ONDERNEMINGSBREDE IT

De laatste jaren is Agfa HealthCare uitgegroeid tot een leider in de snel groeiende markt voor ondernemingsbrede IT-systemen. ORBIS, Agfa HealthCare's toonaangevende Hospital Information System/Clinical Information System (HIS/CIS), verbindt alle ziekenhuisafdelingen in een virtueel netwerk. Het biedt een onmiddellijke en volledige toegang tot alle relevante patiëntengegevens – inclusief medische beelden en klinische en administratieve gegevens – waardoor een snellere diagnose en behandeling mogelijk wordt. Bovendien ondersteunt het de administratie, de facturatie, het inplannen van afspraken en onderzoeken en de financiële rapportering. Het systeem kan fungeren als basis voor een volwaardig *Electronic Patient Record (EPR)*. Kortom, ORBIS is ontworpen om de zorgcentra

te helpen om hun productiviteit te verhogen, hun zorgverlening te verbeteren en de kosten terug te dringen.

Agfa HealthCare's modulaire aanpak biedt zorgorganisaties de kans om in hun eigen tempo ORBIS te implementeren. De verschillende modules kunnen afzonderlijk geïnstalleerd worden, aangepast aan de noden van de klant.

Agfa HealthCare maakte de strategische beslissing om zich met ORBIS te concentreren op een beperkt aantal Europese landen. Het aanpassen van dergelijke gecompliceerde systemen aan de vereisten van de nationale zorgsystemen van bijkomende landen vraagt immers zeer grote inspanningen op het vlak van onderzoek en ontwikkeling. Het succes in de geselecteerde markten zal als basis dienen voor de uitbreiding naar andere landen.

MARKTTRENDS

Zorgaanbieders streven voortdurend naar betere kwaliteit, snellere dienstverlening en meer tevredenheid bij de patiënten. Tegelijkertijd worden ze echter door verscheidene maatschappelijke evoluties onder druk gezet om dit alles op een goedkopere manier te realiseren. De behoefte om de patiëntenzorg en de kosten met elkaar in evenwicht te brengen, zette de gezondheidszorg aan om op het vlak van informatisering een inhaalbeweging op de andere economische sectoren te maken.

Een belangrijke drijfveer voor verandering is de **evolutie van de wereldbevolking**, die exponentieel groeit. Bovendien wordt verwacht dat de groep 60-jarigen binnen 40 jaar meer dan 25% van de wereldbevolking zal uitmaken. In de Westerse wereld zal dit percentage nog hoger liggen. Ouderen worden vaker geconfronteerd met chronische ziektes en ze ondergaan in verhouding meer diagnostische onderzoeken dan jonge mensen.

Investerings in **preventieve gezondheidszorg** dragen ook bij tot de hogere kosten. Er zijn steeds meer bewijzen dat de huidige zorgsystemen van landen over de hele wereld niet langer kunnen volgehouden worden indien ze de volgende 15 jaar niet fundamenteel veranderd worden. In de Verenigde Staten zouden de uitgaven voor gezondheidszorg nog voor 2035 tot 31% van het bruto nationaal product kunnen groeien. Bewust van de nood om oplossingen te vinden die kwaliteit met kostenefficiëntie combineren, promoten regeringen en lokale autoriteiten de introductie van IT en *e-health*-oplossingen. Dit is niet enkel het geval in de Westerse wereld, maar ook in opkomende markten met sterke economische groeicijfers.

De introductie van IT wordt eveneens versneld door het groeiende besef dat **medische fouten vaak veroorzaakt worden door het gebrek aan informatie** over de medische geschiedenis en de achtergrond van de patiënt. IT-systemen die alle relevante patiëntgegevens bundelen en ze op een georganiseerde manier tot bij de medische staf brengen, worden een hoeksteen van de hedendaagse zorgverlening. Algemeen wordt aangenomen dat de gezondheidszorg veiliger, sneller en efficiënter zou verlopen indien dokters toegang zouden hebben tot de volledige medische geschiedenis van de patiënt. Bijgevolg investeren autoriteiten en zorgverleners meer en meer in Electronic Patient Records (EPR) en *Electronic Health Records (EHR)*.

De informatisering heeft er ook toe geleid dat **patiënten beter geïnformeerd** zijn. De opkomst van het internet als een bron van publieke informatie heeft de patiënt geëmancipeerd. De toegang tot medische informatie zorgt ervoor dat patiënten meer controle krijgen over hun persoonlijke gezondheidszorg en dat ze actiever op zoek gaan naar het zorgcentrum dat het beste aan hun behoeftes beantwoordt. Dit zet zorgaanbieders nog meer onder druk om kwalitatief hoogstaande en betaalbare dienstverlening aan te bieden. Bovendien versnelde het groeiende bewustzijn van patiënten de ontwikkeling van minder invasieve visualisatiemethodes.

PRODUCTONTWIKKELING

Agfa HealthCare streeft ernaar om zowel in beeldvorming als in IT geïntegreerde oplossingen te bieden op maat van de klant. Ook in 2009 introduceerde het een aantal toevoegingen aan zijn reeds erg brede portfolio.



Het nieuwe systeem voor computerradiografie DX-G is een klasse apart. Het levert een uitstekende beeldkwaliteit, zowel met standaard fosforplaten als met moderne op naaldstructuur gebaseerde detectorplaten.

BEELDVORMING

Agfa HealthCare heeft een compleet gamma traditionele röntgenfilmproducten, hardcopy-film en -printers, en CR- en DR-systemen. De businessgroep streeft er voortdurend naar de traditionele producten milieuvriendelijker en kostenefficiënter te maken.

Op RSNA 2009 (jaarlijkse Radiological Society of North America Scientific Assembly and Annual Meeting), introduceerde Agfa HealthCare de DX-G, de eerste digitizer van een nieuwe generatie CR-systemen. Het compacte DX-G-systeem biedt ongeëvenaarde flexibiliteit voor algemene radiografie. De hoge beeldkwaliteit geeft de radiograaf de mogelijkheid om een lagere stralingsdosis te gebruiken, wat bijvoorbeeld van cruciaal belang is bij onderzoeken op pasgeborenen en jonge kinderen.

In maart 2009 stelde Agfa HealthCare ook een compleet nieuw gamma DR-systemen voor. De DX-D-systemen voldoen aan de strengste eisen, zowel op het vlak van kwaliteit als van productiviteit. Ze zorgen voor een verbeterd comfort van de patiënt en een superieure efficiëntie in de radiografieafdeling.

Agfa HealthCare's CR- en DR-systemen zijn volledig complementair. Heel wat zorgcentra combineren beide technologieën. CR is geschikt voor zeer veel verschillende soorten onderzoeken, terwijl DR een hoge productiviteit garandeert. Agfa HealthCare is vandaag in staat om elk zorgcentrum – hoe groot of hoe klein ook – de juiste digitale radiografieoplossing te bieden.

Alle CR- en DR-systemen van Agfa HealthCare worden geleverd met de MUSICA² beeldverbeteringssoftware en het toonaangevende NX werkstation voor beeldidentificatie en kwaliteitscontrole.

BEELD- EN INFORMATIENETWERKEN

Agfa HealthCare werkt voortdurend aan de verbetering van zijn IMPAX-portfolio, die een naadloze integratie biedt van RIS, PACS en systemen voor het rapporteren of verwerken van onderzoeksresultaten. IMPAX brengt informatie van verschillende afdelingen en beeldvormingsmodaliteiten op een overzichtelijke manier op de desktop van de radioloog.

Op RSNA introduceerde Agfa HealthCare een nieuwe versie van zijn toonaangevende PACS-oplossing IMPAX 6.5. De verbeteringen geven de radioloog de mogelijkheid om meer onderzoeken te bestuderen met minder muisklikken. Ze hebben betrekking op nieuwe communicatiemiddelen – zoals instant messaging – verbeterd taakbeheer en geoptimaliseerde algoritmes waardoor de beelden sneller beschikbaar



ORBIS, Agfa HealthCare's toonaangevende Hospital Information System/Clinical Information System (HIS/CIS) is ontworpen om zorgcentra te helpen om aan lagere kosten hun productiviteit op te trekken en hun zorgverlening te verbeteren.

baar zijn. Vroeger in 2009 stelde Agfa HealthCare al nieuwe IMPAX-features voor die gebruikers helpen bij het beheer van complexe beeldonderzoeken, alsook een verbeterde navigatieworkflow voor grote pakketten CT- en MRI-beelden.

Agfa HealthCare kwam ook met nieuwe toepassingen voor zijn oplossing voor het beheer van cardiovasculaire gegevens en beelden (IMPAX Cardiovascular), alsook met een nieuwe workflow-oplossing voor borstonderzoek. IMPAX for Breast Imaging is een mammografiesysteem met werkstations die scherpe contrasten in de beelden weergeven. Bovendien verbetert het systeem de workflow door automatisering en geeft het de radioloog de mogelijkheid om efficiënter te werken.

Nog in 2009 introduceerde Agfa HealthCare nieuwe oplossingen voor beeldopslag en visualisatie. De oplossingen werken met open standaarden en zijn compatibel met systemen van verschillende andere systeemleveranciers. Daardoor geven ze zorgcentra de mogelijkheid om beeldgegevens van verschillende afdelingen ter beschikking te stellen aan alle relevante klinici in het ziekenhuisnetwerk, aan de behandelende artsen en aan andere relevante zorgverstrekkers.

Het IMPAX Data Center geeft ziekenhuisgroepen, regionale gezondheidszorgorganisaties en nationale medische archieven de mogelijkheid om op grote schaal medische beelden en diagnoseresultaten op te slaan. De oplossing consolideert de data van verschillende systemen in een enkel opslagpunt. Het is beschikbaar met verscheidene visualisatieopties voor ondernemingen. IMPAX Mobility Viewer geeft ziekenhuispersoneel en behandelende artsen op een eenvoudige manier toegang tot de opgeslagen gegevens. Ze kunnen de beelden bekijken op vrijwel elk toestel, op elke locatie en via om het even welk type netwerkconnectie. IMPAX Data Center Viewer, ondersteund door XERO, is een unieke technologie die klinici de mogelijkheid biedt om opgeslagen beelden op elk met het web verbonden toestel te bekijken zonder dat ze gedownload moeten worden.

ONDERNEMINGSBREDE IT

Agfa HealthCare evalueert en verbetert zijn ORBIS HIS/CIS-platform voortdurend. ORBIS is nu afgestemd op zes verschillende nationale zorgsystemen en is beschikbaar in drie talen. Op basis van zijn ervaringen zal Agfa HealthCare de oplossing in de toekomst aanpassen aan de specifieke eigenschappen van bijkomende nationale zorgsystemen.

In 2009 certificeerde SAP officieel de interfaces tussen ORBIS en SAP Controlling, SAP Material Management en SAP Financial. De interfaces worden gebruikt om gegevens uit te wisselen tussen ORBIS en SAP.

COMMERCIEËLE SUCCESSEN

BEELDVORMING

Op basis van kostleiderschap wil Agfa HealthCare de krimpende markt voor traditionele röntgenfilm consolideren. Het segment van de hardcopyfilm wordt gekenmerkt door de voortdurende marktgebonden achteruitgang in de VS, een versnellende achteruitgang van de West-Europese markten en voortdurende groei in de opkomende markten. In 2009 kon Agfa HealthCare opnieuw zijn marktaandeel in dit segment uitbreiden.

Hoewel de zwakke economische omstandigheden ervoor zorgden dat zorgorganisaties hun investeringen in medische apparatuur uitstelden, kon het CR-segment enkele belangrijke commerciële successen melden. Agfa HealthCare tekende bijvoorbeeld een nieuw contract voor drie jaar met Premier. Het contract laat Agfa HealthCare toe om in de VS al zijn CR-producten – inclusief de uiterst productieve DX-G-digitizer – aan te bieden aan de bijna 2.200 ziekenhuizen en 63.000 andere zorgcentra die aangesloten zijn bij Premier.

In december meldde Agfa HealthCare de ondertekening van een nieuw contract met zijn partners in de Volksrepubliek China voor de installatie van CR-systemen met MUSICA²-software en hardcopy printers en voor de levering van alle daarmee verbonden verbruiksgoederen. Het nieuwe contract geldt voor vier jaar en verwacht wordt dat het 500 miljoen dollar waard zal zijn.

Na hun lancering in maart 2009 begonnen de DR-oplossingen van Agfa HealthCare omzet te

genereren in het vierde kwartaal. Het eerste DX-D 500-systeem werd geïnstalleerd in het Dortmund Knappschafts-Krankenhaus (Duitsland). Het succes van Agfa HealthCare's strategische instap in DR werd later ook bewezen door contracten met ziekenhuizen in ondermeer Frankrijk, Duitsland, Spanje en Zwitserland.

BEELD- EN INFORMATIENETWERKEN

In 2009 tekende Agfa HealthCare meer dan 50 nieuwe overeenkomsten voor zijn toonaangevende IMPAX PACS- en RIS-oplossingen met lokale, regionale, universitaire en door de overheid bestuurd zorgorganisaties over de hele wereld.

De US Air Force koos voor HealthCare's IMPAX Data Center voor het beheer van klinische informatie en medische beelden van al haar medische centra in de Verenigde Staten. Doorheen de jaren heeft Agfa HealthCare een sterke aanwezigheid uitgebouwd in ziekenhuizen en medische centra van het Amerikaanse leger en van het Department of Veterans Affairs.

Beaumont Hospitals (Royal Oak, Michigan, VS) besliste om zijn IMPAX PACS uit te breiden met IMPAX Cardiovascular voor de beeldvorming en de rapportering in zijn cardiologieafdeling. Hierdoor ontstond een van Agfa HealthCare's grootste installaties met een geïntegreerde voor cardiologie en radiologie in Noord-Amerika.

Het Bulgaarse ministerie van gezondheidszorg selecteerde Agfa HealthCare voor de implementatie van IMPAX en een aantal CR-systemen in vier van zijn belangrijkste ziekenhuisvestigingen: het klinische centrum Alexandrowska in Sofia en de ziekenhuizen in Sveta Anna, Blagoevgrad en Stara Zagora. ENEL-MED, een toonaangevende private zorgaanbieder in Polen koos IMPAX voor zeven me-

dische centra en meer dan 360 medische klanten. Het Ziekenhuis Netwerk Antwerpen – het grootste ziekenhuisnetwerk in België – sloot een akkoord voor de installatie van IMPAX voor de centralisering van de diagnostische en klinische beeldvormingsbehoeften van zijn negen vestigingen in de stad Antwerpen.

Andere opvallende contracten werden getekend met – onder andere – de Rostov medische universiteit (Rusland), het ziekenhuis Santa Catarina de Rio de Janeiro (Brazilië), Cleveland Clinic (VS), de universitaire ziekenhuizen van Bonn en Keulen (Duitsland), het King Edward VII's Hospital Sister Agnes (VK) en het ziekenhuis van Genolier (Zwitserland).

Agfa HealthCare is een wereldleider op het vlak van IT voor medische beeldvorming. Het bedient meer dan 2.300 zorgcentra in meer dan 30 landen met zijn IMPAX-oplossingen.

ONDERNEMINGSBREDE IT

Met meer dan 40 nieuwe overeenkomsten in 2009 maakte Agfa HealthCare zijn groeiplannen voor zijn ORBIS-oplossing waar. Bijgevolg verstevigde het zijn leidende HIS/CIS-positie in Europa.

Het Centre Hospitalier du Mans, een van de grootste ziekenhuiscentra in Frankrijk, selecteerde ORBIS voor de ondersteuning van de invoering van een volledig Electronic Patient Record. Andere belangrijke HIS/CIS-contracten werden gesloten met – onder andere – het Intercommunale ziekenhuiscentrum van Créteil (Frankrijk), de campus van het Ziekenhuis Oost-Limburg in Genk en het AZ St. Lucas in Gent (België), het ziekenhuiscentrum Emile Mayrisch (Luxemburg), het St. Theresien-ziekenhuis in Mannheim en de SLK-groep in Heilbronn (Duitsland), het Sanatorium Hera in Wenen (Oostenrijk) en het Appenzel-ziekenhuis (Zwitserland).

Eind 2009 was ORBIS met succes geïnstalleerd bij meer dan 850 Europese klanten. In totaal telt het systeem meer dan 500.000 gebruikers, waaronder klinici, verplegend personeel, ziekenhuismanagers en administratief en technisch personeel.



Agfa's Cardiology Suite staat in voor het beeldbeheer en de rapportering in cardiologieomgevingen met meerdere beeldvormingsmodaliteiten. Dankzij de open standaarden van Agfa HealthCare draagt deze Suite bij tot de productiviteitsverhoging. Het systeem verzamelt de cardiologische en radiologiebeelden van diverse beeldvormingsmodaliteiten op een overzichtelijke manier en het biedt gebruikers een snelle en betrouwbare toegang tot deze geconsolideerde gegevens.

De hoofdzetel van Agfa Specialty Products is gevestigd in Mortsel (België).

De productievestigingen bevinden zich in België, de Verenigde Staten, China en Argentinië.

Agfa Specialty Products

MILJOEN EURO	2009	2008	% evolutie
Omzet	236	287	-17,8 %
Recurrente EBITDA⁽¹⁾	17,1	21,4	-20,1 %
% van de omzet	7,2 %	7,4 %	
Recurrente EBIT⁽¹⁾	12,7	16,3	-22,1 %
Bedrijfsresultaat	7,4	15,0	-50,7 %

⁽¹⁾ Vóór reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten.

Tegenover 2008 daalde de omzet van Agfa Specialty Products met 17,8%, vooral door de ongunstige economische omstandigheden, de marktgebonden achteruitgang voor bepaalde Classic Film-producten en de verschuiving van een deel van de filmbusiness naar Agfa Graphics in het vierde kwartaal. De omzet van de New Business-producten verbeterde tegenover het voorgaande jaar.

De laatste maanden van het jaar begonnen ook enkele markten voor traditionele filmproducten te herstellen van de effecten van de economische crisis.



VERNIEUWENDE OPLOSSINGEN VOOR INDUSTRIËLE TOEPASSINGEN

Agfa Specialty Products levert verbruiksgoederen en systemen voor verschillende industriële markten. Zijn portfolio bestaat zowel uit klassieke filmproducten als uit vernieuwende producten en systemen voor volledig nieuwe markten.

In de meeste markten worden de analoge systemen geleidelijk vervangen door digitale alternatieven. In bepaalde segmenten houden filmproducten echter stand doordat ze hoge resoluties en beeldkwaliteit bieden en eenvoudig te gebruiken zijn, terwijl de overstap naar digitale technologie vaak aanzienlijke investeringen vraagt.

De activiteiten van Agfa Specialty Products kunnen onderverdeeld worden in Classic Film, Film Manufacturing Services en New Business.

CLASSIC FILM

De activiteiten van Agfa Specialty Products in de klassieke filmmarkten kunnen worden onderverdeeld in vier gebieden.

Printed Circuit Board Film: Agfa Specialty Products is de grootste producent ter wereld van film voor de productie van *gedrukte schakelingen* voor de elektronica-industrie. Producenten van elektronica gebruiken de film om de extreem fijne geleidende circuits op de gedrukte schakelingen te registreren. Vooral door de zwakke economische omstandigheden was de omzet van PCB-film zwak in het eerste kwartaal van 2009. Over het hele jaar gezien, lag de omzet iets onder die van 2008.

Motion Picture: Omdat speelfilms vaak gelijktijdig over de hele wereld gelanceerd worden, moeten filmproducenten ervoor zorgen dat alle bioscopen tijdig een uitstekende kopie van hun film krijgen. In de filmindustrie levert Agfa *kleurenfilm voor het maken van filmkopieën* en *geluidsregistratiefilm* aan alle vooraanstaande bioscoopfilmstudio's ter wereld. Tegenwoordig investeren grotere bioscopen echter in digitale alternatieven. Door deze trend en door de economische vertraging daalde de omzet in dit segment ten opzichte van 2008.

Aerial Photography: In de luchtfotografiemarkt heeft Agfa Specialty Products een toonaangevende positie met films, chemicaliën, fotopapier en software. In dit segment verliezen de analoge producten steeds duidelijker terrein ten voordele van de digitale technologie. In 2009 kon Agfa zijn marktaandeel in deze krimpende markt behouden.

Microfilm Archiving: De microfilm van Agfa Specialty Products staat bekend om zijn hoge

gevoeligheid en zijn uitzonderlijke beeldkwaliteit. Zelfs in het digitale tijdperk blijft microfilm een uitstekend medium voor het voor de lange termijn bewaren van beeld- en databestanden. In 2009 kon Agfa zijn marktaandeel in deze krimpende business behouden.

FILM MANUFACTURING SERVICES

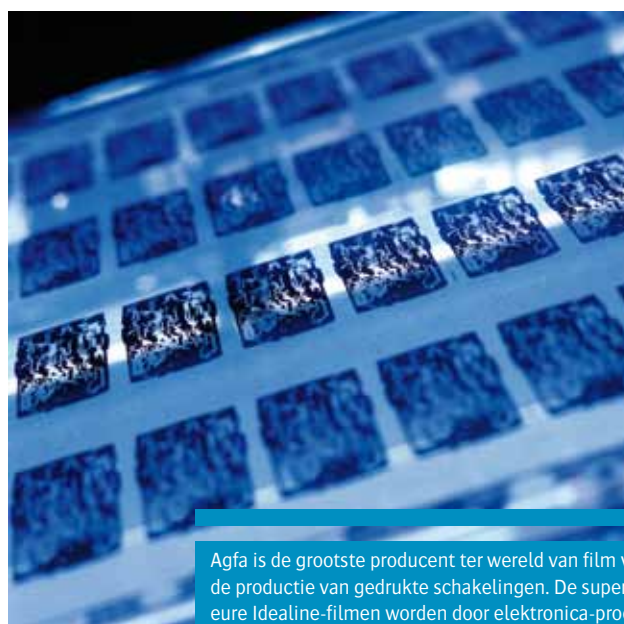
Agfa's activiteiten op het vlak van Film Manufacturing Services zijn gericht op het produceren van film voor zeer specifieke toepassingen.

Non-Destructive Testing (NDT): Agfa Specialty Products produceert hoogstaande röntgenfilm voor *niet-destructief materiaalonderzoek*. Toen Agfa in 2003 zijn NDT-activiteiten verkocht aan General Electric Company (GE), tekenden beide partijen een langetermijnovereenkomst waardoor Agfa röntgenfilm aan GE blijft leveren. In 2009 had de omzet enigszins te lijden onder de zwakkere economische omstandigheden.

Specialty Foils & Components: Agfa levert geavanceerde PET-filmonderlagen, chemische materialen en hightech (half-)fabrikaten aan industriële klanten die ze vooral gebruiken voor de productie van beeldvormingsproducten. Deze materialen kunnen op maat van de eisen van de klant gemaakt worden. Het segment werd beïnvloed door de effecten van de beëindiging van OEM-filmcontracten met bepaalde ondernemingen in de grafische industrie. Deze ondernemingen beslisten om het filmsegment van hun markt te verlaten, wat Agfa Graphics kansen biedt om zijn marktaandeel voor grafische film te vergroten.

NEW BUSINESS

Voortbouwend op zijn kerncompetenties in de productie van PET-film en van chemische producten en



Agfa is de grootste producent ter wereld van film voor de productie van gedrukte schakelingen. De superieure Idealine-filmen worden door elektronica-producenten gebruikt om extreem fijne geleidende circuits op de gedrukte schakelingen te registreren.



In 2009 ontwikkelde Agfa een vernieuwend membraan voor de biologische behandeling van afvalwater (MBR – Membrane BioReactor). Dit product combineert de voordelen van de huidige gangbare systemen: de vlakke membranen en de holle-vezelmembranen.

filmdeklaag, ontwikkelt Agfa Specialty Products geavanceerde producten en materialen voor veelbelovende groeimarkten.

Synaps Synthetic Paper: Agfa Specialty Products introduceerde zijn op polyester gebaseerde synthetische papier in 2008. Op de markt gebracht onder de merknaam Synaps, valt het papier op door de uitzonderlijk korte droogtijd. Bovendien is het scheurvrij en water- en UV-lichtbestendig, wat het geschikt maakt voor buitenhuistoepassingen. Zijn unieke bovenlaag maakt dat Synaps eruit ziet en aanvoelt als een luxepapier. Synaps kan bedrukt worden met standaardinkten op alle offsetpersen en UV-inkjetprinters. Het is geschikt voor een brede waaier aan toepassingen, zoals labels, displays voor binnen en buiten, hoogstaand commercieel drukwerk en bepaalde types van verpakking. Tijdens 2009 kende Synaps een bevredigende omzetevolutie ondanks de crisis in de drukwereld.

Essense UV printable foil: In 2009 introduceerde Agfa Specialty Products een nieuw type bedrukbare folie. De folie is gebaseerd op een polyester-substraat van hoge kwaliteit en gecoat met een antistatische laag voor bedrukking met UV-inkt. Essense UV is geschikt voor UV-offsetdruk, zeefdruk, flexodruk, gravuredruk en inkjetdruk. Het is scheurvrij en water- en UV-lichtbestendig, waardoor er toepassingen op basis van de folie voor binnen- en buitengebruik mogelijk zijn.

Membranes: Agfa Specialty Products en de Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek (VITO) hebben een strategisch samenwerkingsverband opgezet voor de ontwikkeling van verschillende types van *membranen*. Het eerste resultaat van deze samenwerking is het Zirfon Perl-membraan voor de elektrolyse van water. Dit hoogtechnologische product is een nieuwe stap in de richting van de grootschalige productie van waterstof als vernieuwende energiebron.

In 2009 ontwikkelde Agfa een vernieuwend membraan voor de biologische behandeling van afvalwater (MBR – Membrane BioReactor). Dit product combineert de voordelen van de huidige gangbare systemen: de vlakke membranen en de holle-vezelmembranen.

Security & Identification: Door de groeiende aandacht voor veiligheid en identificatie investeren autoriteiten in hightech elektronische ID-documenten waarvan de authenticiteit snel en efficiënt gecheckt kan worden. Agfa Specialty Products beantwoordt de toenemende vraag naar fraudebestendige ID-documenten met een gamma van speciale materialen en verbruiksgoederen. Het richt zich hiermee vooral op het hoogtechnologische segment van de nationale identiteitskaarten. Agfa's ervaring in PET-productie stelde het in staat om betrouwbare en duurzame materialen voor ID-kaarten te ontwikkelen. Voorts is Agfa's knowhow in beeldvorming de basis voor zijn fraudebestendige kleurenfototech-



Synaps, Agfa's synthetisch papier, valt op door zijn uitzonderlijk korte droogtijd. Bovendien is het scheurvrij en water- en UV-lichtbestendig, wat het geschikt maakt voor buitenhuistoepassingen. Synaps kan bedrukt worden met standaardinkten op alle offsetpersen en UV-inkjetprinters.

nologie, die waarschijnlijk de beste in de markt is voor deze veeleisende toepassingen. Inspelend op de huidige markttrends lanceerde Agfa Specialty Products op de Cartes 2009-beurs in Parijs een met laser graveerbaar materiaal voor zwart-wit foto's en markeringen.

In 2009 bracht Agfa Specialty Products ook PETix op de markt, een vernieuwend gamma polyester-films voor de productie van ID-documenten, rijbewijzen, financiële kaarten en kaarten voor massatransport. Kaartproducenten kunnen deze duurzame plastic film gebruiken voor de productie van kaarten die zeer goed bestand zijn tegen mechanische en chemische invloeden. PETix is compatibel met de meeste personalisatie- en veiligheidseigenschappen die op kaarten aangebracht worden.

Orgacon Electronic Materials: Agfa Specialty Products is een expert op het vlak van producten gebaseerd op geleidende *polymeren* voor het antistatisch maken van filmen en componenten. Op basis van deze producten ontwikkelde Agfa onder andere drukinkten, pasta's en emulsies voor de productie van transparante elektrodes voor gebruik in aanraakschermen en *elektroluminescente* lampen (EL). Deze geleidende organische Orgacon-producten zijn zeer flexibel. Elektronica-producenten gebruiken ze om tegemoet te komen aan de vraag van de consumenten naar steeds compactere en lichtere elektronische apparaten. Verwacht wordt dat toekomstig onderzoek zal leiden naar nieuwe toepassingen voor Orgacon-materialen, zoals displays, volvlakverlichting en flexibele zonnecellen.

STRATEGIE

De strategie van Agfa Specialty Products steunt op drie pijlers.

PCB-FILM VOOR DE ELEKTRONICA-INDUSTRIE

In de eerste plaats wil Agfa Specialty Products zijn wereldwijde marktleiderspositie versterken in het marktsegment van PCB-film voor de elektronica-industrie. In tegenstelling tot andere filmmarkten gaat dit segment er niet op achteruit. Agfa zal dan ook verder in productontwikkeling investeren.

KOSTLEIDERSCHAP EN OPERATIONELE EFFICIËNTIE

Ten tweede concentreert Agfa Specialty Products zich op het consolideren van zijn leiderspositie voor traditionele, op film gebaseerde producten. Daarom wordt het grootste belang gehecht aan kostenefficiëntie en operationele efficiëntie, zonder compromissen op kwaliteit en steeds in nauwe samenwerking met de klanten.



Agfa levert kleurenfilm voor het maken van bioscoop-filmkopieën en geluidsregistratiefilm. Alle toonaangevende cinefilmlabs in de wereld werken met film van Agfa, vermits deze volledig compatibel is met alle industriestandaarden en ze uiterst geschikt zijn voor het in bulk produceren van kopieën.

FOCUS OP NIEUWE INITIATIEVEN

Tot slot streeft Agfa Specialty Products ernaar de ontwikkeling van vernieuwende producten voor volledig nieuwe markten te intensifiëren. Voorbeelden van deze producten zijn synthetische papiersoorten, membranen, materialen voor elektronische ID-documenten en geleidende organische pasta's en inktten. De businessgroep blijft vanzelfsprekend investeren in onderzoek en ontwikkeling, marketing en productie. Er worden gerichte strategische partnerships opgezet en overnames zullen nauwkeurig overwogen worden indien er zich kansen zouden aandienen. Gebaseerd op zijn bestaande kennis, ervaring en productie-infrastructuur, zoekt Agfa Specialty Products voortdurend naar nieuwe kansen in markten binnen en buiten de beeldvormingsindustrie met nieuwe producten als speciale folies en chemicaliën.

Agfa Specialty Products maakt deel uit van de Agfa Materials-organisatie. Naast de activiteiten van Agfa Specialty Products is Agfa Materials verantwoordelijk voor de productie van alle filmproducten en de daaraan verbonden chemicaliën voor de businessgroepen Agfa HealthCare en Agfa Graphics en voor een aantal derden.

Sinds het midden van 2009 werden alle activiteiten op het vlak van onderzoek en ontwikkeling voor materialen gecentraliseerd in het Materials Technology Centre van Agfa Materials. Op basis van kerncompetenties en van goed omlijnde technologieplatformen zal het Materials Technology Centre de innovatie- en onderzoeksinspanningen ondersteunen voor alle businessgroepen van Agfa en – in voorkomende gevallen – ook voor derden.

De organisatie zit op schema met de inspanningen om de operationele kosten af te stemmen op de evolutie in de traditionele markten. Voor de nieuwe activiteiten zal 2010 een overgangsjaar zijn. Veel projecten bevinden zich immers nog in de investeringsfase.

Vanaf de notering op Euronext Brussel in juni 1999 heeft Agfa-Gevaert veel aandacht besteed aan transparante beleidslijnen bij het bepalen van het bestuur van de Vennootschap.

Vele van onze bestaande beleidslijnen waren dan ook reeds in overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code zoals uitgevaardigd einde 2004.

In overeenstemming met de richtlijnen van deze Code van 2004, heeft de Raad van Bestuur van Agfa-Gevaert het Corporate Governance Charter op 30 januari 2009 herzien. Bij deze gelegenheid heeft de Raad van Bestuur het Corporate Governance Charter reeds aangepast aan het Ontwerp van 2009 van de Belgische Corporate Governance Code (de '2009 Code'). De 2009 Code is dan ook de referentiecode sedert het financiële jaar 2009. Het volledige Corporate Governance Charter van de onderneming is gepubliceerd op de website: www.agfa.com/investorrelations.

Corporate Governance

De bestuursstructuur is opgebouwd rond de Raad van Bestuur, de Chief Executive Officer (CEO) en het Executive Committee (Exco). De Raad van Bestuur wordt bijgestaan door een Benoemings- en Remuneratiecomité, een Auditcomité en een Strategisch Comité.

RAAD VAN BESTUUR

De Raad van Bestuur is als hoogste bestuursorgaan bevoegd om alle handelingen te verrichten die noodzakelijk of nuttig zijn voor de verwezenlijking van het maatschappelijk doel, met uitzondering van die waarvoor volgens de wet alleen de Algemene Aandeelhoudersvergadering bevoegd is (onder meer de wijziging van de statuten, kapitaalverhoging buiten toegestaan kapitaal, kapitaalvermindering).

De bevoegdheden en werking van de Raad van Bestuur worden in extenso beschreven in het Corporate Governance Charter.

De statuten bepalen dat de Raad van Bestuur vergadert wanneer het belang van de Vennootschap dit vereist of wanneer twee bestuurders hierom verzoeken. In 2009 vonden er negen (9) zittingen plaats.



De Raad van Bestuur vergaderde en besliste tijdens 2009 onder meer over: het bepalen van de bedrijfsstrategie en van de belangrijkste beleidslijnen, de vooruitzichten voor 2009 en de actieplannen voor de volgende jaren, de aanbevelingen gedaan door de verschillende Comités van de Raad van Bestuur, het risicomanagement, de goedkeuring van budgetten, kostenbeheersingsscenario's, juridische herstructurering, M&A-opportunities, de evolutie van belangrijke juridische geschillen en de goedkeuring van de jaarrekeningen.

Bestuurders die mogelijkerwijs een belangenconflict hebben met betrekking tot een agendapunt moeten dit voor iedere beraadslaging melden en moeten zich onthouden van beraadslaging en stemming over dat onderwerp. Meer in het bijzonder mogen bestuurders zich niet in conflictsituaties plaatsen zoals beschreven in het Corporate Governance Charter van de Groep. Wanneer een dergelijke situatie zich tegen hun wil in alsnog voordoet, dan moeten zij dit bekendmaken voor enige beraadslaging met betrekking tot het bewuste agendapunt en zich onthouden van beraadslaging en stemming hierover. In 2009 hebben er zich geen situaties voorgedaan waarbij een bestuurder rechtstreeks of onrechtstreeks een belangenconflict had met een beslissing van de Raad van Bestuur.

SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De statuten bepalen dat de Raad van Bestuur samengesteld is uit ten minste zes leden, al dan niet aandeelhouders, die benoemd worden voor een hernieuwbare termijn van maximum drie jaar. Minstens de helft van de leden zijn 'niet-uitvoerende bestuurders', en minstens drie van hen zijn onafhankelijk.

Aan de mandaten van de heren De Wilde, Buttrick en Leysen als bestuurders van de Vennootschap was een einde gekomen tijdens de Jaarvergadering van 28 april 2009. De heer Buttrick stelde zich niet herkiesbaar. Tijdens de Jaarvergadering van 28 april 2009 werd de heer Leysen door de aandeelhouders herbenoemd als bestuurder voor een nieuwe termijn van drie (3) jaar.

Tevens werd de vennootschap De Wilde J Management BVBA, met als vaste vertegenwoordiger de heer Julien de Wilde, in dezelfde Jaarvergadering verkozen tot bestuurder van de Vennootschap voor een termijn van drie (3) jaar.

De aandeelhouders hebben besloten tot voortzetting van de mandaten van de heren Akkermans, Cornu en Heidsieck door respectievelijk de vennootschap Pamica NV met als vaste vertegenwoordiger de heer Akkermans, de vennootschap Mercodi BVBA met als vaste vertegenwoordiger de heer Cornu en de vennootschap Value Consult Management- und Unternehmensberatungsgesellschaft mbH met als vaste vertegenwoordiger de heer Heidsieck. De heren Akkermans, Cornu en Heidsieck hebben hun mandaat in eigen naam als bestuurder bijgevolg tijdens de Jaarvergadering van 28 april 2009 neergelegd.

Op 23 juni 2009 is de heer Karel Van Miert overleden.

Sedert 23 juni 2009 bestaat de Raad van Bestuur dan ook uit de hiernavolgende zeven leden:

- De Wilde J Management BVBA⁽¹⁾, met als vaste vertegenwoordiger Julien De Wilde, Voorzitter, lid sedert 2006, Bestuurder van vennootschappen,
- Pamica NV⁽¹⁾, met als vaste vertegenwoordiger, Michel Akkermans, lid sedert 2008, Bestuurder van vennootschappen,
- Mercodi BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Jozef Cornu, lid sedert 2002, CEO,
- Willy Duron⁽¹⁾, lid sedert 2008, Bestuurder van vennootschappen,
- Value Consult Management- und Unternehmensberatungsgesellschaft mbH⁽¹⁾, met als vaste vertegenwoordiger Horst Heidsieck, lid sedert 2008, Bestuurder van vennootschappen,
- Roland Junck⁽¹⁾, lid sedert 2008, Bestuurder van vennootschappen,
- Christian Leysen⁽¹⁾, lid sedert 2003, Bestuurder van vennootschappen.

⁽¹⁾ Onafhankelijk bestuurder in de zin van artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen.

Aan het mandaat van Mercodi BVBA, met als vaste vertegenwoordiger de heer Cornu komt een einde onmiddellijk na de Jaarvergadering van 27 april 2010; zij stelt zich herkiesbaar. Aan de aandeelhouders zal tijdens de Jaarvergadering worden voorgesteld Mercodi BVBA, met als vaste vertegenwoordiger de heer Cornu, als bestuurder te herbenoemen voor een termijn van drie jaar.

Aan de aandeelhouders zal op de Jaarvergadering tevens worden voorgesteld CRBA Management BVBA, Septestraat 27, 2640 Mortsel, met als vaste vertegenwoordiger de heer Christian Reinaudo, als bestuurder van de Vennootschap te benoemen voor een termijn van drie jaar.

CV 'S VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR



Julien De Wilde (°1944 - Belg) behaalde het diploma van burgerlijk ingenieur aan de Katholieke Universiteit Leuven (België). Vanaf 1969 oefende hij verschillende managementfuncties uit bij Texaco. In 1986 werd hij benoemd tot lid van de Europese Raad van Texaco in New York. In 1988 ging hij het onderzoek- en business development-centrum van Recticel leiden. Een jaar later trad hij toe tot het Directiecomité van Alcatell Bell. Hij droeg er de verantwoordelijkheid voor strategie en algemene diensten. Van 1995 tot 1998 was Julien De Wilde CEO van Alcatell Bell en van 1999 tot 2002 Executive Vice-President en lid van het Directiecomité van Alcatel in Parijs, verantwoordelijk voor Europa, het Midden-Oosten, Latijns-Amerika, India en Afrika. Van 1 juli 2002 tot mei 2006 was hij CEO van de Bekaert Groep.

Julien De Wilde trad toe tot Agfa's Raad van Bestuur in 2006. Sinds april 2008 is hij Voorzitter van de Raad van Bestuur.

Huidige mandaten

Voorzitter Nyrstar NV.

Bestuurder J & L Partners NV, KBC Bank NV, Vanbreda International NV en Telenet NV.

Ere-Voorzitter Agoria.



Michel Akkermans (°1960 - Belg) behaalde een diploma van ingenieur in de elektronica en de computerwetenschappen en een diploma in de economie en financiën aan de Katholieke Universiteit Leuven (België). Hij bekleedde managementfuncties bij een aantal internationale bankinstellingen en consulting-bedrijven alvorens in 1989 FICS op te richten, een toonaangevende softwarespecialist op het vlak van online-bankieren en financiële rapportering. In 1999 fuseerden FICS, Edify en Vertical One met Security First Technologies tot S1 Corporation, de marktleider op het vlak van bankieren via het internet. Michel Akkermans werd Voorzitter van deze groep. In 2002 werd hij Voorzitter en CEO van Clear2Pay, een vernieuwende e-finance-onderneming, gespecialiseerd in wereldwijd toepasbare oplossingen voor beveiligde elektronische betalingen.

Michel Akkermans trad toe tot de Raad van Bestuur in 2008.

Huidige mandaten

Voorzitter en CEO Clear2Pay NV.

Bestuurder Quest for Growth NV, Vanbreda International NV en Approach NV.



Jo Cornu (°1944 - Belg) studeerde af als burgerlijk ingenieur elektrotechniek en werktuigkunde aan de Katholieke Universiteit Leuven (België) en hij behaalde een PhD-diploma elektronica aan de Carlton University in Ottawa (Canada). Jo Cornu was CEO van Mietec van 1982 tot 1984 en daarna General Manager van Bell Telephone tot 1987. Van 1988 tot 1995 was hij lid van het Directiecomité van Alcatel NV en van 1995 tot 1999 COO van Alcatel Telecom. Daarna werd hij adviseur van de Voorzitter van de Raad van Bestuur van Alcatel. Van 2005 tot 2007 was Jo Cornu voorzitter van de ISTAG groep (Information Society Technologies Advisory Group) van de Europese Commissie. Van begin maart 2007 tot einde januari 2008 was hij voorzitter van Medea +, de Eureka Cluster voor Micro-electronica Research in Europa.

Jo Cornu trad toe tot de Raad van Bestuur in 2002. Eind november 2007 werd Jo Cornu tot CEO van Agfa-Gevaert benoemd, als vaste vertegenwoordiger van Mercodi BVBA.

Huidige mandaten

Bestuurder KBC Groep NV en Belgacom NV van publiek recht.



Willy Duron (°1945 - Belg) is licentiaat in de wiskunde (Rijksuniversiteit Gent, België) en licentiaat in de actuariële wetenschappen (Katholieke Universiteit Leuven, België). Hij begon zijn loopbaan in 1970 als actuaire bij ABB verzekeringen (Assurantie van de Belgische Boerenbond) en werd er in 1984 directeur Leven en Herverzekering en later Adjunct-Directeur-Generaal.

In 2000 werd hij Voorzitter van het Directiecomité van KBC Verzekeringen NV, in 2003 van het Directiecomité van KBC Bankverzekeringsholding NV.

Vanaf begin 2005 tot het najaar van 2006 was hij CEO van KBC Groep NV.

Willy Duron trad toe tot de Raad van Bestuur in 2008.

Huidige mandaten

Voorzitter Tigenix, Universitair Centrum Kortenberg, W&K.

Bestuurder Van Lanschot Bankiers, Ravago Plastics NV, Van Breda Risk & Benefits, Amoni, K.U.Leuven, Universitaire Ziekenhuizen Gasthuisberg.

Voorzitter van het Auditcomité K.U.Leuven en de Universitaire Ziekenhuizen Gasthuisberg.

Voorzitter Risicocomité Van Lanschot Bankiers.



Horst Heidsieck (°1947 - Duitser) bezit een doctoraatsdiploma in de fysica.

Tijdens zijn studies aan de Universiteit van Bonn (Duitsland) en de Technische Universiteit van Aken (Duitsland) concentreerde hij zich op de fysica van de vaste stof, de elektronica en de metaalkunde. Van 1980 tot 1991 bekleedde hij diverse managementfuncties – waaronder een plaats in de Executive Board – binnen de Degussa Groep. In 1990 werd hij CEO van de technologiegroep Leybold en van 1995 tot 1998 integreerde hij met succes de voormalige concurrenten Leybold en Balzers in de nieuw opgerichte Balzers und Leybold Groep. In de daarop volgende jaren was Horst Heidsieck lid van het Adviescomité en later CEO van de Heraeus Holding, een technologiegroep met zeer diverse activiteiten. Van 2003 tot eind 2006 was hij CEO van de Demag Holding, een verzameling van zeven bedrijven

die in 2002 door Kohlberg Kravis Roberts werden overgenomen van Siemens. Sinds januari 2007 is hij beheerend aandeelhouder van het nieuw opgerichte consulting-bedrijf Value Consult. Hij treedt op als lid van raadgevende organen en ondersteunt managers bij het verwezenlijken van verbeteringen in hun ondernemingen.

Horst Heidsieck trad toe tot de Raad van Bestuur in 2008.

Huidige mandaten

Voorzitter Mauser Holding GmbH en Coperion GmbH.



Roland Junck (°1955 - Luxemburger) studeerde af aan het Federale Polytechnische Instituut in Zürich (Zwitserland) en hij behaalde een MBA-diploma aan de Sacred Heart University in Luxemburg. Hij begon zijn carrière bij Arbed. Bij TrefilARBED Bissen werd hij General Manager in 1993 en Managing Director in 1996. Na diverse managementfuncties bij Arbed, werd hij in 1998 Senior Vice President bij Aceralia (Spanje). Van 1999 tot 2002 was hij lid van de Management Board van de Arbed Groep. In 2002 werd hij benoemd tot Senior Executive Vice President van het pas opgerichte Arcelor, dat ontstaan was uit de fusie van Aceralia, Arbed en Usinor. In augustus 2006 werd hij CEO van Arcelor Mittal en lid van de Management Board van de Groep. Na de reorganisatie van de managementstructuur van deze onderneming in november 2006, werd hij aangesteld als adviseur

van de CEO terwijl hij lid bleef van de Board tot juli 2007. In februari 2009 werd hij benoemd tot CEO van Nyrstar NV.

Roland Junck trad toe tot de Raad van Bestuur in 2008.

Huidige mandaten

CEO Nyrstar NV.

Bestuurder Interseroh AG, SAM HWA Steel SA.



Christian Leysen (°1954 - Belg) behaalde de diploma's van handelsingenieur en licentiaat in de rechten aan de Vrije Universiteit Brussel (België). In 1984 richtte hij Xylos op als dienstverlener in informatie- en communicatietechnologie. In 1989 werd hij verantwoordelijk voor het dagelijkse bestuur van het maritieme en logistieke bedrijf Ahlers. Sinds 1994 is hij er CEO. Van 2000 tot 2002 was hij lid van de Antwerpse gemeenteraad en Voorzitter van de Raad van Bestuur van de Antwerpse Waterwerken. In 2004 werd hij Voorzitter van de Raad van Bestuur van de Universiteit Antwerpen Management School.

Christian Leysen trad toe tot de Raad van Bestuur in 2003.

Huidige mandaten

Voorzitter Ahlers NV, Xylos NV, Axe Investments NV en Universiteit Antwerpen Management School.
Zaakvoerder Anacom BVBA.

Bestuurder De Post NV van publiek recht, Tradicor NV, Synvest NV, ADM CVBA en Designcenter De Winkelhaak NV.



Christian Reinaldo (°1954 - Fransman) studeerde af aan de 'Ecole de Physique et de Chimie Industrielles de Paris' en heeft een doctoraat van de Universiteit van Parijs (Frankrijk). Hij startte zijn loopbaan bij Alcatel (toen nog 'Compagnie Générale d'Electricité') in 1978 in het Onderzoeks- en Ontwikkelingscentrum van Marcoussis (Frankrijk). Tijdens zijn Alcatel-periode leidde hij activiteiten met een omzet van verschillende miljarden euro en internationale verkoop- en service-organisaties. Van 1984 tot 1996 bekleedde hij verschillende functies binnen de 'Cable'-Groep van Alcatel (nu Nexans), van onderzoek en ontwikkeling tot productie, aankoop, verkoopsondersteuning en diensten.

Begin 1997 werd hij President van de Submarine Networks Divisie. Toen hij tot President van de hele Optics Groep werd benoemd, trad hij in 2000 toe tot het

Directiecomité van Alcatel als Executive Vice President. In 2003 werd hij benoemd tot President van Alcatel Asia Pacific en verhuisde hij naar Shanghai (China) tot 2006. In die periode was hij ook de Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur van Alcatel Shanghai Bell, de Chinese joint venture tussen Alcatel en de Chinese overheid. Na zijn terugkeer naar Parijs in 2006, werd hij verantwoordelijk voor het management van het integratie- en transitieproces als gevolg van de fusie van Alcatel en Lucent Technologies. Hij gaat ook deel uitmaken van de Raad van Bestuur van Draka Comteq (Nederland).

In 2007 werd hij benoemd tot President van Alcatel-Lucent Noord- en Oost-Europa en trad hij toe tot de Raad van Bestuur van Alcatel-Lucent (België).

Begin 2008 stapte Christian Reinaldo over naar Agfa-Gevaert waar hij President van Agfa HealthCare werd.

Huidige mandaten

Geen

COMITÉS OPGERICHT DOOR DE RAAD VAN BESTUUR

AUDITCOMITÉ (AC)

Het Auditcomité vervult de taken zoals omschreven in artikel 526bis§4 van het Wetboek van Vennootschappen en staat de Raad van Bestuur bij in het uitoefenen van zijn opdracht van controle in de ruimste betekenis van het woord. Zijn bevoegdheden en werking worden in extenso beschreven in het Corporate Governance Charter.

Het Auditcomité bestaat sedert 28 april 2009, datum waarop het mandaat van de heer Buttrick als bestuurder en lid van het Auditcomité afliep, nog uit drie niet-uitvoerende onafhankelijke bestuurders, m.n. de heren W. Duron, Voorzitter, en de heren H. Heidsieck en R. Junck. Al deze heren voldoen aan de vereisten van artikel 526bis§2 van het Wetboek van Vennootschappen inzake deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit.

Het Comité had zes (6) zittingen in 2009.

Onder meer de volgende agendapunten werden in de loop van 2009 behandeld: het nazicht van de jaarrekeningen 2008, de kwartaalresultaten van 2009, de rapporten van de interne auditafdeling, de opvolging van belangrijke juridische zaken zoals het AgfaPhoto-dossier en de Kodak-zaak, de evaluatie van het risicomanagement in de Groep en de (her)benoeming van de commissaris van de Vennootschap.

BENOEMINGS- EN REMUNERATIECOMITÉ (BRC)

De bevoegdheden en werking van het Benoemings- en Remuneratiecomité worden in extenso beschreven in het Corporate Governance Charter. Het Benoemings- en Remuneratiecomité bestaat uitsluitend uit niet-uitvoerende bestuurders.

Het Comité bestaat sedert het overlijden van de heer Van Miert op 23 juni 2009, nog uit drie (3) leden m.n. de heer C. Leysen, Voorzitter, en de heren J. De Wilde en M. Akkermans. Het Comité had vier (4) zittingen in 2009 en o.m. de volgende agendapunten werden in de loop van 2009 behandeld: samenstelling van de Raad van Bestuur, (zelf) evaluatieproces voor Raad van Bestuur en Executive Management, performance en remuneratie van het Executive Management en Senior Executives, pensioenverplichtingen, aanpassing Corporate Governance Charter en opstellen Remuneratieverslag.

STRATEGISCH COMITÉ (SC)

De bevoegdheden en werking van het Strategisch Comité worden in extenso beschreven in het Corporate Governance Charter. Het Strategisch Comité adviseert de Raad van Bestuur omtrent de strategische beleids-opties en meer bepaald, omtrent de strategische ontwikkelingen in de domeinen waarin de Vennootschap actief is. Het Strategisch Comité adviseert de Raad eveneens omtrent het vijfjarenplan dat door het Executive Management ieder jaar wordt voorgelegd, omtrent strategische dossiers zoals acquisities, desinvesteringen, strategische allianties en de uitvoering en de opvolging daarvan. Het Comité werd opgericht bij beslissing van de Raad van Bestuur op 12 december 2007. Voorzitter is de heer Julien De Wilde, leden zijn de Voorzitters van de andere bestaande Comités. Er waren twee vergaderingen in 2009.

AANWEZIGHEID OP DE VERGADERINGEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR EN DE COMITÉS

Naam	Raad	AC	NRC	SC
Dhr. Julien De Wilde	9/9		4/4	2/2
Dhr. Michel Akkermans	8/9		4/4	
Dhr. John Buttrick ⁽¹⁾	3/4	3/3		
Dhr. Jo Cornu	9/9			
Dhr. Willy Duron	9/9	6/6		2/2
Dhr. Horst Heidsieck	9/9	6/6		
Dhr. Roland Junck	6/9	4/6		
Dhr. Christian Leysen	9/9		4/4	2/2
Dhr. Karel Van Miert ⁽²⁾	5/5		2/3	

⁽¹⁾ Bestuurder tot 28 april 2009.

⁽²⁾ Overleden op 23 juni 2009.

MANAGEMENT VAN DE VENNOOTSCHAP

CEO EN EXECUTIVE COMMITTEE (EXCO)

Het uitvoerend management van de Vennootschap werd toevertrouwd aan een gedelegeerd bestuurder/CEO, (Mercodi BVBA, met als vaste vertegenwoordiger de heer Jo Cornu), die wordt bijgestaan door een Exco. Samen vormen zij het Executive Management. De CEO is belast met de uitvoering van het ondernemingsbeleid en de strategie bepaald door de Raad van Bestuur. Hij ontving bijgevolg de meest uitgebreide bevoegdheden inzake dagelijks bestuur en een aantal specifieke bijzondere volmachten. Deze bevoegdheden zijn in extenso opgenomen in het Corporate Governance Charter.

De CEO brengt regelmatig verslag uit over zijn werkzaamheden en over de evolutie van de dochtervennootschappen en van de deelnemingen, teneinde de Raad van Bestuur de mogelijkheid te geven hierop controle uit te oefenen.

Mercodi BVBA, met als vaste vertegenwoordiger de heer Jo Cornu, heeft op de vergadering van de Raad van Bestuur van 9 februari 2010 meegedeeld zijn mandaat als Gedelegeerd Bestuurder/CEO van de Vennootschap neer te leggen onmiddellijk na de Jaarvergadering van 27 april 2010.

De Raad van Bestuur besliste om de heer Christian Reinaudo voor te dragen als zijn opvolger.

Indien deze voordracht goedgekeurd wordt, zal het Exco na 27 april 2010 samengesteld zijn als volgt:

Dhr. Albert Follens	Vice-Voorzitter en Corporate HR Director
Dhr. Kris Hoornaert	Chief Financial Officer
Dhr. Stefaan Vanhooren	President Agfa Graphics
Dhr. Luc Delagaye	President Agfa Materials

REMUNERATIEVERSLAG

Het BRC komt minimum drie (3) keer per jaar samen om o.m. voorstellen aan de Raad van Bestuur uit te werken omtrent het remuneratiebeleid en -niveau voor Bestuurders en leden van het Executive Management.

Het momenteel gevoerde beleid wordt beschreven in het Corporate Governance Charter (onder items 3.8 en 4.7).

VERGOEDINGEN

RAAD VAN BESTUUR

Er is geen automatische aanpassing van de vergoedingen voorzien, doch ze worden regelmatig herbekeken om na te gaan of ze nog conform zijn aan het beleid. De vergoedingen werden in 2009 niet aangepast.

Er wordt een vaste jaarlijkse standaardvergoeding voorzien die verschilt voor de vergaderingen van de Raad van Bestuur enerzijds en de vergaderingen van de Comités anderzijds. Tevens wordt er een onderscheid gemaakt tussen de vergoeding van de Voorzitter en deze van de leden. Deze vergoeding dekt een vooraf bepaald aantal vergaderingen. Bij overschrijding op individuele basis, wordt er een bijkomende vergoeding per bijkomende vergadering voorzien.

Volgende jaarlijkse vaste standaardvergoedingen worden voorzien:
Raad van Bestuur (voor maximaal 7 vergaderingen per kalenderjaar)

Voorzitter*	180.000 euro
Leden	50.000 euro

AC (voor maximaal 5 vergaderingen per kalenderjaar)

Voorzitter	25.000 euro
Leden	12.500 euro

BRC (voor maximaal 3 vergaderingen per kalenderjaar)

Voorzitter	15.000 euro
Leden	7.500 euro

SC

Voorzitter	geen vergoeding voorzien
Leden	geen vergoeding voorzien

Variabele vergoeding

- van 2.500 euro voor elke vergadering bovenop het maximaal aantal van 7, 5 of 3 per kalenderjaar, afhankelijk of het de vaste vergoeding voor de Raad van Bestuur, het AC of BRC betreft;

- gezien de bijzondere inspanning geleverd door de leden van de Raad van Bestuur, zoals aangekondigd tijdens de jaarvergadering van 2009, komen zij uitzonderlijk ook in aanmerking voor het 'Long Term Incentive Plan'. Afhankelijk van het behalen van de doelstellingen van dat plan, komen zij in aanmerking voor een eenmalige variabele vergoeding van maximaal 446.250 euro voor de volledige Raad. Indien verworven, zal deze variabele vergoeding uitbetaald worden in 2011.

De jaarlijkse individuele remuneratie toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur (zowel uitvoerende als niet-uitvoerende) voor de uitoefening van hun mandaat in 2009 is als volgt:

	EURO	Raad van Bestuur	Comités	TOTAAL
Dhr. Michel Akkermans ⁽¹⁾		44.166,66	8.750,00	52.916,66
Dhr. John Buttrick		17.333,33	2.083,33	19.416,66
Dhr. Jo Cornu ⁽²⁾		46.666,66	-	46.666,66
Dhr. Julien De Wilde ⁽³⁾		150.000,00	-	150.000,00
Dhr. Willy Duron		46.666,66	23.333,34	70.000,00
Dhr. Horst Heidsieck ⁽⁴⁾		46.666,66	12.916,66	59.583,32
Dhr. Roland Junck		41.666,66	10.416,66	52.083,32
Dhr. Christian Leysen		46.666,66	15.000,00	61.666,66
Dhr. Karel Van Miert		16.666,66	2.500,00	19.166,66
	TOTAAL	456.499,95	74.999,99	531.499,94

⁽¹⁾ Vaste vertegenwoordiger voor Pamica NV

⁽²⁾ Uitvoerend bestuurder en vaste vertegenwoordiger voor Mercodi BVBA

⁽³⁾ Vaste vertegenwoordiger voor De Wilde J Management BVBA

⁽⁴⁾ Vaste vertegenwoordiger voor Value Consult Management- und Unternehmensberatungsgesellschaft mbH

CEO

De overeenkomst met Mercodi BVBA voorziet geen automatische aanpassing. Deze vergoeding wordt regelmatig herbekeken, teneinde na te gaan of ze nog conform is aan het beleid.

De vergoeding van de CEO, Mercodi BVBA, vertegenwoordigd door de heer Jo Cornu, werd in 2009 aangepast. De vaste vergoeding op jaarbasis is 1.300.000 euro.

Er werd eveneens een variabele vergoeding voorzien van 'on target' 550.000 euro.

De CEO heeft ook een inspanning geleverd in het kader van de bijzondere regeling Deeltijds Werken. Zoals andere personen die voltijds bleven werken, heeft ook de CEO over een periode van 8 maanden (mei t/m december) 5% van zijn vaste en variabele vergoeding ingeleverd.

De variabele vergoeding is afhankelijk van de volgende parameters:

voor 20%: individuele doelstellingen,

voor 80%: financiële doelstellingen.

Voor 2009 bedraagt de variabele vergoeding 464.676,67 euro.

Naast deze vergoeding ontvangt de CEO voor 1.616 euro aan voordelen in natura.

Er diende door de vennootschap noch sociale bijdragen, noch pensioenbijdragen betaald te worden op de vergoedingen voor de CEO.

EXCO

Er is geen automatische aanpassing van de vergoedingen voorzien, wel worden deze vergoedingen regelmatig herbekeken teneinde na te gaan of ze nog conform zijn aan het beleid.

In 2009 werd de vergoeding van de CFO, overeenkomstig de bij de aanwerving gemaakte afspraken, aangepast. De globale vaste brutoremuneratie voor het Exco bedroeg in 2009 1.979.846,67 euro (exclusief patronale sociale bijdragen).

De totale jaarlijkse 'on target' variabele vergoeding bedraagt 957.576 euro, en bedraagt in de regel 50% van de vaste bruto vergoeding.

De leden van het Exco hebben, zoals andere personen die voltijds bleven werken, over een periode van acht maanden (mei t/m december 2009) 5% van hun vaste en variabele vergoeding ingeleverd.

De uitbetaling van deze variabele vergoeding is afhankelijk van de volgende parameters:

voor 20%: individuele doelstellingen,

voor 80%: financiële doelstellingen.

Voor 2009 bedraagt de globale variabele vergoeding 813.151,71 euro (exclusief patronale sociale bijdragen). Voor sommige leden van het Exco wordt een gedeelte, afhankelijk van hun persoonlijke situatie, omgezet in een pensioenpremie.

Voor deze leden werden pensioenbijdragen betaald voor een bedrag van 333.850 euro en 77.917,68 euro onder de vorm van voordelen in natura.

De voordelen in natura, die kunnen verschillen van lid tot lid, omvatten: een home PC, een bedrijfswagen, het ter beschikking stellen van huisvesting (appartement), een representatievergoeding en diverse verzekeringen (bestuurdersaansprakelijkheid, reisbijstand, hospitalisatie, privé-ongevallen).

Er werden in 2009 geen opzegvergoedingen betaald aan het Executive Management.

OPTIES (SITUATIE EIND 2009)

Het aantal aandelenopties of andere rechten om aandelen te verwerven dat werd toegekend aan de leden van het Exco, is als volgt:

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	TOTAAL
UITOEFENPRIJS (EURO)	20,00	18,00	18,27	19,95	22,57	18,60	
Dhr. Albert Follens	11.600	19.000	16.350	20.000	22.000	24.000	112.950
Dhr. Stefaan Vanhooren	0	6.300	8.650	8.500	22.000	30.000	75.450
TOTAAL	11.600	25.300	25.000	28.500	44.000	54.000	188.400

Voor 2009 heeft de Raad van Bestuur ervoor geopteerd, zoals in vorige jaren, om noch aan de CEO, noch aan het Exco opties toe te kennen.

Wel zijn zij begunstigden van het 'Long Term Incentive Plan'. Afhankelijk van het behalen van de doelstellingen van dat plan, komen zij in aanmerking voor een eenmalige variabele vergoeding. Indien verworven, zal deze variabele vergoeding uitbetaald worden in 2011.

BELEID INZAKE DE BESTEDING VAN HET RESULTAAT

De voorstellen van de Raad van Bestuur aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering m.b.t. de besteding en verdeling van het resultaat houden rekening met verscheidene factoren, zoals de financiële situatie van de Vennootschap, de resultaten uit bedrijfsactiviteiten, de huidige en verwachte kasstromen en de expansieplannen. Over het algemeen zal de Vennootschap ernaar streven tussen 35 en 40% van het nettoresultaat als dividenden uit te keren.

BELEID INZAKE EFFECTENHANDEL IN AANDELEN VAN DE VENNOOTSCHAP (INSIDER TRADING)

Agfa-Gevaert stelde reeds onmiddellijk na de beursgang in 1999, overeenkomstig haar principes en waarden, een Verhandelingscode (Code of Dealing) op met regels die door de bestuurders en het senior management moeten worden nageleefd in het geval zij financiële instrumenten willen verhandelen van de Vennootschap. De Code verbiedt voormelde personen o.m. om te handelen gedurende welomschreven periodes voor de bekendmaking van haar financiële resultaten en voor de bekendmaking van andere koersgevoelige informatie. Agfa-Gevaert heeft in het licht van de Wet van 2 augustus 2002 en het KB van 5 maart 2006 betreffende marktmisbruik de voormelde Code aangepast om ze in overeenstemming te brengen met de huidige wettelijke reglementering ter zake.

De aangepaste versie van de Code bevindt zich op de website en op het intranet van de Vennootschap als onderdeel van het Corporate Governance Charter.

BELANGRIJKSTE AANDEELHOUDERS

Overeenkomstig de informatie waarover de Vennootschap beschikt op het moment van de publicatie van dit jaarverslag, zijn de belangrijkste aandeelhouders:

- Classic Fund Management AG met 5,67% van de uitstaande aandelen sinds 1 september 2008
- JP Morgan Securities Ltd. met 3,10% van de uitstaande aandelen sinds 19 januari 2009.

Voorts is de Vennootschap in het bezit van 3,18% eigen aandelen.

COMMISSARIS

De commissaris van Agfa-Gevaert NV is KPMG, bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door de heer Erik Helsen. De commissaris werd op de Jaarvergadering van 24 april 2007 herbenoemd voor een periode van drie jaar. Zijn mandaat loopt dan ook ten einde onmiddellijk na de Jaarvergadering van 27 april 2010. Aan de aandeelhouders zal op deze Jaarvergadering worden voorgesteld KPMG, vertegenwoordigd door de heren Erik Clinck en Filip De Bock, als commissaris te herbenoemen voor een termijn van 3 jaar.

De honoraria in verband met diensten geleverd door KPMG bedroegen in 2009 wereldwijd 3.356.163 euro. Hiervan heeft 2.680.453 euro betrekking op audit-honoraria voor het nazicht van de jaarrekeningen, 155.880 euro op andere controleopdrachten, 193.842 euro op prestaties in verband met belastingen en 325.988 euro voor andere prestaties buiten de revisorale opdrachten.

BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING 28 APRIL 2009

Op de Buitengewone Algemene Vergadering van aandeelhouders van 28 april 2009 die door de Raad van Bestuur werd samengeroepen met het oog op het doorvoeren van een aantal wijzigingen aan de statuten werden de hiernavolgende belangrijkste agendapunten goedgekeurd: dematerialisatie van aandelen en het houden van een elektronisch aandelenregister, het toevertrouwen van het dagelijks bestuur aan een gedelegeerd bestuurder en de uitbreiding van de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de Vennootschap naar de gedelegeerd bestuurder.

ALGEMENE BEDRIJFSINFORMATIE

Agfa-Gevaert NV (Ondernemingsnummer 0404.021.727, Rechtspersonenregister Antwerpen) is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, opgericht op 10 juni 1964. De maatschappelijke zetel van de Vennootschap is gevestigd in de Septestraat 27, 2640 Mortsel, België.

De volledige en becommentarieerde financiële gegevens zijn beschikbaar op de website, www.agfa.com, of verkrijgbaar bij de Vennootschap.

Informatie met betrekking tot de milieuaspecten is terug te vinden in het milieurapport van de Groep dat om de twee jaar gepubliceerd wordt en waarvan, naast een korte samenvatting in dit jaarverslag, eveneens een jaarlijkse update op de website gepubliceerd wordt.

BESCHIKBAARHEID VAN INFORMATIE

De statuten van de Vennootschap liggen ter inzage bij de Griffie van de Rechtbank van Koophandel van Antwerpen (België) en op de maatschappelijke zetel. Ze zijn ook terug te vinden op de website, www.agfa.com.

Het Corporate Governance Charter en de Verhandelingscode (Code of Dealing) kunnen worden geraadpleegd op de website, www.agfa.com.

De jaarrekeningen worden neergelegd bij de Nationale Bank van België. De jaarrekeningen worden elk jaar, samen met de bijbehorende verslagen, toegezonden aan de aandeelhouders op naam en eenieder die erom verzoekt.

Jaarverslagen met de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening, inclusief het verslag van de commissaris zijn consulteerbaar op de website (www.agfa.com) en kunnen worden ingezien op de maatschappelijke zetel.

De oproeping voor de Algemene Aandeelhoudersvergaderingen wordt gepubliceerd in de financiële pers en is tevens beschikbaar op de website. Inzake financiële berichtgeving worden de financiële resultaten en de overige verplichte informatie gepubliceerd op de website van de onderneming, in overeenstemming met de richtlijnen van de Commissie voor het Bank-, Financie- en Assurantiewezen.

De besluiten betreffende de benoeming en het ontslag van de leden van de Raad van Bestuur worden bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad.

Iedere geïnteresseerde kan zich gratis registreren op www.agfa.com om de persberichten en de verplichte financiële informatie per e-mail te ontvangen.

Het jaarverslag is in gedrukte vorm en op de website, www.agfa.com, beschikbaar in het Nederlands en het Engels.

Risicofactoren

RISICO'S IN VERBAND MET MARKT, TECHNOLOGIE EN CONCURRENTIE

Zoals elke onderneming wordt Agfa geconfronteerd met markt- en concurrentierisico's. De traditionele beeldvormingsactiviteiten in zowel Graphics als HealthCare hebben af te rekenen met snelle technologische veranderingen. Ze werden in het verleden ook gekenmerkt door prijserosie.

De economische crisis heeft, net zoals voor onze concurrenten, ook gevolgen voor de vraag naar onze producten. Dit is in de eerste plaats het geval voor investeringsgoederen. Maar voor Agfa Graphics en Agfa Specialty Products heeft de crisis ook een negatieve invloed op de vraag naar verbruiksgoederen.

Voorts introduceert Agfa ook een groot aantal nieuwe technologieën, zoals industriële inkjetsystemen in Graphics en systemen voor computerradiografie en directe radiografie en informatiesystemen in HealthCare. De markt voor digitale beeldvorming en informatietechnologie waarin Agfa meer en meer actief is, is uiterst competitief en onderhevig aan snelle veranderingen.

GRONDSTOFKOSTEN

Agfa doet een beroep op andere ondernemingen voor de levering van bepaalde basisgrondstoffen. De belangrijkste grondstoffen zijn aluminium en zilver. Wijzigingen in de grondstofprijzen en het niet tijdig ontvangen van de nodige grondstoffen zouden Agfa's bedrijfsvoering, bedrijfsresultaten en financiële toestand negatief kunnen beïnvloeden. Voorts kan Agfa ervoor opteren om een deel of het geheel van zijn afhankelijkheid van de grondstofprijzen in te dekken, wanneer het dit opportuun acht.

PRODUCTAANSPRAKELIJKHEID

De activiteiten van de Groep kunnen Agfa blootstellen aan vorderingen voor productaansprakelijkheid. Vooral op het vlak van de HealthCare-activiteiten, volgt Agfa verscheidene regulatorische systemen in verschillende landen. Om het risico van vorderingen in verband met productaansprakelijkheid te beperken, heeft Agfa een strikt beleid op het vlak

van kwaliteit en kwaliteitscontrole ingevoerd en heeft het een algemene verzekeringspolis afgesloten. Agfa heeft nooit aanzienlijke verliezen geleden met betrekking tot vorderingen op het vlak van productaansprakelijkheid, maar er kan geen zekerheid bestaan dat dit in de toekomst nooit zal voorvallen.

MILIEU

Agfa is onderworpen aan verscheidene milieueisen in de verschillende landen waarin het actief is, inclusief de vereisten in verband met luchtverontreiniging, lozing van afvalwater, beheer van gevaarlijke stoffen, het voorkomen van het lekken van stoffen en sanering. Agfa doet aanzienlijke bedrijfs- en kapitaaluitgaven om de toepasselijke normen te respecteren. Huidige en redelijkerwijze te voorzien kosten voor het naleven van wettelijke voorschriften en voor sanering zijn gedekt.

INTELLECTUELE EIGENDOM

Agfa bezit, heeft aanvragen in behandeling voor en heeft licenties voor tal van patenten die betrekking hebben op een veelheid van producten en softwaresystemen. De onderneming vertrouwt op een combinatie van octrooi-, auteurs- en merkenrecht en de wetten op handelsmerken en geheimen, vertrouwelijkheidsprocedures, handelsgeheimen, contractuele bepalingen en licentieregelingen om de eigendomsrechten vast te leggen en te beschermen. Anderzijds voert de Groep een beleid dat erop gericht is de intellectuele eigendomsrechten van derden strikt te respecteren. Hoewel Agfa er zich niet van bewust is dat er producten de intellectuele eigendomsrechten van anderen schenden, is het niet uitgesloten dat derden in de toekomst zulke inbreuken niet kunnen claimen.

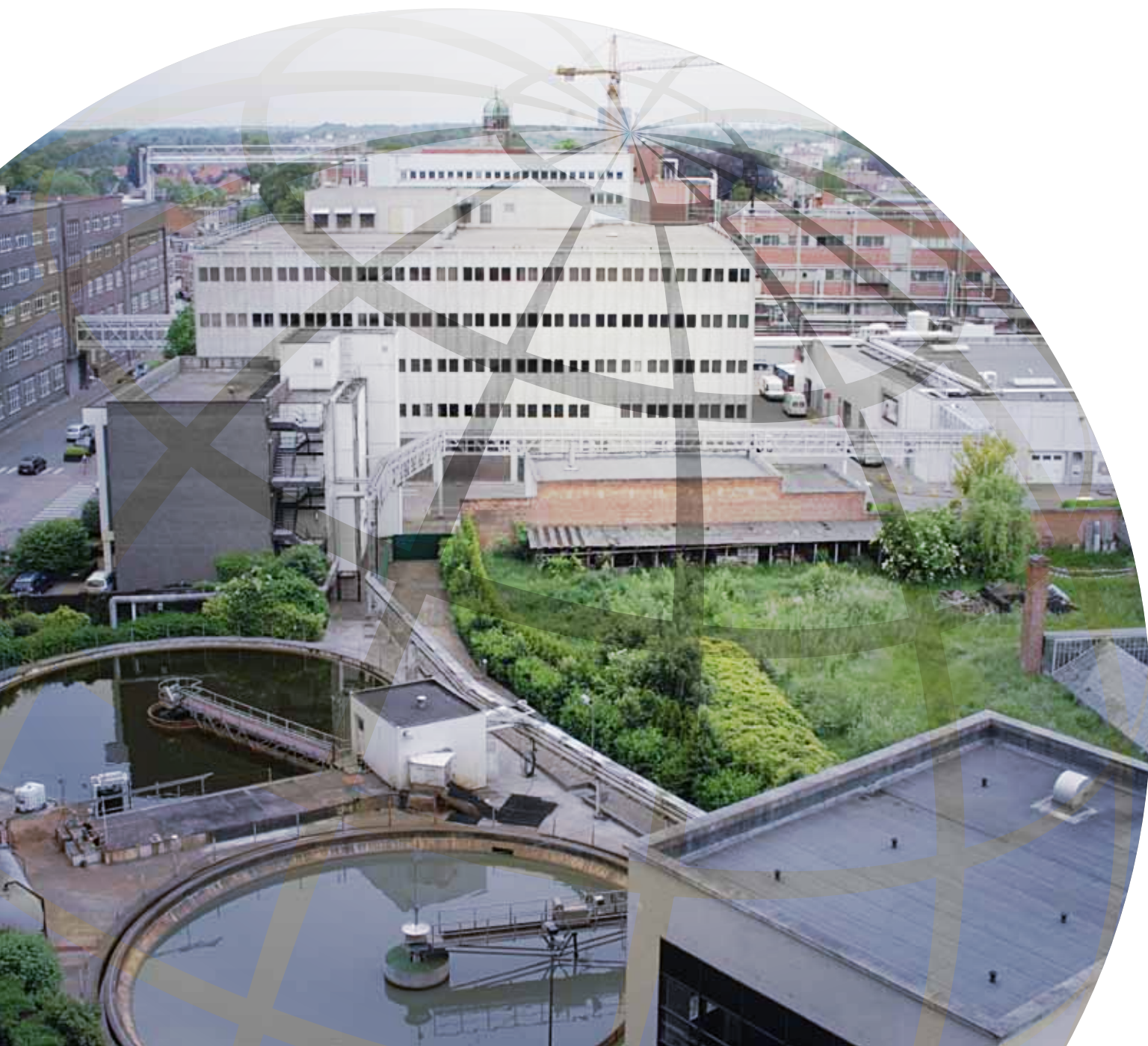
GESCHILLEN

Agfa is momenteel niet betrokken in enig belangrijk geschil, met uitzondering van de geschillen in verband met de insolventie van AgfaPhoto. Deze geschillen worden in detail behandeld in voetnoot 16 p.95 en voetnoot 25 p.109 bij de geconsolideerde jaarrekening.

Agfa beschouwt duurzaam ondernemen als een zakelijke aanpak die voor alle belanghebbenden meerwaarde op de lange termijn creëert. Het is Agfa's missie om de partner bij uitstek te zijn voor beeldvorming- en informatiesystemen door het aanbieden van toonaangevende technologie en nieuwe manieren van werken. Een belangrijk criterium voor de succesvolle implementatie van deze missie is het vermogen om winstgevend te zijn in harmonie met de verwachtingen van Agfa's belanghebbenden op het vlak van milieu en van sociale aangelegenheden.

Duurzaam Ondernemen

Agfa publiceert om de twee jaar een duurzaamheidsverslag met informatie over zijn activiteiten op dit vlak. In de jaren daartussen wordt het verslag aangevuld met een tussentijdse update. Het verslag biedt een overzicht van Agfa's strategieën en activiteiten en van de vooruitgang op het vlak van duurzaam ondernemen. Het wordt gepubliceerd op Agfa's website: www.agfa.com.



In 2009 startte Agfa met de bouw van een eigen waterzuiveringsinstallatie in Morsel (België). Wanneer de zuiveringsinstallatie klaar zal zijn, zal deze belangrijke productievestiging in Morsel zelf op een biologische manier de vervuiling in het afvalwater af kunnen breken. Daarnaast installeren we zeer geavanceerde filters, die het gezuiverde water scheiden van de biomassa, waarna het na verdere filtering verder gezuiverd kan worden tot herinzetbaar water. Liefst 40% van het in het productieproces gebruikte water zal van de zuiveringsinstallatie rechtstreeks terug naar de productieafdelingen vloeien, waar het opnieuw gebruikt kan worden.



MILIEU

Agfa hecht veel belang aan het behoud van de natuurlijke rijkdommen. Het beheert zijn vestigingen op een veilige manier en het beperkt de milieueffecten van zijn activiteiten tot een minimum.

Hoewel 2009 een moeilijk en onzeker economisch jaar was, slaagde Agfa erin het gebruik van natuurlijke rijkdommen aanzienlijk te beperken en om de uitstoot in de lucht en het water terug te dringen.

Bovendien kon Agfa de afvalvolumes – zowel in absolute als specifieke waarde – nog aanzienlijk doen afnemen, terwijl het specifieke water- en energieverbruik, de specifieke uitstoot in de lucht en de specifieke vuilvracht van het afvalwater stabiel bleven of lichtjes stegen.

Agfa blijft investeren in projecten voor de vermindering van de impact van zijn activiteiten op het

milieu. Zo wordt ondermeer geïnvesteerd in biologische waterzuivering met hergebruik van water en in energieproductie met een warmtekrachtkoppelingcentrale.

ECPI meldde Agfa-Gevaert dat het vanaf december 2009 deel uitmaakt van de ECPI Ethical Index EMU. Deze index is ontworpen om de 150 bestscorende beursgenoteerde ondernemingen in de Economische en Monetaire Unie te selecteren. Deze ondernemingen komen in aanmerking voor investeringen in overeenstemming met de ECPI Screening Methodology. ECPI onderzoekt de prestaties van bedrijven op het vlak van milieu, sociale verwezenlijkingen en bestuur (Environmental, Social en Governance of ESG). Op basis van dat onderzoek ontwikkelt, berekent en publiceert het indexen (ECPI® Indices). ECPI licht meer dan 4.000 emittenten (ondernemingen, hedge fund managers, overheden, agentschappen en supra-

nationale instanties) door met een gedisciplineerde en uniforme aanpak. Hierbij hanteert het een brede waaier aan ESG-criteria.

Samenvatting van de milieugebonden prestaties in 2009

Het totale productievolume daalde met 12,3% tegenover 2008. Alle productievestigingen hadden af te rekenen met dalende volumes door de wereldwijde economische crisis die eind 2008 begon.

Ondanks de moeilijke economische omstandigheden presteerde Agfa goed op het vlak van het behalen van de milieudoelstellingen. De onderneming presteerde beter voor alle absolute milieu-indicatoren. Voor de specifieke milieu-indicatoren gold een status-quo of een lichte stijging. Voor de specifieke afvalvolumes werd een aanzienlijke verbetering opgetekend.

Het totale waterverbruik daalde met 2,2% ten opzichte van 2008. Het waterverbruik, koelwater niet inbegrepen, volgde de terugval in de productievolumes. Het koelwaterverbruik steeg echter aanzienlijk met ongeveer 6,8%. Deze toename is het gevolg van relatief belangrijke toenames in Manerbio (Italië) en Wiesbaden (Duitsland) (+ 390.000 m³) en van een belangrijke afname in Wuxi (China) (-190.000 m³). Bijgevolg bleef het specifiek waterverbruik, koelwater niet inbegrepen, stabiel terwijl het specifieke totale waterverbruik toenam.

De vuilvracht van het afvalwater bleef nagenoeg stabiel ten opzichte van 2008. Het hogere chemisch zuurstofverbruik en de hogere stikstofbelasting werden gecompenseerd door een lagere fosforbelasting.

De totale CO₂-uitstoot verminderde met 6,3%. In de productievestiging in Wiesbaden werd een toename in de CO₂-uitstoot genoteerd door het toegenomen verbruik van op water gebaseerde coatings met een lager gehalte aan solventen. Het drogen van deze coatings vereist meer energie. Daardoor werd voor de hele Groep een kleine stijging van de specifieke CO₂-uitstoot genoteerd. De uitstoot van vluchtige organische stoffen werd sterk teruggedrongen. Dat was niet enkel te danken aan de kleinere productievolumes, maar ook aan de verdere reductie van het gebruik van solventen in de coatings in Mortsels (België) en Wiesbaden.

Het totale afvalvolume nam sterker af dan op basis van de dalende productievolumes verwacht kon worden. In specifieke waarde vertonen het afvalvolume alsook het volume gevaarlijk afval een continue dalende trend sinds 2005. Dit bewijst Agfa's volgehouden inspanningen om de milieu-impact van zijn activiteiten te beperken.

Hoewel het energieverbruik daalde, steeg het specifieke energieverbruik licht. Dit wordt verklaard door het feit dat de verwarming en koeling van gebouwen die niet binnen het productieproces vallen ondanks de lagere productievolumes op hetzelfde niveau blijven werken.

Mortsels rapporteerde aan de Belgische autoriteiten milieu-incidenten die vooral betrekking hadden op inbreuken op de afvalwatervergunning. Er werden slechts twee boetes gerapporteerd: een door Banwol (Zuid-Korea) en een door Wuxi Printing (China). Alleen Mortsels meldde burenkachten. Ze hadden vooral betrekking op geluidshinder en op het onderhoud van de groene zones. Via het regelmatige overleg met het buurtcomité werd er overlegd en beslist over maatregelen om deze problemen op te lossen.

CORPORATE CITIZENSHIP & PARTICIPATIE AAN DE GEMEENSCHAP

Agfa investeert tijd, geld en inspanningen in het aangaan van sterke en duurzame relaties met de gemeenschappen waarin het actief is. In veel van de landen waarin Agfa actief is, wordt de onderneming geconfronteerd met sociale, economische en milieugebonden uitdagingen, die buiten het normale bereik van de bedrijfsactiviteiten vallen.

Agfa streeft ernaar een tastbaar verschil te maken in het leven van mensen, door zich actief te engageren in het oplossen van problemen, door de levenskwaliteit in lokale gemeenschappen te verbeteren en door anticiperend met groepen belanghebbenden om te gaan.

De Agfa-Gevaert Groep steunt tevens Agfa Aid, een organisatie van Agfa-medewerkers die zich vrijwillig inzetten voor het goede doel. De missie van Agfa Aid is het steunen van kleinschalige projecten, vooral gericht op kinderen. In deze projecten zijn Agfa-medewerkers rechtstreeks betrokken. Agfa Aid zamelt geld in via benefietconcerten en donaties.

Agfa Aid heeft projecten over de hele wereld:

- **Centro Andino** (Zuid-Amerika): materiële en financiële steun voor ziekenhuizen en scholen.
- **SOS Brazil** (Brazilië): een project voor een tuinbouwschool, gemeenschapshuis en workshop.
- **Hogar Para Todos** (Ecuador): studiebeurzen en steun aan scholen en weeshuizen.
- **Gammol** (Gambia): watervoorzieningsprojecten.
- **Bayti** (Marokko): alfabetiseringsproject en een dagcentrum voor straatkinderen.
- **Moeders voor Moeders** (België): voedselhulp en materiële hulp voor kansarme gezinnen in Antwerpen.

Agfa wekt sinds enkele jaren een groot deel van zijn eigen elektriciteit op met behulp van een moderne warmtekrachtkoppelinginstallatie.



- **De Markgrave** (België): activiteiten centrum voor blinden en slechtzienden.
- **Fepts** (India): ondersteuning van een weeshuis en een school.
- **Talmid** (Roemenië): onderwijsondersteuning Roma-zigeuners.
- **Azia** (Nigeria): ondersteuning voor de bouw van een school.
- **Kiemma** (Belgium): ondersteuning bij de organisatie van activiteiten voor de kinderen van daklozen en hulpbehoevende gezinnen in Antwerpen.
- **Haiti**: financiële ondersteuning naar aanleiding van de aardbeving eind 2009.

HUMAN RESOURCES

In de huidige snel veranderende bedrijfsomgeving is de mogelijkheid om te leren en snel nieuwe vaardigheden te verwerven van cruciaal belang voor het behouden van een voorsprong op de concurrentie

en het waarborgen van toekomstige groeimogelijkheden. Alle werknemers dienen daarom de mogelijkheid te hebben zich permanent te blijven ontwikkelen en nieuwe vaardigheden aan te leren.

Daartoe heeft Agfa een brede reeks beleidsmaatregelen, programma's en activiteiten ingevoerd.

'Employability', ofwel inzetbaarheid, zowel vanuit bedrijfs- als persoonlijk oogpunt, is een belangrijk doel voor het management van Agfa in deze periode van intensieve transformatie van de sector en de bedrijfsactiviteiten.

Agfa streeft ernaar om een werkgever te zijn met duidelijk gedefinieerde en toegepaste normen op het vlak van gezondheid en veiligheid. Het wil hierbij alle wettelijke verplichtingen naleven en zich houden aan de algemene principes van de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens.

Geconsolideerde Jaarrekening



VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Verslag van de Raad van Bestuur conform artikel 119 van het Wetboek van Vennootschappen

WAARDERINGSREGELS

Bij het opstellen van de jaarrekening werden de waarderingsregels toegepast zoals deze gedetailleerd beschreven staan in de Toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening, Toelichting 1 - Grondslagen voor financiële verslaggeving.

COMMENTAAR BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

In 2009 daalde de omzet van de Groep met 9,1% tot 2.755 miljoen euro (3.032 miljoen euro in 2008). In de eerste helft van het jaar werden de activiteiten beïnvloed door de economische crisis. In de tweede helft van het jaar begon de crisisgebonden achteruitgang in de markten van Agfa-Gevaert uit te bodemen.

De omzet van Agfa Graphics daalde met 11,9 procent tegenover 2008. De effecten van de economische vertraging – die de kop opstak in de loop van 2008 – hielden aan in de eerste kwartalen van 2009. In de tweede helft van het jaar begon de crisisgebonden achteruitgang uit te bodemen. In de laatste maanden van 2009 begonnen de markten voor drukvoorbereiding en voor inkjet zich te herstellen, vooral in Noord-Amerika en in de opkomende landen. De crisisgebonden toename van de concurrentiedruk in het Computer-to-Plate-segment bleef echter het hele jaar aanhouden.

De omzet van Agfa HealthCare daalde met 3,7 procent tegenover het voorgaande jaar. De businessgroep kon de effecten van de economische crisis beperken. Hoewel een aantal zorginstellingen hun investeringen in apparatuur en IT uitstelden, slaagde Agfa HealthCare erin zijn omzet veilig te stellen. Zoals verwacht volstond de omzetgroei in IT niet om de marktgedreven omzetsdaling in Imaging volledig te compenseren. Agfa HealthCare kon in Imaging echter wel aanzienlijke groei in Computed Radiography boeken en zijn aandeel uitbreiden in de krimpende markten voor klassieke röntgenfilm en hardcopy-producten.

Tegenover 2008 daalde de omzet van Agfa Specialty Products met 17,8 procent, vooral door de ongunstige economische omstandigheden, de marktgebonden achteruitgang voor bepaalde Classic Film-producten en de shift van een deel van de filmbusiness naar Agfa Graphics in het vierde kwartaal. De omzet van de New Business-producten verbeterde tegenover het voorgaande jaar. De laatste maanden

van het jaar begonnen ook enkele markten voor traditionele filmproducten te herstellen van de effecten van de economische crisis.

Het financieel resultaat bedroeg min 114 miljoen euro, tegenover min 83 miljoen euro in 2008. Dit was vooral het gevolg van de verhoogde pensioentekorten door de evolutie van de aandelenmarkten in 2008.

De belastingen bedroegen 49 miljoen euro tegenover 60 miljoen euro in 2008. De kortlopende belastingverplichtingen bedroegen 14 miljoen euro en de uitgestelde belastingen 35 miljoen euro (non-cash element).

Het bedrijfsresultaat in 2009 bedroeg 170 miljoen euro tegenover min 23 euro in het voorgaande jaar. De winst voor belastingen bedroeg bijgevolg 56 miljoen euro, tegenover min 106 miljoen euro in 2008.

Vooraf dankzij de sterke operationele prestaties van alle businessgroepen in de laatste kwartalen van het jaar werd een positief nettoresultaat van 6 miljoen euro (of 0,05 Euro per aandeel) geboekt, tegenover een negatief resultaat van min 167 miljoen euro (of min 1,34 euro per aandeel) in 2008. Het resultaat van 2008 werd beïnvloed door een bijzonder waardeverminderversverlies, uitzonderlijke belastingverplichtingen en aanzienlijke reorganisatiekosten.

VERKLARING OVER HET GETROUWE BEELD OVEREENKOMSTIG HET KB VAN 14 NOVEMBER 2007

De Raad van Bestuur en het Executive Management van Agfa-Gevaert NV, vertegenwoordigd door de heer Julien De Wilde, Voorzitter van de Raad van Bestuur, de heer Jo Cornu, President en Chief Executive Officer, en de heer Kris Hoornaert, Chief Financial Officer, verklaren hierbij dat, voor zover hen bekend,

- de geconsolideerde jaarrekening, opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en haar geconsolideerde dochterondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van de vennootschap en haar geconsolideerde dochterondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.



KPMG Bedrijfsrevisoren
Prins Boudewijnlaan 24d
2550 Kontich
België

Tel. +32 (0)3 821 17 00
Fax +32 (0)3 825 20 25
www.kpmg.be

**Verslag van de commissaris aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van
Agfa-Gevaert NV over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op
31 december 2009**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermelding en inlichtingen.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Agfa-Gevaert NV ("de vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de groep") opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2009, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals een overzicht van de voornaamste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt € 2.852 miljoen en de geconsolideerde winst- en verliesrekening sluit af met een winst (aandeel van de groep) van het boekjaar van € 6 miljoen.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de Internationale Controlestandaarden, de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze controlenormen hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de geconsolideerde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten.



Verslag van de commissaris aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van Agfa-Gevaert NV over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2009

Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening als geheel beoordeeld. Ten slotte, hebben wij van het bestuursorgaan en van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2009 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand van de groep evenals van haar resultaten en kasstromen voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Bijkomende vermelding en inlichtingen

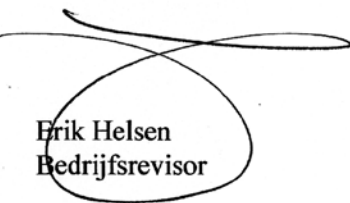
Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Zoals vermeld in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening zijn de waarderingsregels, die zijn toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening, gewijzigd tegenover het voorgaande boekjaar.

Kontich, 30 maart 2010

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door


Erik Helsen
Bedrijfsrevisor

AGFA-GEVAERT GROEP GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	MILJOEN EURO	Toelichting	2009	2008
Omzet	4		2.755	3.032
Kostprijs van verkopen			(1.869)	(2.069) ⁽¹⁾
Brutowinst			886	963 ⁽¹⁾
Verkoopkosten			(372)	(439) ⁽¹⁾
Kosten van onderzoek en ontwikkeling			(149)	(174) ⁽¹⁾
Algemene beheerskosten			(198)	(225) ⁽¹⁾
Overige bedrijfsopbrengsten	7		309	451
Overige bedrijfskosten	8		(306)	(599) ⁽¹⁾
Winst/(verlies) uit bedrijfsactiviteiten			170	(23) ⁽¹⁾
Renteopbrengsten/(-kosten) - netto	9		(17)	(38)
Overige financiële opbrengsten/(-kosten) - netto	9		(97)	(45) ⁽¹⁾
Nettofinancieringslasten			(114)	(83) ⁽¹⁾
Winst/(verlies) voor belastingen			56	(106)
Winstbelastingen	10		(49)	(60)
Winst/(verlies) over de verslagperiode			7	(166)
Winst/(verlies) toe te rekenen aan:				
Eigenaars van de Onderneming			6	(167)
Minderheidsbelang			1	1
Gewone winst per aandeel (euro)	27		0,05	(1,34)
Verwaterde winst per aandeel (euro)	27		0,05	(1,34)
Gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (euro)	27		0,05	(1,21)
Verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (euro)	27		0,05	(1,21)

AGFA-GEVAERT GROEP GECONSOLIDEERD TOTAALOVERZICHT VAN GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN

	MILJOEN EURO	2009	2008
Winst/(verlies) over de verslagperiode		7	(166)
Niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode - rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen - na winstbelastingen			
Valutakoersverschillen uit de omrekening van jaarrekeningen van buitenlandse activiteiten		24	(36)
Herwaardering van financiële activa beschikbaar voor verkoop		-	(1)
Bijzondere waardevermindervingsverliezen op financiële activa beschikbaar voor verkoop: herclassificatie van gerealiseerde verliezen naar de winst-en verliesrekening		1	2
Kasstroomafdekkingen:			
Winst/(verlies) over de verslagperiode geboekt in het eigen vermogen		5	10
Herclassificatie van gerealiseerde winsten naar de winst-en verliesrekening		(12)	(1)
Doorrollen van grondstofcontracten:			
Winst/(verlies) over de verslagperiode geboekt in het eigen vermogen		(2)	3
Herclassificatie van gerealiseerde winsten naar de winst-en verliesrekening		(1)	-
Totaal van niet-gerealiseerde resultaten opgenomen in het eigen vermogen		15	(23)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		22	(189)
Toe te rekenen aan de eigenaars van de Onderneming		21	(190)
Toe te rekenen aan minderheidsbelang		1	1

⁽¹⁾ Tijdens 2009 heeft de Groep consequent het boekhoudkundige beleid toegepast dat ook in het voorgaande jaar gold, met uitzondering van de weergave van de kosten m.b.t. de 'vaste doel'-regelingen van de Groep. De rentekosten en het verwachte rendement op fondsbeleggingen, evenals het relatieve aandeel van de afschrijving van niet-opgenomen actuariële verliezen (winsten) die niet konden worden toegewezen aan actieve werknemers, werden geherclassificeerd naar 'Overige financiële opbrengsten (kosten)'. Deze aanpassing is conform de geldende boekhoudkundige regels. Voor 2009 werd voor 33 miljoen euro kosten geherclassificeerd van de 'Winst uit bedrijfsactiviteiten' naar de 'Nettofinancieringslasten'. Vergelijkende informatie over 2008 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze. Voor 2008 werd een opbrengst van 3 miljoen euro geherclassificeerd van de winst/(verlies) uit bedrijfsactiviteiten naar de 'Nettofinancieringslasten'. De Groep meent dat deze herziene voorstellingswijze de gebruikers van de jaarrekening relevantere informatie verschaft.

AGFA-GEVAERT GROEP GECONSOLIDEERDE BALANS

	MILJOEN EURO	Toelichting	31 dec. 2009	31 dec. 2008
ACTIVA				
Vaste activa			1.236	1.311
Immateriële activa	12		648	647
Materiële vaste activa	13		326	369
Investerings	14		9	13
Uitgestelde belastingvorderingen	10		253	282 ⁽¹⁾
Vlottende activa			1.616	1.849
Vorraden	15		483	575
Handelsvorderingen	6		592	750
Actuele belastingvorderingen			76	61 ⁽²⁾
Overige vorderingen en overige vlottende activa	16		319	268 ⁽²⁾
Activa aangehouden voor verkoop	17		1	-
Geldmiddelen en kasequivalenten	18		119	150
Overlopende rekeningen			18	19
Derivaten	6		8	26
TOTAAL ACTIVA			2.852	3.160
EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN				
Eigen vermogen	19		724	704
Maatschappelijk kapitaal			140	140
Uitgiftepremies			109	109
Ingehouden winsten			820	814
Reserves			(282)	(273)
Valutakoersverschillen			(66)	(90)
Minderheidsbelang			3	4
Langlopende verplichtingen			1.263	1.556
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	20		570	601
Langlopende verplichtingen met betrekking tot het personeel			14	18
Langlopende rentedragende verplichtingen	21		553	809
Langlopende voorzieningen	23		44	64
Overlopende rekeningen			9	1
Uitgestelde belastingverplichtingen	10		73	63 ⁽¹⁾
Kortlopende verplichtingen			865	900
Kortlopende rentedragende verplichtingen	21		11	14
Handelsschulden			206	226
Uitgestelde omzet & vooruitbetalingen			123	112
Actuele belastingverplichtingen			44	43 ⁽²⁾
Overige te betalen posten	22		156	162 ⁽²⁾
Kortlopende verplichtingen met betrekking tot het personeel			86	71
Kortlopende voorzieningen	23		234	255
Overlopende rekeningen			3	5
Derivaten	6		2	12
TOTAAL EIGEN VERMOGEN & VERPLICHTINGEN			2.852	3.160

⁽¹⁾ In 2009 werden de 'Uitgestelde belastingvorderingen' en de 'Uitgestelde belastingverplichtingen' geherclassificeerd naar respectievelijk 'Vaste activa' en 'Langlopende verplichtingen'. Vergelijkende informatie over het boekjaar 2008 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze.

⁽²⁾ In 2009 werden de 'Actuele belastingvorderingen' en de 'Actuele belastingverplichtingen' afzonderlijk voorgesteld in de geconsolideerde balans. De 'Actuele belastingvorderingen' en 'Actuele belastingverplichtingen' werden geherclassificeerd van respectievelijk 'Overige vorderingen en overige vlottende activa' en 'Overige te betalen posten'. Vergelijkende informatie over het boekjaar 2008 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze.

AGFA-GEVAERT GROEP GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

	TOEWIJSBAAAR AAN EIGENAARS VAN DE ONDERNEMING									Toewijsbaar aan minderheidsbelang	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremies	Ingehouden Winsten	Eigen aandelen	Herwaarderings-reserve	Reserve voor op aandelen gebaseerde betalingen	Afdekkings-reserve	Valutakoers-verschillen	TOTAAL		
MILJOEN EURO											
1 januari 2008	140	109	981	(296)	(2)	10	0	(54)	888	3	891
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode											
Winst / (verlies) over de verslagperiode	-	-	(167)	-	-	-	-	-	(167)	1	(166)
Niet-gerealiseerde resultaten rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen											
Valutakoersverschillen	-	-	-	-	-	-	-	(36)	(36)	-	(36)
Reële waardeveranderingen van financiële instrumenten aangeduid als kasstroom-afdekkingen (effectieve gedeelte), na belastingen	-	-	-	-	-	-	9	-	9	-	9
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop, na belastingen	-	-	-	-	(1)	-	-	-	(1)	-	(1)
Bijzondere waardevermindering-verliezen op financiële activa beschikbaar voor verkoop	-	-	-	-	2	-	-	-	2	-	2
Overige	-	-	-	-	-	-	3	-	3	-	3
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode	-	-	(167)	-	1	-	12	(36)	(190)	1	(189)
Transacties met eigenaars, verwerkt in het eigen vermogen											
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	-	-	-	2	-	-	2	-	2
Totaal van transacties met eigenaars	-	-	-	-	-	2	-	-	2	-	2
31 december 2008	140	109	814	(296)	(1)	12	12	(90)	700	4	704
1 januari 2009	140	109	814	(296)	(1)	12	12	(90)	700	4	704
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode											
Winst / (verlies) over de verslagperiode	-	-	6	-	-	-	-	-	6	1	7
Niet-gerealiseerde resultaten rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen											
Valutakoersverschillen	-	-	-	-	-	-	-	24	24	-	24
Reële waardeveranderingen van financiële instrumenten aangeduid als kasstroom-afdekkingen (effectieve gedeelte), na belastingen	-	-	-	-	-	-	(7)	-	(7)	-	(7)
Bijzondere waardevermindering-verliezen op financiële activa beschikbaar voor verkoop	-	-	-	-	1	-	-	-	1	-	1
Overige	-	-	-	-	-	-	(3)	-	(3)	-	(3)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode	-	-	6	-	1	-	(10)	24	21	1	22
Transacties met eigenaars, verwerkt in het eigen vermogen											
Wijzigingen in eigendomsbelangen in dochterondernemingen wijziging naar 'equity'-methode	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2)	(2)
Totaal van transacties met eigenaars	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2)	(2)
31 december 2009	140	109	820	(296)	-	12	2	(66)	721	3	724

AGFA-GEVAERT GROEP GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

	MILJOEN EURO	Toelichting	2009	2008
Winst uit bedrijfsactiviteiten			170	(23) ⁽¹⁾
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen			103	235
Wijzigingen in de reële waarde van derivaten			4	(4)
Aanpassing voor andere niet kasopbrengsten			-	(1)
Verliezen/(winsten) uit de realisatie van vaste activa	7/8		(2)	(23)
Wijzigingen in de langlopende voorzieningen			(116)	(100) ⁽¹⁾
Wijzigingen in de kortlopende voorzieningen			(23)	(45) ⁽²⁾
Betaalde belastingen			(18)	(18) ⁽²⁾
Daling/(stijging) van de voorraden			91	(2)
Daling/(stijging) van de handelsvorderingen inbegrepen ontvangsten uit securitisatie van handelsvorderingen			88	107
Stijging/(daling) van de handelsschulden			(21)	(47)
Stijging/(daling) van de uitgestelde omzet en ontvangen vooruitbetalingen			1	14
Wijzigingen in de overige kortlopende activa en verplichtingen			(11)	(16) ⁽²⁾⁽⁴⁾
Nettokasstromen uit bedrijfsactiviteiten			266	77 ⁽⁴⁾
Investeringsactiviteiten				
Investeringsactiviteiten in immateriële activa	12		(7)	(14)
Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa	13		(34)	(49)
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa	12		4	2
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	13		7	34
Ontvangsten uit de lease portfolio			33	37 ⁽³⁾
Overnames	5		(7)	-
Ontvangen rente en dividenden			2	3
Ontvangsten uit overige investeringsactiviteiten			-	4 ⁽³⁾
Nettokasstromen uit investeringsactiviteiten			(2)	17
Financieringsactiviteiten				
Netto uitgifte van leningen			(255)	(56)
Betaalde rente			(22)	(41)
Overige financieringskasstromen			(16)	3
Nettokasstromen uit financieringsactiviteiten			(293)	(94) ⁽⁴⁾
Kasstromen tijdens de periode			(29)	0
Impact van wijziging in de consolidatiekring	5		(7)	-
Impact van valutakoersverschillen			5	(2)
Wijzigingen in geldmiddelen en kasequivalenten			(31)	(2)
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van het jaar			149	151
Geldmiddelen en kasequivalenten per einde boekjaar	18		118	149

⁽¹⁾ Zoals gerapporteerd 2008, herwerkt. Tijdens het eerste kwartaal van 2009 heeft de Groep de weergave van de kosten m.b.t. de 'vaste doel'-regelingen van de Groep gewijzigd. De rentekosten en het verwachte rendement op fondsbeleggingen, evenals het relatieve aandeel van de afschrijving van niet-opgenomen actuariële verliezen (winsten) die niet konden worden toegewezen aan actieve werknemers, werden geherclassificeerd naar 'Overige financiële opbrengsten (kosten)'. Vergelijkende informatie over 2008 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze. De lijnen 'Winst / (verlies) uit bedrijfsactiviteiten' en 'Wijzigingen in de langlopende voorzieningen' in het geconsolideerd kasstroomoverzicht werden beïnvloed door deze herwerking.

⁽²⁾ Zoals gerapporteerd 2008, herwerkt. In de loop van het vierde kwartaal van 2009 werden de betaalde belastingen op een aparte lijn gepresenteerd in het kasstroomoverzicht. De betaalde belastingen werden geherclassificeerd uit de lijnen 'Wijzigingen in de kortlopende voorzieningen', 'Wijzigingen in de overige kortlopende activa en verplichtingen' en 'Over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten'. Vergelijkende informatie over het boekjaar 2008 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze.

⁽³⁾ Zoals gerapporteerd 2008, herwerkt, in de loop van het vierde kwartaal van 2009 werden de 'Ontvangsten uit de lease portfolio' op een aparte lijn gepresenteerd in het kasstroomoverzicht. Deze ontvangsten uit de lease portfolio werden geherclassificeerd uit de lijn 'Netto-investeringen in deelnemingen en financiering toegekend aan klanten'. Deze lijn werd hernoemd in 'Ontvangsten uit overige investeringsactiviteiten'.

⁽⁴⁾ Zoals gerapporteerd 2008, herwerkt. In 2009 werd de lijn 'Voorfinanciering door (van) AgfaPhoto met betrekking tot de vroegere verkoop van Consumer Imaging' niet langer apart gepresenteerd in het kasstroomoverzicht gezien het immateriële belang. Vergelijkende informatie over het boekjaar 2008 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze. In 2008 werd 4 miljoen euro geherclassificeerd naar de lijn 'Wijzigingen in de overige kortlopende activa en verplichtingen'.

1. GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

(A) CONFORMITEITSVERKLARING

Agfa-Gevaert NV ("de Onderneming") is een onderneming die in België gedomicilieerd is. De geconsolideerde jaarrekening van de Onderneming omvat de Onderneming en haar dochterondernemingen (samen verder 'de Groep' genoemd) en investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode. De geconsolideerde jaarrekening werd door de Raad van Bestuur voor publicatie vrijgegeven op 30 maart 2010. De geconsolideerde jaarrekening werd opgemaakt overeenkomstig de International Financial Reporting Standards (IFRS) van de International Accounting Standards Board (IASB) zoals aangenomen door de Europese Unie op 31 december 2009.

De Groep heeft niet geopteerd voor een eerdere toepassing van IFRS-standaarden die nog niet van kracht waren in 2009. Zie tevens toelichting 1 (X) Nieuwe standaarden en interpretaties van standaarden gepubliceerd, nog niet van kracht per einde boekjaar.

(B) VOORSTELLINGSBASIS

De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in euro, afgerond naar het dichtstbijzijnde miljoen. Afhankelijk van de toepasselijke IFRS vereisten, is de basis voor waardering gebruikt bij de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening de historische kostprijs, de opbrengstwaarde, de reële waarde of de realiseerbare waarde. Indien IFRS voorziet in een keuze tussen historische kostprijs en een andere basis voor waardering, wordt de historische kostprijs toegepast.

De opmaak van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist het gebruik van een aantal belangrijke schattingen en veronderstellingen. Tevens dient het management zich oordelen te vormen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving. In toelichting 2 worden de rubrieken van de geconsolideerde jaarrekening besproken waarbij een hoge mate van oordeelsvorming is vereist of waarbij het gebruik van schattingen en veronderstellingen belangrijk is.

De grondslagen voor financiële verslaggeving werden op een uniforme wijze in heel de Groep toegepast. Met ingang van 1 januari 2009, ten gevolge van de invoering van enkele herziene IFRS-standaarden, werd de voorstellingsbasis aangepast in de volgende domeinen:

- Presentatie van de jaarrekening
- Bepaling en presentatie van operationele segmenten
- Informatieverschaffing over financiële instrumenten

De herziene versie van IAS 1 *Presentatie van de Jaarrekening 2007* werd toegepast vanaf 1 januari 2009. In overeenstemming met de vereisten van deze standaard presenteert de Groep een overzicht van het totaalresultaat, dat alle winsten en verliezen bevat die niet opgenomen worden in de winst- en verliesrekening. Vergelijkbare informatie over het vorige boekjaar werd aangepast. De toepassing van deze standaard heeft geen impact gehad op de verwerking of op de waardering van de winsten of verliezen opgenomen in de winst- en verliesrekening of van de baten en lasten die rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen worden.

Tijdens 2009 heeft de Groep de weergave van de kosten met betrekking tot 'vaste doel'-regelingen aangepast. De rentekosten en het verwachte rendement op fondsbeleggingen, evenals het relatieve aandeel van de afschrijving van niet-opgenomen actuariële winsten/verliezen die niet konden worden toegewezen aan actieve werknemers, werden geherclassificeerd naar 'overige financiële opbrengsten (kosten)'. Zie toelichting 9 Nettofinancieringslasten. De herclassificatie heeft geen impact gehad op de winst per aandeel.

Vanaf 1 januari 2009 identificeert en presenteert de Groep haar operationele segmenten op basis van interne verslaggeving aan de Chief Executive Officer, de hoogstgeplaatste functionaris van de Groep die belangrijke operationele beslissingen neemt over het segment. Deze herziening is tengevolge de aanneming van IFRS 8 *Operationele segmenten*. De rapportering van gesegmenteerde informatie gebeurde voorheen volgens twee segmentatiebasissen, de bedrijfssegmenten en de geografische segmenten in overeenstemming met IAS 14 *Gesegmenteerde Informatie*. De toepassing van deze nieuwe standaard had geen impact op de operationele segmenten van de Groep en geen impact op de winst per aandeel.

In overeenstemming met IFRS 7 *Financiële instrumenten: Informatieverschaffing* werd een toelichting aangaande de bepaling van de reële waarden van de financiële instrumenten toegevoegd. Een reële waarde tabel, die de gebruikte brongegevens voor de bepaling van de reële waarden toelicht, werd opgenomen in de toelich-

tingen. De tabel classificeert de gebruikte brongegevens volgens drie niveaus en geeft informatie per klasse van financieel instrument. Vergelijkende informatie wordt verschaft. Er is geen impact op de winst per aandeel.

(C) CONSOLIDATIEPRINCIPES

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn deze entiteiten waarover de Onderneming zeggenschap uitoefent. Onder zeggenschap wordt verstaan dat de Onderneming, rechtstreeks of onrechtstreeks, het financiële en operationele beleid van een onderneming kan bepalen teneinde voordelen uit haar activiteiten te verwerven. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum van verwerving tot het einde van de zeggenschap.

Investerings verwerkt volgens de 'equity'-methode

In deze ondernemingen oefent de Groep een invloed van betekenis uit op het financiële en operationele beleid, maar geen zeggenschap. De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel van de Groep in de winst of het verlies van de onderneming vanaf de dag dat deze invloed van betekenis een aanvang neemt tot de dag dat er effectief een einde aan komt. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen, de boekwaarde van de investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode overstijgt, wordt de boekwaarde herleid tot nul en worden toekomstige verliezen niet langer erkend, behalve in de mate dat de Groep verplichtingen heeft aangegaan met betrekking tot betreffende ondernemingen.

Geëlimineerde transacties bij de consolidatie

Alle intragroepsaldi en -transacties, met inbegrip van niet-gerealiseerde winsten op intragroeptransacties, worden bij de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Niet-gerealiseerde winsten uit transacties met investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode worden geëlimineerd ten belope van het belang van de Groep in de onderneming. Niet-gerealiseerde winsten uit transacties met investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode worden geëlimineerd tegenover de investeringen in deze ondernemingen. Voor niet-gerealiseerde verliezen gelden dezelfde eliminatieregels als voor de niet-gerealiseerde winsten, met dit verschil dat ze enkel worden geëlimineerd voor zover er geen indicatie van bijzondere waardevermindering bestaat.

(D) VREEMDE VALUTA

Functionele valuta en presentatievaluta

Elementen opgenomen in de jaarrekening van de entiteiten van de Groep worden gewaardeerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in euro die de functionele valuta en presentatievaluta van de Onderneming is.

Transacties en posten in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta op basis van de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Valutakoersverschillen die ontstaan uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening op basis van de slotkoers van monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. Niet-monetaire posten die in vreemde valuta luiden en tegen historische kostprijs worden gewaardeerd, worden omgerekend op basis van de wisselkoers die geldt op transactiedatum.

Jaarrekeningen van buitenlandse groepsondernemingen

De resultaten en financiële positie van al de groepsondernemingen (geen enkele heeft een functionele valuta die de valuta is van een land met hyperinflatie) die een functionele valuta hebben die verschillend is van de presentatievaluta worden omgerekend in de presentatievaluta op de volgende wijze:

- (a) de activa en verplichtingen worden voor elke gepresenteerde balans omgerekend tegen de slotkoers op die balansdatum;
- (b) de baten en lasten worden voor elke winst- en verliesrekening omgerekend tegen gemiddelde koers; en
- (c) alle resulterende valutakoersverschillen worden opgenomen in een afzonderlijke component van het eigen vermogen.

Bij het afstoten van een buitenlandse activiteit wordt het cumulatieve bedrag van de uitgestelde valutakoersverschillen dat verband houdt met die buitenlandse activiteit en dat opgenomen was in het eigen vermogen, in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de winst of het verlies op de afstoting wordt erkend. Goodwill en aanpassingen aan reële waarde ontstaan uit de overname van een buitenlandse entiteit worden

beschouwd als activa en verplichtingen van de buitenlandse entiteit en worden omgerekend tegen de slotkoers op de balansdatum.

(E) FINANCIËLE INSTRUMENTEN

(i) Niet-afgeleide financiële activa

De Groep neemt een financieel actief op in haar balans op de transactiedatum, op het moment dat de Groep zich verbindt aan de contractuele bepalingen van het instrument. Leningen en vorderingen worden in de balans opgenomen op het moment dat ze geïnitieerd worden.

De Groep neemt een financieel actief niet langer in de balans op vanaf het moment dat de contractuele rechten op de kasstromen uit het financieel actief aflopen of de Groep de contractuele rechten op de ontvangst van de kasstromen uit het financieel actief overdraagt in een transactie waarbij de risico's en voordelen van eigendom van het financieel actief overgedragen worden.

De Groep classificeert financiële activa in de volgende vier categorieën: financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, tot einde looptijd aangehouden beleggingen, leningen en vorderingen en voor verkoop beschikbare financiële activa.

Een financieel actief wordt geclassificeerd als gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening als het wordt aangehouden voor handelsdoeleinden of als het bij eerste opname als dusdanig is aangemerkt.

De beleggingen van de Groep in waardepapieren met vaste of bepaalde betalingen en een vaste looptijd worden door de Groep geclassificeerd in de categorie tot einde looptijd aangehouden financiële activa, op voorwaarde dat de Groep het uitdrukkelijke voornemen heeft deze beleggingen aan te houden tot einde looptijd. Bij eerste opname worden deze financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste opname worden tot einde looptijd aangehouden beleggingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode, verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Leningen en vorderingen zijn niet-afgeleide financiële activa met vaste of bepaalde betalingen die niet op een actieve markt zijn genoteerd. Deze financiële activa worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste opname worden leningen en vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Voor verkoop beschikbare financiële activa zijn niet-afgeleide financiële activa die worden aangemerkt als voor verkoop beschikbaar en die niet worden geclassificeerd in één van de voorgaande categorieën. Voor verkoop beschikbare financiële activa worden gewaardeerd tegen reële waarde. Winsten en verliezen die voortvloeien uit de verandering in de reële waarde van een deelneming die wordt geclassificeerd als financieel actief beschikbaar voor verkoop én die geen voorwerp uitmaakt van een afdekkingrelatie, worden rechtstreeks via het eigen vermogen geboekt. Beleggingen in aandelen en sommige beleggingen in waardepapieren worden geclassificeerd als voor verkoop beschikbare financiële activa. Wanneer de deelneming wordt verkocht, ontvangen of anderszins vervreemd wordt of wanneer de boekwaarde van de deelneming afgeboekt wordt tengevolge van een bijzondere waardevermindering, wordt op dat ogenblik de gecumuleerde winst (het verlies) die voordien begrepen was in het eigen vermogen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

(ii) Niet-afgeleide financiële verplichtingen

De Groep neemt een financiële verplichting op in haar balans op de transactiedatum, op het moment dat de Groep zich verbindt aan de contractuele bepalingen van het instrument. De Groep neemt een financiële verplichting niet langer op in haar balans als en alleen als de financiële verplichting teniet gaat, wanneer de in het contract vastgelegde verplichting ontbonden wordt, of afloopt. Na eerste opname worden niet-afgeleide financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, waarbij gebruik wordt gemaakt van de effectieve rentemethode.

(iii) Derivaten en afdekkingstransacties

De Groep maakt gebruik van derivaten voor het beheer van het wisselkoers- en renterisico dat voortvloeit uit de operationele, financiële en investeringsactiviteiten. In het kader van haar huidige thesauriepolitiek, wendt de Groep geen derivaten aan voor handelsdoeleinden. Derivaten die economische afdekkingen zijn doch

die niet voldoen aan de strikte criteria voor 'hedge accounting' zoals voorgeschreven door IAS 39 *Financiële instrumenten: opname en waardering*, worden boekhoudkundig verwerkt als financiële activa of financiële verplichtingen gewaardeerd aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Derivaten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde op de datum waarop het contract werd afgesloten (transactiedatum) en worden vervolgens geherwaardeerd tegen hun reële waarde. Naargelang het hier al dan niet gaat over kasstroomafdekkingen of een afdekking van een netto-investering in een buitenlandse entiteit, worden winsten of verliezen ofwel rechtstreeks in het eigen vermogen ofwel in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Kasstroomafdekkingen, reële-waardeafdekkingen of afdekkingen van netto-investeringen in buitenlandse entiteiten worden toegepast voor alle afdekkingen die in aanmerking komen voor 'hedge accounting' wanneer de vereiste documentatie van de afdekkingrelatie bestaat en wanneer de afdekking effectief is.

De reële waarden van derivaten afgesloten ter afdekking van het renterisico worden berekend op basis van ge-disconteerde verwachte toekomstige kasstromen rekening houdend met actuele marktrentevoeten en de rendementscurve over de resterende looptijd van het instrument. De reële waarden van termijnwisselcontracten zijn de genoteerde marktwaarden op balansdatum, zijnde de contante waarde van de genoteerde termijngoederen.

Reële-waardeafdekkingen

Winsten of verliezen die voortvloeien uit de herwaardering van derivaten die formeel werden toegewezen voor de afdekking van de veranderingen in reële waarde van een opgenomen actief of verplichting of een niet-opgenomen vaststaande toezegging, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. De afgedekte positie wordt eveneens gewaardeerd tegen reële waarde toe te rekenen aan het afgedekte risico, waarbij winsten of verliezen op de afgedekte positie worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Kasstroomafdekkingen

Het effectieve deel van de winsten of verliezen uit de reële waardeveranderingen van derivaten die als afdekkinginstrument specifiek toegewezen werden ter afdekking van de variabiliteit van kasstromen, gekoppeld aan een bepaald risico van een opgenomen actief of verplichting of een zeer waarschijnlijke verwachte toekomstige transactie, wordt opgenomen in het eigen vermogen. Indien de afdekking van een verwachte toekomstige transactie tot de opname van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting leidt, worden de gecumuleerde winsten of verliezen tot dan toe opgenomen in het eigen vermogen opgenomen in de initiële waardering van de kostprijs van het actief of de verplichting. Leidt een afdekking van een verwachte toekomstige transactie tot de opname van een financieel actief of een financiële verplichting, dan wordt de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies op het afdekkinginstrument uit het eigen vermogen overgebracht naar de winst- en verliesrekening op het moment dat de afgedekte transactie zelf de nettowinst of het nettoverlies beïnvloedt (met name wanneer de verwachte toekomstige transactie plaatsvindt of wanneer de variabele interestlast wordt opgenomen). Het niet-effectieve deel wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Wanneer het afdekkinginstrument afloopt of wordt verkocht, beëindigd of uitgeoefend, of wanneer de afdekking niet langer voldoet aan de criteria voor 'hedge accounting', dient de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies (op dat ogenblik) op het afdekkinginstrument in het eigen vermogen opgenomen te blijven tot de verwachte toekomstige transactie plaatsvindt. Dergelijke transacties worden verwerkt zoals beschreven in voorgaande paragraaf. Indien de afgedekte transactie niet langer waarschijnlijk blijkt, worden alle gecumuleerde niet-gerealiseerde winsten of verliezen op dat moment, overgedragen van het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening.

Afdekking van een netto-investering in een buitenlandse entiteit

Wanneer een verplichting uitgedrukt in vreemde valuta toegewezen wordt als afdekking van de netto-investering in een buitenlandse entiteit, worden de valutakoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van deze verplichting naar de functionele valuta, opgenomen in het eigen vermogen.

Wanneer een derivaat toegewezen wordt als afdekking van een netto-investering in een buitenlandse entiteit, wordt het effectief deel van de winst of het verlies op het afdekkinginstrument rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen, het ineffectief deel wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening.

(F) GESEGMENTEERDE INFORMATIE

Gesegmenteerde informatie is gebaseerd op informatie die het management gebruikt teneinde operationele beslissingen te nemen. De Groep heeft drie te rapporteren segmenten gedefinieerd: Graphics, HealthCare en Specialty Products.

Het resultaat van een te rapporteren segment omvat de opbrengsten en kosten die rechtstreeks door een segment worden gegenereerd, inclusief het relevante deel van de opbrengsten en kosten dat redelijkerwijs aan het segment kan worden toegewezen.

De activa en verplichtingen van een segment omvatten de activa en verplichtingen die direct zijn toe te wijzen aan een segment, inclusief de activa en verplichtingen die redelijkerwijs aan het segment kunnen worden toegewezen.

De activa en verplichtingen van een segment worden weergegeven exclusief belastingen.

De toewijzing van activa en verplichtingen die door meer dan één te rapporteren segment worden aangewend kan als volgt worden samengevat:

De algemene regel is dat elk bestanddeel van een operationeel segment in zijn geheel wordt toegewezen aan één van de te rapporteren segmenten, met andere woorden een actiefbestanddeel zoals een kantoorgebouw wordt toegewezen aan één enkel segment. Als het betreffend actiefbestanddeel door meer dan één te rapporteren segment wordt gebruikt, heeft één segment het activum in eigendom terwijl de andere segmenten het huren (middels doorbelasting door middel van dienstenovereenkomsten). Hetzelfde geldt voor bedrijfsverplichtingen zoals verplichtingen ten opzichte van het personeel. Aangezien al de personeelsleden, met uitzondering van de werknemers die tot het Corporate Center behoren en de inactieve werknemers (zie verder), toegewezen zijn aan een specifiek te rapporteren segment, worden alle daaraan verbonden verplichtingen en voorzieningen toegewezen aan het segment waartoe de betrokken werknemer behoort.

De voornaamste uitzondering op bovenstaand principe heeft betrekking op het deel van de bedrijfseenheid Materials welke film en chemicaliën produceert voor al de te rapporteren segmenten. De bedrijfseenheid Materials is de combinatie van het specifieke deel van het te rapporteren segment Specialty Products en de productie van filmverbruiksgoederen wereldwijd. Bedrijfsopbrengsten en -kosten en bedrijfsactiva en -verplichtingen die betrekking hebben op filmverbruiksgoederen blijven verdeeld over de verschillende te rapporteren segmenten met behulp van verdeelsleutels.

De resultaten, activa en verplichtingen die niet toewijsbaar zijn aan één of meerdere te rapporteren segmenten zijn begrepen in de reconciliatie tussen het totaal van de te rapporteren segmenten en het totaal van de geconsolideerde balans en de winst -en verliesrekening. Het verschil tussen het totaal van de segmentactiva en -verplichtingen en het balanstotaal omvat de openstaande saldi voortkomend uit de distributie-, diensten- en langetermijnleveringsovereenkomsten tussen de Groep en AgfaPhoto of haar curatoren, evenals de verplichtingen betreffende het vroegere bedrijfssegment Consumer Imaging die bij de Groep gebleven zijn. Het verschil omvat tevens de verplichtingen die betrekking hebben op inactieve medewerkers.

(G) BEDRIJFSCOMBINATIES EN DAARMEE VERBAND HOUDENDE GOODWILL

De in een bedrijfscombinatie verworven goodwill vertegenwoordigt de waarde waarmee de kostprijs van de bedrijfscombinatie het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de verworven dochteronderneming op overnamedatum, overschrijdt. Alle bedrijfscombinaties worden verwerkt volgens de overnamemethode.

Goodwill wordt niet afgeschreven doch wordt jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst, en elke keer wanneer er een aanwijzing bestaat dat de kasstroomgenererende eenheid waaraan goodwill werd toegerekend mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Het onderzoek van kasstroomgenererende eenheden op bijzondere waardevermindering wordt toegelicht in een daartoe voorziene rubriek van deze grondslagen.

Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen.

Met betrekking tot investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode, wordt het bedrag van de goodwill opgenomen in de boekwaarde van de deelneming in de onderneming.

Indien het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen, de kostprijs van de bedrijfscombinatie overtreft dan wordt dit surplus onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

(H) IMMATERIËLE ACTIVA

Immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur, zoals handelsnamen, worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen.

Immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur worden niet afgeschreven doch zij worden jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst, en elke keer wanneer er een aanwijzing bestaat dat het immaterieel actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

Immateriële activa met een beperkte gebruiksduur worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen.

Immateriële activa met een beperkte gebruiksduur, zoals verworven technologie en cliëntenrelaties worden afgeschreven volgens de lineaire methode over de geschatte gebruiksduur, in het algemeen over een periode van 3 tot 20 jaar.

In overeenstemming met IFRS 3 *Bedrijfscombinaties* is de kostprijs van een immaterieel actief verworven in een bedrijfscombinatie de reële waarde van het immaterieel actief op overnamedatum. De reële waarde van een immaterieel actief houdt marktverwachtingen in over de waarschijnlijkheid dat toekomstige economische voordelen vervat in het actief naar de entiteit zullen toevloeien.

Kosten van onderzoek en ontwikkeling worden als een kost in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin zij worden verwezenlijkt, met uitzondering voor bepaalde kosten van ontwikkeling, welke op de balans worden opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat het ontwikkelingsproject een succes zal zijn en wanneer aan bepaalde voorwaarden is voldaan zoals technische uitvoerbaarheid en het kunnen aantonen dat het ontwikkelingsproject waarschijnlijke toekomstige economische voordelen zal genereren. Kosten van ontwikkeling opgenomen op de balans worden afgeschreven op een systematische manier over hun geschatte gebruiksduur.

(I) MATERIËLE VASTE ACTIVA

Activa in eigendom

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs of tegen kostprijs, verminderd met geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen. De kostprijs van zelfvervaardigde materiële vaste activa omvat de directe materiaalkost, directe fabricagekosten, een evenredig deel van de vaste kosten van materiaal en fabricage, en een evenredig deel van de afschrijvingen en waardeverminderingen van activa gebruikt bij de vervaardiging. De kostprijs omvat tevens een evenredig deel van de kosten voor het bedrijfspensioenplan en andere vrijwillige personeelsbeloningen van de onderneming.

Uitgaven voor de herstellingen van materiële vaste activa worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen. Ze worden echter wel geactiveerd indien ze resulteren in een verhoging van het toekomstig economisch nut van de respectieve materiële vaste activa.

Materiële vaste activa worden afgeschreven volgens de lineaire methode over de gebruiksduur van het actief, tenzij op basis van het effectieve gebruik de degressieve methode meer aangewezen is. De terreinen worden niet afgeschreven.

De geschatte gebruiksduur van de respectieve activa is de volgende:

Gebouwen	20 tot 50 jaar
Andere bouwwerken	10 tot 20 jaar
Bedrijfsinstallaties	6 tot 20 jaar
Machines en toestellen	6 tot 12 jaar
Laboratorium- en onderzoeksinstallaties	3 tot 5 jaar
Rollend materieel	4 tot 8 jaar
Computermaterieel	3 tot 5 jaar
Bedrijfs- en kantooruitrusting	4 tot 10 jaar

Materiële vaste activa aangehouden op grond van lease-overeenkomsten

Lease-overeenkomsten die vrijwel alle aan het eigendom van een actief verbonden risico's en beloningen aan de Groep overdragen, worden als financiële lease beschouwd. De activa verworven onder de vorm van financiële lease worden opgenomen voor een bedrag gelijk aan het laagste van de reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen bij de aanvang van de lease-overeenkomst, verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardevermindervingsverliezen. De afschrijvingsperiode stemt overeen met de gebruiksduur of met de looptijd van de lease-overeenkomst, indien korter.

(J) INVESTERINGEN IN AANDELEN EN OVERIGE INVESTERINGEN

Deelnemingen opgenomen onder de vaste activa omvatten de belangen in ondernemingen waarover de Groep geen zeggenschap uitoefent.

In die gevallen waar de Groep, hetzij direct of indirect, meer dan 20% van de stemrechten bezit en/of een invloed van betekenis uitoefent op het financiële en operationele beleid, worden de deelnemingen opgenomen volgens de 'equity'-methode. Als er aanwijzingen zijn dat een deelneming in waarde is verminderd, dan worden de waarderingsregels voor bijzondere waardeverminderingen van activa toegepast.

Andere langetermijninvesteringen in aandelen worden geclassificeerd als financiële activa beschikbaar voor verkoop en worden geboekt aan reële waarde met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt zijn genoteerd en waarbij de reële waarde niet op een betrouwbare wijze kan worden bepaald.

Deelnemingen die niet in aanmerking komen voor waardering tegen reële waarde worden geboekt aan hun historische kostprijs. Winsten en verliezen die voortvloeien uit de verandering in de reële waarde van een deelneming die wordt geclassificeerd als financieel actief beschikbaar voor verkoop én die geen voorwerp uitmaakt van een afdekkingrelatie, worden rechtstreeks via het eigen vermogen geboekt. Wanneer de deelneming wordt verkocht, ontvangen of anderszins vervreemd wordt of wanneer de boekwaarde van de deelneming afgeboekt wordt tengevolge van een bijzondere waardevermindering, wordt op dat ogenblik de geaccumuleerde winst (het verlies) die voordien begrepen was in het eigen vermogen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening. De reële waarde van financiële activa beschikbaar voor verkoop is hun genoteerde biedkoers op de balansdatum.

(K) HANDELSVORDERINGEN EN OVERIGE VORDERINGEN

Handelsvorderingen en overige vorderingen zijn financiële activa, die worden geclassificeerd in de categorie van leningen en vorderingen en die worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardevermindervingsverliezen. Op basis van een nazicht van alle openstaande bedragen op de balansdatum wordt een schatting gemaakt van alle uitstaande bedragen waarvan de inbaarheid twijfelachtig is. Een bijzonder waardevermindervingsverlies wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening voor het verschil tussen de boekwaarde van de vorderingen en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen.

(L) BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN ACTIVA

Goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur worden jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst, en elke keer wanneer er een aanwijzing bestaat dat zij mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan.

Het toetsen op bijzondere waardevermindering gebeurt ieder jaar op hetzelfde ogenblik en op het niveau van de kasstroomgenererende eenheid. De Groep bepaalt haar kasstroomgenererende eenheden overeenkomstig de wijze dat ze haar goodwill beheert en economische voordelen bekomt van de verworven goodwill en immateriële activa. Het toetsen op bijzondere waardevermindering gebeurt door het vergelijken van de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheden met hun realiseerbare waarde, gebaseerd op hun verwachte toekomstige kasstromen gediscoteerd tegen een gepaste disconteringsvoet voor belastingen. De disconteringsvoet weerspiegelt de tijdswaarde van geld en de specifieke risico's verbonden aan de kasstroomgenererende eenheid. Er wordt een bijzonder waardevermindervingsverlies geboekt indien de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid zijn realiseerbare waarde overtreft. Bijzondere waardevermindervingsverliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Op iedere balansdatum dient te worden nagegaan of er een aanwijzing bestaat dat de boekwaarden van de materiële vaste activa, immateriële activa met een beperkte gebruiksduur en financiële activa mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geraamd. Er wordt een bijzonder waardevermindervingsverlies geboekt als de boekwaarde van een actief zijn realiseerbare waarde overtreft. Bijzondere waardevermindervingsverliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

De realiseerbare waarde van de materiële vaste activa en immateriële activa met een beperkte gebruiksduur is de hoogste waarde van de reële waarde minus verkoopkosten en de gebruikswaarde. Voor de bepaling van

de gebruikswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen gediscoteerd naar hun contante waarde op basis van een disconteringsvoet voor belastingen die de tijdswaarde van geld en de aan het actief verbonden specifieke risico's weerspiegelt. De realiseerbare waarde van de leningen en vorderingen van de Groep is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt tegen de oorspronkelijke effectieve rentevoet van het financiële actief.

Een bijzonder waardevermindingsverlies dat in voorgaande perioden voor een actief, met uitsluiting van goodwill, werd opgenomen, wordt teruggeboekt als en slechts als er sinds de opname van het laatste bijzonder waardevermindingsverlies een wijziging heeft plaatsgevonden in de schattingen die gebruikt worden om de realiseerbare waarde van het actief te bepalen.

(M) VOORRADEN

Grondstoffen, hulpgoederen en handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Goederen in bewerking en afgewerkte producten zijn gewaardeerd aan kostprijs. De kostprijs omvat naast de directe productie- en materiaalkosten, een evenredig deel van de indirecte kosten ('overheads') van de productie en het materiaal en een evenredig deel van de afschrijvingen van de activa die in het productieproces werden gebruikt. Bovendien wordt een evenredig deel van de kosten voor het bedrijfspensioenplan en andere vrijwillige personeelsbeloningen toegerekend. Administratiekosten zijn inbegrepen voor zover ze verband houden met de productie.

De voorraden worden gewaardeerd volgens de methode van de gewogen gemiddelde kostprijs.

Indien de aanschaffingswaarde of de kostprijs hoger is dan de opbrengstwaarde, wordt de waardering aan de lagere opbrengstwaarde toegepast. De opbrengstwaarde is gelijk aan de geschatte normale verkoopprijs, verminderd met de geschatte afwerkingskosten en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

(N) GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten de contante middelen en de saldi op zichtrekeningen.

(O) BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN EN VASTE ACTIVA (OF GROEPEN ACTIVA DIE WORDEN AFGESTOTEN) AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van de Groep die ofwel is afgestoten, ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit vertegenwoordigt en deel uitmaakt van een enkel coördinatieplan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit af te stoten, of een dochteronderneming betreft die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

De Groep classificeert een vast actief (of een groep activa die wordt afgestoten) als aangehouden voor verkoop wanneer zijn boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan. Onmiddellijk voordat het actief voor het eerst wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, waardeert de Groep de boekwaarde van het actief (of van alle activa en verplichtingen in de groep) overeenkomstig de van toepassing zijnde IFRS. Bij de initiële classificatie als aangehouden voor verkoop, worden vaste activa en groepen van activa die worden afgestoten, gewaardeerd tegen de laagste waarde van hun boekwaarde en hun reële waarde minus de verkoopkosten. Bijzondere waardeverminderv verliezen worden opgenomen voor elke eerste of latere afschrijving van een actief (of een groep activa die wordt afgestoten) tot de reële waarde minus verkoopkosten. Vaste activa aangehouden voor verkoop worden niet langer afgeschreven.

(P) MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL

Inkoop van eigen aandelen

Indien aandelen die het eigen vermogen vertegenwoordigen terug worden ingekocht, wordt het betaalde bedrag met inbegrip van de aanverwante kosten beschouwd als een wijziging van het eigen vermogen. Ingekochte eigen aandelen worden geboekt als een vermindering van het eigen vermogen.

Dividenden

Dividenden worden geboekt als een schuld in de periode waarin ze formeel worden toegekend.

(Q) RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN

De rentedragende verplichtingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde, verminderd met direct toewijsbare transactiekosten. Na de initiële waardering worden de rentedragende verplichtingen opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, waarbij het verschil tussen het initieel bedrag en de terugbetalingswaarde pro rata temporis in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen op basis van de effectieve rentemethode.

(R) WINSTBELASTINGEN

De winstbelastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen en de uitgestelde belastingen. Beide belastingen worden in de winst- en verliesrekening geboekt behalve in die gevallen waar het bestanddelen betreft die deel uitmaken van het eigen vermogen. In dit laatste geval verloopt de opname via het eigen vermogen.

Onder de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen verstaat men deze die drukken op de fiscale winst van het boekjaar, berekend tegen de belastingtarieven die van kracht zijn op de balansdatum, evenals de aanpassingen aan de belastingen die verschuldigd zijn over de vorige boekjaren.

De uitgestelde belastingen worden berekend volgens de 'balance sheet liability'-methode en komen hoofdzakelijk voort uit de verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen in de balans en de fiscale boekwaarde ervan (tijdelijke verschillen). Er wordt echter geen rekening gehouden met de volgende verschillen: de eerste opname van goodwill, de eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en op het moment van de transactie geen invloed heeft op de winst vóór belasting of op de fiscale winst (het fiscaal verlies), en tijdelijke verschillen met betrekking tot investeringen in dochterondernemingen in de mate dat zij waarschijnlijk niet zullen afgewikkeld worden in de nabije toekomst.

Het bedrag van de uitgestelde belastingen is gebaseerd op de verwachtingen met betrekking tot de realisatie van de boekwaarde van de activa en verplichtingen, waarbij gebruik wordt gemaakt van de belastingtarieven (en de belastingwetgeving) waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op de balansdatum.

Een uitgestelde belastingvordering wordt enkel opgenomen in de balans indien het voldoende zeker is dat de verrekenbare tijdelijke verschillen, de ongebruikte belastingfaciliteiten en de ongebruikte voorwaartse verliescompensatie in de toekomst met fiscale winsten kunnen worden verrekend. Uitgestelde belastingvorderingen worden verminderd naarmate het niet langer waarschijnlijk is dat de belastingbesparing zal kunnen worden gerealiseerd.

Bijkomende inkomstenbelastingen die voortvloeien uit het toekennen van dividenden worden opgenomen op hetzelfde tijdstip als de verplichting tot het betalen van het betreffende dividend.

(S) PERSONEELSBELONINGEN

Vergoedingen na uitdiensttreding

De vergoedingen na uitdiensttreding omvatten het bedrijfspensioenplan, de levensverzekering en de verzekering voor medische bijstand.

De Groep voorziet in vergoedingen na uitdiensttreding voor de meeste van haar werknemers, hetzij direct, hetzij via een bijdrage aan een onafhankelijk fonds. Deze vergoedingen na uitdiensttreding worden verstrekt onder 'vaste bijdrage'-regelingen en/of 'vaste doel'-regelingen.

(1) 'Vaste bijdrage'-regelingen

De betaalde bijdrage wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

(2) 'Vaste doel'-regelingen

De boekwaarde op de balans van de 'vaste doel'-regelingen wordt bepaald als de contante waarde van de brutoverplichtingen uit hoofde van 'vaste doel'-regelingen, rekening houdend met de niet-opgenomen actuariële winsten of verliezen, verminderd met nog niet-opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd en met de reële waarde van fondsbeleggingen. Wanneer deze berekening een netto surplus oplevert, dan wordt de waarde van het hieruit resulterend opgenomen actief begrensd tot het totaal van de niet-opgenomen cumulatieve actuariële nettoverliezen en pensioenkosten van verstreken diensttijd en de contante waarde van de economische voordelen die beschikbaar zijn in de vorm van terugbetalingen uit de regeling of verlagingen van toekomstige bijdragen aan de regeling.

De opname van actuariële winsten en verliezen in de winst- en verliesrekening wordt individueel bepaald voor elke 'vaste doel'-regeling. Als de netto opgebouwde niet-opgenomen winsten of verliezen meer bedragen dan 10% van de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de 'vaste doel'-regeling op die datum of, indien hoger, van de reële waarde van de fondsbeleggingen, dan wordt dit overschot in de winst- en verliesrekening opgenomen over de verwachte gemiddelde resterende diensttijd van de werknemers die deelnemen aan de regeling. In alle andere gevallen worden de actuariële winsten of verliezen niet opgenomen.

Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden als een kost gespreid volgens de lineaire methode over de gemiddelde periode tot de vergoedingen onvoorwaardelijk zijn toegezegd. In de mate dat de vergoedin-

gen onmiddellijk onvoorwaardelijk zijn toegezegd na de introductie van of wijzigingen in een 'vaste doel'-regeling, worden pensioenkosten van verstreken diensttijd onmiddellijk als kost opgenomen.

De contante waarde van de brutoverplichtingen uit hoofde van 'vaste doel'-regelingen en de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten worden door een gekwalificeerd actuaaris berekend volgens de 'projected unit credit'-methode. De gebruikte disconteringsvoet is het marktrendement op balansdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die consistent is met de geschatte looptijd van de brutoverplichtingen uit hoofde van vergoedingen na uitdiensttreding. Het bedrag dat in de winst- en verliesrekening wordt geboekt, bestaat uit de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, de rentekosten, het verwacht rendement op fondsbeleggingen en de actuariële winsten en verliezen.

Brugpensioen wordt beschouwd als een ontslagvergoeding.

Andere lange diensttijd personeelsbeloningen

Buiten het bedrijfspensioenplan, het levensverzekeringsplan en het plan voor medische bijstand heeft de Groep nog andere lange diensttijd personeelsbeloningen ten opzichte van haar werknemers. Deze bestaan uit de toekomstige vergoedingen waar de werknemers recht op hebben op basis van de prestaties tijdens de huidige of vorige periodes.

Deze verplichtingen worden berekend op basis van de 'projected unit credit'-methode en worden gedisconteerd, verminderd met de reële waarde van fondsbeleggingen. De gebruikte disconteringsvoet is het marktrendement op balansdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die consistent is met de geschatte looptijd van de verplichtingen van de Groep.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen worden opgenomen als een verplichting en als een last wanneer een groepsonderneming zich aantoonbaar heeft verbonden tot ofwel: (a) het beëindigen van de tewerkstelling van een werknemer of groep van werknemers vóór de normale pensioendatum; of (b) de betaling van ontslagvergoedingen als gevolg van een aanbod ter aanmoediging van vrijwillige pensionering.

Wanneer ontslagvergoedingen verschuldigd zijn na twaalf maanden volgend op de balansdatum, dan worden ze gedisconteerd aan een disconteringsvoet gelijk aan het marktrendement op balansdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die consistent is met de termijn van de verplichtingen van de Groep.

Toekenning van eigen-vermogensinstrumenten

De Groep heeft in eigen-vermogensinstrumenten, afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingstransacties. De reële waarde van de diensten ontvangen vanwege werknemers worden opgenomen als een last. Het totale bedrag dat als last dient te worden opgenomen gedurende de wachtperiode wordt bepaald op basis van de reële waarde van de toegekende aandelenopties, waarbij geen rekening wordt gehouden met de impact van niet-marktprijsgerelateerde voorwaarden. Met niet-marktprijsgerelateerde voorwaarden wordt rekening gehouden in de veronderstellingen inzake het verwachte aantal aandelenopties dat onvoorwaardelijk wordt. Op iedere balansdatum herziet de Groep zijn schattingen van het verwachte aantal aandelenopties dat onvoorwaardelijk wordt. Indien van toepassing, wordt de impact van de herziening van de oorspronkelijke schattingen opgenomen in de winst- en verliesrekening met een overeenkomstige opboeking van het eigen vermogen gedurende de resterende wachtperiode. Indien de opties worden uitgeoefend, wordt het eigen vermogen verhoogd met het bedrag van de ontvangen gelden.

(T) VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden in de balans opgenomen indien een onderneming van de Groep een bestaande verplichting heeft (in rechte afdwingbare of feitelijke) tengevolge van een gebeurtenis van het verleden en als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van deze verplichting resulteert in een uitstroom uit de onderneming van middelen die economische voordelen in zich bergen.

Het bedrag van de voorziening is gebaseerd op een beste schatting van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichting op de balansdatum af te wikkelen.

Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden voorzieningen gedisconteerd op basis van een disconteringsvoet vóór belastingen waarbij rekening wordt gehouden met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdswaarde van het geld en de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

Een voorziening voor reorganisatiekosten wordt geboekt indien de Groep formeel een gedetailleerd reorganisatieplan heeft goedgekeurd en bij de betrokkenen een geldige verwachting heeft gewekt dat de reorganisatie zal worden doorgevoerd door het plan te beginnen uitvoeren of door de belangrijke kenmerken ervan mee te delen.

aan de betrokkenen. Voor toekomstige exploitatieverliezen worden geen voorzieningen opgenomen. Indien er terreinen vervuild zijn dan wordt er, in overeenstemming met de gepubliceerde milieupolitiek van de Groep en de van toepassing zijnde wettelijke verplichtingen, een voorziening voor bodemsanering aangelegd. Een voorziening wordt aangelegd voor overeenkomsten waarbij de onvermijdelijke kosten die nodig zijn om de verplichtingen uit hoofde van het contract na te komen, hoger liggen dan de economische voordelen die naar verwachting uit het contract worden ontvangen.

(U) HANDESSCHULDEN EN ANDERE VERPLICHTINGEN

Handelsschulden en andere verplichtingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

(V) OPBRENGSTEN

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden door de Groep in de winst- en verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat de wezenlijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen worden overgedragen aan de koper, het bedrag van de opbrengst op een betrouwbare wijze kan gewaardeerd worden, er geen significante onzekerheid bestaat omtrent de inning van de vordering en/of de eventuele terugzending van de goederen en de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie op een betrouwbare wijze kunnen ingeschat worden.

Wat betreft de verkoop van verbruiksgoederen, chemicaliën, wisselstukken, uitrusting en software licenties is er aan deze opnamecriteria in het algemeen voldaan op het moment dat de goederen verscheept zijn en geleverd zijn aan de koper en, afhankelijk van de leveringsvoorwaarden, de eigendomstitel overgedragen werd en acceptatie van de goederen werd bekomen.

Opbrengsten uit het verrichten van diensten zoals onderhoud worden lineair over de contractueel vastgelegde periode gedurende dewelke de diensten worden verleend, opgenomen in de winst- en verliesrekening.

De Groep sluit tevens overeenkomsten af waarin meerdere goederen en/of diensten samen aangeboden worden aan de koper ('multiple element arrangements'). Deze overeenkomsten omvatten onder meer de verkoop van 'software', 'hardware' en diensten zoals opleiding, onderhoud en dienstverlening na verkoop. Voor zulke overeenkomsten wordt steeds nagekeken of de levering van elk van deze goederen en/of diensten kan beschouwd worden als een afzonderlijke boekhoudkundige eenheid waarop de opnamecriteria kunnen toegepast worden. Opbrengsten met betrekking tot de geleverde goederen en/of diensten kunnen los van elkaar in de winst- en verliesrekening opgenomen worden op voorwaarde dat (a) de goederen en/of diensten onafhankelijk van elkaar waarde creëren voor de koper, (b) de reële waarde van de nog niet geleverde goederen en/of diensten op een betrouwbare en objectieve manier kan bepaald worden en (c) in geval de overeenkomst een teruggavenrecht bevat, de onderneming met voldoende zekerheid de succesvolle oplevering van de nog niet geleverde goederen en/of diensten kan inschatten en verzekeren.

Voor zover deze overeenkomsten geen softwareproducten bevatten die significante aanpassingen en programmatie op maat van de koper vereisen, wordt de totale verkoopprijs van de overeenkomst toegewezen aan de verschillende identificeerbare goederen en/of diensten op basis van hun reële waarde. De reële waarde van de verschillende goederen en/of diensten vervat in de overeenkomst wordt bepaald aan de hand van objectieve ondernemingsspecifieke gegevens. Deze objectieve ondernemingsspecifieke gegevens zijn de door de onderneming gehanteerde prijslijsten wanneer de goederen en/of diensten afzonderlijk verkocht worden op de markt.

Het deel van de verkoopprijs toegekend aan ieder element van de transactie zal in de winst- en verliesrekening opgenomen worden op het moment dat de levering van het product heeft plaatsgevonden, de verkoopprijs vaststaand of bepaalbaar is en de inning van de verkoopprijs met voldoende zekerheid kan ingeschat worden en dit alles op voorwaarde dat een verkoopovereenkomst afgesloten werd met de koper.

In het geval dat de reële waarde van een of meerdere reeds geleverde goederen en/of diensten niet op een objectieve manier bepaald kan worden, maar objectieve informatie beschikbaar is van de reële waarde van alle nog niet geleverde goederen en/of diensten, dan wordt het gedeelte van de verkoopprijs toegewezen aan de nog niet geleverde goederen en/of diensten uitgesteld en zal het residueel gedeelte van de verkoopprijs toegewezen aan de geleverde goederen en/of diensten opgenomen worden in de winst- en verliesrekening op voorwaarde dat aan alle opnamecriteria werd voldaan.

Het merendeel van de overeenkomsten waarin meerdere goederen en/of diensten samen aangeboden worden ('multiple element arrangements') binnen het HealthCare segment, vereist geen significante aanpassingen

van het 'software' gedeelte en geen programmatie op maat van de koper. De opnamecriteria worden toegepast op de afzonderlijke identificeerbare componenten van de transactie. Het deel van de verkoopprijs toegewezen aan de 'hardware' component wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening op het moment dat deze geleverd is aan de koper en toegevoegde waarde creëert. Het deel van de verkoopprijs toegewezen aan de 'software' component wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening na succesvolle installatie bij de koper. De hieraan verbonden diensten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening naar rato van de verrichte prestaties.

Bij de verkoop van uitrusting die een aanzienlijke installatie vereist binnen het Graphics segment, worden de opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen nadat de installatie overeenkomstig alle contractuele bepalingen is voltooid en het systeem aldus gebruiksklaar is voor de koper.

Opbrengsten uit overeenkomsten waarin meerdere goederen en/of diensten samen aangeboden worden ('multiple element arrangements'), waarbij significante aanpassingen van het 'software' onderdeel noodzakelijk zijn of die programmatie vereisen op maat van de koper, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen volgens het stadium van voltooiing van activiteiten op balansdatum. Binnen het HealthCare segment wordt deze werkwijze toegepast op projecten die de drie basiscriteria zoals beschreven in het 'Solution Launch Process' nog niet behaalden, de zogenaamde pilootprojecten. De mate waarin de prestaties zijn verricht, wordt bepaald naar rato van de projectkosten die tot op dat moment zijn gemaakt in verhouding tot de totale geschatte projectkosten. Indien de mate waarin prestaties zijn verricht niet met voldoende zekerheid kan bepaald worden, worden de opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen bij finale oplevering aan de koper.

Opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding na belastingen, kortingen en rabatten. Een voorziening voor garantieverplichtingen ter waarde van de ingeschatte vervangingskost voor de Groep wordt aangelegd op het moment dat de opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen worden.

(W) KOSTEN

Financiële opbrengsten en financiële kosten

De renteopbrengsten / (-kosten) omvatten rente verschuldigd op leningen en ontvangen rente op beleggingen. Renteopbrengsten en -kosten bevatten ontvangen en betaalde intresten met betrekking tot elementen opgenomen in de netto financiële schuldpositie. De netto financiële schuldpositie wordt gedefinieerd als de som van langlopende en kortlopende rentedragende verplichtingen verminderd met geldmiddelen en kas-equivalenten.

Overige financiële opbrengsten / (kosten) bevatten ontvangen en betaalde intresten met betrekking tot overige activa en verplichtingen die geen deel uitmaken van de netto financiële schuldpositie, valutakoersverschillen uit niet-operationele activiteiten, winsten en verliezen uit derivaten ter indekking van niet-operationele activiteiten, bijzondere waardevermindervingsverliezen geboekt op financiële activa beschikbaar voor verkoop, resultaten op de verkoop van effecten beschikbaar voor verkoop, het deel van de pensioenlast van de periode dat niet aan de winst / verlies uit bedrijfsactiviteiten kan worden toegewezen en andere niet-operationele kosten en opbrengsten.

Inkomsten uit rente worden pro rata temporis in de winst- en verliesrekening opgenomen op actuariële basis. Inkomsten uit dividenden worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op de dag dat het dividend wordt toegekend.

Alle rentelasten en andere financieringskosten in verband met leningen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naarmate ze ontstaan. De rentelastcomponent van de betalingen voor financiële leases wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen, op basis van de effectieve rentemethode.

Betalingen met betrekking tot operationele lease-overeenkomsten

Betalingen met betrekking tot operationele leases worden via de lineaire methode in de winst- en verliesrekening als lasten opgenomen over de leaseperiode.

Ontvangen leasevoordelen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als een integraal onderdeel van de globale leasebetalingen.

**(X) NIEUWE STANDAARDEN EN INTERPRETATIES VAN STANDAARDEN GEPUBLICEERD,
NOG NIET VAN KRACHT PER EINDE BOEKJAAR**

Een aantal reeds gepubliceerde IFRS-standaarden, herzieningen aan IFRS-standaarden en nieuwe interpretaties van IFRS-standaarden waren nog niet van kracht per 31 december 2009 en werden aldusdanig niet toegepast in de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Het betreft:

- *Herziene versie van IFRS 3 Bedrijfscombinaties (2008)*
In januari 2008 publiceerde de IASB een herziene versie van IFRS 3 Bedrijfscombinaties, toepasbaar voor jaarperiodes die aanvangen op of na 1 juli 2009. Deze herziening bevestigt de toepassing van de overnamemethode voor de verwerking van bedrijfscombinaties, een aantal belangrijke aanpassingen in acht genomen. Alle betalingen dienen gewaardeerd te worden aan reële waarde op overnamedatum. De overnemende partij dient de verplichting tot het betalen van een voorwaardelijke vergoeding op te nemen als een schuld in de balans. Veranderingen in de waarde van deze schuld dienen opgenomen te worden in de winst- en verliesrekening.
De overnemende entiteit heeft per overname de keuze om een minderheidsbelang in de overgenomen partij op te nemen ofwel tegen reële waarde ofwel tegen het evenredig deel van het minderheidsbelang in de identificeerbare nettoactiva van de overgenomen partij. Aan de overname gerelateerde kosten dienen opgenomen te worden in de winst- en verliesrekening. De Groep past de herziene versie van IFRS 3 toe voor alle overnames na 1 januari 2010.
- *Herziene versie van IAS 27 De geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening (2008)*
In januari 2008 publiceerde de IASB een wijziging aan de bestaande standaard IAS 27, toepasbaar voor jaarperiodes die beginnen op of na 1 juli 2009. De herziene standaard specificeert dat het minderheidsbelang apart dient gepresenteerd te worden in het eigen vermogen. Wijzigingen in eigendomsbelang van een moedermaatschappij in een dochteronderneming die niet leiden tot verlies van zeggenschap, dienen verwerkt te worden als eigen-vermogenstransacties. De standaard specificeert tevens de verwerking van transacties ingeval van verlies van zeggenschap. Bij verlies van zeggenschap dient de investering in de voormalige dochteronderneming opgenomen te worden tegen reële waarde met opname van winsten en verliezen in de winst- en verliesrekening. De Groep past de herziene versie van IAS 27 toe op transacties met minderheidsbelangen en dochterondernemingen vanaf 1 januari 2010.
- *Aanpassingen aan IAS 39 Financiële instrumenten: opname en waardering – in aanmerking komende afgedekte posities*
In juli 2008, publiceerde de IASB een aanpassing aan de bestaande standaard IAS 39 *Financiële instrumenten: opname en waardering – in aanmerking komende afgedekte posities*, van toepassing op jaarperiodes die beginnen op of na 1 juli 2009. Deze aanpassing geeft bijkomende toelichting aangaande de toewijzing van afgedekte posities in specifieke situaties; zijnde de aanwijzing van slechts een deel van het risico verbonden aan een bepaalde positie als afgedekte positie (eenzijdig risico) en de aanwijzing van inflatie als afgedekte positie. Deze veranderingen zullen geen materieel effect hebben op de geconsolideerde jaarrekening.
- *IFRIC 17 Uitkeringen van activa aan eigenaars niet onder de vorm van geldmiddelen*
In november 2008 publiceerde de IFRIC, IFRIC 17 *Uitkeringen van activa aan eigenaars niet onder de vorm van geldmiddelen*, van toepassing op jaarperiodes die beginnen op of na 1 juli 2009. Deze interpretatie specificeert dat uitkeringen van activa niet onder de vorm van geldmiddelen gepresenteerd dienen te worden als dividendschuld vanaf het moment dat deze betaalbaar gesteld zijn. Deze schuld dient geboekt te worden aan de reële waarde van de nettoactiva die uitgekeerd zullen worden. Bij effectieve afwikkeling van het verschuldigde dividend dient het verschil tussen het werkelijk uitgekeerde dividend en de boekwaarde van de activa geboekt te worden in de winst- en verliesrekening. De toepassing van deze interpretatie zal geen effect hebben op de geconsolideerde jaarrekening.
- *Verbeteringen aan IFRSs (2009)*
In april 2009 publiceerde de IASB *Verbeteringen aan IFRSs (2009)*, een geheel van niet- dringende noodzakelijke aanpassingen aan bestaande standaarden en toepassingsleidraden in het kader van het IASB's jaarlijkse verbeteringsproject. De aanpassingen zullen geen materieel effect hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

- *Aanpassingen aan IFRS 2 Tussen groepsentiteiten in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen*

In juni 2009 publiceerde de IASB een aanpassing aan IFRS 2 *In geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen*, van toepassing op jaarperioden die beginnen op of na 1 januari 2010. De definitie en het doel van op aandelen gebaseerde betalingen werden aangepast. Tevens werd er een toepassingsleidraad gegeven voor de boekhoudkundige verwerking van in geldmiddelen afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingen tussen groepsentiteiten. Op aandelen gebaseerde transacties die afgewikkeld worden tussen groepsentiteiten, dienen ofwel als op aandelen gebaseerde betalingen ofwel als in geldmiddelen afgewikkelde transacties verwerkt te worden. De aanpassing verduidelijkt dat goederen en diensten ontvangen als vergoeding voor eigen-vermogensinstrumenten van de entiteit, dienen verwerkt te worden als in eigen-vermogensinstrumenten afgehandelde, op aandelen gebaseerde betalingen indien er eigen-vermogensinstrumenten van de entiteit toegekend worden of indien de entiteit geen verplichting heeft om de transactie af te wikkelen. In andere gevallen behandelt de entiteit de transactie als in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen. Deze richtlijn is ongeacht van al dan niet bestaande afspraken tussen groepsvennootschappen tot terugbetaling. In eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties dienen slechts geherwaardeerd te worden voor veranderingen in niet-marktgerelateerde 'vesting conditions' en voor minimumvereisten om onvoorwaardelijk te worden. Deze aanpassing zal geen effect hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

- *Bijkomende uitzonderingsbepalingen voor de eerste toepassing van International Financial Reporting Standards: aanpassingen aan IFRS 1*

In juli 2009 publiceerde de IASB een herziening aan IFRS 1 *Eerste toepassing van International Financial Reporting Standards*, van toepassing op jaarperioden die beginnen op of na 1 januari 2010. Deze aanpassing van de standaard IFRS 1 biedt bijkomende vrijstellingen voor volledige retroactieve toepassing van standaarden wat betreft de waardering van de activa voor de exploitatie van olie en gas, en lease-overeenkomsten. Deze aanpassing is niet van toepassing op de Groep.

- *Classificatie van uitgegeven rechten: aanpassingen aan IAS 32*

In oktober 2009 publiceerde de IASB een aanpassing aan IAS 32 *Classificatie van Uitgegeven Rechten*, van toepassing op jaarperioden die beginnen op of na 1 februari 2010. Deze aanpassing stelt voor om bepaalde uitgegeven rechten te classificeren als eigen - vermogensinstrumenten in de jaarrekening van de uitgever. De rechten waarnaar verwezen wordt in deze standaard omvatten opties, warranten en andere soortgelijke rechten. Deze aanpassing zal geen effect hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

- *IAS 24 Informatieverschaffing over verbonden partijen (gewijzigd)*

In november 2009 publiceerde de IASB IAS 24 *Informatieverschaffing over verbonden partijen (gewijzigd)*, van toepassing op jaarperioden die beginnen op of na 1 januari 2011. Deze herziening vereenvoudigt de definitie van verbonden partijen en biedt gedeeltelijke vrijstellingen van toelichtingsvereisten voor entiteiten gerelateerd aan de overheid. De herziening verzekert tevens dat een entiteit informatie verschaft over alle transacties met alle verbonden partijen. De Groep zal de vereiste toelichtingen verschaffen in overeenstemming met deze herziene standaard.

- *IFRS 9 Financiële instrumenten*

In november 2009 publiceerde de IASB, IFRS 9 *Financiële instrumenten* van toepassing op jaarperioden die beginnen op of na 1 januari 2013. Het doel van deze standaard is principes op te stellen die relevantere en meer bruikbare informatie zal verstrekken aan lezers van de jaarrekening. Deze standaard is van toepassing op alle financiële activa binnen het toepassingsgebied van IAS 39 *Financiële instrumenten: opname en waardering*. In overeenstemming met IFRS 9, dient de entiteit na eerste opname alle financiële activa te waarderen ofwel tegen geamortiseerde kostprijs ofwel tegen reële waarde overeenkomstig het business model dat de entiteit gebruikt voor het beheer van de financiële activa en overeenkomstig de kenmerken van de contractuele kasstromen verbonden aan het financieel actief. Een entiteit behoudt nog steeds de mogelijkheid om een financieel actief aan te duiden als gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening. Winsten of verliezen op financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde worden geboekt in de winst- en verliesrekening met uitzondering van investeringen in aandelen. Winsten en verliezen op financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden in de winst- en verliesrekening geboekt op het moment dat het financieel actief wordt uitgeboekt, er een bijzonder waardeverminderingverlies geboekt wordt op het financieel actief, of het financieel actief geherclassificeerd wordt. De implementatie van IFRS 9 wordt niet verwacht een materieel effect te hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

- **IFRIC 19 Beëindigen van financiële verplichtingen door uitgifte van eigen-vermogensinstrumenten**
In november 2009 publiceerde de IASB IFRIC 19 *Beëindigen van financiële verplichtingen door uitgifte van eigen-vermogensinstrumenten*, van toepassing op jaarperioden die beginnen op of na 1 juli 2010. Deze interpretatie verduidelijkt de boekhoudkundige verwerking van een transactie waarbij de modaliteiten van een financiële verplichting worden herzien met als resultaat dat de entiteit de financiële verplichting beëindigt door de uitgifte van eigen-vermogensinstrumenten ten gunste van de schuldeiser. Het verschil tussen de boekwaarde van de beëindigde financiële verplichting en de betaalde prijs dient geboekt te worden in de winst- en verliesrekening. De uitgegeven eigen-vermogensinstrumenten dienen gewaardeerd te worden op het moment dat de financiële verplichting uitgeboekt wordt. De toepassing van deze interpretatie zal geen impact hebben op de geconsolideerde jaarrekening.
- **Aanpassingen aan IFRIC 14 Vooruitbetalingen van minimale financieringsverplichtingen**
In november 2009 publiceerde de IASB aanpassingen aan IFRIC 14 van toepassing op jaarperioden die beginnen op of na 1 januari 2011. De aanpassingen zijn van toepassing op entiteiten gebonden aan de vereisten van IFRIC 14 inzake minimale financieringsverplichtingen en die vooruitbetalingen doen van bijdragen om aan deze eisen te voldoen. De aanpassingen aan de standaard laten toe dat deze entiteiten deze vooruitbetalingen behandelen als een actiefbestanddeel. De toepassing van deze aanpassing wordt niet verwacht een materieel effect te hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

2. BELANGRIJKSTE SCHATTINGEN EN OORDELEN DIE HET MANAGEMENT ZICH HEEFT GEVORMD BIJ DE TOEPASSING VAN DE GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

De opmaak van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist het gebruik van een aantal belangrijke schattingen en veronderstellingen. Tevens dient het management zich oordelen te vormen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving. Hierna worden de rubrieken van de geconsolideerde jaarrekening besproken waarbij een hoge mate van oordeelsvorming is vereist of waarbij het gebruik van schattingen en veronderstellingen belangrijk is.

(A) GOODWILL EN IMMATERIËLE ACTIVA

Toerekening van de kostprijs van de bedrijfscombinatie: goodwill en reële waarden van immateriële activa verworven in een bedrijfscombinatie

Volgens IFRS 3 *Bedrijfscombinaties* dient de toerekening van de kostprijs van de bedrijfscombinatie te geschieden op basis van de reële waarde. Reële waarde wordt gedefinieerd als “het bedrag waarvoor een actief zou kunnen worden verhandeld of een verplichting zou kunnen worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde, tot een transactie bereid zijnde partijen die onafhankelijk zijn”.

Richtlijnen over de waardering tegen reële waarde met betrekking tot immateriële activa verworven in een bedrijfscombinatie geven aan dat genoteerde marktprijzen in actieve markten de meest betrouwbare schatting zijn van reële waarden. Indien geen markt bestaat voor een immaterieel actief, is de reële waarde gelijk aan het bedrag dat de onderneming zou hebben betaald voor het actief op overnamedatum, in een transactie tussen goed geïnformeerde, tot een transactie bereid zijnde partijen die onafhankelijk zijn, op basis van de beste voorhanden zijnde informatie. Hierbij dient rekening te worden gehouden met de uitkomsten van recente gelijkaardige transacties en de resultaten van het gebruik van technieken ter bepaling van de reële waarde, zoals de discontering van geschatte toekomstige nettokasstroom voortkomende van het immaterieel actief. Aangezien de immateriële activa van de Groep zeer specifiek zijn, voornamelijk in het geval van intellectuele eigendom, en niet worden verhandeld op actieve markten, worden de reële waarden bepaald door veronderstellingen te maken over wat de marktprijs zou zijn indien er een markt zou zijn. Hierbij wordt uitgegaan van veronderstellingen vanwege het management over de toekomst en wordt er gebruik gemaakt van een waarderingsmodel. Voor belangrijke complexe waarderungen wordt de Groep meestal bijgestaan door externe waarderingspecialisten. De Groep gebruikt over het algemeen de ‘income approach’ als waarderingsmethodologie. De toepassing van de ‘income approach’ resulteert in geschatte reële waarden die netto contante waarden zijn van geschatte toekomstige kasstromen of kostenbesparingen voortkomende uit het bezit van het immaterieel actief.

De toerekening van de kostprijs van de bedrijfscombinatie steunt op oordeelsvorming en belangrijke schattingen vanwege het management. Betreffende toerekening heeft een invloed op de toekomstige resultaten van de Groep aangezien immateriële activa met een beperkte gebruiksduur worden afgeschreven terwijl goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur niet worden afgeschreven. Hierdoor zou deze

toerekening kunnen resulteren in een verschillende afschrijvingslast naargelang de specifieke toerekening aan goodwill, immateriële activa met een beperkte gebruiksduur en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur. Zie tevens toelichting 12.

Gebruiksduur van immateriële activa met een beperkte gebruiksduur

De gebruiksduur van een immaterieel actief is de periode waarin het actief verwacht wordt bij te dragen, op een directe of op een indirecte wijze, tot de toekomstige kasstromen van de Groep. Verworven technologie en cliëntencontracten en -relaties zijn de meest belangrijke immateriële activa van de Groep.

Voor verworven technologie is de schatting van de resterende gebruiksduur gebaseerd op een analyse van factoren zoals typische productlevenscycli in de industrie en technologische en economische veroudering voortkomende hoofdzakelijk uit verwachte acties van concurrenten en potentiële concurrenten. Op 31 december 2009 bedroeg de netto boekwaarde van de door de Groep verworven technologie 98 miljoen euro. De door de Groep verworven technologie heeft een geschatte gewogen gemiddelde resterende gebruiksduur van ongeveer 11 jaar. Zowel korter dan verwachte productlevenscycli als een sneller dan verwachte technologische en commerciële veroudering kunnen leiden tot een vermindering van de gebruiksduur en een verhoging van de afschrijvingslast. De gebruiksduur van immateriële activa wordt regelmatig beoordeeld en herzien indien noodzakelijk.

Voor verworven cliëntencontracten en -relaties is de schatting van de resterende gebruiksduur gebaseerd op ratio's die het verval van cliëntenrelaties weergeven. Voor de schatting van dergelijke ratio's beoordeelt de Groep de waarschijnlijkheid dat bestaande contracten worden hernieuwd. Voor de beoordeling van de waarschijnlijkheid dat bestaande contracten worden hernieuwd, worden de vraag, de concurrentie en andere factoren zoals technologische afhankelijkheid en daarmee verband houdende 'sunk costs' in overweging genomen. Op 31 december 2009 bedroeg de netto boekwaarde van de door de Groep verworven cliëntencontracten en -relaties 30 miljoen euro. De door de Groep verworven cliëntencontracten en -relaties hebben een geschatte gewogen gemiddelde resterende gebruiksduur van ongeveer 14 jaar. Een toename in het verval van cliëntenrelaties kan resulteren in een vermindering van de gebruiksduur en een verhoging van de afschrijvingslast. De gebruiksduur van immateriële activa wordt regelmatig beoordeeld en herzien indien noodzakelijk. Zie tevens toelichting 12.

Het toetsen op bijzondere waardevermindering van kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegerekend

Het toetsen op bijzondere waardevermindering van kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegerekend, vereist oordeelsvorming vanwege het management. Er dient te worden beoordeeld of de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid kan worden verantwoord door de netto contante waarde van toekomstige kasstromen afkomstig uit de activa behorende tot deze kasstroomgenererende eenheid, hierbij gebruik makende van prognoses van kasstromen die worden gedisconteerd tegen een toepasselijke disconteringsvoet. Voor de berekening van de netto contante waarde van de toekomstige kasstromen zijn bepaalde veronderstellingen vereist met betrekking tot een aantal onzekerheden zoals hierna aangegeven.

Voor de berekening van de netto contante waarde van de toekomstige kasstromen dienen door het management een aantal veronderstellingen en schattingen te worden gemaakt, zoals verwachtingen inzake groei in opbrengsten, evolutie in winstmarge, tijdsbepaling en bedrag van investeringen, onzekerheid inzake toekomstige technologische ontwikkelingen, lange termijn groeivoeten en de keuze van disconteringsvoeten die rekening houden met de specifieke risico's.

De Groep maakt financiële plannen op met een expliciete tijdshorizon van vijf jaren voor haar activiteiten. Betreffende financiële plannen worden formeel goedgekeurd door het management. Voor de periode na deze vijf jaren, zijn de voorspellingen inzake groeivoeten niet hoger dan het gemiddelde groeipercentage op lange termijn voor de sector waarin de kasstroomgenererende eenheid actief is.

De disconteringsvoet die gebruikt wordt voor de berekening van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid is gebaseerd op de gewogen gemiddelde kapitaalkost van een gemiddelde marktpeler. Zowel de kost van het eigen vermogen als de kost van het vreemd vermogen die deel uitmaken van de gewogen gemiddelde kapitaalkost, werden verhoogd met een bijkomende risicopremie.

Wijzigingen in de door het management aangenomen veronderstellingen, in het bijzonder de disconteringsvoet en veronderstellingen inzake winstmarge en groeivoeten gebruikt bij de kasstroomprognoses, zouden een belangrijke impact kunnen hebben op de resultaten van de Groep.

Zie tevens toelichting 12.

(B) WINSTBELASTINGEN

De Groep is onderworpen aan winstbelastingen in een groot aantal rechtsgebieden. Belangrijke oordeelsvorming is vereist voor het bepalen van de totale belastinglast van de Groep. Er zijn veel transacties en berekeningen waarvoor de uiteindelijke bepaling van de verschuldigde belasting onzeker is tijdens het jaar. De Groep neemt verplichtingen op voor elementen die tijdens een belastingscontrole mogelijk op de voorgrond kunnen treden, gebaseerd op schattingen inzake het al dan niet verschuldigd zijn van bijkomende belastingen. Indien de uiteindelijke verschuldigde belasting afwijkt van de bedragen die eerder werden opgenomen, zullen deze verschillen de belastinglast van de periode beïnvloeden waarin deze zijn vastgesteld.

De Groep beoordeelt op geregelde tijdstippen de realiseerbaarheid van haar uitgestelde belastingvorderingen rekening houdend met de winsten uit het verleden, geschatte toekomstige fiscale winsten, het verwachte tijdstip van de afwikkeling van bestaande tijdelijke verschillen en strategieën inzake planning van de fiscale winst. Indien de Groep in bepaalde rechtsgebieden verliezen blijft maken of niet in staat is om voldoende toekomstige fiscale winsten te genereren, of indien er een materiële wijziging is in de actuele effectieve belastingtarieven of het verwachte tijdstip waarop de tijdelijke verschillen belastbaar of verrekenbaar zijn, kan de Groep verplicht worden bepaalde uitgestelde belastingvorderingen tegen te boeken, hetgeen aanleiding geeft tot een wezenlijke verhoging van het effectieve belastingtarief van de Groep. Zie tevens toelichting 10.

(C) WAARDEVERMINDERINGEN VOOR VERLIEZEN INGEVOLGE OVERTOLLIGE EN VEROUDERDE VOORRADEN

De Groep neemt waardeverminderingen op voor overtollige en verouderde voorraden en baseert zich hiervoor hoofdzakelijk op voorspellingen inzake vraag naar producten. Verschillende factoren kunnen een invloed hebben op de verkoopbaarheid van haar voorraden waaronder een beslissing tot stopzetten van een productielijn, technologische veranderingen en de ontwikkeling van nieuwe producten. Bovendien kunnen de schattingen van de Groep met betrekking tot de toekomstige vraag naar producten onnauwkeurig zijn, waardoor de Groep de waardeverminderingen wegens overtollige en verouderde voorraden mogelijk heeft onderschat of overschat. Hoewel de Groep de nodige inspanningen doet om de nauwkeurigheid van haar voorspellingen over de toekomstige vraag naar producten te waarborgen, kunnen belangrijke niet voorzienbare veranderingen met betrekking tot de vraag of technologische ontwikkelingen een belangrijke impact hebben op de waarde van de voorraden en de winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten indien zou blijken dat de schattingen onnauwkeurig zouden zijn. Nochtans worden geen materiële afwijkingen tussen de actuele resultaten en de schattingen van de Groep vastgesteld. De Groep heeft waardeverminderingen op haar voorraden geboekt voor een bedrag van 29 miljoen euro in 2009 en voor een bedrag van 37 miljoen euro in 2008.

(D) BEREKENING EN BOEKHOUDKUNDIGE VERWERKING VAN PENSIOENVERPLICHTINGEN

De verplichtingen en pensioenlast van de periode met betrekking tot de pensioenregelingen van de Groep worden bepaald door gebruik te maken van actuariële waarderungen die gebaseerd zijn op actuariële veronderstellingen, waarvan de disconteringsvoet en het verwacht rendement op fondsbeleggingen de belangrijkste zijn.

De veronderstellingen inzake disconteringsvoet zijn een weergave van het marktrendement op balansdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die consistent is met de geschatte looptijd van de verplichtingen.

De veronderstelling inzake het verwacht rendement op fondsbeleggingen wordt bepaald op een uniforme wijze, rekening houdend met historische rendementen op lange termijn, allocatie van fondsen en schattingen van toekomstige rendementen op lange termijn.

Actuele resultaten die verschillen van de actuariële veronderstellingen van de Groep of wijzigingen in actuariële veronderstellingen worden behandeld als niet-opgenomen actuariële winsten en verliezen.

In de mate dat de netto opgebouwde niet-opgenomen winsten of verliezen meer bedragen dan 10% van de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de 'vaste doel'-regeling op die datum of, indien hoger, van de reële waarde van de fondsbeleggingen, dan wordt dit overschot in de winst- en verliesrekening opgenomen over de verwachte gemiddelde resterende dienstperiode van de werknemers die deelnemen aan de regeling. De opname van actuariële winsten en verliezen in de winst- en verliesrekening wordt individueel bepaald voor elke 'vaste doel'-regeling. Hoewel de Groep van oordeel is dat de gebruikte actuariële veronderstellingen geschikt zijn, kunnen belangrijke verschillen in actuele ervaring of belangrijke wijzigingen in toekomstige veronderstellingen een impact hebben op de verplichtingen en de toekomstige pensioenlast van de periode met betrekking tot de pensioenregelingen van de Groep.

Onderstaande tabel geeft de sensitiviteit weer van een verandering in bepaalde veronderstellingen op 31 december 2009 met betrekking tot de pensioenregelingen van de materiële landen van de Groep (België, Duitsland, Verenigde Staten van Amerika en het Verenigd Koninkrijk).

VERANDERING IN VERONDERSTELLING

MILJOEN EURO	Impact op de verwachte pensioenlast van de periode (vóór belastingen) voor 2010	Impact op de contante waarde van de brutoverplichting op 31 december 2009
Eén percent punt daling in disconteringsvoet	14	233
Eén percent punt stijging in disconteringsvoet	(13)	(198)
Eén percent punt daling in verwacht rendement op fondsbeleggingen	8	-
Eén percent punt stijging in verwacht rendement op fondsbeleggingen	(8)	-
Verbetering in de sterftetafel waarbij wordt verondersteld dat werknemers één jaar langer leven	7	49

Een toe- of afname met 1% in de vooropgestelde medische kosten zou geen belangrijke impact mogen hebben op de geaccumuleerde verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding of op het totaal van de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten en rentekosten. Volgens het toegezegd medisch plan kunnen de pensioengerechtigde deelnemers aanspraak maken op een rekening welke benut kan worden om hun medische kosten na de pensionering te betalen. De omvang van deze rekening is onafhankelijk van de werkelijke medische kosten of van de toekomstige stijgingen van de medische kosten. Zie tevens toelichting 20A.

(E) VOORZIENINGEN MET BETREKKING TOT DE INSOLVENTIE VAN AGFAPHOTO GMBH – VROEGERE CONSUMER IMAGING-ACTIVITEITEN

Op 1 november 2004 verkocht de Groep al haar Consumer Imaging activiteiten aan AgfaPhoto Holding GmbH, inclusief de productie, de verkoop en de dienstverlening welke verbonden is aan fotografische film, producten voor finishing en labapparatuur.

Vanaf november 2004 werden de Consumer Imaging activiteiten volledig uitgeoefend door de AgfaPhoto groep van vennootschappen tot eind mei 2005 toen AgfaPhoto GmbH een aanvraag tot faillissement indiende, gevolgd door faillissementsaanvragen van een aantal AgfaPhoto verkoopsorganisaties.

In oktober 2005 besloot de curator van AgfaPhoto GmbH tot liquidatie van deze vennootschap. Niettegenstaande dat AgfaPhoto GmbH en haar dochtervennootschappen volledig onafhankelijk van de Groep opereren, heeft het faillissement en de liquidatie van AgfaPhoto GmbH en sommige van haar dochtervennootschappen een invloed op de Groep op verschillende manieren.

De Groep heeft conform de 'Share Purchase Agreement' toegestemd om voor een beperkte periode te opereren als een dienstverlener en distributeur voor AgfaPhoto. In die hoedanigheid heeft zij het werkkapitaal van AgfaPhoto voorgefinancierd. Terugbetaling ervan gebeurde door inning van handelsvorderingen van klanten. Na de faillissementsaanvraag van AgfaPhoto GmbH, heeft de Groep zich bereid verklaard om bepaalde distributie-, facturatie- en inningactiviteiten, voor rekening van AgfaPhoto GmbH en haar dochtervennootschappen, te blijven uitvoeren op basis van een overeenkomst getekend met de curator van AgfaPhoto GmbH en het nieuwe management van AgfaPhoto GmbH. Volgens deze overeenkomst moest de Groep voor de door AgfaPhoto GmbH geleverde goederen slechts betalen wanneer de eindklant zijn facturen heeft vereffend, zodanig dat de Groep zelf niet wordt blootgesteld aan bijkomende commerciële en financiële risico's.

De curator van AgfaPhoto GmbH diende in december 2007 een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof in Parijs, Frankrijk, in verband met een geschil over de openstaande saldi die voortvloeien uit distributie-, levering- en dienstverleningsovereenkomsten.

In september 2008 diende de curator van AgfaPhoto Austria Ges.m.b.H. eveneens een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof, met betrekking tot een geschil over de openstaande saldi betreffende de distributie-, levering- en dienstverleningsovereenkomsten in Oostenrijk.

Beide ICC arbitrageprocedures zijn nog lopende.

De Groep wordt tevens geconfronteerd met een aantal gerechtelijke procedures vanwege vroegere Consumer Imaging werknemers die naar AgfaPhoto werden getransfereerd.

In Duitsland werden in de loop van 2009 door het hoogste arbeidshof (Bundesarbeitsgericht) finale vonnissen geveld in verband met 11 rechtszaken (na de 19 vonnissen in 2008). Deze uitspraken en de bijkomende ophelderingen van een aantal arbeidsrechtelijke discussies hebben geleid tot een versnelde afhandeling van een aantal hangende arbeidsrechtelijke geschillen in Duitsland, conform de risicoinschattingen en de voorzieningen van de Groep.

In verband met de verkoop van de Consumer Imaging-activiteiten ging de Groep akkoord om, onder bepaalde voorwaarden, de afbraakkosten te dragen van een aantal gebouwen in Leverkusen, Duitsland, die werden opgetrokken in het kader van een erfpachtovereenkomst. Terwijl de curator van AgfaPhoto GmbH in verband daarmee een arbitrageprocedure startte, werd er in de loop van 2009 verdere substantiële vooruitgang geboekt in de discussies met de eigenaar van de gronden waarop deze gebouwen staan, conform de risico-inschattingen door de Groep en de daarbijhorende voorzieningen.

Na het faillissement van AgfaPhoto GmbH stopten een aantal klanten met hun maandelijkse afbetalingen van geleaste minilabs ingevolge vermeende problemen met de dienstverlening ervan. Agfa Finance is in een aantal landen in verschillende juridische geschillen omtrent zulke afbetalingen betrokken, als eisende en als verwerende partij omwille van haar tijdelijke – zoals hierboven beschreven – ondersteunende rol ten voordele van AgfaPhoto. Deze geschillen worden behandeld conform de risico-inschattingen door de Groep.

De Groep heeft voldoende voorzieningen geboekt voor waarschijnlijke verliezen die verband houden met de distributieovereenkomst en de verschillende dadingen, alsook voor andere eisen en kosten, zoals eisen vanwege het personeel.

De Groep legt voorzieningen aan voor verwachte verliezen wanneer zij van oordeel is dat het verlies waarschijnlijk is en het bedrag van het verlies op een redelijke wijze kan worden geschat. Voorzieningen voor waarschijnlijke verliezen zijn gebaseerd op veronderstellingen en schattingen, en op juridisch advies op vlak van waarschijnlijke uitkomsten van een zaak. Wanneer zich nieuwe ontwikkelingen voordoen of wanneer meer informatie beschikbaar is, bestaat de mogelijkheid dat de veronderstellingen en schattingen in deze zaken gewijzigd dienen te worden.

Zie tevens toelichting 25.

(F) OMZETERKENNING VAN OVEREENKOMSTEN WAARIN MEERDERE GOEDEREN EN/OF DIENSTEN SAMEN WORDEN AANGEBODEN AAN DE KOPER ('MULTIPLE-ELEMENT ARRANGEMENTS')

De toepassing van de huidige richtlijn betreffende de opname van opbrengsten in de winst- en verliesrekening uit overeenkomsten waarin meerdere goederen en/of diensten samen aangeboden worden ('multiple-element arrangement'), vereist oordeelsvorming vanwege het management. Er dient te worden beoordeeld of de opnamecriteria afzonderlijk kunnen worden toegepast op de in de overeenkomst aangeboden goederen en/of diensten en zo ja, of er een betrouwbare en objectieve reële waarde kan bepaald worden voor de aangeboden goederen en/of diensten afzonderlijk. De toewijzing van de verkoopprijs van de overeenkomst aan de verschillende goederen en/of diensten op basis van ondernemingsspecifieke objectieve gegevens van reële waarde – inclusief de toewijzing van kortingen – steunt op oordeelsvorming en belangrijke schattingen vanwege het management. Wijzigingen in de door het management aangenomen veronderstellingen met betrekking tot de afzonderlijk identificeerbare goederen en/of diensten in een overeenkomst en de daaraan toegewezen reële waarde, zouden een belangrijke impact kunnen hebben op de opbrengsten opgenomen in de winst- en verliesrekening.

3. CONSOLIDATIEKRING

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep over 2009 omvat de Onderneming en 111 geconsolideerde dochterondernemingen (2008: 117 geconsolideerde dochterondernemingen) waarover de Onderneming zeggenschap uitoefent. Verdere informatie wordt verstrekt in toelichting 28.

4. TE RAPPORTEREN SEGMENTEN

De Groep onderscheidt drie te rapporteren segmenten: Graphics, HealthCare en Specialty Products. De te rapporteren segmenten reflecteren hoe het management de bedrijfsactiviteiten beoordeelt en beslissingen neemt over de toe te kennen middelen. De te rapporteren segmenten zijn bepaald op basis van vergelijkbare economische kenmerken en gelijksoortige producten en diensten, productieprocessen, alsook vergelijkbare klanten en distributiekkanalen.

De te rapporteren segmenten Graphics, HealthCare en Specialty Products omvatten de volgende activiteiten:

Graphics biedt complete drukvoorbereidingssystemen aan, inclusief verbruiksgoederen, apparatuur en software, voor de markten van het commercieel en verpakkingsdrukwerk, alsook voor de krantendrukkerijen. Het bedient ook de markt van de industriële inkjet-toepassingen met volledige druksystemen.

HealthCare biedt ziekenhuizen en andere medische centra systemen aan (inclusief verbruiksgoederen, apparaten, software en diensten) voor het registreren, het verwerken en beheren van diagnosebeelden, en IT-oplossingen die de klinische systemen, met inbegrip van diagnostische informatie, integreren in de algemene administratie over alle ziekenhuisactiviteiten.

Specialty Products legt zich toe op de productie van verbruiksgoederen voor gespecialiseerde industrieën. De belangrijkste producten zijn: film voor niet-destructief materiaalonderzoek, cinefilm, film voor de productie van gedrukte schakelingen en film voor derden.

De cijfers die niet op een redelijke wijze kunnen toegewezen worden aan een of meer te rapporteren segmenten worden gerapporteerd als restpost. Deze cijfers zijn:

- *De verplichtingen betreffende inactieve werknemers.*
Inactieve werknemers worden gedefinieerd als gepensioneerden, vroegere werknemers die rechten hebben opgebouwd en andere werknemers zoals bruggepensioneerden waarvan redelijkerwijs kan worden aangenomen dat zij niet zullen terugkeren tot een actieve status. Werknemers die in principe slechts tijdelijk inactief zijn zoals ten gevolge van langdurige invaliditeit of ziekte, zwangerschapsverlof, legerdienst en dergelijke worden als actieve werknemers behandeld en bijgevolg toegewezen aan één van de te rapporteren segmenten.
- *De openstaande saldi voortkomend uit de distributie-, levering-, en dienstverleningovereenkomsten afgesloten tussen de Groep en AgfaPhoto of haar curatoren.*
Meer informatie wordt verstrekt onder toelichting 16.
- *De verplichtingen van het vroegere segment Consumer Imaging die bij de Groep blijven.*

De waarderingsregels van de te rapporteren segmenten zijn dezelfde als deze die beschreven staan in toelichting 1.

De kerngegevens van de te rapporteren segmenten zijn gebaseerd op de interne management rapporten en werden als volgt berekend:

- Winstmarge op de omzet is het resultaat uit bedrijfsactiviteiten gedeeld door de omzet.
- Recurrente EBIT is het resultaat uit bedrijfsactiviteiten voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten.
- De activa van een segment zijn de bedrijfsactiva die door een te rapporteren segment aangewend worden bij zijn bedrijfsactiviteiten.
- De verplichtingen van een segment zijn de verplichtingen die voortvloeien uit de bedrijfsactiviteiten van een te rapporteren segment.
- De nettokasstromen uit de bedrijfsactiviteiten vertegenwoordigen het verschil tussen de kasontvangsten en de kasuitgaven die voortvloeien uit de bedrijfsactiviteiten vóór investeringsactiviteiten en financieringsactiviteiten.
- De investeringsuitgaven van het te rapporteren segment omvatten de kostprijs van de verworven activa met een verwachte gebruiksduur van meer dan één jaar.
- Andere niet kaskosten (opbrengsten) omvatten waardeverminderingen en terugname van waardeverminderingen op vorderingen en toevoegingen aan en terugname van voorzieningen, voorzieningen met betrekking tot inkomstenbelasting niet inbegrepen.
- Vaste activa bevatten niet de uitgestelde belastingen.

**RECONCILIATIE VAN SEGMENTACTIVA EN -VERPLICHTINGEN MET BALANSTOTAAL EN
RECONCILIATIE VAN SEGMENTRESULTAAT MET WINST / (VERLIES) TOE TE REKENEN
AAN EIGENAARS VAN DE ONDERNEMING**

	MILJOEN EURO	2009	2008
Omzet			
Omzet van de te rapporteren segmenten		2.755	3.032
Omzet niet toegewezen aan de te rapporteren segmenten		-	-
Totale omzet		2.755	3.032
Winst/(verlies)			
Winst/(verlies) uit bedrijfsactiviteiten van de te rapporteren segmenten		167	(22)
Winst/(verlies) uit bedrijfsactiviteiten niet toegewezen aan de te rapporteren segmenten		3	(1)
Totaal winst/(verlies) uit bedrijfsactiviteiten		170	(23)
Overige niet-toewijsbare bedragen			
Renteopbrengsten/(-kosten) - netto		(17)	(38)
Overige financiële opbrengsten/(-kosten) - netto		(97)	(45)
Winst/(verlies) voor belastingen		56	(106)
Activa			
Activa van de te rapporteren segmenten		2.222	2.448
Bedrijfsactiva niet toegewezen aan de te rapporteren segmenten		41	40
Investerings		9	13
Invorderbare minimale leasebetalingen		144	178
Geldmiddelen en kasequivalenten		119	150
Uitgestelde belastingvorderingen		253	282
Derivaten		8	26
Overige niet-toewijsbare activa		56	23
Totaal activa		2.852	3.160
Eigen vermogen en verplichtingen			
Verplichtingen van de te rapporteren segmenten		834	808
Bedrijfsverplichtingen niet toegewezen aan de te rapporteren segmenten		558	658
Rentedragende verplichtingen		564	823
Uitgestelde belastingverplichtingen		73	63
Eigen vermogen		724	704
Derivaten		2	12
Overige niet-toewijsbare verplichtingen		97	92
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		2.852	3.160

ANDERE MATERIËLE POSTEN 2009

	MILJOEN EURO	TOTAAL VAN DE TE RAPPORTEREN SEGMENTEN	Aanpassingen	TOTAAL
Investeringsuitgaven (toelichting 12)		52	-	52
Afschrijvingen		102	-	102
Bijzondere waardevermindervingsverliezen		1	-	1
Andere niet-kaskosten		218	50	268
Kosten van onderzoek en ontwikkeling		149	-	149
Nettokasstromen uit bedrijfsactiviteiten		355	(89)	266

ANDERE MATERIËLE POSTEN 2008

	MILJOEN EURO	TOTAAL VAN DE TE RAPPORTEREN SEGMENTEN	Aanpassingen	TOTAAL
Investeringsuitgaven		63	-	63
Afschrijvingen		116	-	116
Bijzondere waardevermindervingsverliezen		119	-	119
Andere niet-kaskosten		210	34	244
Kosten van onderzoek en ontwikkeling		174	-	174
Nettokasstromen uit bedrijfsactiviteiten		147	(70)	77

GEOGRAFISCHE INFORMATIE 2009

	MILJOEN EURO	Omzet per markt	Vaste activa ⁽²⁾
Europa ⁽¹⁾		1.417	639
NAFTA		522	284
Latijns-Amerika		219	14
Azië/Oceanië/Afrika		597	46
TOTAAL		2.755	983

⁽¹⁾ Waarvan België

63

156

⁽²⁾ Uitgezonderd uitgestelde belastingvorderingen

GEOGRAFISCHE INFORMATIE 2008

	MILJOEN EURO	Omzet per markt	Vaste activa ⁽²⁾
Europa ⁽¹⁾		1.656	685
NAFTA		592	278
Latijns-Amerika		211	14
Azië/Oceanië/Afrika		573	52
TOTAAL		3.032	1.029

⁽¹⁾ Waarvan België

52

177

⁽²⁾ Uitgezonderd uitgestelde belastingvorderingen

5. OVERNAMES EN AFSTOTINGEN

OVERNAMES 2009

In december 2009 verwierf de Groep alle aandelen van Insight Agents GmbH, een Europese ontwerper en producent van contrastmedia, waarvan de activiteiten grotendeels in Duitsland geconcentreerd zijn. Contrastmedia worden voornamelijk gebruikt tijdens medische beeldvormingonderzoeken met röntgenstralen, CT scans en MRI scans, om ofwel specifieke anatomische structuren beter te visualiseren, ofwel functionele beeldvorming uit te voeren.

De overnameprijs bestaat uit een vooraf betaald bedrag van 7 miljoen euro en een betaling in natura van 3 miljoen euro. De betaling in natura bestaat uit leveringen van consumptiegoederen, gespreid over een periode van vijf jaar.

De overname had het volgende effect op de activa en de verplichtingen van de Groep:

	MILJOEN EURO	Toelichting	Insight Agents GmbH en filialen
Goodwill		12	6
Immateriële activa met beperkte gebruiksduur : technologie		12	7
Voorzieningen en andere verplichtingen		23	(1)
Uitgestelde belastingverplichtingen			(2)
Totale aankoopprijs			10
Aankoopprijs in natura betaalbaar in volgende boekjaren (verdisconteerde waarde)			(3)
Netto uitgaande kasstroom			7

De goodwill op de overname heeft voornamelijk betrekking op operationele synergieën. De verworven technologie wordt afgeschreven over een periode van vijf jaar.

AFSTOTINGEN 2009

In december 2009 verkocht de Groep 1% van haar deelneming in PlanOrg Medica GmbH, waardoor het controlepercentage van de Groep in deze onderneming daalde van 51% naar 50%. De nog aangehouden investering in PlanOrg Medica GmbH werd per einde boekjaar geherclassificeerd als investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode en wordt gewaardeerd tegen de reële waarde van de netto activa en verplichtingen op de datum van verlies van zeggenschap.

Het bedrag van de activa en verplichtingen waarover de zeggenschap werd verloren, kan als volgt samengevat worden:

	MILJOEN EURO	Toelichting	PlanOrg Medica GmbH
Vorraden			(1)
Handelsvorderingen			(2)
Kas en kasequivalenten			(7)
Minderheidsbelang		19	2
Voorzieningen		23	2
Handelsschulden			2
Uitgestelde omzet en vooruitbetalingen			2
Afgestoten activa en verplichtingen, netto voorgesteld			(2)
Netto inkomende kasstroom			0
Winst / verlies van afstotingen			0
Reële waarde van de investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode		14	2

OVERNAMES EN AFSOTINGEN 2008

Er waren geen materiële overnames noch afstotingen in de loop van 2008.

6. BEHEER VAN FINANCIËLE RISICO'S

Bij de uitoefening van haar bedrijfsactiviteit wordt de Groep blootgesteld aan een aantal financiële risico's zoals het valutarisico, het renterisico, het risico verbonden aan de prijsschommelingen van de grondstoffen, het liquiditeitsrisico en het kredietrisico die de financiële positie en het bedrijfsresultaat kunnen beïnvloeden. De doelstellingen, grondslagen en procedures van de Groep inzake het beheer van deze risico's worden beschreven in deze toelichting.

Voor het beheer van de financiële risico's kan de Groep gebruik maken van afgeleide financiële instrumenten. Het gebruik van deze instrumenten is onderworpen aan interne controles en uniforme regelgeving opgesteld door het centraal 'Treasury Committee' van de Groep. Dit comité heeft een autoriteit over alle financiële transacties afgesloten met derde partijen. Gebruikte derivaten betreffen 'over-the counter' financiële instrumenten, met name termijnwisselverrichtingen en renteswaps. De Groep heeft in de loop van 2009 tevens een aantal 'Metal swap' overeenkomsten afgesloten.

(A) MARKTRISICO

I. VALUTARISICO

Het valutarisico is het risico dat de reële waarde of toekomstige kasstromen van een financieel instrument zullen schommelen als gevolg van wisselkoersveranderingen. In het beheer van valutarisico's wordt een onderscheid gemaakt tussen drie types van valutarisico's: het valutatransactierisico, het valutatranslatierisico en het economische risico verbonden aan transacties in vreemde munten.

De Groep is blootgesteld aan een valutatransactierisico op handelsvorderingen en handelsschulden uitgedrukt in een andere munt dan de functionele munt van de onderneming. Het valutatransactierisico ontstaat tevens uit de variabiliteit van de kasstromen uit verwachte toekomstige transacties. De resultaten en financiële positie van groepsondernemingen die een functionele valuta hebben die verschillend is van de euro, zijn onderhevig aan een valutatranslatierisico. Het economisch valutarisico is het risico dat de toekomstige kasstromen en resultaten van de buitenlandse activiteiten schommelen. Het economisch valutarisico is in zeer hoge mate afhankelijk van andere factoren zoals de concurrentiepositie van de buitenlandse activiteit binnen een bedrijfstak, de relatie met klanten en leveranciers.

In het beheer van de valutarisico's richt het centrale thesauriedepartement zich voornamelijk op het valutatransactierisico en het valutatranslatierisico, daar waar het bedrijfsmanagement zich voornamelijk richt op het beheer van het economisch valutarisico door middel van natuurlijke indekkingen.

Elk van bovenvernoemde valutarisico's beïnvloedt de jaarrekening op een verschillende manier. Het centrale thesauriedepartement controleert en beheert de valutarisico's vanuit de impact die ze hebben op zowel de balans als de winst- en verliesrekening.

Valutatransactierisico – impact op de balans

De munten die aanleiding geven tot een valutatransactierisico - op nettobasis - betreffen voornamelijk de US dollar, het pond sterling en de Canadese dollar.

Met betrekking tot deze munten was de Groep per 31 december 2009 blootgesteld aan het volgende valutarisico:

UITGEDRUKT IN MILJOENEN MUNTEENHEID	Nettopositie van vorderingen en schulden	Indekkingsinstrumenten		Nettopositie
		Geldmiddelen, kasequivalenten, leningen en deposito's	Derivaten	
31 december 2009				
US dollar	139,9	(200,0)	120,1	60,0
Pond sterling	2,9	41,4	(38,0)	6,3
Canadese dollar	5,5	(59,0)	75,2	21,7
31 december 2008				
US dollar	119,7	(63,4)	(46,0)	10,3
Pond sterling	41,9	36,0	(52,0)	25,9
Canadese dollar	12,4	(31,6)	17,0	(2,2)

In het beheer van de impact van het valutatransactierisico op de balans, tracht de Groep om zowel de gerealiseerde als de niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten die ontstaan uit de omrekening van balansposten, uitgedrukt in een munt verschillend van de functionele munt van de onderneming, tot een minimum te herleiden. Teneinde het uitstaande risico te beperken tot vooropgestelde aangepaste risicolimieten, gebruikt het centrale thesauriedepartement derivaten zoals termijnwisselverrichtingen, ter dekking van het wisselkoersrisico verbonden aan in de balans opgenomen monetaire activa en verplichtingen. De uitstaande derivaten per 31 december 2009, zijn termijnwisselverrichtingen met looptijden van minder dan één jaar.

Wanneer derivaten gebruikt worden ter dekking van het wisselkoersrisico verbonden aan in de balans opgenomen monetaire activa en verplichtingen, wordt er geen 'hedge accounting' toegepast. Winsten of verliezen die voortvloeien uit de waardering van deze derivaten tegen reële waarde worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Valutatranslatierisico – impact op de balans

Valutakoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de resultaten en financiële positie van groeps-ondernemingen die een functionele munt hebben die verschillend is van de presentatiemunt van de Groep, worden in het eigen vermogen getoond onder valutakoersverschillen, tenzij er een afdekkingmechanisme bestaat.

Alle groepsondernemingen en investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode hebben als functionele munt de munt van het land waarin ze operationeel zijn, behalve de buitenlandse activiteiten in Latijns-Amerika waar de US dollar de functionele munt is. Munten die aanleiding geven tot het valutatranslatierisico op de balans betreffen voornamelijk de US dollar en de Canadese dollar.

IN MILJOENEN MUNTEENHEID	Netto-investering in een buitenlandse entiteit	
	31 december 2009	31 december 2008
US dollar	408	392
Canadese dollar	363	360

Het centrale thesauriedepartement volgt het translatierisico op kwartaalbasis op en stelt corrigerende acties voor aan het Executive Management indien nodig.

De Groep maakt gebruik van leningen uitgedrukt in US dollar (notioneel bedrag 117 miljoen euro) om het valutarisico met betrekking tot de netto-investering in haar dochteronderneming Agfa Corporation in de Verenigde Staten af te dekken. Per 31 december 2009 werd de afdekking van de netto-investering in de dochteronderneming Agfa Corporation (Verenigde Staten) bepaald als een effectieve afdekkingsverrichting. Het effectieve deel van de winst op de afdekkingsinstrumenten werd bijgevolg rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen (34 miljoen euro).

Valutarisico – impact op de winst- en verliesrekening

Het valutarisico dat de winst- en verliesrekening beïnvloedt, omvat het valutarisico dat ontstaat uit de variabiliteit van de kasstromen uit verwachte toekomstige transacties uitgedrukt in vreemde valuta alsook het risico verbonden aan schommelingen van de resultaten van de buitenlandse activiteiten bij de omrekening naar de presentatiemunt (euro). Het centrale thesauriedepartement beheert beide risico's samen.

De munten die het valutarisico op de winst- en verliesrekening beïnvloeden, betreffen voornamelijk de US dollar, de Canadese dollar, het pond sterling en munten die nauw verbonden zijn aan de US dollar zoals de Hong Kong dollar en de Chinese renminbi.

Aan de hand van aanbevelingen van het centrale 'Treasury Committee' beslist het Executive Management over de te volgen indekkingpolitiek rekening houdend met de bestaande marktsituatie. De groepsobjectieven inzake beheer van de impact van het valutarisico op de winst- en verliesrekening, zijn om de voorspelbaarheid van de financiële resultaten te verhogen en tevens om ook de bedrijfsuitoefening van de Groep binnen een beperkte tijdshorizon te vrijwaren daar waar zij niet kan inspelen op de snel veranderende economische omgeving. Dit gebeurt door middel van prijsaanpassingen en bijsturingen van de productie.

In 2008 duidde de Groep termijnwisselcontracten aan als kasstroomafdekkingen van het vreemde-valutarisico in US dollar waaraan de Groep is blootgesteld op haar zeer waarschijnlijke toekomstige aankoop van grondstoffen. Het betrof contracten die werden afgesloten en werden gehouden in verband met de ontvangst van grondstoffen overeenkomstig de verwachte behoefte van de Groep ten aanzien van gebruik. Het deel van de winsten op de termijnwisselcontracten dat effectief gebleken was bedroeg op 31 december 2008 9 miljoen euro en werd geboekt in het eigen vermogen. In 2009 werd dit bedrag vanuit het eigen vermogen opgenomen in de winst- en verliesrekening in mindering van de kostprijs van verkopen.

Gevoeligheidsanalyse

Een versterking of verzwakking van de euro met 10% ten opzichte van de munten vermeld in onderstaande tabel zou onderstaand positief of negatief effect gehad hebben op de winst- en verliesrekening, gegeven dat alle andere risicovariabelen constant gehouden worden. De gevoeligheidsanalyse werd uitgevoerd op de nettorisicopositie, rekening gehouden met de impact van het gebruik van afgeleide financiële instrumenten.

De gevoeligheidsanalyse bevat, voor de US dollar en voor de Canadese dollar, tevens het effect op de valutakoersverschillen opgenomen in het eigen vermogen van een verandering van 10% van de koers van deze munten ten opzichte van hun respectieve slotkoersen per jaareinde. Er werd rekening gehouden met de impact van de US dollarleningen aangeduid als afdekkingsinstrument voor de afdekking van de netto-investering in de dochteronderneming Agfa Corporation. De gevoeligheidsanalyse werd voor 2008 op dezelfde basis uitgevoerd.

	Winst- en verliesrekening			
	2009		2008	
	Versterking van de euro met 10%	Verzwakking van de euro met 10%	Versterking van de euro met 10%	Verzwakking van de euro met 10%
MILJOEN EURO				
US dollar en andere munten nauw gerelateerd aan de US dollar: Hong Kong dollar - Chinese renminbi	(28,1)	28,1	5,9	(5,9)
Canadese dollar	(7,6)	7,6	(4,0)	4,0
Pond sterling	(3,0)	3,0	(8,3)	8,3

	Valutakoersverschillen opgenomen in het eigen vermogen			
	2009		2008	
	Versterking van de euro met 10%	Verzwakking van de euro met 10%	Versterking van de euro met 10%	Verzwakking van de euro met 10%
MILJOEN EURO				
US dollar	(16,6)	16,6	(16,1)	16,1
Canadese dollar	(24,0)	24,0	(21,2)	21,2

II. RENTERISICO

Het renterisico is het risico dat de reële waarde of toekomstige kasstromen van een financieel instrument zullen schommelen als gevolg van veranderingen in de marktrente. De Groep is blootgesteld aan het renterisico verbonden aan haar netto rentedragende schuldpositie inclusief valuta-swaps die leningen en deposito's tussen ondernemingen van de Groep economisch afdekken. Voor de belangrijkste munten is het renteprofiel hiervan op de balansdatum als volgt:

IN MILJOENEN MUNTEENHEID	2009			2008		
	Opgenomen bedrag aan rentedragende verplichtingen		Notioneel bedrag van de afgeleide financiële instrumenten	Opgenomen bedrag aan rentedragende verplichtingen		Notioneel bedrag van de afgeleide financiële instrumenten
	Aan vlottende interestvoet	Aan vaste interestvoet		Aan vlottende interestvoet	Aan vaste interestvoet	
Euro	326	195	-	486	200	100
US dollar	(18)	-	-	46	-	-
Pond sterling	35	-	-	51	-	-
Chinese renminbi	3	-	-	6	-	-
Japanse yen	19	-	-	17	-	-

De 'interest rate collar' ten belope van een totaal notioneel bedrag in hoofdsom van 100 miljoen euro liep in 2009 af. Deze 'interest rate collar' was aangeduid als kasstroomafdekking ter indekking van de variabiliteit van de interesten op de in euro uitgedrukte langetermijnkredietfaciliteiten. De interestvoeten waren begrensd tussen 4% (cap) en 3,15% (floor). Het effectieve deel van de winsten of verliezen op het afdekkinginstrument dat rechtstreeks werd opgenomen in het eigen vermogen bedroeg 0 miljoen euro per 31 december 2008. De 'interest rate collar' heeft bijgevolg de winst- en verliesrekening over 2009 niet beïnvloed.

Gevoeligheidsanalyse

Een verandering van 100 basispunten ten opzichte van de interestvoeten geldend per 31 december 2009, zou onderstaande stijging (of daling) teweeg hebben gebracht in de resultaten zoals opgenomen in de winst- en verliesrekening en in de afdekkingreserve in het eigen vermogen. In deze gevoeligheidsanalyse zijn alle andere risicovariabelen, zoals wisselkoersen, constant gehouden. De gevoeligheidsanalyse werd voor 2008 op dezelfde basis uitgevoerd.

	Winst- en verliesrekening		Afdeckingsreserve / eigen vermogen	
	Stijging met 100 basispunten	Daling met 100 basispunten	Stijging met 100 basispunten	Daling met 100 basispunten
31 december 2009				
Netto impact	(2,5)	2,5	-	-
31 december 2008				
Netto impact	(4,5)	4,9	-	(0,3)

III. RISICO'S VERBONDEN AAN DE SCHOMMELINGEN IN DE PRIJZEN VAN DE GRONDSTOFFEN

Voornamelijk het zilver en het aluminium zijn de grondstoffen die het meest aan prijschommelingen zijn blootgesteld.

Teneinde het risico op mogelijke prijsstijgingen en prijschommelingen van de grondstoffen te beperken, past de Groep een strategie toe waarbij grondstoffen deels aan contantkoersen worden gekocht gecombineerd met een systeem van 'Rolling layered forward buying'. Het systeem van 'Rolling layered forward buying' wordt bereikt via termijnwisselcontracten voor de levering van grondstoffen afgesloten met grondstoffenleveranciers overeenkomstig de verwachte behoefte en effectief gebruik hetzij via het afsluiten van derivaten zoals 'Metal swap' overeenkomsten met een investeringsbank die het risico verbonden aan de verwachte prijschommelingen van de grondstoffen welke zeer waarschijnlijk zullen worden aangekocht afdekken.

In 2009 heeft de Groep een aantal 'Metal swap' overeenkomsten afgesloten met een investeringsbank. Deze contracten worden aangeduid als kasstroomafdekkingen van het risico op prijschommelingen van de grondstoffen welke zeer waarschijnlijk zullen worden aangekocht. Het zijn contracten die afgesloten en gehouden worden voor de levering van grondstoffen overeenkomstig de verwachte behoefte en effectief gebruik. Het deel van de winst op de swap overeenkomsten dat effectief gebleken is, werd geboekt in het eigen vermogen (31 december 2009: 2 miljoen euro).

(B) KREDIETRISICO

Het kredietrisico is het risico dat de tegenpartij bij een financieel instrument haar verplichtingen niet kan nakomen waardoor de Groep een financieel verlies te verwerken krijgt. De Groep beheert haar kredietrisico enerzijds door het opleggen van vooraf afgesproken kredietlimieten per tegenpartij en anderzijds door middel van diversificatie in contracterende partijen. Het kredietrisico van de Groep komt voornamelijk voort uit handelsvorderingen, investeringen en termijnwisselverrichtingen.

De blootstelling aan het kredietrisico uit handelsvorderingen wordt continu opgevolgd door de 'Credit Committees'. Voor elke klant worden er, gebaseerd op zijn/haar kredietwaardigheid en specifieke karakteristieken, kredietlimieten bepaald die op periodieke basis herzien worden door het 'Credit Committee'. Voor de opvolging van het kredietrisico worden klanten gegroepeerd in risicocategorieën, op basis van welbepaalde financiële karakteristieken. Het beleid van de Groep inzake het beheersen van het kredietrisico bepaalt tevens om een deel van de klantenportefeuille te verzekeren via kredietverzekering teneinde het risico op wanbetaling te beperken.

Goederen worden verkocht met behoud van eigendomstitel tot moment van betaling, zodat de Groep in geval van wanbetaling een rechtmatige eis kan stellen op de verkochte goederen. De Groep eist onder normale omstandigheden geen waarborgen met betrekking tot handels- en diverse vorderingen.

Het is enkel toegelaten om afgeleide financiële instrumenten af te sluiten met tegenpartijen die over een hoge kredietwaardigheid beschikken. Teneinde de concentratie van risico's verbonden aan een tegenpartij te beperken, worden afgeleide financiële instrumenten afgesloten met diverse financiële instellingen. Investerings zijn enkel toegelaten in activa die vrij verhandelbaar zijn.

Blootstelling aan kredietrisico

Aangezien de Groep over een brede klantenportefeuille beschikt, zijn er geen significante concentraties van kredietrisico op de balansdatum. De respectieve boekwaarden van de financiële activa opgenomen in de balans geven het maximale kredietrisico weer waaraan de Groep is blootgesteld. Het maximale kredietrisico waaraan de Groep blootgesteld is op de balansdatum, per categorie van financiële activa, is als volgt:

	MILJOEN EURO	Toelichting	2009	2008
Voor verkoop beschikbare financiële activa				
begrepen in investeringen	14		1	7
begrepen in geldmiddelen en kasequivalenten	18		1	7
Tot einde looptijd aangehouden beleggingen	14		-	-
Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening:				
Derivaten aangeduid als kasstroomafdekkingen - activa	6E		5	9
Derivaten die geen deel uitmaken van een afdekkingsrelatie - activa	6E		3	17
Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	14		2	2
Leningen en vorderingen				
Handelsvorderingen			592	750
Invorderbare minimale leasebetalingen	16		144	178
Overige vorderingen	16		143	63
Leningen en vorderingen inbegrepen in investeringen	14		2	2
Kas, depositorekeningen en cheques ⁽¹⁾	18		118	143

⁽¹⁾ Effecten beschikbaar voor verkoop zijn begrepen in de categorie voor verkoop beschikbare financiële activa (2009: 1 miljoen euro; 2008: 7 miljoen euro).

Waardevermindingsverliezen

De Groep beoordeelt ieder kwartaal of er objectieve aanwijzingen zijn voor het boeken van waardevermindingsverliezen op een financieel actief of op een groep van financiële activa. Deze waardevermindingsverliezen worden geboekt voor het verschil tussen de boekwaarde van de vorderingen en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. Individueel belangrijke financiële activa worden op individuele basis beoordeeld op waardevermindingsverliezen in overleg met het 'Credit Committee'. Bij niet belangrijke financiële activa geschiedt de beoordeling op collectieve basis.

De ouderdomsanalyse van handelsvorderingen, invorderbare minimale leasebetalingen en leningen op de balansdatum is de volgende:

	2009			2008		
	Bruto-waarde	Waarde-vermindering-verliezen	Netto-waarde	Bruto-waarde	Waarde-vermindering-verliezen	Netto-waarde
MILJOEN EURO						
Handelsvorderingen						
Niet-ervallen	481	(4)	477	638	(4)	634
Tussen 0 en 30 dagen na vervaldatum	37	(2)	35	37	(1)	36
Tussen 31 en 90 dagen na vervaldatum	27	(4)	23	32	(2)	30
Meer dan 90 dagen na vervaldatum	112	(55)	57	102	(52)	50
	657	(65)	592	809	(59)	750
Invorderbare minimale leasebetalingen						
Niet vervallen	141	(3)	138	181	(3)	178
Tussen 0 en 30 dagen na vervaldatum	2	(1)	1	3	(3)	0
Tussen 31 en 90 dagen na vervaldatum	4	-	4	1	(1)	0
Meer dan 90 dagen na vervaldatum	4	(3)	1	5	(5)	0
	151	(7)	144	190	(12)	178
Leningen begrepen in investeringen						
Niet vervallen	2	-	2	2	-	2
Tussen 0 en 30 dagen na vervaldatum	-	-	-	-	-	-
Tussen 31 en 90 dagen na vervaldatum	-	-	-	-	-	-
Meer dan 90 dagen na vervaldatum	-	-	-	-	-	-
	2	-	2	2	-	2

Overige vorderingen, vervat in de categorie 'Leningen en vorderingen', bevatten voornamelijk niet vervallen bedragen. Er werden geen waardeverminderingverliezen geboekt voor vervallen bedragen waarvoor de inning meer dan waarschijnlijk is of waarvoor voldoende waarborgen verkregen werden.

De mutatie in de voorziening voor waardeverminderingverliezen met betrekking tot leningen en vorderingen is de volgende:

	MILJOEN EURO	2009	2008
Boekwaarde per 1 januari		71	76
Toevoegingen/terugnemingen geboekt in de winst- en verliesrekening		21	18
Afboeking van de voorziening voor waardeverminderingverliezen ⁽¹⁾		(20)	(23)
Boekwaarde per 31 december		72	71

⁽¹⁾ Afboekingen waarvoor vroeger een voorziening voor waardeverminderingverliezen geboekt was.

(C) LIQUIDITEITSRISICO

Het liquiditeitsrisico is het risico dat de Groep zijn verplichtingen in verband met financiële schulden op vervaldag niet kan nakomen.

De Groep verzekert zich ervan over voldoende liquiditeiten te beschikken om zijn verplichtingen af te lossen. Het liquiditeitsrisico wordt beheerd door het handhaven van voldoende diversificatie in fondsen.

De Groep heeft een beleid geïmplementeerd ten einde concentraties van het liquiditeitsrisico te beperken. De totaliteit van de opgenomen en niet-opgenomen schuld onder gecommiteerde kredietfaciliteiten bij één bank of bankengroep mag vooraf bepaalde limieten niet overschrijden. Leningen zijn enkel toegestaan met financiële instellingen die over een hoge kredietwaardigheid beschikken (niveau A of hoger). Risicoconcentraties worden opgevolgd op regelmatige basis door het 'Treasury Committee'.

In het beheer van zijn liquiditeitsrisico heeft de Groep een gecommiteerde kredietfaciliteit tot zijn beschikking. Deze kredietfaciliteit werd onderhandeld voor een periode tot 2012. Geldopnamen onder deze kredietlijnen worden gedaan voor korte periodes maar de Groep heeft, onder de bestaande herfinancieringovereenkomst, de mogelijkheid om de leningen te verlengen voor langere periodes na balansdatum.

In de looptijdanalyse zoals hieronder voorgesteld, zijn de terugbetalingen van de ‘revolving multi-currency’-kredietfaciliteit inbegrepen in de vroegste tijdsband dat de Groep verplicht zou kunnen worden tot terugbetaling van de opgenomen verplichtingen. De vroegste tijdsband van deze kredietfaciliteit wordt bepaald door de zesmaandelijke evaluatie van de vooropgestelde covenanten, zijde ratio's voornamelijk gebaseerd op EBITDA. Op basis van de bestaande businessplannen, die tevens gebruikt werden in het onderzoek op bijzondere waardevermindering van goodwill, verwacht de Groep om de opnamen onder de ‘revolving multi-currency’-kredietfaciliteit te kunnen verlengen tot de contractuele eindvervaldag. Contractuele vervaldagen en nominale bedragen van deze faciliteit worden toegelicht in toelichting 21 Rentedragende verplichtingen.

De contractuele looptijdanalyse voor rentedragende verplichtingen, inclusief aflossing van hoofdbedrag en interestbetalingen, is als volgt:

			Resterende contractuele looptijden			
2009	Boekwaarde	Contractuele niet-gedisconteerde kasstromen ⁽¹⁾	Minder dan 3 maanden	Tussen 3 en 12 maanden	Tussen 1 en 5 jaar	Meer dan 5 jaar
MILJOEN EURO						
Niet-afgeleide financiële verplichtingen						
Obligatielening	195	246	-	9	34	203
'Revolving multi-currency'-kredietfaciliteit - opgenomen bedrag	357	357	357	-	-	-
Andere rentedragende leningen	11	11	5	6	-	-
Handelsschulden	206	206	206	-	-	-
Afgeleide financiële instrumenten						
Termijnwisselverrichtingen aangeduid als kasstroomafdekkingen:						
Uitgaande kasstromen	-	-	-	-	-	-
Inkomende kasstromen	-	-	-	-	-	-
Andere termijnwisselverrichtingen:						
Uitgaande kasstromen	-	(285)	(285)	-	-	-
Inkomende kasstromen	1	286	286	-	-	-

			Resterende contractuele looptijden			
2008	Boekwaarde	Contractuele niet-gedisconteerde kasstromen ⁽¹⁾	Minder dan 3 maanden	Tussen 3 en 12 maanden	Tussen 1 en 5 jaar	Meer dan 5 jaar
MILJOEN EURO						
Niet-afgeleide financiële verplichtingen						
Obligatielening	200	261	-	9	44	208
'Revolving multi-currency'-kredietfaciliteit - opgenomen bedrag	612	614	614	-	-	-
Andere rentedragende leningen	10	10	2	6	1	1
Handelsschulden	226	226	226	-	-	-
Afgeleide financiële instrumenten						
Termijnwisselverrichtingen aangeduid als kasstroomafdekkingen:						
Uitgaande kasstromen	-	(82)	(36)	(46)	-	-
Inkomende kasstromen	9	91	49	42	-	-
Andere termijnwisselverrichtingen:						
Uitgaande kasstromen	-	(456)	(407)	(49)	-	-
Inkomende kasstromen	5	461	408	53	-	-

⁽¹⁾ De waarde van de contractuele niet-gedisconteerde kasstromen met betrekking tot niet-afgeleide financiële verplichtingen is berekend op basis van voorwaarden die bestonden op de balansdatum aangaande wisselkoersen en intrestvoeten. Het opgenomen bedrag aan intrestbetalingen werd berekend op basis van de opgenomen schuld op de balansdatum. De waarde van de contractuele niet-gedisconteerde kasstromen van termijnwisselverrichtingen werd berekend op basis van termijnwisselkoersen.

De vervaldagstructuur van de financiële leaseverplichtingen wordt toegelicht in toelichting 21 Rentedragende verplichtingen.

(D) KAPITAALBEHEER

Het Executive Management houdt toezicht op de verhouding van de netto financiële schuld ten opzichte van het eigen vermogen. Het Executive Management tracht deze verhouding op een vooropgesteld niveau aan te houden. De netto financiële schuld is de som van kortlopende en langlopende rentedragende verplichtingen verminderd met de geldmiddelen en kasequivalenten. De aanpak van de Groep inzake kapitaalbeheer is niet gewijzigd gedurende het jaar.

De Groep is niet onderworpen aan wettelijk opgelegde kapitaalvereisten, met uitzondering van statutaire minimumkapitaalvereisten van toepassing op groepsfilialen in de verschillende landen.

Gedurende de voorbije jaren kocht de Groep eigen aandelen in op de markt. Deze aandelen dienen ter indekking van de aandelenoptieplannen. De Groep heeft geen vooraf gedefinieerd beleid aangaande terugkoop van eigen aandelen.

(E) REËLE WAARDEN EN BOEKWAARDEN VAN FINANCIËLE ACTIVA EN FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een verplichting kan worden afgewikkeld tussen terzake goed geïnformeerde, tot een transactie bereid zijnde partijen die onafhankelijk zijn. Alle afgeleide financiële instrumenten worden tegen reële waarde opgenomen in de balans.

De reële waarden van financiële activa en financiële verplichtingen gegroepeerd per categorie, samen met hun respectieve boekwaarden wordt toegelicht in de tabel hierna. De Groep groepeert haar financiële instrumenten rekening houdend met de kenmerken van de financiële instrumenten.

MILJOEN EURO	Toelichting	31 december 2009		31 december 2008	
		Boek-waarde	Reële waarde	Boek-waarde	Reële waarde
Activa beschikbaar voor verkoop					
Begrepen in investeringen - gewaardeerd aan reële waarde	14	1	1	1	1
Begrepen in investeringen - gewaardeerd aan kostprijs	14	-	-	6	
Begrepen in geldmiddelen en kasequivalenten - gewaardeerd aan reële waarde	18	1	1	7	7
Financiële activa en verplichtingen gewaardeerd aan reële waarde via de winst-en verliesrekening					
Geclassificeerd als aangehouden voor handelsdoeleinden					
Termijnwisselverrichtingen aangeduid als kasstroomafdekkingen:					
Activa		-	-	9	9
Verplichtingen		-	-	-	-
Swapcontracten aangeduid als kasstroomafdekkingen:					
Activa		5	5	-	-
Verplichtingen		-	-	-	-
Termijnwisselverrichtingen niet aangeduid als afdekkingsinstrumenten in een afdekkingsrelatie:					
Activa		3	3	17	17
Verplichtingen		(2)	(2)	(12)	(12)
Geclassificeerd als gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en verliesrekening:					
	14	2	2	2	2
Leningen en vorderingen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs					
Leningen en vorderingen opgenomen in investeringen	14	2	2	2	2
Handelsvorderingen		592	592	750	750
Overige vorderingen	16	287	287	241	241
Kas, depositorekeningen en cheques	18	118	118	143	143
Niet-afgeleide financiële verplichtingen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs					
Bankleningen	21	11	11	10	10
Multi-currency' kredietfaciliteiten	21	357	357	612	612
Obligatielening	21	195	146	200	77
Financiële leaseverplichtingen	21	1	1	1	1
Handelsschulden		206	206	226	226
Overige verplichtingen - AgfaPhoto	22	33	33	34	34
Overige verplichtingen - gelopen niet-vervallen rente en andere diverse te betalen posten	22	84	84	81	81

BASIS VOOR DE BEPALING VAN REËLE WAARDEN

De methoden en veronderstellingen toegepast bij het bepalen van de reële waarde van iedere categorie financiële activa of financiële verplichtingen zijn de volgende:

Voor verkoop beschikbare financiële activa

Investeringen in aandelen, andere dan investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode, worden geclassificeerd als financiële activa beschikbaar voor verkoop en worden geboekt aan reële waarde, met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt zijn genoteerd en waarbij de reële waarde niet op een betrouwbare manier kan worden bepaald. De reële waarde van financiële activa beschikbaar voor verkoop is hun genoteerde biedkoers op de balansdatum.

Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en verliesrekening

De reële waarden van termijnwisselcontracten zijn de genoteerde marktwaarden op de balansdatum. De reële waarden van derivaten afgesloten ter afdekking van het renterisico worden berekend op basis van gediscoteerde verwachte toekomstige kasstromen rekening houdend met actuele marktrentevoeten en de rendementscurve over de resterende looptijd van het instrument.

De reële waarde van de financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening is de genoteerde marktwaarde op de balansdatum.

Leningen en vorderingen

De reële waarde van handelsvorderingen en overige financiële vorderingen is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen, gediscoteerd aan de marktconforme interestvoeten op de balansdatum. De reële waarde van invorderbare minimale leasebetalingen is gebaseerd op de contante waarde van de minimum leasebetalingen gediscoteerd aan marktconforme interestvoeten voor vergelijkbare activa.

Verplichtingen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs

De reële waarde is de contante waarde van de toekomstige kasstromen voor de aflossing van het hoofdbedrag en de interestbetalingen, gediscoteerd aan marktconforme interestvoeten op de balansdatum. Met uitzondering van de obligatielening, zijn de boekwaarden van de financiële verplichtingen een zeer goede benadering van reële waarde gezien het gaat over zeer kortlopende verplichtingen. De reële waarde van de obligatielening is de genoteerde marktprijs op de balansdatum. Met betrekking tot financiële leaseverplichtingen werd de interestvoet bepaald met referentie tot gelijkaardige lease-overeenkomsten.

REËLE WAARDETABEL

Gegevens gebruikt voor de reële-waardebepalingen van financiële instrumenten geboekt tegen reële waarde, zijn geclassificeerd in de reële waardetabel hierna volgens niveau van betekenis. De reële waardetabel heeft volgende hiërarchische niveaus:

- Niveau 1: basisgegevens zijn genoteerde prijzen (niet gecorrigeerd) in actieve markten
- Niveau 2: basisgegevens zijn niet-genoteerde prijzen, doch zijn gebaseerd op waarneembare gegevens voor het desbetreffende actief of financiële verplichting; hetzij rechtstreeks (zijnde op basis van prijzen) hetzij onrechtstreeks (afgeleid van de prijzen)
- Niveau 3: basisgegevens zijn gebaseerd op niet-waarneembare gegevens

	31 december 2009			31 december 2008		
	Hiërarchie van reële waardeberekeningen			Hiërarchie van reële waardeberekeningen		
	niveau 1	niveau 2	niveau 3	niveau 1	niveau 2	niveau 3
MILJOEN EURO						
Financiële activa beschikbaar voor verkoop						
gewaardeerd tegen reële waarde	2	-	-	8	-	-
Financiële activa en verplichtingen gewaardeerd aan reële waarde via de winst-en verliesrekening						
<i>Geclassificeerd als aangehouden voor handelsdoeleinden</i>						
Termijnwisselverrichtingen aangeduid als kasstroomafdekkingen:						
Activa	-	-	-	-	9	-
Verplichtingen	-	-	-	-	-	-
Swapcontracten aangeduid als kasstroomafdekkingen:						
Activa	-	5	-	-	-	-
Verplichtingen	-	-	-	-	-	-
Termijnwisselverrichtingen niet aangeduid als afdekkingsinstrumenten in een afdekkingsrelatie:						
Activa	-	3	-	-	17	-
Verplichtingen	-	(2)	-	-	(12)	-
<i>Geclassificeerd als gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening</i>	2	-	-	2	-	-

F. OPBRENGSTEN, KOSTEN, WINSTEN EN VERLIEZEN UIT FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Opbrengsten, kosten, winsten en verliezen uit financiële instrumenten per categorie zijn als volgt:

2009

MILJOEN EURO	Leningen en vorderingen	Tot einde looptijd aangehouden beleggingen	Financiële activa beschikbaar voor verkoop	Financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden (derivaten enkel)	Financiële verplichtingen aan gemortiseerde kostprijs	TOTAAL
Renteopbrengsten	4	-	-	-	-	4
Rentekosten	-	-	-	-	(25)	(25)
Inkomsten uit financiële leasovereenkomsten	13	-	-	-	-	13
Veranderingen in reële waarde	-	-	-	(1)	-	(1)
Bijzondere waardevermindervingsverliezen	(31)	-	(6)	-	-	(37)
Opbrengsten uit terugnames van waardeverminderingen	10	-	-	-	-	10
Winsten en verliezen uit verkopen	(1)	-	(7)	-	2	(6)

2008

MILJOEN EURO	Leningen en vorderingen	Tot einde looptijd aangehouden beleggingen	Financiële activa beschikbaar voor verkoop	Financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden (derivaten enkel)	Financiële verplichtingen aan gemortiseerde kostprijs	TOTAAL
Renteopbrengsten	6	-	-	-	-	6
Rentekosten	-	-	-	-	(47)	(47)
Inkomsten uit financiële leasovereenkomsten	14	-	-	-	-	14
Veranderingen in reële waarde	-	-	-	(4)	-	(4)
Bijzondere waardevermindervingsverliezen	(25)	-	(2)	-	-	(27)
Opbrengsten uit terugnames van waardeverminderingen	7	-	-	-	-	7
Winsten en verliezen uit verkopen	-	-	(3)	-	-	(3)

7. OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

	MILJOEN EURO	2009	2008
Valutakoersverschillen		173	287
Wijzigingen in reële waarde van financiële instrumenten		27	62
Winsten uit de in 2009 doorgevoerde wijzigingen aan pensioen- en soortgelijke plannen		17	-
Terugname van niet-gebruikte voorzieningen geboekt in voorgaande jaren		24	20
Baten uit financiële leases		13	14
Terugname van waardeverminderingen op vorderingen		10	7
Winst op buitengebruikstelling van vaste activa		1	24
Huuropbrengsten		-	1
Diverse overige opbrengsten		44	36
	TOTAAL	309	451

Wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten hebben voornamelijk betrekking op veranderingen in reële waarde van derivaten die niet toegewezen zijn als afdekkingsinstrumenten doch economische indekkingen zijn van operationele activiteiten (2009: 26 miljoen euro; 2008: 59 miljoen euro), en op winsten voortvloeiend uit de ineffectiviteit van derivaten toegewezen als kasstroomafdekkingen (2009: 1 miljoen euro; 2008: 3 miljoen euro).

In 2009 hebben wijzigingen aan de pensioenplannen in de Verenigde Staten en in Duitsland aanleiding gegeven tot het erkennen van een winst ten belope van 17 miljoen euro. Verdere toelichtingen worden verstrekt in toelichting 20A.

8. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	MILJOEN EURO	2009	2008
Valutakoersverschillen		168	293
Reorganisatiekosten		36	41
Wijzigingen in reële waarde van financiële instrumenten		31	58
Waardeverminderingen op vorderingen		31	25
Verlies bij buitengebruikstelling van vaste activa		1	1
Bijzondere waardevermindervingsverliezen op immateriële activa		1	119
Voorzieningen		-	2
Huurkosten		-	1
Diverse overige kosten		38	59
	TOTAAL	306	599

Wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten hebben voornamelijk betrekking op veranderingen in reële waarde van derivaten die niet toegewezen zijn als afdekkingsinstrumenten doch economische indekkingen zijn van operationele activiteiten (2009: 31 miljoen euro; 2008: 56 miljoen euro). In 2008 bevatte het bedrag ook verliezen voortvloeiend uit de ineffectiviteit van derivaten toegewezen als kasstroomafdekkingen (2009: 0 miljoen euro; 2008: 2 miljoen euro).

REORGANISATIEKOSTEN

In 2009 registreerde de Groep reorganisatiekosten ten belope van 36 miljoen euro. Deze kosten omvatten opzeggingsvergoedingen ten belope van 32 miljoen euro.

9. NETTOFINANCIERINGSLASTEN

	MILJOEN EURO	2009	2008
Renteopbrengsten (-kosten)			
Renteopbrengsten			
Op bankdeposito's		3	3
Rentekosten op financiële schulden gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs			
Op bankleningen		(11)	(31)
Op obligatielening		(9)	(9)
Op thesauriebewijzen		-	(1)
Renteopbrengsten (-kosten) - netto		(17) ⁽³⁾	(38) ⁽³⁾
Overige financiële opbrengsten/(kosten)			
Pensioenlast van de periode die als overige financiële opbrengsten/(kosten) wordt behandeld en renteaandeel op overige rentedragende verplichtingen		(74) ⁽¹⁾⁽²⁾	(34) ⁽¹⁾⁽²⁾
Valutakoersverschillen		(5)	7
Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde met reële waardeveranderingen geboekt in de winst-en verliesrekening, aangehouden voor handelsdoeleinden:			
nettoveranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten niet toegewezen als afdekkingsinstrumenten		3	(8)
Financiële schulden gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs:			
rentekosten op financiële schulden die geen deel uitmaken van de netto financiële schuldpositie		(5)	(6)
resultaat op gedeeltelijke aflossing van de obligatielening		2	-
Leningen en vorderingen:			
renteopbrengsten op handels-en overige vorderingen		1	3
Financiële activa beschikbaar voor verkoop:			
verliezen op de verkoop van effecten beschikbaar voor verkoop		(7)	(3)
bijzondere waardevermindervingsverliezen op financiële activa beschikbaar voor verkoop		(6)	(2)
Overige financieringslasten		(6)	(2)
Overige financiële opbrengsten (kosten) - netto		(97) ⁽³⁾	(45) ⁽³⁾

⁽¹⁾ Zoals gerapporteerd 2008, herwerkt. Tijdens 2009 heeft de Groep consequent het boekhoudkundige beleid toegepast dat ook in het voorgaande jaar gold, met uitzondering van de weergave van de kosten m.b.t. de 'vaste doel'-regelingen van de Groep. De rentekosten en het verwachte rendement op fondsbeleggingen, evenals het relatieve aandeel aan de afschrijving van niet-opgenomen actuariële verliezen (winsten) die niet konden worden toegewezen aan actieve werknemers, werden geherclassificeerd naar 'Overige financiële opbrengsten (kosten)'. Deze aanpassing is conform de geldende boekhoudkundige regels. Voor 2009 werd voor 33 miljoen euro kosten geherclassificeerd van het 'Resultaat uit bedrijfsactiviteiten' naar de 'Nettofinancieringslasten'. Vergelijkende informatie over 2008 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze. Voor 2008 werd een opbrengst van 3 miljoen euro geherclassificeerd van het 'Resultaat uit bedrijfsactiviteiten' naar de 'Nettofinancieringslasten'. De Groep meent dat deze herziene voorstellingswijze de gebruikers van de jaarrekening relevantere informatie verschaft.

⁽²⁾ Het renteaandeel op overige rentedragende verplichtingen omvat voornamelijk de interesten op de verplichtingen voor bruggpensioen

⁽³⁾ Bovenvermelde nettofinancieringslasten bevatten volgende renteopbrengsten en rentekosten uit activa en verplichtingen die niet geassocieerd zijn in de categorie financiële activa en verplichtingen tegen reële waarde met waardeveranderingen opgenomen in de winst- en verliesrekening:

Totale renteopbrengsten op financiële activa	4	6
Totale rentekosten op financiële verplichtingen	(25)	(47)

10. WINSTBELASTINGEN

OPGENOMEN IN DE WINST- EN VERLIESREKENING

	MILJOEN EURO	2009	2008
Over de verslagperiode verschuldigde winstbelastingen		14	10
Uitgestelde winstbelastingen		35	50
Winstbelastingen		49	60

RELATIE TUSSEN BELASTINGLASTEN EN WINST / (VERLIES) VOOR BELASTINGEN

SAMENVATTING 2009

MILJOEN EURO	Basis waarop het toepasselijke belastingtarief is berekend	Belastinglasten / (-baten)	Belastingtarief
Winst voor belastingen en voor consolidatieboekingen	87	47	54,02%
Consolidatieboekingen (voornamelijk met betrekking tot intragroepsdividenden)	(31)	2	
Winst/(verlies) voor belastingen	56	49	87,50%

AANSLUITING TUSSEN HET GEMIDDELDE EFFECTIEVE BELASTINGTARIEF EN HET TOEPASSELIJKE BELASTINGTARIEF

MILJOEN EURO	Voor consolidatie- boekingen	Consolidatie- boekingen	Na consolidatie- boekingen
Winst voor belastingen en voor consolidatieboekingen	87	(31)	56
Het product van de winst voor belastingen en het toepasselijke belastingtarief	26	(10)	16
Toepasselijke belastingtarief ⁽¹⁾	29,89%		28,57%
Fiscaal niet aftrekbare lasten	7		7
Impact van fiscaal verrekenbare tegoeden en andere verminderingen van de belastbare basis	(12)	12	-
Belastingimpact op verliezen schatkistcertificaten	2		2
Ongebruikte voorwaartse verliescompensatie waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	45		45
Impact gebruikte fiscale verliezen in 2009 waarvoor in het verleden geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	(5)		(5)
Tegenboeking van voorheen geboekte uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen: voornamelijk met betrekking tot fiscale verliezen	2		2
Uitgestelde belastingvorderingen erkend op verliezen van vorige jaren	(2)		(2)
Impact van ongebruikte achterwaartse verliescompensatie	(12)		(12)
Overige	(4)		(4)
Effectieve winstbelastingen	47	2	49
Gemiddelde effectieve belastingtarief			87,50%

⁽¹⁾ Het toepasselijke belastingtarief is het gewogen gemiddelde belastingtarief van de Onderneming en al haar geconsolideerde dochterondernemingen.

SAMENVATTING 2008

MILJOEN EURO	Basis waarop het toepasselijke belastingtarief is berekend	Belastinglasten / (-baten)	Belastingtarief
Winst/(Verlies) voor belastingen en voor consolidatieboekingen	196	55	28,06%
Consolidatieboekingen (voornamelijk met betrekking tot intragroepsdividenden)	(302)	5	
Winst/(Verlies) voor belastingen	(106)	60	-56,60%

AANSLUITING TUSSEN HET GEMIDDELDE EFFECTIEVE BELASTINGTARIEF EN HET TOEPASSELIJKE BELASTINGTARIEF

	MILJOEN EURO	Voor consolidatie-boeking	Consolidatie-boeking	Na consolidatie-boeking
Winst/(Verlies) voor belastingen en voor consolidatieboekingen		196	(302)	(106)
Het product van de winst voor belastingen en het toepasselijke belastingtarief		(36)	(2)	(38)
Toepasselijke belastingtarief ⁽¹⁾		-18,37%		35,85%
Fiscaal niet aftrekbare lasten		7		7
Impact van fiscaal verrekenbare tegoeden en andere verminderingen van de belastbare basis		(18)		(18)
Bijzondere waardeverminderingen - fiscaal niet-aftrekbaar		27		27
Ongebruikte voorwaartse verliescompensatie waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen		34		34
Impact gebruikte fiscale verliezen in 2008 waarvoor in het verleden geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen		(2)		(2)
Tegenboeking van voorheen geboekte uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen: voornamelijk met betrekking tot fiscale verliezen		57		57
Uitgestelde belastingvorderingen erkend op verliezen van vorige jaren		(2)		(2)
Impact van tijdelijke verschillen: aansluiting tussen de voorziening en de belastingaangifte		(3)		(3)
Overige		(2)		(2)
Effectieve winstbelastingen		62	(2)	60
Gemiddelde effectieve belastingtarief				-56,60%

⁽¹⁾ Het toepasselijke belastingtarief is het gewogen gemiddelde belastingtarief van de Onderneming en al haar geconsolideerde dochterondernemingen.

UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen kunnen als volgt worden toegewezen:

MILJOEN EURO	31 december 2009			31 december 2008		
	Activa	Verplichtingen	Netto	Activa	Verplichtingen	Netto
Immateriële activa	157	50	107	183	49	134
Materiële vaste activa	11	27	(16)	11	28	(17)
Investerings	8	-	8	9	-	9
Voorraden	14	2	12	19	6	13
Vorderingen	7	9	(2)	9	7	2
Voorzieningen en verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	41	35	6	51	33	18
Andere vlottende activa & overige verplichtingen	9	15	(6)	-	14	(14)
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen met betrekking tot tijdelijke verschillen	247	138	109	282	137	145
Niet-gecompenseerde fiscale verliezen	66	-	66	70	1	69
Ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden	5	-	5	5	-	5
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen voor saldering	318	138	180	357	138	219
Saldering	(65)	(65)	-	(75)	(75)	-
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	253	73	180	282	63	219

De realiseerbaarheid van de uitgestelde belastingvorderingen is afhankelijk van de realisatie van de bedrijfsplannen van de bedrijfssegmenten Graphics en HealthCare.

NIET-OPGENOMEN UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN

Voor de niet-gecompenseerde fiscale verliezen, de ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden en tijdelijke verschillen werden geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen voor onderstaande bedragen omdat het niet waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee deze kunnen worden verrekend:

- Niet-gecompenseerde fiscale verliezen: 136 miljoen euro (2008: 152 miljoen euro);
- Ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden: 33 miljoen euro (2008: 24 miljoen euro);
- Tijdelijke verschillen: 62 miljoen euro (2008: 54 miljoen euro).

BEWEGING IN TIJDELIJKE VERSCHILLEN GEDURENDE 2008-2009

MILJOEN EURO	31 december 2007	Uitgestelde winstbelastingen	Valutakoersverschillen	31 december 2008	Wijzigingen in de perimeter	Uitgestelde winstbelastingen	Opgenomen in het eigen vermogen	Valutakoersverschillen	31 december 2009
Immateriële activa	136	(2)	-	134	(2)	(25)	-	-	107
Materiële vaste activa	(22)	5	-	(17)	-	-	-	1	(16)
Investerings	9	0	-	9	-	-	-	(1)	8
Voorraden	23	(10)	-	13	-	(1)	-	-	12
Vorderingen	45	(43)	-	2	-	(5)	-	1	(2)
Voorzieningen en verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	22	(7)	3	18	-	(10)	-	(2)	6
Andere vlottende activa & overige verplichtingen	(46)	32	-	(14)	-	9	(1)	-	(6)
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen met betrekking tot tijdelijke verschillen	167	(25)	3	145	(2)	(32)	(1)	(1)	109
Niet-gecompenseerde fiscale verliezen	90	(22)	1	69	-	(3)	-	-	66
Ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden	8	(3)	-	5	-	-	-	-	5
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	265	(50)	4	219	(2)	(35)	(1)	(1)	180

11. PERSONEELSKOSTEN

De personeelskosten bedroegen in 2009 843 miljoen euro ten opzichte van 890 miljoen euro in 2008.

De personeelskosten kunnen als volgt worden opgesplitst:

MILJOEN EURO	2009	2008 ⁽¹⁾
Lonen en salarissen	623	673
Sociale zekerheidsbijdragen	139	151
Kosten voor vergoedingen na uitdiensttreding	35	27
Personeelsgerelateerde reorganisatiekosten	32	37
Andere personeelskosten	14	2
TOTAAL	843	890

⁽¹⁾ Zoals gerapporteerd 2008, herwerkt. De opsplitsing van de personeelskosten werd uitgebreid met personeelsgerelateerde reorganisatiekosten. Vergelijkende informatie over het boekjaar 2008 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze.

Het gemiddeld aantal personeelsleden (in voltijdse equivalenten) bedroeg in 2009 11.508 (2008: 12.486).

Per afdelingsfunctie kan dit gemiddelde als volgt weergegeven worden:

MILJOEN EURO	2009	2008
Productie en engineering	3.896	4.156
Onderzoek en ontwikkeling	1.377	1.543
Verkoop, marketing en service	4.392	4.708
Administratie	1.843	2.079
TOTAAL	11.508	12.486

12. IMMATERIËLE ACTIVA

	Goodwill	Immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur	Immateriële activa met een beperkte gebruiksduur							
		Merken	Geactiveerde ontwikkelingskosten	Technologie	Clientencontracten en -relaties	Merken	Management informatiesystemen	Industriële eigendoms-rechten en andere licenties	Vooruitbetalingen op immateriële activa	
MILJOEN EURO										TOTAAL
Brutoboekwaarde per 31 december 2007	553	17	29	203	90	5	90	85	-	1.072
Valutakoersverschillen	(18)	-	-	(1)	-	-	1	-	-	(18)
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investeringsuitgaven	-	-	4	-	-	-	2	8	-	14
Buitengebruikstellingen	-	-	-	-	-	-	-	(3)	-	(3)
Overboekingen	-	-	-	-	-	-	-	(2)	-	(2)
Brutoboekwaarde per 31 december 2008	535	17	33	202	90	5	93	88	-	1.063
Valutakoersverschillen	13	-	1	2	1	-	(1)	(1)	-	15
Wijziging in consolidatiekring	6	-	-	7	-	-	-	-	-	13
Investeringsuitgaven	-	-	2	-	-	-	1	15	-	18
Buitengebruikstellingen	(1)	-	-	-	(1)	-	-	(30)	-	(32)
Overboekingen	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
Brutoboekwaarde per 31 december 2009	553	17	36	211	90	5	93	73	-	1.078
Geaccumuleerde afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen per 31 december 2007	0	0	8	68	34	3	77	66	-	256
Valutakoersverschillen	(1)	(1)	-	-	-	-	1	1	-	0
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Afschrijvingen van het jaar	-	-	6	18	5	1	5	7	-	42
Bijzondere waardevermindervingsverliezen	84	5	-	12	18	-	-	-	-	119
Buitengebruikstellingen	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	(1)
Overboekingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Geaccumuleerde afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen per 31 december 2008	83	4	14	98	57	4	83	73	-	416
Valutakoersverschillen	2	-	-	2	-	-	(1)	(1)	-	2
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Afschrijvingen van het jaar	-	-	7	13	3	1	4	5	-	33
Bijzondere waardevermindervingsverliezen	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
Buitengebruikstellingen	-	-	-	-	-	-	-	(22)	-	(22)
Overboekingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Geaccumuleerde afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen per 31 december 2009	85	4	21	113	60	5	86	56	-	430
Nettoboekwaarde per 31 december 2007	553	17	21	135	56	2	13	19	-	816
Nettoboekwaarde per 31 december 2008	452	13	19	104	33	1	10	15	-	647
Nettoboekwaarde per 31 december 2009	468	13	15	98	30	0	7	17	-	648

Investeringsuitgaven voor immateriële activa bedragen 18 miljoen euro.

De investeringen in immateriële activa zoals weergegeven in het geconsolideerd kasstroomoverzicht bedragen 7 miljoen euro. Het verschil van 11 miljoen euro betreft toegekende emissierechten die niet resulteerden in kasstromen uit investeringsactiviteiten.

In het vierde kwartaal van 2009, heeft de Groep haar immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur en goodwill getoetst op een mogelijke bijzondere waardevermindering (zie infra). Met betrekking tot de individuele immateriële activa met beperkte gebruiksduur waren er in 2009 geen indicaties tot mogelijke bijzondere waardevermindering.

In 2008, als gevolg van de toenmalige analyses boekte de Groep een bijzonder waardeverminderingverlies op de volgende immateriële activa met beperkte gebruiksduur : op merknamen (5 miljoen euro), op technologie (12 miljoen euro) en op cliëntencontracten en -relaties (18 miljoen euro).

ONDERZOEK OP BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN GOODWILL

Voor de jaarrekening van de Groep wordt de goodwill jaarlijks onderzocht op bijzondere waardevermindering, en telkens er een aanwijzing is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering. In het kader van het onderzoek op bijzondere waardevermindering is goodwill toegerekend aan een kasstroomgenererende eenheid.

Overeenkomstig de definitie van kasstroomgenererende eenheid, heeft het management van de Groep, de te rapporteren segmenten als kasstroomgenererende eenheden geïdentificeerd, zijnde Graphics, HealthCare en Specialty Products. Het te rapporteren segment vertegenwoordigt het laagste niveau binnen de Groep waarop goodwill opgevolgd wordt voor interne managementdoeleinden.

Goodwill wordt getoetst voor bijzondere waardevermindering door vergelijking van de boekwaarde van elke kasstroomgenererende eenheid met haar realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid is bepaald aan de hand van de berekende bedrijfswaarde.

De bedrijfswaarde wordt bepaald als de contante waarde van verwachte toekomstige kasstromen welke worden afgeleid van de huidige langetermijnplanning van de Groep. De disconteringsvoet die gebruikt wordt in de bepaling van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen is een disconteringsvoet voor belastingen die de huidige marktbeoordelingen van de tijdwaarde van geld en van de specifieke risico's verbonden aan de kasstroomgenererende eenheid weerspiegelt.

De disconteringsvoet die gebruikt wordt voor de berekening van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid is gebaseerd op de gewogen gemiddelde kapitaalkost van een gemiddelde marktspeeler. Zowel de kost van het eigen vermogen als de kost van het vreemd vermogen die deel uitmaken van de gewogen gemiddelde kapitaalkost, werden verhoogd met een bijkomende risicopremie.

De disconteringsvoet voor belastingen welke werd toegepast in de berekening van de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen is afgeleid van de gewogen gemiddelde kapitaalkost bij wijze van iteratie.

Kasstroomgenererende eenheid Graphics

Per 31 december 2009 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid Graphics goodwill ten bedrage van 27 miljoen euro.

In het vierde kwartaal van 2009 heeft de Groep de goodwill behorende tot de kasstroomgenererende eenheid Graphics getoetst op een mogelijke bijzondere waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzondere waardevermindering geboekt.

De bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid Graphics is bepaald op basis van kasstroomvoorspellingen over de komende vijf jaar. De kasstroomprognoses werden bepaald op basis van een formeel door de Raad van Bestuur goedgekeurd strategisch bedrijfsplan. Voor de bepaling van de residuele waarde van de kasstroomgenererende eenheid wordt rekening gehouden met stabiele kasstromen na de periode van vijf jaar (de residuele groeivoet is licht positief).

De belangrijkste veronderstellingen gebruikt in de beoordeling van een mogelijke bijzondere waardevermindering zijn bepaald door het management van het segment Graphics en zijn gebaseerd op prestaties uit het verleden en de verwachtingen inzake marktontwikkeling. Volgende belangrijke veronderstellingen werden gemaakt:

- Disconteringsvoet voor belastingen: 11,71%.
- Aluminiumprijs en zilverprijs werden opgenomen aan hun verwachte toekomstige kostprijs voor de Groep.
- Nettowerkkapitaal: de geschatte toekomstige kasstromen houden rekening met belangrijke initiatieven om het werkkapitaal te verbeteren.
- Omzet en brutowinstmarge: de omzet en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor het bedrijfssegment.

Kasstroomgenererende eenheid HealthCare

Per 31 december 2009 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid HealthCare goodwill voor een bedrag van 440 miljoen euro.

In het vierde kwartaal van 2009 heeft de Groep de goodwill behorende tot de kasstroomgenererende eenheid HealthCare getoetst op een mogelijke bijzondere waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzonder waardeverminderingverlies geboekt.

De bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid HealthCare wordt bepaald op basis van kasstroomvoorspellingen over de komende vijf jaar. De kasstroomprognoses werden bepaald op basis van een formeel door de Raad van Bestuur goedgekeurd strategisch bedrijfsplan. Voor de bepaling van de residuele waarde van de kasstroomgenererende eenheid wordt rekening gehouden met stabiele kasstromen na de periode van vijf jaar (de residuele groeivoet is licht positief).

De belangrijkste veronderstellingen gebruikt in de beoordeling van een mogelijke bijzondere waardevermindering zijn bepaald door het management van het te rapporteren segment HealthCare en zijn gebaseerd op prestaties uit het verleden en de verwachtingen inzake marktontwikkeling.

Deze zijn als volgt:

- Disconteringsvoet voor belastingen: 14,83%.
- Zilverprijzen werden opgenomen aan de verwachte toekomstige kostprijs voor de Groep.
- Nettowerkkapitaal: de geschatte toekomstige kasstromen houden rekening met zeer belangrijke initiatieven om het werkkapitaal te verbeteren.
- Omzet en brutowinstmarge: de omzet en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor het te rapporteren segment. In het vijfjarenplan wordt verondersteld dat de daling in omzet uit de uitoefening van de traditionele bedrijfsactiviteit (Imaging Systems) opgevangen wordt door de stijging van de omzet in Information Technology Solutions (IT-oplossingen). De algemene groei van HealthCare IT is de stuwende kracht achter het vijfjarenplan, mogelijk gemaakt door het introduceren van bestaande IT-oplossingen zoals IMPAX, ORBIS, Cardio in verschillende landen. Het plan veronderstelt tevens een sterke focus op het behalen van kostefficiëntie.

Kasstroomgenererende eenheid Specialty Products

Per 31 december 2009 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid Specialty Products goodwill ten bedrage van 1 miljoen euro.

Voor de kasstroomgenererende eenheid Specialty Products is de berekende bedrijfswaarde groter dan haar boekwaarde. De bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid Specialty Products wordt bepaald op basis van verwachte kasstromen over de komende vijf jaar. De verwachte kasstromen zijn bepaald op basis van een formeel door de Raad van Bestuur goedgekeurd plan. Het vijfjarenplan van het bedrijfssegment Specialty Products voorziet een groei in nieuwe activiteiten op basis van Agfa's kerncompetenties (Synaps synthetisch papier, membranen, functionele vloeistoffen, materialen voor identiteitskaarten en waardepapieren, geleidende organische materialen) welke de verwachte daling in de klassieke filmactiviteit ruimschoots zou moeten compenseren. Het management verwacht bijgevolg een verbetering van de brutowinstmarge.

13. MATERIËLE VASTE ACTIVA

MILJOEN EURO	Terreinen, gebouwen en infrastructuur	Machines en technische uitrusting	Meubilair en overige materiële vaste activa	Vaste activa in aanbouw en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	TOTAAL
Brutoboekwaarde per 31 december 2007	381	1.434	256	26	2.097
Valutakoersverschillen	(1)	11	-	-	10
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-
Investeringsuitgaven	2	13	14	20	49
Buitengebruikstellingen	(20)	(11)	(15)	(1)	(47)
Overboekingen	-	19	1	(21)	(1)
Brutoboekwaarde per 31 december 2008	362	1.466	256	24	2.108
Valutakoersverschillen	-	(6)	-	-	(6)
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-
Investeringsuitgaven	1	9	8	16	34
Buitengebruikstellingen	(3)	(17)	(23)	-	(43)
Overboekingen	-	15	5	(22)	(2)
Brutoboekwaarde per 31 december 2009	360	1.467	246	18	2.091
Geaccumuleerde afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingverliezen per 31 december 2007	250	1.230	210	-	1.690
Valutakoersverschillen	2	7	-	-	9
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-
Afschrijvingen van het jaar	8	46	20	-	74
Bijzondere waardeverminderingverliezen	-	-	-	-	-
Buitengebruikstellingen	(14)	(10)	(12)	-	(36)
Overboekingen	-	1	1	-	2
Geaccumuleerde afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingverliezen per 31 december 2008	246	1.274	219	-	1.739
Valutakoersverschillen	(1)	(5)	1	-	(5)
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-
Afschrijvingen van het jaar	7	44	18	-	69
Bijzondere waardeverminderingverliezen	-	-	-	-	-
Buitengebruikstellingen	(1)	(16)	(20)	-	(37)
Overboekingen	-	(4)	3	-	(1)
Geaccumuleerde afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingverliezen per 31 december 2009	251	1.293	221	-	1.765
Nettoboekwaarde per 31 december 2007	131	204	46	26	407
Nettoboekwaarde per 31 december 2008	116	192	37	24	369
Nettoboekwaarde per 31 december 2009	109	174	25	18	326

De valutakoersverschillen bij de buitenlandse ondernemingen ontstaan door de omrekening van de begin- en eindwaarden van de respectieve balansrubrieken tegen de respectieve wisselkoersen.

De Groep, als lessee, houdt voornamelijk productie-uitrusting aan onder financiële lease. Op het einde van de leaseperiode heeft de Groep de optie om het actief te kopen tegen een voordelige prijs. Per eind december 2009 bedroeg de nettoboekwaarde van de materiële vaste activa aangehouden onder financiële lease 1 miljoen euro (2008: 1 miljoen euro). Het materieel dat onder financiële lease wordt aangehouden vormt de waarborg voor de leaseverplichtingen (toelichting 21). De leasebetalingen omvatten geen voorwaardelijke leasebetalingen.

De Groep, als lessor, heeft ook een aantal activa onder operationele lease in haar balans opgenomen onder de rubriek 'Gebouwen' en 'Overige materiële vaste activa'. De afschrijving van deze activa verloopt conform de normale afschrijvingspolitiek van de Groep. Per eind december 2009 bedroeg de nettoboekwaarde van de materiële vaste activa onder operationele lease 5 miljoen euro (2008: 8 miljoen euro). De minimale lease-betalingen onder niet-opzegbare operationele lease-overeenkomsten worden weergegeven in toelichting 24.

14. INVESTERINGEN

	MILJOEN EURO	2009	2008
Tot einde looptijd aangehouden beleggingen		-	-
Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening		2	2
Voor verkoop beschikbare financiële activa		1	7
Investeringsverwerking volgens de 'equity'-methode		4	2
Leningen en vorderingen		2	2
TOTAAL		9	13

Voor verkoop beschikbare financiële activa omvatten investeringen, andere dan investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode, en worden geboekt aan reële waarde, met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt zijn genoteerd en waarvoor de reële waarde niet op een betrouwbare manier kan worden bepaald. Voor verkoop beschikbare financiële activa gewaardeerd aan reële waarde (31 december 2009: 1 miljoen euro; 31 december 2008: 1 miljoen euro) bevatten aandelen in een genoteerd investeringsfonds.

Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening omvatten aandelen in een beleggingsmaatschappij en werden bij eerste opname specifiek toegewezen aan deze categorie van financiële activa. Veranderingen in de reële waarde van zowel het financieel actief als de daarmee samenhangende verplichting worden beide opgenomen in de winst- en verliesrekening.

15. VOORRADEN

	MILJOEN EURO	2009	2008
Grond- en hulpstoffen		59	77
Goederen in bewerking en halfafgewerkte producten		129	143
Afgewerkte producten		33	47
Handelsgoederen inclusief wisselstukken		206	248
Goederen onderweg en andere voorraden		56	60
TOTAAL		483	575

De afwaarderingen van de voorraden naar opbrengstwaarde bedroegen in 2009 29 miljoen euro (2008: 37 miljoen euro). Deze afwaarderingen zitten verwerkt in de kostprijs van verkopen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

De kostprijs van de verbruikte voorraden opgenomen in de winst- en verliesrekening bedraagt:

	MILJOEN EURO	2009	2008
Kostprijs van de voorraden in de kostprijs van verkopen		1.079	1.240
Kostprijs van diensten		118	139
TOTAAL		1.197	1.379

16. OVERIGE VORDERINGEN EN OVERIGE VLOTTENDE ACTIVA

	MILJOEN EURO	2009	2008
Financiële activa geclassificeerd als leningen en vorderingen		287	241
Invorderbare minimale leasebetalingen		144	178
Uitgestelde aankoopprijs in het kader van securitisatieprogramma's		71	-
Vorderingen ten opzichte van ondernemingen behorende tot de AgfaPhoto groep		33	32
Verworven rente		1	1
Overige financiële activa		38	30
Overige activa		32	27
	TOTAAL	319	268

INVORDERBARE MINIMALE LEASEBETALINGEN

Lease-overeenkomsten waarbij de tegenpartij, de lessee, als economische eigenaar van het actief wordt beschouwd, worden opgenomen als vordering voor een bedrag gelijk aan de contante waarde van de toekomstige minimale leasebetalingen. De contante waarden van de toekomstige minimale leasebetalingen bedroegen 151 miljoen euro (2008: 190 miljoen euro) per 31 december 2009 en zullen tot aan het einde van de leaseperiode financieringsbaten voor een bedrag van 17 miljoen euro genereren (2008: 22 miljoen euro). Per 31 december 2009 bedroegen de waardeverminderingen op deze vorderingen 7 miljoen euro (2008: 12 miljoen euro).

De minimale leasebetalingen zijn als volgt:

	2009			2008		
	Totaal van de toekomstige minimale lease-betalingen	Onverdiende financierings-baten	Contante waarde van de toekomstige minimale lease-betalingen	Totaal van de toekomstige minimale lease-betalingen	Onverdiende financierings-baten	Contante waarde van de toekomstige minimale lease-betalingen
MILJOEN EURO						
Niet later dan één jaar	72	8	64	84	10	74
Later dan één jaar en niet later dan vijf jaar	95	9	86	127	12	115
Later dan vijf jaar	1	-	1	1	-	1
TOTAAL	168	17	151	212	22	190

De Groep sluit voor bepaalde uitrusting financiële lease-overeenkomsten af via Agfa Finance NV en haar filialen.

Bij het aangaan van de lease-overeenkomst bedraagt de contante waarde van de minimale leasebetalingen doorgaans ten minste 90% van de reële waarde van de activa die onder een financiële lease worden aangehouden.

Het overgrote deel van de lease-overeenkomsten afgesloten met Agfa Finance hebben een niet-opzegbare leaseperiode van vier jaar. Meestal voorzien de overeenkomsten in een koopoptie voor het actief na het verstrijken van de leaseperiode aan een waarde die doorgaans tussen de 2% en 5% van de bruto-investering bij het afsluiten van de lease-overeenkomst bedraagt. In sommige gevallen wordt de reële waarde van het actief terugbetaald door middel van een koopverplichting voor verbruiksgoederen aan een hogere waarde dan hun marktwaarde. In dit geval dient de toeslag hoog genoeg te zijn om het initieel door de lessor geïnvesteerde bedrag te dekken. In deze overeenkomsten kan de toeslag en/of de leaseperiode veranderd worden.

Agfa Finance biedt haar diensten aan via haar dochterondernemingen in de Verenigde Staten, Canada, Australië, Frankrijk, Italië en Polen en haar bijkantoren in Europa (Spanje, Zwitserland, Benelux, Duitsland, het Verenigd Koninkrijk en de Scandinavische landen) en Japan. Per 31 december 2009 bedroeg de contante waarde van de minimale leasebetalingen 151 miljoen euro (2008: 168 miljoen euro).

Agfa Corporation heeft geen leaseportfolio meer. Per 31 december 2008 bedroeg de contante waarde van de minimale leasebetalingen 22 miljoen euro.

In 2009 heeft de Groep een deel van de leaseportfolio ter waarde van 13 miljoen euro verkocht. Het verlies op deze verkoop bedroeg 1 miljoen euro.

UITGESTELDE AANKOOPPRIJS IN HET KADER VAN SECURITISATIEPROGRAMMA'S

In de loop van 2009 heeft de Groep twee securitisatieprogramma's opgestart: één voor de Graphics activiteit en een ander voor de HealthCare activiteit. In het kader van deze programma's heeft de Groep verschillende overeenkomsten afgesloten met een consortium van drie banken. Hierdoor beschikt de Groep tot en met juni 2011 over een maximum financieringscapaciteit van 160 miljoen euro.

De verschillende overeenkomsten die in het kader van de securitisatieprogramma's werden afgesloten omvatten een aankoopovereenkomst die een werkelijke verkoop van vorderingen vertegenwoordigt. De risico's en voordelen die in verband met deze overeenkomst worden overgedragen, werden beoordeeld op basis van de risico's in zake variabiliteit in bedrag en tijdstip van de nettokasstromen waaraan de Groep wordt blootgesteld, zowel voor als na de overdracht van vorderingen.

Voor genoemde overeenkomst voorziet in periodieke betalingen die een initiële aankoopprijs omvat die bij elke verkoopstransactie wordt bepaald en een mechanisme van uitgestelde aankoopprijs dat voornamelijk rekening houdt met het risico op verwatering.

Per 31 december 2009 bedraagt de vordering 71 miljoen euro, die resulteert uit het mechanisme van uitgestelde aankoopprijs en het tijdsverschil tussen de verkoopdatum en de betaaldatum van de verkochte vorderingen.

VORDERINGEN TEGENOVER DE ONDERNEMINGEN VAN DE AGFAPHOTO GROEP

In het kader van de verkoop van haar Consumer Imaging activiteiten aan de AgfaPhoto groep van vennootschappen in 2004, heeft de Groep toegestemd om voor een beperkte periode te opereren als een dienstverlener en distributeur voor de AgfaPhoto groep van vennootschappen.

Onmiddellijk na het indienen van de faillissementsaanvraag, verklaarde de Groep zich bereid om bepaalde distributie-, facturatie- en inningactiviteiten, voor rekening van AgfaPhoto GmbH en haar dochtervennootschappen, te blijven uitvoeren. Volgens een overeenkomst met de curator van AgfaPhoto GmbH en het nieuwe management van AgfaPhoto GmbH, moest de Groep voor de goederen die door AgfaPhoto werden geleverd, slechts betalen na betaling door de eindklant, zodanig dat de Groep zelf niet wordt blootgesteld aan bijkomende commerciële en financiële risico's.

Sinds het faillissement van AgfaPhoto GmbH werden met verschillende curatoren in verschillende landen dadingen overeengekomen (zoals in België, Spanje en Frankrijk), terwijl de curator van AgfaPhoto GmbH in december 2007 een aanvraag tot arbitrage indiende bij het ICC Internationale Arbitragehof in Parijs, Frankrijk, in verband met een geschil over dergelijke openstaande saldi.

In 2008 diende de curator van AgfaPhoto Austria Ges.m.b.H. eveneens een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof, met betrekking tot een geschil over de openstaande saldi betreffende de distributie-, leverings- en dienstenovereenkomsten in Oostenrijk.

Beide ICC arbitrageprocedures zijn nog lopende.

De Groep heeft voldoende voorzieningen geboekt voor waarschijnlijke verliezen die verband houden met de distributieovereenkomst en de verschillende dadingen en vereffeningen, alsook voor andere eisen en kosten, zoals eisen vanwege het personeel.

Zie tevens toelichtingen 2 en 25.

17. VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

	MILJOEN EURO	2009	2008
Terreinen en gebouwen		1	-

In de loop van 2008 waren er geen activa aangehouden voor verkoop.

18. GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

De geldmiddelen en kasequivalenten omvatten de volgende bestanddelen:

	MILJOEN EURO	2009	2008
Effecten beschikbaar voor verkoop		1	7
Kas, depositorekeningen en cheques		118	143
Geldmiddelen en kasequivalenten zoals gerapporteerd in de geconsolideerde balans		119	150
Vorderingen ingevolge liquiditeitsovereenkomst (in de balans opgenomen onder de rubriek Overige vorderingen)		1	1
Schulden ingevolge liquiditeitsovereenkomst (in de balans opgenomen onder de rubriek Overige verplichtingen)		(2)	(2)
Geldmiddelen en kasequivalenten zoals weergegeven in het geconsolideerd kasstroomoverzicht		118	149

19. EIGEN VERMOGEN

De diverse componenten van het eigen vermogen evenals de wijzigingen tussen 1 januari 2008 en 31 december 2009 worden weergegeven in de Geconsolideerde Staat van het Eigen Vermogen.

MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL EN UITGIFTEPREMIE

Het maatschappelijk kapitaal van de Onderneming per 31 december 2009 bedraagt 140 miljoen euro, verdeeld over 128.888.282 volstorte gewone aandelen zonder nominale waarde.

INGEKOCHTE EIGEN AANDELEN

De reserve voor eigen aandelen bevat de kostprijs van de ingekochte eigen aandelen. Per 31 december 2009 hield de Groep 4.099.852 (2008: 4.099.852) eigen aandelen aan. Gedurende 2009, werden er geen aandelen-opties uitgeoefend.

HERWAARDERINGSRESERVE

De herwaarderingsreserve bevat voornamelijk de herwaardering van de deelneming van de Groep in Medivision Medical Imaging Ltd., aangeduid als financieel actief beschikbaar voor verkoop, en enkele andere kleine deelnemingen. In de loop van 2009 werd een bijzonder waarderverminderversverlies geboekt op een investering geclassificeerd als financieel actief beschikbaar voor verkoop, tengevolge van een significante en duurzame daling van de reële waarde onder de boekwaarde van de deelneming. Het verlies dat uit het eigen vermogen ten laste genomen werd van de winst- en verliesrekening bedraagt 1 miljoen euro. Dit verlies werd geboekt in nettofinancieringslasten (toelichting 9).

RESERVE VOOR OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN

In overeenstemming met IFRS 2, werd de berekende reële waarde van de eigen-vermogensinstrumenten toegekend onder het 'Long Term Incentive Plan' gespreid in kost genomen over de wachtperiode met een overeenkomstige opboeking van het eigen vermogen, in voorgaande jaarperiodes.

AFDEKKINGSRESERVE

Gedurende 2009 heeft de Groep een aantal 'Metal swap' overeenkomsten afgesloten met een investeringsbank. Deze contracten worden aangeduid als kasstroomafdekkingen van het risico op prijsschommelingen van de grondstoffen welke zeer waarschijnlijk zullen worden aangekocht. Het betreft contracten die zijn afgesloten en worden gehouden in verband met de ontvangst van grondstoffen overeenkomstig de verwachte behoefte van de Groep ten aanzien van gebruik. Het deel van de winsten op de swap overeenkomsten dat effectief gebleken is, werd geboekt in het eigen vermogen (31 december 2009: 2 miljoen euro).

In de loop van 2008 duidde de Groep termijnwisselcontracten aan als kasstroomafdekkingen van het vreemde-valutarisico in US dollar waaraan de Groep is blootgesteld op haar zeer waarschijnlijke toekomstige aankopen van grondstoffen. Het betrof contracten die zijn afgesloten en worden gehouden in verband met de ontvangst van grondstoffen overeenkomstig de verwachte behoefte van de Groep ten aanzien van gebruik. Het deel van de winsten op de termijnwisselcontracten dat effectief gebleken is (31 december 2008: 9 miljoen euro), werd geherclassificeerd uit het eigen vermogen in de kostprijs van verkopen op het moment dat de aankopen van grondstoffen zich voordeden.

Gedurende 2008, in het kader van de toenmalige turbulentie op de financiële markten, werden een aantal contracten voor de aankopen van grondstoffen met initiële vervaldag in 2009 omgezet naar contracten met kortere eindvervaldag met dezelfde modaliteiten. Het betrof contracten die afgesloten waren en werden gehouden in verband met de ontvangst van grondstoffen overeenkomstig de verwachte behoefte van de Groep ten aanzien van gebruik. De resulterende winst (31 december 2008: 3 miljoen euro), werd geboekt in het eigen vermogen tot het moment van aankoop van de grondstoffen overeenkomstig de verwachte behoefte van de Groep. Gedurende 2009 werd deze winst uit het eigen vermogen in de kostprijs van verkopen geboekt.

VALUTAKOERSVERSCHILLEN

De valutakoersverschillen bevatten zowel de valutakoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de jaarrekeningen van buitenlandse activiteiten, als de valutakoersverschillen afkomstig uit de omrekening van de verplichting die de netto-investering van de Onderneming in een buitenlandse entiteit afdekt.

DIVIDENDEN

In 2008 werd er geen dividend uitbetaald naar aanleiding van de beslissing van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Agfa-Gevaert NV van 29 april 2008.

In 2009 werd er geen dividend uitbetaald naar aanleiding van de beslissing van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Agfa-Gevaert NV van 28 april 2009.

Voor 2010 wordt er geen betaling van dividend voorgesteld door de Raad van Bestuur.

MINDERHEIDSBELANG

In december 2009 verkocht de Groep 1% van haar deelneming in PlanOrg Medica GmbH, waardoor het controlepercentage van de Groep in deze onderneming daalde van 51% naar 50%. Tengevolge deze transactie daalde de boekwaarde van het minderheidsbelang met 2 miljoen euro (zie toelichting 5).

20. PERSONEELSBELONINGEN

(A) VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDDING EN ANDERE LANGE DIENSTTIJD PERSONEELSBELONINGEN

In de meeste landen waarin de Groep actief is, voorzien de ondernemingen van de Agfa-Gevaert Groep in vergoedingen na uitdiensttreding. Dergelijke vergoedingen gelden meestal voor alle werknemers en zijn gebaseerd op het salaris van de werknemer en het aantal jaren dienst. De Groep voorziet eveneens medische verzekering na de pensionering in de Verenigde Staten en lange diensttijd personeelsbeloningen in Duitsland. Deze vergoedingen worden boekhoudkundig verwerkt zoals voorzien in IAS 19 als vergoedingen na uitdiensttreding en lange diensttijd personeelsbeloningen.

Op 31 december 2009 bedroeg de totale nettoverplichting met betrekking tot vergoedingen na uitdiensttreding en andere lange diensttijd personeelsbeloningen van de Groep 570 miljoen euro (601 miljoen euro op 31 december 2008), opgebouwd als volgt:

MILJOEN EURO	31 december 2008	31 december 2009
Nettoverplichting in materiële landen	456	436
Nettoverplichting ontslagvergoedingen	111	100
Nettoverplichting in niet-materiële landen	34	34
Totale nettoverplichting	601	570

Of een land van materieel belang is, wordt bepaald op basis van het bedrag van de pensioenlast volgens IAS 19. Landen met een materieel belang vertegenwoordigen meer dan 90% van de totale pensioenlasten van de Groep volgens IAS 19.

‘Vaste bijdrage’-regelingen

In het geval van ‘vaste bijdrage’-regelingen betalen de ondernemingen van de Agfa-Gevaert Groep bijdragen aan openbaar of privaat beheerde pensioen- of verzekeringsfondsen. Eenmaal de bijdrage wordt betaald, hebben de ondernemingen van de Groep geen verdere verplichtingen meer. De periodieke bijdragen vormen een kost van het jaar waarin ze verschuldigd zijn. In 2009 bedroeg deze kost 9 miljoen euro (2008: 10 miljoen euro) voor de materiële landen.

In Duitsland zijn de werknemers van Agfa-Gevaert HealthCare GmbH, Agfa-Gevaert Graphic Systems GmbH en van Agfa Deutschland Vertriebsgesellschaft mbH & Cie vanaf einde 2009 niet langer actieve deelnemer van de Bayer Pensionskasse. Vanaf 2010 zullen deze werknemers deelnemen in de Rheinische Pensionskasse. Eenmaal de bijdragen betaald zijn, hebben de ondernemingen van de Groep geen verdere verplichtingen meer ten aanzien van de Rheinische Pensionskasse. Bijgevolg heeft de Groep dit plan boekhoudkundig verwerkt als een ‘vaste bijdrage’-regeling.

‘Vaste doel’-regelingen

In het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten worden geen nieuwe deelnemers meer toegelaten tot de ‘vaste doel’-regelingen en in de Verenigde Staten bouwen werknemers geen pensioenrechten meer op.

In 2009 heeft de Groep besloten om de ‘vaste doel’-regelingen en de toegezegde medische plannen in Duitsland, het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten aan te passen.

In de Verenigde Staten zijn de rechten die opgebouwd werden op basis van geleverde dienstprestaties niet langer gekoppeld aan toekomstige salarisverhogingen en de vereisten betreffende diensttijd voor het toegezegde medisch plan werden aangepast. Volgens deze planwijzigingen kunnen deelnemers enkel aanspraak maken op de voordelen van het medisch plan voor zover ze minstens 50 jaar zijn en een diensttijd van 10 jaar hebben op 1 april 2009.

Vanaf 2010 zullen werknemers in het Verenigd Koninkrijk geen toekomstige rechten meer opbouwen en de opgebouwde rechten zullen niet langer worden gekoppeld aan toekomstige salarisverhogingen.

In Duitsland werd het aanvullend pensioenplan gewijzigd, in lijn met de wijzigingen aan de ‘vaste bijdrage’-regelingen en een nieuw aanvullend plan werd voorzien vanaf 2010. Het nieuw aanvullend plan is een rechtstreekse pensioenbelofte die afhangt van de leeftijd van de werknemer. Beide plannen worden geclassificeerd als ‘vaste doel’-regelingen.

De totale kost in 2009 van de ‘vaste doel’-regelingen voor de materiële landen bedroeg 71 miljoen euro (2008: 46 miljoen euro).

	2008			2009		
	Pensioen-regelingen	Andere lange diensttijd personeels-beloningen	TOTAAL	Pensioen-regelingen	Andere lange diensttijd personeels-beloningen	TOTAAL
MILJOEN EURO						
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, exclusief werknemersbijdragen	16	1	17	13	1	14
Rentekosten	89	4	93	94	4	98
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	(68)	0	(68)	(50)	0	(50)
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	0	1	1	(7)	1	(6)
Afschrijving van de niet-opgenomen actuariële (winsten)/verliezen	4	0	4	25	0	25
(Winst)/verlies bij belangrijke inperking/beëindiging van de regelingen	(1)	0	(1)	(8)	(2)	(10)
Totale pensioenlast van de periode	40	6	46	67	4	71

De opbrengsten uit pensioenen die verband houden met verstreken diensttijd (7 miljoen euro) en met inperking / beëindiging van de regelingen (10 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op planwijzigingen in de Verenigde Staten en Duitsland.

De wijziging in de nettoverplichting gedurende de jaren 2008 en 2009 wordt in onderstaande tabel weergegeven.

	2008			2009		
	Pensioen-regelingen	Andere lange diensttijd personeels-beloningen		Pensioen-regelingen	Andere lange diensttijd personeels-beloningen	
MILJOEN EURO			TOTAAL			TOTAAL
Nettoverplichting op 1 januari	433	47	480	406	50	456
Totale pensioenlast van de periode	40	6	46	67	4	71
Werkgeversbijdragen	(76)	(6)	(82)	(82)	(6)	(88)
Valutakoersverschillen: debet of (credit)	9	3	12	(2)	(1)	(3)
Nettoverplichting op 31 december	406	50	456	389	47	436

Voor het boekjaar 2010 verwacht de Groep werkgeversbijdragen te betalen voor een bedrag van 93 miljoen euro voor haar materiële pensioenregelingen en andere lange diensttijd personeelsbeloningen.

De contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de 'vaste doel'-regelingen, de fondsbeleggingen en de financiering van de regelingen in de materiële landen worden hieronder weergegeven.

Op 31 december 2009 bedroeg de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de 'vaste doel'-regelingen voor de Groep 1.782 miljoen euro (1.590 miljoen euro op 31 december 2008), waarvan 1.067 miljoen euro (948 miljoen euro op 31 december 2008) betrekking heeft op geheel of gedeeltelijk gefinancierde 'vaste doel'-regelingen en de overige 715 miljoen euro (642 miljoen euro op 31 december 2008) betrekking heeft op niet gefinancierde 'vaste doel'-regelingen.

	2008			2009		
	Pensioen- regelingen	Andere lange diensttijd personeels- beloningen		Pensioen- regelingen	Andere lange diensttijd personeels- beloningen	
MILJOEN EURO			TOTAAL			TOTAAL
Wijziging in de contante waarde van de brutoverplichting						
Contante waarde van de bruto- verplichting op 1 januari	1.633	65	1.698	1.525	65	1.590
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, exclusief werknemersbijdragen	16	1	17	13	1	14
Werknemersbijdragen	1	0	1	1	0	1
Rentekosten	89	4	93	94	4	98
Uitkeringen	(102)	(6)	(108)	(107)	(6)	(113)
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	0	0	0	(7)	0	(7)
Belangrijke inperking/beëindiging van de regelingen	(2)	0	(2)	(10)	(3)	(13)
Actuariële (winsten)/verliezen	(54)	(2)	(56)	204	7	211
Valutakoersverschillen: debet of (credit)	(56)	3	(53)	3	(2)	1
Contante waarde van de bruto- verplichting op 31 december	1.525	65	1.590	1.716	66	1.782
Wijziging in fondsbeleggingen						
Reële waarde van fondsbeleggingen op 1 januari	985	0	985	731	0	731
Werkgeversbijdragen	76	6	82	82	6	88
Werknemersbijdragen	1	0	1	1	0	1
Effectief rendement op fondsbeleggingen	(180)	0	(180)	111	0	111
Uitkeringen	(102)	(6)	(108)	(107)	(6)	(113)
Valutakoersverschillen: (debet) of credit	(49)	0	(49)	4	0	4
Reële waarde van fondsbeleggingen op 31 december	731	0	731	822	0	822
Financieringspositie op 31 december						
Financieringspositie	(794)	(65)	(859)	(894)	(66)	(960)
Niet-opgenomen actuariële (winsten) of verliezen	388	14	402	505	19	524
Niet-opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd	0	1	1	0	0	0
Nettoverplichting op 31 december	(406)	(50)	(456)	(389)	(47)	(436)

Belangrijke actuariële veronderstellingen op balansdatum (gewogen gemiddelden)

	31 december 2008	31 december 2009
Disconteringsvoet	6,3%	5,3%
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	6,8%	6,9%
Toekomstige verhoging van lonen/salarissen	3,0%	2,8%

De gemiddelden inzake disconteringsvoet en de stijging van de lonen / salarissen werden gewogen op basis van de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van 'vaste doel'-regelingen. Het gemiddeld verwacht rendement op fondsbeleggingen werd gewogen op basis van de reële waarde van fondsbeleggingen.

Historiek van de fondsbeleggingen, contante waarde van de brutoverplichting, overschot / tekort van de pensioenregelingen en ervaringsaanpassingen

	MILJOEN EURO	31 december 2008	31 december 2009
Reële waarde van fondsbeleggingen		731	822
Contante waarde van de brutoverplichting		1.590	1.782
Overschot/(Tekort) van de regelingen		(859)	(960)

	MILJOEN EURO	2008	2009
Ervaringsaanpassingen ontstaan op de fondsbeleggingen: winsten/(verliezen)		(248)	61
Ervaringsaanpassingen ontstaan op de verplichtingen van de regelingen: winsten/(verliezen)		(35)	(2)
Winsten/(Verliezen) op de verplichtingen van de regelingen ingevolge wijzigingen in actuariële veronderstellingen		91	(209)

Reële waarde van fondsbeleggingen onderverdeeld naar belangrijkste categorieën

	MILJOEN EURO	31 december 2009
Aandelen		426
Rentedragende instrumenten		388
Overige		8
TOTAAL		822

(B) BELONINGEN IN DE VORM VAN EIGEN-VERMOGENSINSTRUMENTEN

I. 'Long Term Incentive Plan' (eerste tranche)

Op 10 november 1999 creëerde de Groep een aandelenwarrantplan (het 'Long Term Incentive Plan' - eerste tranche) voor de leden van het Directiecomité (nu: Executive Management) van Agfa-Gevaert NV en de Directieraad (Vorstand) van Agfa-Gevaert AG evenals voor een selecte groep managers. Eén warrant verleent de houder het recht om in te tekenen op één nieuw gewoon aandeel van de Onderneming. In totaal werden er 581.100 warrants uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. Elke begunstigde had recht op 13 warrants voor elk aandeel van de Onderneming dat hij/zij had gekocht en neergelegd had onder de vorm van een initiële investering. De warrants werden gratis toegekend indien de aandelen van de initiële investering tegen 22 euro per aandeel of meer werden aangekocht. Indien de prijs per aandeel van de initiële investering lager dan 22 euro was dan diende er een bedrag te worden betaald gelijk aan 1/13 van het verschil tussen de 22 euro per aandeel en de effectief betaalde prijs per aandeel. Volgens de voorwaarden van het plan kunnen de warrants enkel worden uitgeoefend tussen 1 januari 2003 en 10 november 2008 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de warrants is gelijk aan 22 euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande warrants op 31 december 2009:

Warrants uitgegeven	581.100
Warrants vervallen gedurende 2001	19.500
Warrants vervallen gedurende 2002	78.000
Warrants vervallen gedurende 2003	58.500
Warrants vervallen gedurende 2004	249.600
Warrants vervallen gedurende 2005	13.000
Warrants uitgeoefend gedurende 2005	88.282
Warrants vervallen gedurende 2006	18.359
Warrants vervallen gedurende 2008	55.859
Warrants uitstaande op 31 december 2009	0

II. 'Long Term Incentive Plan' (tweede tranche)

Op 25 april 2000 creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' - tweede tranche) voor de leden van het Directiecomité (nu: Executive Management) van Agfa-Gevaert NV en kaderleden van niveau VII, VIII en IX van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep, aangesteld door het Directiecomité van Agfa-Gevaert NV. Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 416.950 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 1 januari 2004 en 5 juni 2009 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 22 euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2009:

Opties uitgegeven	416.950
Opties vervallen gedurende 2001	15.000
Opties vervallen gedurende 2003	17.100
Opties vervallen gedurende 2004	193.300
Opties uitgeoefend gedurende 2004	4.200
Opties uitgeoefend gedurende 2005	86.778
Opties vervallen gedurende 2006	6.300
Opties vervallen gedurende 2007	10.500
Opties vervallen gedurende 2008	28.950
Opties vervallen gedurende 2009	54.822
Opties uitstaande op 31 december 2009	0

III. 'Long Term Incentive Plan' (derde tranche)

Op 18 juni 2001 creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' - derde tranche) voor de leden van het Directiecomité (nu: Executive Management) van Agfa-Gevaert NV en Kaderleden van niveau A, B en C van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 522.940 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 6 juli 2004 en 6 juli 2010 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 20 euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2009:

Opties uitgegeven	522.940
Opties vervallen gedurende 2001	19.000
Opties vervallen gedurende 2003	19.000
Opties vervallen gedurende 2004	6.200
Opties uitgeoefend gedurende 2004	50.480
Opties uitgeoefend gedurende 2005	164.230
Opties vervallen gedurende 2006	3.100
Opties vervallen gedurende 2007	3.100
Opties uitstaande op 31 december 2009	257.830

IV. 'Long Term Incentive Plan' (vierde tranche)

Op 17 juni 2002, creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' - vierde tranche) voor de leden van het Directiecomité (nu: Executive Management) van Agfa-Gevaert NV en kaderleden van niveau A, B en C van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 600.300 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 26 augustus 2005 en 27 augustus 2011 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 18 euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2009:

Opties uitgegeven	600.300
Opties vervallen gedurende 2002	6.300
Opties vervallen gedurende 2003	31.500
Opties uitgeoefend gedurende 2005	7.800
Opties uitgeoefend gedurende 2006	2.460
Opties vervallen gedurende 2006	5.800
Opties uitgeoefend gedurende 2007	2.900
Opties vervallen gedurende 2007	2.900
Opties vervallen gedurende 2009	5.800
Opties uitstaande op 31 december 2009	534.840

V. 'Long Term Incentive Plan' (vijfde tranche)

Op 29 april 2003, creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' – vijfde tranche) voor de leden van het Directiecomité (nu: Executive Management) van Agfa-Gevaert NV en kaderleden van niveau A, B en C van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 567.974 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 28 juli 2006 en 27 juli 2013 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 18,27 euro.

De reële waarde van de toegekende eigen-vermogensinstrumenten onder het 'Long Term Incentive Plan' (vijfde tranche) op toekenningsdatum, werd berekend volgens een Trinomiaal 'Lattice' optiewaarderingsmodel voor opties uitoefenbaar tussen bepaalde data ('bermudian options') met discrete dividendparameters.

Volgende parameters werden gebruikt in het optiewaarderingsmodel:

Reële waarde van de toegekende optie	6,60
Aandelenkoers	18,63
Uitoefenprijs	18,27
Toekenningsdatum	26 september 2003
Verwachte volatiliteit	32,40 %
Verwacht dividend/jaar	0,60
Risicovrije rentevoet curve 3 maand-9 jaar	2,09%-4,34 %

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over een periode van één jaar. De toegekende aandelenopties onder het 'Long Term Incentive Plan' - vijfde tranche werden onvoorwaardelijk in juli 2006, na een periode van drie jaar vanaf toekenningsdatum. De berekende reële waarde werd gespreid in kost genomen over de wachtperiode volgens de 'modified grant date'-methode, rekening houdend met het aantal eigen-vermogensinstrumenten dat effectief onvoorwaardelijk werd op datum van toezegging.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2009:

Opties uitgegeven	567.974
Opties vervallen gedurende 2004	2.800
Opties uitgeoefend gedurende 2006	2.800
Opties vervallen gedurende 2006	5.600
Opties vervallen gedurende 2007	11.450
Opties vervallen gedurende 2009	5.600
Opties uitstaande op 31 december 2009	539.724

VI. 'Long Term Incentive Plan' (zesde tranche en zesde tranche a)

Op 22 juni 2004 creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' – zesde tranche en zesde tranche a) voor de leden van het Directiecomité (nu: Executive Management) van Agfa-Gevaert NV en kaderleden van niveau A, B en C van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 488.880 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties onder tranche 6 worden uitgeoefend tussen 10 augustus 2007 en 10 augustus 2011 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 19,95 euro.

De opties toegekend onder tranche 6a zijn uitoefenbaar tussen 15 december 2007 en 14 december 2011 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 24,02 euro.

De reële waarde van de toegekende eigen-vermogensinstrumenten onder het 'Long Term Incentive Plan' (zesde tranche en zesde tranche a) op toekenningsdatum, werd berekend volgens een Trinomiaal 'Lattice' optiewaarderingsmodel voor opties uitoefenbaar tussen bepaalde data ('bermudian options') met discrete dividendparameters.

Volgende parameters werden gebruikt in het optiewaarderingsmodel:

	Zesde tranche	Zesde tranche a
Reële waarde van de toegekende optie	6,84	8,00
Aandelenkoers	23,27	26,59
Uitoefenprijs	19,95	24,02
Toekenningsdatum	10 oktober 2004	13 februari 2005
Verwachte volatiliteit	24,61%	27,83%
Verwacht dividend/jaar	0,60	0,56
Risicovrije rentevoet	3,67%	3,00%

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over een periode van één jaar. De toegekende aandelenopties onder het 'Long Term Incentive Plan' (zesde tranche en zesde tranche a) werden onvoorwaardelijk respectievelijk in augustus en december 2007, na een periode van drie jaar vanaf toekenningsdatum. De berekende reële waarde werd gespreid in kost genomen over de wachtperiode volgens de 'modified grant date'-methode, rekening houdend met het aantal eigen-vermogensinstrumenten dat effectief onvoorwaardelijk werd op datum van toezegging.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2009:

	Zesde tranche	Zesde tranche a
Opties uitgegeven	471.380	17.500
Opties vervallen gedurende 2005	3.080	-
Opties vervallen gedurende 2006	5.600	-
Opties vervallen gedurende 2007	11.300	-
Opties vervallen gedurende 2008	-	12.500
Opties vervallen gedurende 2009	5.600	-
Opties uitstaande op 31 december 2009	445.800	5.000

VII. 'Long Term Incentive Plan' (zevende tranche)

Op 22 juni 2005 creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' - zevende tranche) voor de leden van het Directiecomité (nu: Executive Management) van Agfa-Gevaert NV en kaderleden van niveau I en II van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 589.650 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 15 juli 2008 en 15 juli 2012 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 22,57 euro.

De reële waarde van de toegekende eigen-vermogensinstrumenten onder het 'Long Term Incentive Plan' (zevende tranche) op toekenningsdatum werd berekend volgens een Trinomiaal 'Lattice' optiewaarderingsmodel voor opties uitoefenbaar tussen bepaalde data ('bermudian options') met discrete dividendparameters.

Volgende parameters werden gebruikt in het optiewaarderingsmodel:

Reële waarde van de toegekende optie	6,23
Aandelenkoers	22,85
Uitoefenprijs	22,57
Toekenningsdatum	14 september 2005
Verwachte volatiliteit	28%
Verwacht dividend/jaar	0,56
Risicovrije rentevoet	3%

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over een periode van één jaar. De toegekende aandelenopties onder het 'Long Term Incentive Plan' (zevende tranche) werden onvoorwaardelijk in juli 2008, na een periode van drie jaar vanaf toekenningsdatum. De berekende reële waarde werd gespreid in kost genomen over de wachtperiode volgens de 'modified grant date'-methode, rekening houdend met het aantal eigen-vermogensinstrumenten dat effectief onvoorwaardelijk werd op datum van toezegging.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2009:

Opties uitgegeven	589.650
Opties vervallen gedurende 2006	33.200
Opties vervallen gedurende 2007	72.160
Opties vervallen gedurende 2008	45.190
Opties vervallen gedurende 2009	2.900
Opties uitstaande op 31 december 2009	436.200

VIII. 'Long Term Incentive Plan' (achtste tranche)

Op 21 juni 2006 creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' - achtste tranche) voor de leden van het Directiecomité (nu: Executive Management) van Agfa-Gevaert NV en kaderleden van niveau I en II van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 733.570 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 17 juli 2009 en 17 juli 2013 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 18,60 euro.

De reële waarde van de toegekende eigen-vermogensinstrumenten onder het 'Long Term Incentive Plan' (achtste tranche) op toekenningsdatum, werd berekend volgens een Trinomiaal 'Lattice' optiewaarderingsmodel voor opties uitoefenbaar tussen bepaalde data ('bermudian options') met discrete dividendparameters.

Volgende parameters werden gebruikt in het optiewaarderingsmodel:

Reële waarde van de toegekende optie	4,17
Aandelenkoers	18,12
Uitoefenprijs	18,60
Toekenningsdatum	15 september 2006
Verwachte volatiliteit	28,50%
Verwacht dividend/jaar	0,56
Risicovrije rentevoet	4,18%

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over een periode van één jaar. De toegekende aandelenopties onder het 'Long Term Incentive Plan' (achtste tranche) werden onvoorwaardelijk respectievelijk in juli 2009, na een periode van drie jaar vanaf toekenningsdatum. De berekende reële waarde werd gespreid in kost genomen over de wachtperiode volgens de 'modified grant date'-methode, rekening houdend met het aantal eigen-vermogensinstrumenten dat effectief onvoorwaardelijk werd op datum van toezegging.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2009:

Opties uitgegeven	733.570
Opties vervallen gedurende 2007	48.810
Opties vervallen gedurende 2008	29.060
Opties vervallen gedurende 2009	8.400
Opties uitstaande op 31 december 2009	647.300

De aandelen die kunnen worden verkregen door uitoefening van de hiervoor genoemde opties zijn afgedekt door middel van ingekochte eigen aandelen.

21. RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN

	MILJOEN EURO	2009	2008
Langlopende rentedragende verplichtingen		553	809
'Revolving multi-currency'-kredietfaciliteiten ⁽¹⁾		357	606
Rentedragende leningen ⁽²⁾		-	2
Obligatieleningen ⁽³⁾		195	200
Financiële leaseverplichtingen ⁽⁴⁾		1	1
Kortlopende rentedragende verplichtingen		11	14
'Commercial paper'		-	-
'Revolving multi-currency'-kredietfaciliteiten ⁽¹⁾		-	6
Rentedragende leningen ⁽²⁾		11	8
Financiële leaseverplichtingen ⁽⁴⁾		-	-

¹ 'Revolving multi-currency' niet-gewaarborgde kredietfaciliteiten

De Onderneming heeft 'revolving multi-currency'-kredietfaciliteiten ter beschikking met een nominaal bedrag van 690 miljoen euro. In het algemeen hebben de geldopnamen onder deze kredietfaciliteiten een looptijd tussen één maand en één jaar. De Groep heeft in het kader van een herfinancieringovereenkomst de mogelijkheid deze kredietfaciliteit te herfinancieren over een langere periode en verwacht hiervan gebruik te maken. Er werden geen waarborgen verstrekt voor de kredietopeningen.

De verdeling over de diverse looptijden is als volgt:

MILJOEN EURO	Nominaal bedrag		Uitstaand bedrag		Munt	Rentevoet	
Eindvervaldag	2009	2008	2009	2008		2009	2008
2009	-	20	-	4	CLP	-	8,20%-12,12%
			-	2	COP	-	17,98%
2012	690	690	84	86	USD	1,09%	4,32%
			273	520	EUR	0,92%-0,94%	3,06%-5,39%
TOTAAL	690	710	357	612			

² Rentedragende leningen

De langlopende rentedragende verplichtingen hebben volgende eindvervaldagen:

MILJOEN EURO	2009		2008	
Eindvervaldag	Uitstaand bedrag	Gewogen gemiddelde rentevoet	Uitstaand bedrag	Gewogen gemiddelde rentevoet
< 5 jaar	-	-	1	4,14%
> 5 jaar	-	-	1	7,44%
TOTAAL	-		2	

Kortlopende rentedragende verplichtingen

De kortlopende bankleningen zijn niet gewaarborgd. De gewogen gemiddelde rentevoet van deze verplichtingen bedraagt 3,79% (2008: 6,05%).

³ Obligatieleningen

In mei 2005 gaf de Onderneming een obligatielening uit met een nominale waarde van 200 miljoen euro. De obligatielening draagt een coupon van 4,375% en vervalt in juni 2015. De interesten zijn jaarlijks betaalbaar na verloop van termijn. De uitgifteprijs bedroeg 101,956%. De obligatielening wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

In de loop van 2009 werd een deel van de obligatielening (5 miljoen euro) afgelost door de Onderneming. De gerealiseerde winst (2 miljoen euro) werd geboekt in 'Overige financiële opbrengsten/kosten' (toelichting 9).

⁴ Financiële leaseverplichtingen

Lease-overeenkomsten waarbij de Groep optreedt als lessee worden als rentedragende verplichting in de balans opgenomen voor een bedrag gelijk aan het laagste van de reële waarde van het geleasede actief en de contante waarde van de minimale leasebetalingen bij de aanvang van de lease-overeenkomst. Deze verplichtingen bedroegen 1 miljoen euro per 31 december 2009.

De vervaldagstructuur van de financiële leaseverplichtingen is als volgt:

	2009			2008		
	Minimale lease-betalingen	Niet-vervallen rentelasten	Contante waarde minimale lease-betalingen	Minimale lease-betalingen	Niet-vervallen rentelasten	Contante waarde minimale lease-betalingen
MILJOEN EURO						
Niet later dan één jaar	-	-	-	-	-	-
Later dan één jaar en niet later dan vijf jaar	1	-	1	1	-	1
Later dan vijf jaar	-	-	-	-	-	-
TOTAAL	1	-	1	1	-	1

22. OVERIGE TE BETALEN POSTEN

De overige te betalen posten omvatten:

	MILJOEN EURO	2009	2008
Verplichtingen met betrekking tot ondernemingen behorende tot de AgfaPhoto groep		33	34
Sociale verplichtingen		28	33
Verplichtingen met betrekking tot bezoldigingen		11	14
Gelopen, niet-vervallen rente		6	8
Andere diverse te betalen posten		78	73
TOTAAL		156	162

Verplichtingen met betrekking tot ondernemingen behorende tot de AgfaPhoto-groep zijn ontstaan uit distributie-, facturatie- en inningsovereenkomsten met AgfaPhoto-groeps ondernemingen of haar curatoren. Verdere informatie wordt verstrekt onder toelichting 16.

Sociale verplichtingen omvatten voornamelijk de sociale zekerheidsbijdragen die nog niet betaald werden op balansdatum.

De andere diverse te betalen posten omvatten onder meer waarborgen, aan klanten te betalen commissies, verplichtingen ingevolge liquiditeitsovereenkomsten, enz.

23. VOORZIENINGEN

(A) KORTLOPENDE

MILJOEN EURO	Milieu-voorzieningen	Omzet-gerelateerde voorzieningen	Belastingen	Andere	TOTAAL
Voorzieningen per 31 december 2008	13	44	80	118	255
Wijziging in consolidatiekring	-	(1)	-	-	(1)
Voorzieningen aangelegd in de loop van het boekjaar	3	132	43	62	240
Aanwending van voorzieningen in de loop van het boekjaar	(1)	(121)	(26)	(57)	(205)
Terugname van voorzieningen in de loop van het boekjaar	(6)	(13)	(4)	(22)	(45)
Valutakoersverschillen	-	-	-	-	-
Overboekingen	-	2	-	(12)	(10)
Voorzieningen per 31 december 2009	9	43	93	89	234

Omzetgerelateerde voorzieningen omvatten ondermeer te betalen bedragen aan klanten met betrekking tot geleverde goederen en diensten gedurende de verslagperiode, zoals omzetkortingen, rabatten, commissies betaald aan agenten en bijkomende verplichtingen in verband met aan- en verkoopcontracten.

Andere voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op reorganisaties (toelichting 8). Andere voorzieningen betreffen tevens betwistingen, vorderingen en verbintenissen met een mogelijk negatieve afloop.

De Groep is onderworpen aan een hele reeks milieureglementeringen in de diverse landen waarin zij actief is, met inbegrip van de reglementering in verband met de emissie van afvalwater en luchtverontreiniging, het beheer van gevaarlijke stoffen, de preventie van lozingen en afvalreiniging. De Groep heeft belangrijke uitgaven gedaan en voorzieningen aangelegd om te voldoen aan de vigerende normen en reglementen. De voorzieningen met betrekking tot milieubescherming dekken toekomstige aanpassingswerken van terreinen en de sanering van bodems die zijn verontreinigd door vroegere industriële activiteiten. De milieuvoorzieningen bevatten tevens voorzieningen voor betwistingen in verband met milieuverontreiniging.

(B) LANGLOPENDE

MILJOEN EURO	
Voorzieningen per 31 december 2008	64
Voorzieningen aangelegd in de loop van het boekjaar	6
Aanwending van voorzieningen in de loop van het boekjaar	(2)
Terugname van voorzieningen in de loop van het boekjaar	(12)
Valutakoersverschillen	-
Overboekingen	(12)
Voorzieningen per 31 december 2009	44

24. OPERATIONELE LEASE-OVEREENKOMSTEN

Lease-overeenkomsten waarbij als lessee wordt opgetreden

De Groep huurt voornamelijk gebouwen en infrastructuur op basis van operationele lease-overeenkomsten. De vervaldagstructuur van de toekomstige minimale leasebetalingen onder deze niet-opzegbare lease-overeenkomsten is:

	MILJOEN EURO	2009	2008
Niet later dan één jaar		47	44
Later dan één jaar en niet later dan vijf jaar		91	90
Later dan vijf jaar		11	3
TOTAAL		149	137

Lease-overeenkomsten waarbij als lessor wordt opgetreden

De Groep verhuurt bedrijfsruimte en overige materiële vaste activa op basis van operationele leases. De toekomstige minimale leasebetalingen uit hoofde van niet-opzegbare lease-overeenkomsten luiden als volgt:

	MILJOEN EURO	2009	2008
Niet later dan één jaar		4	4
Later dan één jaar en niet later dan vijf jaar		4	5
Later dan vijf jaar		-	-
TOTAAL		8	9

25. VERBINTENISSEN EN BUITEN BALANS VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen

De voorwaardelijke verplichtingen vloeiden volledig voort uit verbintenissen aan derden gegeven en omvatten:

	MILJOEN EURO	2009	2008
Borgtochten		47	55
Andere		2	1
TOTAAL		49	56

De totale aankoopverplichtingen in het kader van belangrijke investeringsprojecten waarvoor de respectieve contracten reeds werden toegekend of de orders werden geplaatst, bedroegen op 31 december 2009 1 miljoen euro (2008: 2 miljoen euro).

Voorwaardelijke activa

De voorwaardelijke activa vloeiden volledig voort uit rechtmatige eisen die de onderneming via gerechtelijke weg nastreeft en waarvoor het resultaat nog onzeker is. Deze voorwaardelijke activa bedragen 8 miljoen euro.

JURIDISCHE RISICO'S / VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN

AgfaPhoto

In verband met de verkoop van de Consumer Imaging activiteiten van Agfa-Gevaert AG en bepaalde van haar dochtervennootschappen heeft de Groep diverse contractuele relaties afgesloten met AgfaPhoto Holding GmbH, AgfaPhoto GmbH en hun dochtervennootschappen in verschillende landen (de AgfaPhoto Groep). Daarbij werd voorzien in de overdracht van haar Consumer Imaging activiteiten, inbegrepen activa, verplichtingen, contracten en personeel naar de vennootschappen behorende tot de AgfaPhoto Groep.

Na de verkoop werd een aanvraag tot faillissement ingediend door AgfaPhoto GmbH en een aantal van haar dochtervennootschappen zowel in Duitsland als in andere landen. In verschillende landen werden gerechtelijke procedures tegen de Groep ingespannen. Het betreft een aantal geschillen met inbegrip van arbeidsrechtelijke geschillen in Duitsland, waarbij diverse schadevergoedingen en andere compensaties werden geëist met betrekking tot het faillissement en de daarop volgende liquidatie van vennootschappen van de AgfaPhoto Groep. De Groep meent dat het in haar verweer in deze rechtszaken over voldoende argumenten beschikt en verdedigt haar belangen krachtig.

Na de verkoop dienden Agfa-Gevaert NV en Agfa-Gevaert AG een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof in Parijs, Frankrijk, met betrekking tot een geschil met AgfaPhoto Holding GmbH over de toekenning van een licentie met betrekking tot het handelsmerk "AgfaPhoto".

De meerderheid van de scheidsrechters hebben in december 2007 in het voordeel van AgfaPhoto Holding GmbH geoordeeld voor wat betreft de gegrondheid van de zaak met betrekking tot de beëindiging van de 'Trademark License Agreement', en het ICC Arbitragehof heeft in september 2009 een finaal vonnis gevelde met betrekking tot een schadevergoeding. Het Arbitragehof heeft het door AgfaPhoto Holding GmbH ontwikkelde schademodel verworpen en Agfa-Gevaert in meer dan 95% van deze procedure gelijk gegeven. Het Arbitragehof heeft ook kosten ten belopen van ongeveer 3 miljoen euro toegekend aan Agfa-Gevaert.

Ook in verband met deze verkoop, diende AgfaPhoto Holding GmbH een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof in Parijs, Frankrijk, en vorderde een vergoeding voor vermeende geleden schade onder meer wegens slecht beheer vanwege de verkoper met betrekking tot de verkoop van de Consumer Imaging activiteiten en het faillissement van AgfaPhoto GmbH. In een finaal vonnis heeft het ICC Arbitragehof in december 2009 alle eisen van AgfaPhoto Holding GmbH verworpen en volledig gelijk gegeven aan Agfa-Gevaert. Het Arbitragehof heeft tevens kosten ten belopen van ongeveer 6 miljoen euro toegekend aan Agfa-Gevaert.

Ook in verband met deze verkoop, diende de curator van AgfaPhoto GmbH een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof in Parijs, Frankrijk, en vordert een vergoeding voor vermeende geleden schade onder meer wegens slecht beheer vanwege de verkoper met betrekking tot de verkoop van de Consumer Imaging activiteiten en het faillissement van AgfaPhoto GmbH. De Groep heeft alle vorderingen verworpen wegens onbewezen en ongegrond. De Groep meent dat het in haar verweer met betrekking tot deze vorderingen over voldoende argumenten beschikt en verdedigt haar belangen krachtadig.

Tenslotte diende AgfaPhoto Holding GmbH in december 2008 een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof in Parijs, Frankrijk, met betrekking tot afbraakkosten van een aantal gebouwen in Leverkusen, Duitsland. De Groep heeft alle vorderingen verworpen wegens onbewezen en ongegrond. De Groep meent dat het in haar verweer met betrekking tot deze vorderingen over voldoende argumenten beschikt en verdedigt haar belangen krachtadig.

Zoals hierboven toegelicht zijn de belangrijkste geschillen tussen bepaalde vennootschappen van de Groep en de curator van AgfaPhoto GmbH. De meeste geschillen worden tegenwoordig behandeld in het kader van arbitrageprocedures. Dezelfde bedragen worden soms verscheidene malen gevorderd zowel door dezelfde partijen op basis van verschillende rechtsgronden als van verschillende constellaties van Agfa-vennootschappen. Omwille van wat wij denken zijnde een hoog speculatieve aard van de vorderingen en tegenvorderingen van de curator van AgfaPhoto GmbH, achten wij het onmogelijk om tot een betrouwbare schatting te komen van de financiële gevolgen van meerdere van deze arbitrageprocedures.

Andere juridische risico's / voorwaardelijke verplichtingen

Andere juridische risico's waaraan de Groep was blootgesteld betreffen een aantal octrooigeschillen in de Verenigde Staten.

Agfa-Gevaert NV en Agfa Corporation waren betrokken in een aantal geschillen met Kodak omtrent octrooi-inbreuk en dit zowel in de hoedanigheid van aanklager als gedaagde.

Op 10 december 2008 werd een finaal vonnis uitgesproken waarbij de Groep werd vrijgesproken van enige verplichting. Tegen deze uitspraak werd door Kodak beroep aangetekend waarop de Groep in tegenberoep is gegaan.

Op 9 november 2009 heeft de rechtbank (United States Court of Appeals for the Federal Circuit) het oorspronkelijk gewezen vonnis bevestigd.

26. INFORMATIEVERSCHAFFING OVER VERBONDEN PARTIJEN

TRANSACTIES MET BESTUURDERS EN LEDEN VAN HET EXECUTIVE MANAGEMENT (MANAGERS OP SLEUTELPOSITIES)

Het totaal van de beloningen voor managers op sleutelposities opgenomen in de winst- en verliesrekening bedraagt:

MILJOEN EURO	2009		2008	
	Bestuurders	Executive Management	Bestuurders	Executive Management
Kortetermijnpersoneelsbeloningen	0,5	4,5	0,5	3,6
Vergoedingen na uitdiensttreding	-	0,3	-	0,3
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	0,1	-	0,2
TOTAAL	0,5	4,9	0,5	4,1

Per 31 december 2009 waren er geen uitstaande leningen ten behoeve van managers op sleutelposities. De verplichtingen voor vergoedingen na uitdiensttreding voor de leden en de gepensioneerde leden van het Executive Management, opgenomen in de geconsolideerde balans op 31 december 2009, bedragen 15 miljoen euro.

TRANSACTIES MET ANDERE PARTIJEN

Transacties met verwante partijen betreffen voornamelijk handelstransacties en zijn gebaseerd op het 'at arm's length'-principe. De kosten en opbrengsten met betrekking tot deze transacties zijn immaterieel in het kader van de geconsolideerde jaarrekening.

27. WINST PER AANDEEL

BASISBEREKENING GEWONE WINST PER AANDEEL

De berekening van de gewone winst per aandeel is gebaseerd op een netto toe te kennen winst aan de gewone aandeelhouders van 6 miljoen euro (2008: nettoverlies: 167 miljoen euro) en een gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen gedurende het jaar 2009 van 124.788.430 (2008: 124.788.430).

Het gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen werd als volgt berekend:

Aantal uitstaande gewone aandelen op 1 januari 2009	124.788.430
Effect van opties uitgeoefend gedurende 2009	-
Gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen op 31 december 2009	124.788.430

	EURO	2009	2008
Gewone winst per aandeel - basisberekening		0,05	(1,34)

GEWONE WINST PER AANDEEL UIT VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN

De berekening van de gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten is gebaseerd op een netto toe te kennen winst aan de gewone aandeelhouders van 6 miljoen euro (2008: nettoverlies 151 miljoen euro) en een gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen gedurende het jaar 2009 van 124.788.430 (2008: 124.788.430).

	EURO	2009	2008
Gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		0,05	(1,21)

VERWATERDE WINST PER AANDEEL

De berekening van de verwaterde winst per aandeel is gebaseerd op een netto toe te kennen winst aan de gewone aandeelhouders van 6 miljoen euro (2008: nettoverlies: 167 miljoen euro) en een gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande verwaterde aandelen gedurende het jaar 2009 van 124.788.430 (2008: 124.788.430).

Het gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande verwaterde aandelen werd als volgt berekend:

Gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen op 31 december 2009	124.788.430
Effect van potentiële gewone aandelen die tot verwatering zullen leiden (toelichting 20)	-
Gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande verwaterde aandelen op 31 december 2009	124.788.430

De gemiddelde reële waarde van een gewoon aandeel bedroeg in 2009 2,76 euro per aandeel.

	EURO	2009	2008
Verwaterde winst per aandeel		0,05	(1,34)

VERWATERDE WINST PER AANDEEL UIT VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN

De berekening van de verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten is gebaseerd op een netto toe te kennen winst aan de gewone aandeelhouders van 6 miljoen euro (2008: nettoverlies 151 miljoen euro) en een gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande verwaterde aandelen gedurende het jaar 2009 van 124.788.430 (2008: 124.788.430).

	EURO	2009	2008
Verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		0,05	(1,21)

28. INVESTERINGEN IN DOCHTERONDERNEMINGEN EN INVESTERINGEN VERWERKT VOLGENS DE 'EQUITY'-METHODE

De moedermaatschappij van de Groep, Agfa-Gevaert NV, Mortsel (België) is de moedermaatschappij van de volgende belangrijke dochterondernemingen:

Geconsolideerde ondernemingen per 31 december 2009

Geconsolideerde ondernemingen per 31 december 2009		
Naam van de onderneming	Locatie	Effectief deelnemings-%
Agfa (Pty.) Ltd.	Isando/Zuid-Afrika	100
Agfa (Wuxi) Imaging Co., Ltd.	Wuxi/PR China	99,16
Agfa (Wuxi) Printing Plate Co. Ltd.	Wuxi/PR China	100
Agfa ASEAN Sdn. Bhd.	Petaling Jaya/Maleisië	100
Agfa Corporation	Ridgefield Park/Verenigde Staten	100
Agfa de Mexico S.A. de C.V.	Del. Benito Juarez/Mexico	100
Agfa Finance Corp.	Wilmington/Verenigde Staten	100
Agfa Finance Inc.	Toronto/Canada	100
Agfa Finance Italy S.p.A.	Milaan/Italië	100
Agfa Finance NV	Mortsel/België	100
Agfa Finance Poland Sp.z.o.o.	Warschau/Polen	100
Agfa Finance Pty. Ltd.	Nunawading/Australië	100
Agfa Graphics Argentina S.A.	Buenos Aires/Argentinië	100
Agfa Graphics Austria GmbH	Wenen/Oostenrijk	100
Agfa Graphics Czech Republic S.r.o.	Praag/Tsjechië	100
Agfa Graphics Germany GmbH & Co. KG	Keulen/Duitsland	100
Agfa Graphics Ireland Ltd.	Kildare/Ierland	100
Agfa Graphics Ltd.	Leeds/Verenigd Koninkrijk	100
Agfa Graphics Netherlands B.V.	Amstelveen/Nederland	100
Agfa Graphics Norway AS	Skytta/Noorwegen	100
Agfa Graphics NV	Mortsel/België	100
Agfa Graphics Portugal, Unipessoal Lda.	Fregesia de Pago d'Arcos/Portugal	100
Agfa Graphics S.r.l.	Milaan/Italië	100
Agfa Graphics Sp. z.o.o.	Warschau/Polen	100
Agfa Graphics Switzerland AG	Dübendorf/Zwitserland	99,34

Agfa HealthCare AG	Dübendorf/Zwitserland	100
Agfa HealthCare AG	Trier/Duitsland	100
Agfa HealthCare Argentina S.A.	Buenos Aires/Argentinië	100
Agfa HealthCare Australia Limited	Melbourne/Australië	100
Agfa HealthCare Brazil Ltda.	Sao Paulo/Brazilië	100
Agfa HealthCare Chile Ltda.	Santiago de Chile/Chili	100
Agfa HealthCare Colombia Ltda.	Bogota/Colombië	100
Agfa HealthCare Corporation	Ridgefield Park/Verenigde Staten	100
Agfa HealthCare Czech s.r.o.	Praag/Tsjechië	100
Agfa HealthCare Denmark A/S	Holte/Denemarken	100
Agfa HealthCare Enterprise Solutions S.A.	Artigues près Bordeaux/Frankrijk	100
Agfa HealthCare Finland Oy AB	Espoo/Finland	100
Agfa HealthCare Germany GmbH	Bonn/Duitsland	100
Agfa HealthCare Ges.mbh	Wenen/Oostenrijk	100
Agfa HealthCare GmbH	Bonn/Duitsland	100
Agfa HealthCare HELLAS A.E.B.E.	Peristeri/Griekenland	100
Agfa HealthCare Hungary Kft.	Boedapest/Hongarije	100
Agfa HealthCare Inc.	Waterloo/Canada	100
Agfa HealthCare India Private Ltd.	Thane/Indië	100
Agfa HealthCare International NV	Mortsel/België	100
Agfa HealthCare Korea Ltd.	Seoul/Zuid-Korea	100
Agfa HealthCare Luxembourg S.A.	Helfenterbrück/Luxemburg	100
Agfa HealthCare Malaysia Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur/Maleisië	100
Agfa HealthCare Mexico S.A. de C.V.	Del. Benito Juarez/Mexico	100
Agfa HealthCare Norway AS	Oslo/Noorwegen	100
Agfa HealthCare NV	Mortsel/België	100
Agfa HealthCare Shanghai Ltd.	Shanghai/PR China	100
Agfa HealthCare Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100
Agfa HealthCare South Africa Pty. Ltd.	Isando/Zuid-Afrika	100
Agfa HealthCare Spain S.A.U.	Barcelona/Spanje	100
Agfa HealthCare Sweden AB	Kista/Zweden	100
Agfa HealthCare Systems Taiwan Co. Ltd.	Taipei/Taiwan	100
Agfa HealthCare UK Limited	Brentford/Verenigd Koninkrijk	100
Agfa HealthCare Venezuela S.A.	Caracas/Venezuela	100
Agfa Hong Kong Ltd.	Hong Kong/PR China	100
Agfa Inc.	Toronto/Canada	100
Agfa India Private Ltd.	Mumbai/Indië	100
Agfa Industries Korea Ltd.	Kyunggi-do/Zuid-Korea	100
Agfa Korea Ltd.	Seoul/Zuid-Korea	100
Agfa Limited	Dublin/Ierland	100
Agfa Materials Corporation	Wilmington/Verenigde Staten	100
Agfa Materials GmbH	Düsseldorf/Duitsland	100
Agfa Materials Hong Kong Ltd.	Hong Kong/PR China	100
Agfa Materials Japan Ltd.	Tokyo/Japan	100
Agfa Materials Ltd.	Pinewood/Verenigd Koninkrijk	100
Agfa Materials Taiwan Co. Ltd.	Taipei/Taiwan	100
Agfa Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100
Agfa Solutions SAS	Rueil-Malmaison/Frankrijk	100
Agfa Sp. z.o.o.	Warschau/Polen	100
Agfa Taiwan Co. Ltd.	Taipei/Taiwan	100
Agfa-Dotrix NV	Gent/België	100
Agfa-Gevaert A.E.B.E.	Athene/Griekenland	100
Agfa-Gevaert A/S	Holte/Denemarken	100
Agfa-Gevaert AB	Kista/Zweden	100
Agfa-Gevaert Aktiengesellschaft für Altersversorgung	Leverkusen/Duitsland	100

Agfa-Gevaert Argentina S.A.	Buenos Aires/Argentinië	100
Agfa-Gevaert B.V.	Rijswijk/Nederland	100
Agfa-Gevaert Colombia Ltda.	Bogota/Colombië	100
Agfa-Gevaert de Venezuela S.A.	Caracas/Venezuela	100
Agfa-Gevaert do Brasil Ltda.	Sao Paulo/Brazilië	100
Agfa-Gevaert Graphic Systems GmbH	Keulen/Duitsland	100
Agfa-Gevaert HealthCare GmbH	Keulen/Duitsland	100
Agfa-Gevaert International NV	Mortsel/België	100
Agfa-Gevaert Investment Fund NV	Mortsel/België	100
Agfa-Gevaert Japan, Ltd.	Tokyo/Japan	100
Agfa-Gevaert Limited	Melbourne/Australië	100
Agfa-Gevaert Limited (England)	Brentford/Verenigd Koninkrijk	100
Agfa-Gevaert Ltda.	Santiago De Chile/Chili	100
Agfa-Gevaert NV & Co. KG	Keulen/Duitsland	100
Agfa-Gevaert NZ Ltd.	Glenfield/Nieuw-Zeeland	100
Agfa-Gevaert S.A.	Rueil-Malmaison/Frankrijk	99,99
Agfa-Gevaert S.A.U.	Barcelona/Spanje	100
Agfa-Gevaert S.p.A.	Milaan/Italië	100
Agfa-Gevaert, Lda.	Linda-a-Velha/Portugal	100
HYDmedia GmbH	Rottenburg/Duitsland	100
Insight Agents France S.r.l.	Marcq en Baroeul/Frankrijk	100
Insight Agents Ges.mbh	Wenen/Oostenrijk	100
Insight Agents GmbH	Heidelberg/Duitsland	100
Lastra Attrezzature S.r.l.	Manerbio/Italië	60
Luithagen NV	Mortsel/België	100
New ProlImage America Inc.	Ridgefield Park/Verenigde Staten	100
New ProlImage Ltd.	Tel Aviv/Israël	100
OOO Agfa Ltd.	Moskou/Rusland	100
OY Agfa-Gevaert AB	Espoo/Finland	100
Plurimetel do Brasil Ltda.	Rio de Janeiro/Brazilië	100
Shanghai Agfa Imaging Products Co., Ltd.	Shanghai/PR China	100

Dochterondernemingen niet opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2009

Naam van de onderneming	Locatie	Effectief deelnemings-%
Agfa Argentina S.A.C.I.	Buenos Aires/Argentinië	100
Agfa Finco Holding S.à r.l.	Luxemburg/Luxemburg	100
Agfa Graphics Germany Verwaltungsgesellschaft mbH	Keulen/Duitsland	100
Agfa HealthCare Solutions LLC	Dubai/Verenigde Arabische Emiraten	100
Agfa-Gevaert SKK	Teheran/Iran	76
Agfa-Gevaert Unterstützungskasse GmbH	Leverkusen/Duitsland	100
CAWO Photochem. Werk GmbH	Schrobenhausen/Duitsland	100
GST Grafic Service Team Verwaltungs GmbH	Keulen/Duitsland	100
Mortselse Immobiliënvennootschap NV	Mortsel/België	100

Investeringsverwerkt volgens de 'equity'-methode per 31 december 2009

Naam van de onderneming	Locatie	Effectief deelnemings-%
Medicalis Corp.	Waterloo/Canada	20,78
PlanOrg Informatik GmbH	Jena/Duitsland	25,50
PlanOrg Medica GmbH	Jena/Duitsland	62,75

29. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

In de loop van het vierde kwartaal 2009 heeft de Groep een overeenkomst bereikt voor de overname van het merendeel van de activa van de Noord-Amerikaanse activiteiten en van de aandelen van de voornaamste buitenlandse dochterondernemingen van Gandhi Innovations Holdings LLC. Deze overeenkomst was het voorwerp van reglementaire en wettelijke goedkeuringen en kon bijgevolg maar op 15 januari 2010 worden voltooid. Gandhi Innovations is een wereldleider op het vlak van grootformaatinkjetprinters in het midden-klasseselement. Hun gamma is complementair met Agfa Graphics' aanbod aan modellen voor de lagere marktsegmenten (de :Anapurna-grootformaatprinters) en hogere marktsegmenten (: M-Press Tiger en :Dotrix). De kostprijs van de overname omvat een vooruitbetaling van 10 miljoen US dollar. De finale kostprijs van de overname is afhankelijk van voorwaardelijke gebeurtenissen zoals beschreven in de aankoopovereenkomst. Het voorwaardelijke deel kan momenteel niet op betrouwbare wijze worden geschat.

De overname wordt boekhoudkundig verwerkt volgens de overnamemethode waarbij de bedrijfsresultaten van Gandhi Innovations worden opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep vanaf 15 januari 2010.

In januari 2010 hebben Agfa Graphics NV en zijn zakenpartner Shenzhen Brothers besloten om hun activiteiten in Groter China en ASEAN samen te brengen met de bedoeling om hun marktpositie in deze regio te vergroten. Agfa Graphics NV zal controle behouden door zijn participatie van 51% in Agfa Graphics Asea, de houdster maatschappij van de samengebrachte activiteiten van de beide partijen. De overeenkomst hangt af van reglementaire goedkeuringen, maar verwacht wordt dat Agfa Graphics Asia ten laatste in het derde kwartaal van 2010 operationeel wordt.

De volgende bladzijden zijn uittreksels van de statutaire jaarrekening van Agfa-Gevaert NV, opgesteld overeenkomstig de Belgische boekhoudkundige regels. Het verslag van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de jaarrekening van Agfa-Gevaert NV zullen samen met het verslag van de commissaris-revisor gedeponeerd worden bij de Nationale Bank van België binnen de statutair bepaalde termijn.

Deze documenten zijn op aanvraag verkrijgbaar bij de afdeling Investor Relations van de Vennootschap en beschikbaar op www.agfa.com/investorrelations.

Alleen de geconsolideerde jaarrekening vervat in de voorafgaande bladzijden geeft een correct en betrouwbaar beeld van de financiële situatie en de prestaties van de Agfa-Gevaert Groep. Het statutair verslag van de commissaris-revisor bevat geen bemerkingen en verklaart dat de niet-geconsolideerde jaarrekening van Agfa-Gevaert NV over het jaar, dat eindigde op 31 december 2008, een correct en betrouwbaar beeld geeft van de financiële situatie en de resultaten van de Vennootschap, en dit in overeenstemming met alle wettelijke en statutaire bepalingen.

Statutaire Rekeningen



SAMENVATTING VAN DE JAARREKENING AGFA-GEVAERT NV

RESULTATENREKENING

	MILJOEN EURO	2009	2008
I. Bedrijfsopbrengsten			
A. Omzet		675	803
B. Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)		(13)	(16)
C. Geproduceerde vaste activa		13	14
D. Andere bedrijfsopbrengsten		73	70
Totale bedrijfsopbrengsten		748	871
II. Bedrijfskosten			
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen			
1. Aankopen		379	528
2. Voorraad (toename -, afname +)		11	(8)
B. Diensten en diverse goederen		111	159
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen		192	208
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		37	82
E. Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -)		1	0
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)		(27)	(24)
G. Andere bedrijfskosten		12	15
Totale bedrijfskosten		716	960
III. Bedrijfswinst / (-verlies)		32	(89)
IV. Financiële opbrengsten		96	145
V. Financiële kosten		(105)	(217)
VI. Winst / (-verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting		23	(161)
VII. Uitzonderlijke opbrengsten		155	36
VIII. Uitzonderlijke kosten		(6)	(6)
IX. Winst / (-verlies) van het boekjaar vóór belasting		172	(131)
IXbis. Overboeking aan de uitgestelde belastingen		0	0
X. Belastingen op het resultaat		0	2
XI. Winst / (-verlies) van het boekjaar		172	(129)
XII. Overboeking naar belastingvrije reserves		0	0
XIII. Te bestemmen winst / (-verlies) van het boekjaar		172	(129)
Resultaatverwerking			
A. Te bestemmen winstsaldo		573	401
1. Te bestemmen winst / (-verlies) van het boekjaar		172	(129)
2. Overgedragen winst van het vorig boekjaar		401	530
B. Onttrekking aan het eigen vermogen		0	0
C. Toevoeging aan het eigen vermogen		0	0
D. Over te dragen winst / (-verlies)		573	401
F. Uit te keren winst		0	0

SAMENVATTING VAN DE JAARREKENING AGFA-GEVAERT NV

BALANS

	MILJOEN EURO	31 dec. 2009	31 dec. 2008
Activa			
II. Immateriële vaste activa		30	42
III. Materiële vaste activa		16	19
IV. Financiële vaste activa		2.093	1.950
V. Vorderingen op meer dan 1 jaar		12	11
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering		112	135
VII. Vorderingen op ten hoogste 1 jaar		1.664	1.259
VIII. Geldbeleggingen		19	8
IX. Liquide middelen		2	2
X. Overlopende rekeningen		2	0
	TOTAAL	3.950	3.426
Passiva			
I. Kapitaal		140	140
II. Uitgiftepremies		109	109
IV. Reserves		412	412
V. Overgedragen winst		573	401
VI. Kapitaalsubsidies		8	1
	TOTAAL	1.242	1.063
VII. Voorzieningen en uitgestelde belastingen		125	152
VIII. Schulden op meer dan 1 jaar		315	320
IX. Schulden op ten hoogste 1 jaar		2.249	1.860
X. Overlopende rekeningen		19	31
	TOTAAL	3.950	3.426

SAMENVATTING VAN DE JAARREKENING AGFA-GEVAERT NV

STATUTAIRE REKENINGEN

Mortsel, 30 maart 2010

Commentaar bij de jaarrekening

De jaarrekening zoals ze zal worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van 27 april 2010, werd door de Raad van Bestuur goedgekeurd.

Aan de Algemene Vergadering zullen de hierna volgende punten in het bijzonder ter goedkeuring worden voorgelegd:

- de jaarrekening sluit met een te bestemmen winst voor het boekjaar 2009 van 172.392.185,50 euro;
- er wordt voorgesteld dit bedrag als volgt toe te wijzen: verhoging van het overgedragen resultaat met 172.392.185,50 euro. Hierdoor bedraagt het overgedragen resultaat 573.267.014,46 euro.

INFORMATIE INZAKE DE INVOERING VAN DE EU-OVERNAMERICHTLIJN

De Raad van Bestuur van Agfa-Gevaert NV verklaart hierbij dat het Jaarverslag 2009 is opgesteld in overeenstemming met artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007. In verband hiermee licht de Raad van Bestuur toe dat:

- een volledig overzicht van de kapitaalstructuur op datum van 31 maart 2010 is opgenomen in het hoofdstuk Corporate Governance (p.35) en achteraan in de Aandeelhoudersinformatie;
- er geen speciale rechten zijn verbonden aan de uitgegeven aandelen van de onderneming;
- de Vennootschap bepaalde financiële overeenkomsten heeft gesloten die effectief kunnen worden, kunnen worden gewijzigd en / of worden beëindigd door verandering in de zeggenschap over de onderneming door een openbaar overnamebod;
- er geen statutaire beperkingen zijn noch van overdracht van effecten noch van de uitoefening van het stemrecht;
- er bij de Vennootschap geen aandeelhoudersovereenkomsten bekend zijn welke aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten en / of van de uitoefening van het stemrecht;
- dat de overeenkomsten met de leden van het Executive Management niet langer een 'change of control'-clausule bevatten waarbij zij een vergoeding zouden ontvangen in geval zij hun overeenkomst met de Vennootschap zouden beëindigen ten gevolge van een wijziging van de controle over de Vennootschap.

Woordenlijst

ASEAN De Association of Southeast Asian Nations bestaat uit Brunei, Cambodja, Indonesië, Laos, Maleisië, Myanmar, Filippijnen, Singapore, Thailand en Vietnam. De organisatie heeft tot doel de samenwerking tussen de lidstaten te ondersteunen.

beeldverbeteringssoftware Deze softwareapplicaties analyseren digitale medische beelden en passen automatisch beeldverbeteringstechnieken toe om alle details beter in beeld te brengen. Ze verbeteren de workflow in de radiografieafdelingen en ze geven de radioloog de mogelijkheid om sneller en accurater te werken. Agfa HealthCare's Musica²-software wordt algemeen erkend als de norm in deze markt.

chemievrije (drukplaat) Een drukplaat die na de belichting geen extra chemische behandelingen nodig heeft.

computerradiografie (CR of Computed Radiography) Technologie waarbij röntgenbeelden gemaakt worden met conventionele röntgenapparatuur, maar waarbij de beelden vastgelegd worden op herbruikbare platen, in plaats van op röntgenfilm. De informatie op de platen wordt gelezen door een digitizer, wat een digitaal beeld oplevert. Aangepaste beeldverwerkingssoftware (zoals Agfa's MUSICA²) kan gebruikt worden om de kwaliteit van de beelden automatisch te optimaliseren voor het stellen van diagnoses. De digitale beelden kunnen ook aangevuld worden met manuele input (aantekeningen, afmetingen,...). Ze worden beheerd en gearchieveerd op een PACS-systeem.
zie ook directe radiografie

computer-to-film (CtF) Een proces waarbij de pagina's of de illustraties van drukwerk – bijvoorbeeld de pagina's van kranten of magazines – rechtstreeks vanaf computerfiles digitaal belicht worden op een (transparante) film. De films worden dan chemisch ontwikkeld en gebruikt om drukplaten te maken.
zie ook computer-to-plate

computer-to-plate (CtP) Een proces waarbij de pagina's of de illustraties van drukwerk – bijvoorbeeld de pagina's van kranten of magazines – rechtstreeks vanaf computerfiles digitaal belicht worden op drukplaten, zonder dat daarbij film nodig is.
zie ook computer-to-film

contrastmedia Voor een onderzoek met röntgen-, CT- of MRI-technologie kunnen patiënten contrastmedia toegediend krijgen. Deze contrastvloeistoffen worden gebruikt om specifieke anatomische structuren (vooral bloedvaten) beter te doen uitkomen op de beelden.

CT (computertomografie of Computed Tomography) Een CT-scanner gebruikt een reeks röntgenstralen om 'beeldschijven' van het lichaam te maken. Agfa's productportfolio bevat geen CT-scanners, maar zijn PACS-systemen worden gebruikt voor het beheer en de 3D-visualisatie van de digitale beelden. Met Agfa's *hardcopy* printers kunnen hoogkwalitatieve afdrukken van de beelden gemaakt worden.

digitizer zie computerradiografie

directe radiografie (DR of direct radiography) Radiografische technologie die röntgenenergie omzet in digitale gegevens zonder als tussenstap gebruik te maken van film of platen voor het vastleggen van beelden. Deze digitale data genereren een diagnostisch beeld op een PC. Het feit dat het om digitale gegevens gaat, opent een hele reeks mogelijkheden op het gebied van beeldoptimalisering en -aanvulling en van archivering op PACS-systemen. DR-systemen worden meestal gebruikt in gecentraliseerde radiologieomgevingen.
zie ook computerradiografie

drukvoorbereiding (of prepress) De voorbereiding en verwerking van beelden, tekst en documentgegevens voordat ze op drukplaten overgebracht worden, inclusief het scannen met hoge resolutie van beelden, de separatie van kleuren, de verschillende types van proefdrukken, enz.

drukplaat
- voor computer-to-film

Drukplaten die bestaan uit een hoogkwalitatief aluminiumsubstraat en een deklaag die ontworpen is om te weerstaan aan relatief hoge hoeveelheden ultravioletenergie (UV). Een belichte film wordt vacuüm in contact gebracht met een plaat. De UV-lichtbron kopieert de gegevens van de film op de plaat. De afbeeldingen en tekst zijn de opake delen van de film, de rest is transparant. Het UV-licht treft de plaat alleen waar de film transparant is. Een chemisch ontwikkelingsprocédé etst de belichte delen van de plaat, terwijl de niet-belichte delen onveranderd blijven. De inkt hecht zich aan de belichte – of chemisch behandelde – delen tijdens het drukproces.

- voor computer-to-plate

Drukplaten die bestaan uit een hoogkwalitatief geruwd en geanodiseerd aluminiumsubstraat en een deklaag (uit zilver of fotopolymeer) die duizend keer gevoeliger is dan die van CtF-platen. De lasers die gebruikt worden voor het belichten van deze platen werken met thermische energie of zichtbaar licht. De deklaag reageert op de laserenergie waardoor chemische/fysische veranderingen aan het oppervlak van de plaat ontstaan. Net als de CtF-platen worden de CtP-platen daarna ontwikkeld om een plaat te creëren waarmee gedrukt kan worden. Bij enkele technologieën is er geen ontwikkeling van de plaat meer nodig.

drukproef De drukproef die door de klant (de koper van drukwerk) wordt goedgekeurd. Hij toont hoe de kleuren door de drukpers weergegeven zullen worden. De drukker gaat dus een 'contract' over de kleurendruk aan met de klant. Deze weergave van het uiteindelijke resultaat wordt mogelijk gemaakt door Agfa's hoogtechnologische softwaresystemen voor kleurenbeheer.

e-health Term voor het gebruik van informatie- en communicatietechnologie in de gezondheidszorg-sector.

elektroluminescentie (EL) Het fenomeen waarbij materiaal licht uitstraalt onder invloed van een sterk elektrisch veld. Agfa levert zeefdrukpasta's en filmen waarmee flexibele EL-lampen geproduceerd kunnen worden.

Electronic Health Record (EHR) Wanneer het *Electronic Patient Record* van een persoon gelinkt wordt aan zijn/haar niet-medische elektronische dossiers van organisaties als overheden en verzekeringsmaatschappijen, ontstaat een EHR.

Electronic Patient Record (EPR) Het elektronisch alternatief voor het patiëntendossier op papier. Het EPR bevat alle gegevens van een patiënt, waaronder demografische info, de onderzoeksopdrachten en de resultaten ervan, laboratoriumrapporten, radiologische beelden en rapporten, behandelingsplannen, enz. Het kan eenvoudig in het hele ziekenhuis en eventueel zelfs daarbuiten geraadpleegd worden.

flexodruk Druktechniek waarbij gebruik gemaakt wordt van flexibele, kunststof drukrollen. De inkt wordt op de drukplaten aangebracht, die dan als een stempel tegen het te bedrukken oppervlak gedrukt worden.

Gandi Innovations Holdings LLC Gandi Innovations – een wereldleider op het vlak van grootformaatprinters voor inkjet – werd opgericht in 2001. Het heeft zijn hoofdkantoor en zijn productieapparaat in Mississauga (Canada). De Groep telt 256 bewerkte personeelsleden en is wereldwijd actief via verkooporganisaties en verdelers. In 2009 tekende Agfa Graphics een overeenkomst voor de overname van het merendeel van de activa van de Noord-Amerikaanse activiteiten en van de aandelen van de voornaamste buitenlandse dochterondernemingen van Gandi Innovations Holdings LLC. De overname werd succesvol afgerond in het begin van 2010.

gedrukte schakeling (PCB) Een dunne plaat (ook bord genoemd) waarop chips en andere elektronische componenten bevestigd worden. Computers bevatten een of meer borden. Gedrukte schakelingen worden ook printplaten of printed circuit boards genoemd.

geluidsregistratiefilm Op polyester gebaseerde film die speciaal ontworpen is voor het opnemen en printen van alle hedendaagse types van soundtracks, zoals analoge en digitale soundtracks, Dolby, DTS (Digital Theater Systems) en SDDS (Sony Dynamic Digital Sound).

gravuredruk Bij deze techniek wordt een beeld getst in een metalen drukplaat. De drukinkt wordt rechtstreeks op het papier overgedragen. De techniek wordt meestal gebruikt voor grote oplages van meerkleurendrukwerk.

grootformaatprinter Ook breedformaatprinter genoemd. Digitale inkjetprinter die op vellen of rollen van 24 inch of breder drukt.

hardcopy Een hardcopy is de uitgeprinte versie van een digitaal beeld. De hardcopy printers van Agfa kunnen medische beelden printen die afkomstig zijn van verschillende bronnen: computertomografie-scans (CT), Magnetic Resonance Imaging-scans (MRI), systemen voor computerradiografie en directe radiografie, ... Agfa's gamma bevat zowel zogenaamde 'natte' als 'droge' printers. Natte laser-technologie maakt gebruik van waterige chemische oplossingen voor de ontwikkeling van het beeld. De droge technologie (hardcopy dry) print het beeld rechtstreeks van de computer op een speciale film door middel van thermische effecten.

IMPAX IMPAX is de merknaam van Agfa HealthCare's gamma aan *Picture Archiving and Communication Systems* en radiologie-informatie-systemen (RIS). Het sturingssysteem IMPAX 6.5 is het hart van Agfa HealthCare's IMPAX Suites. Op basis van de nieuwste PACS- en RIS-technologie, ondersteunt elke suite de activiteiten van een specifiek klantentype. Het aanbod gaat van uitgebreide oplossingen die alle beeldintensieve afdelingen van ondernemingen met meerdere vestigingen aan elkaar linken over oplossingen voor alleenstaande ziekenhuizen en beeldvormingscentra tot systemen die speciaal zijn toegespitst op radiologie, mammografie, cardiovasculaire beeldvorming of orthopedie.

inkjettechnologie Hiertoe behoort elke printer die extreem kleine inktdruppels op het papier aanbrengt om een beeld te creëren. Het kan gaan van kleine apparaten voor gebruik in kantoren, over middelgrote voor bijvoorbeeld het printen van posters tot grote systemen voor industriële toepassingen.

Insight Agents GmbH Insight Agents heeft zijn thuisbasis in Heidelberg, Duitsland. Het ontwikkelt, produceert en verdeelt contrastmedia. Het bedrijf heeft kantoren in Duitsland, Oostenrijk, Zwitserland, Frankrijk en België en verdelers in een groot aantal landen. In 2009 kocht Agfa HealthCare alle aandelen in Insight Agents van Curagita Holding AG.

kleurenfilm voor het maken van kopieën (motion pictures) Film waarmee kopieën gemaakt worden van de moederversie van een bioscoopfilm. Deze kopieën worden aan de bioscopen geleverd.

laser Afkorting van Light Amplification by Stimulated Emission of Radiation: een instrument dat een enkele lichtfrequentie versterkt binnen het spectrum om een gerichte, intense straal te creëren. Deze lichtstraal kan gebruikt worden om gegevens op een drukplaat of een film te schrijven. Er zijn thermische lasers en zichtbaarlichtlasers. De eerste worden gebruikt met hittegevoelige materialen; de laatste beschrijven materialen die gevoelig zijn voor licht en kunnen opgedeeld worden in groene, violette en rode laserstralen, afhankelijk van voor welke band van het zichtbaar-lichtspectrum ze gevoelig zijn. Rood wordt vandaag nog weinig gebruikt, terwijl de populariteit van violette lasers aanzienlijk verhoogd is door hun gebruiksgemak, betrouwbaarheid en lage kost.

membraan Een dunne, flexibele laag van een materiaal dat ontworpen is om componenten van een oplossing van elkaar te scheiden.

modaliteiten Hiermee worden in dit verslag de verschillende beeldvormingssystemen bedoeld, waaronder radiografieapparatuur, scanners voor *positronemissietomografie*, MRI-scanners en CT-scanners. Deze systemen kunnen worden aangesloten op een PACS-systeem van Agfa.

MRI (Magnetic Resonance Imaging) De MRI-scanner is een medische beeldvormer die een magnetisch veld creëert rond de patiënt. Het systeem produceert beelden door radiogolven te pulseren, gericht op de te onderzoeken lichaamsdelen. Agfa's productportfolio bevat geen MRI-scanners, maar zijn PACS-systemen worden gebruikt om de digitale beelden te beheren en te visualiseren. Met Agfa's *hardcopy* printers kunnen hoogkwalitatieve afdrucken van de beelden gemaakt worden.

niet-destructief materiaalonderzoek Bij deze onderzoeksmethode worden de structuur en de tolerantie van materialen gecheckt zonder ze te beschadigen of te vervormen.

no bake drukplaat Om grote oplages te kunnen produceren moeten de meeste thermische drukplaten in een oven gebakken worden. Met de no bake thermische drukplaten van Agfa Graphics is het mogelijk om meer dan 500.000 afdrucken te maken zonder dat ze gebakken moeten worden. Dat levert tijdswinst en energiebesparing op.

offset Druktechniek waarbij dunne drukplaten om een cilinder gebogen worden. Al roterend nemen de drukplaten op de juiste plaatsen respectievelijk inkt of water aan. De inkt wordt overgebracht op een rubberen doek dat op een tweede cilinder is bevestigd. Vervolgens wordt de inkt van het rubber op het te bedrukken oppervlak overgebracht.

PET (polyethyleentereftalaat of polyester) PET is de afkorting voor polyethyleentereftalaat of polyester. Het wordt geproduceerd op basis van ethyleenglycol en tereftaalzuur. PET is de basisgrondstof voor het substraat van fotografische film. Het wordt gecoat met verschillende types van chemische lagen voor bijvoorbeeld medische of grafische doeleinden.

Picture Archiving and Communication System (PACS) Agfa's PACS-systemen worden op de markt gebracht onder de naam IMPAX. Oorspronkelijk waren deze systemen enkel bedoeld om de diagnostische beelden van radiologieafdelingen efficiënt te archiveren en ter beschikking te stellen van de gebruikers. Dankzij specifieke softwareontwikkelingen is IMPAX ook geschikt gemaakt voor gebruik in andere ziekenhuisafdelingen, zoals cardiologie, orthopedie en vrouwengeneeskunde. Uitgebreide PACS-systemen kunnen alle ziekenhuisafdelingen die intensief met beelden werken in een netwerk

verbinden. Met Agfa's MUSICA²-software kunnen beelden op het PACS-systeem bewerkt en geoptimaliseerd worden.

plaatbelichter Een plaatbelichter 'kopieert' op een digitale manier gegevens van de computer op drukplaten, die dan ontwikkeld en op de drukpers geplaatst worden. Er zijn vlakbed- en trommelplaatbelichters. In de eerste blijven de platen vlak tijdens het belichtingsproces, terwijl ze in het laatste geval rondom of binnenin een trommel bevestigd worden.

polymeer Een polymeer is een grote molecule die is opgebouwd uit aan elkaar gekoppelde kleinere eenheden (monomeren). Er bestaan zowel natuurlijke (bv. eiwitten en rubber) als synthetische (bv. polyester, nylon) polymeren.

positronemissietomografie (PET) Bij deze beeldvormingstechniek krijgt de patiënt een licht radioactieve stof ingespoten. De stof verspreidt zich naar de organen. Als er kwaadaardige tumoren aanwezig zijn, concentreert de stof zich op de aangetaste plaatsen. De PET-scanner meet de radioactieve straling die van de stof uitgaat en brengt zo de tumoren en eventuele uitzaaiingen in kaart. Agfa's productportfolio bevat geen PET-scanners, maar zijn PACS-systeem wordt gebruikt om de digitale beelden te beheren en te visualiseren.

radiologie-informatiesysteem (RIS of Radiology Information System) Agfa's RIS-systemen worden op de markt gebracht onder de naam IMPAX. Het zijn computergestuurde oplossingen voor de planning, de follow-up en de communicatie van alle gegevens over patiënten en hun onderzoeken in de radiologieafdeling, startend vanaf het moment dat een onderzoek werd aangevraagd tot en met het rapport van de radioloog. Het RIS hangt nauw samen met het *Picture Archiving and Communication System* (voor de beelden die deel uitmaken van de onderzoeken).

rasteren Het creëren van een patroon van punten van verschillende grootte, gebruikt om kleuren- of grijswaardenbeelden weer te geven. Er bestaan verschillende rastertechnologieën.

RSNA Radiological Society of North America. De missie van RSNA bestaat uit het promoten en ontwikkelen van de beste standaarden voor radiologie en verwante wetenschappen door educatie en onderzoek. De jaarlijkse bijeenkomst van RSNA wordt georganiseerd in Chicago (Illinois, VS). Het is de grootste medische bijeenkomst ter wereld met meer dan 700 technische standhouders en meer dan 60.000 bezoekers.

telediagnose Via een geavanceerd PACS-systeem en een beveiligde internetverbinding kunnen ziekenhuizen of beeldvormingscentra hun digitale medische beelden voorleggen aan elders gevestigde radiologen of diagnosecentra. Telediagnose kan een middel zijn om het tekort aan radiologen op te vangen en artsen maken er gebruik van om beelden aan collega's voor te leggen voor een snelle tweede opinie.

thermische (drukplaat) Bij thermische plaatbelichting gebruikt de plaatbelichter thermische energie om de drukplaten te belichten

ThermoFuse Agfa's ThermoFuse-technologie brengt beelden zonder chemisch proces op de drukplaat over. Het resultaat is een zeer stabiele en voorspelbare thermische belichting die op een efficiënte manier een einde maakt aan schommelingen en compromissen op de pers.

UV-inkt UV-inkt (of UV curable ink) bestaat vooral uit acrylmonomeren. Na het printen wordt de inkt door een hoge dosis ultraviolet licht getransformeerd tot een harde gepolymeriseerde film. UV-inkt droogt onmiddellijk, kan geprint worden op een grote verscheidenheid aan dragers en zorgt voor een heel duurzaam beeld. Hij bevat geen schadelijke bestanddelen zoals VOC's (Vluchtige Organische Componenten) of solventen en hij verdampt niet.

violet laser Violet laser-technologie belicht drukplaten door gebruik te maken van de violette band van het zichtbaar lichtspectrum. Ze zorgt voor een snelle productie, eenvoudige bediening en grote betrouwbaarheid.

vlakbeddrukkers Bij de M-Press vlakbeddrukkers van Agfa Graphics ligt het papier (of een andere drager) op een vlak oppervlak, terwijl de printkoppen erover bewegen om het beeld erop te printen.

workflowsoftware Software die operators in staat stelt het drukvoorbereidingsproces te controleren via een interface. Hij stroomlijnt de opdrachten door de individuele stappen in het drukvoorbereidingsproces te automatiseren, wat tijd bespaart en kosten reduceert.

zeefdruk Drukproces waarbij de inkt door een metaal of nylon zeef op het papier wordt gegoten. De zeef is door middel van sjablonen waterdicht gemaakt op de plaatsen waar het papier niet bedrukt moet worden.

Uitgegeven door Agfa-Gevaert NV
Corporate Communication
Septestraat 27
B-2640 Mortsel
België
TEL +32 3 444 7124
FAX +32 3 444 4485
www.agfa.com

Agfa, de Agfa-rombus en andere vermelde Agfa-producten en -diensten zijn geregistreerde handelsmerken van de Agfa Groep. Ze kunnen in bepaalde jurisdicties geregistreerd zijn in naam van Agfa, België, of een van zijn filialen.

Alle andere handelsmerken, productnamen en bedrijfsnamen of -logo's die in dit verslag vermeld worden, zijn eigendom van hun respectieve eigenaars.

Alle prepress werd uitgevoerd met Agfa-systemen

Gedrukt met :Energy Elite platen, belicht op :Avalon N8-50
met :Sublima rastertechnologie (210 lijnen per inch)

Workflowmanagement: ApogeePrepress

Ontwerp, productie & coördinatie: Magelaan, Gent

Fotografie: Agfa Publishing Library

Lithografie & druk: Artoos Communicatiegroep, Kampenhout



GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENINGEN 2005-2009

MILJOEN EURO	2009	2008	2007	2006	2005
Omzet	2.755	3.032	3.283	3.401	3.308
Kostprijs van verkopen	(1.869)	(2.069) ⁽²⁾	(2.136)	(2.102)	(2.096)
Brutowinst	886	963 ⁽²⁾	1.147	1.299	1.212
Verkoopkosten	(372)	(439) ⁽²⁾	(523)	(564)	(583)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(149)	(174) ⁽²⁾	(191)	(193)	(191)
Algemene beheerskosten	(198)	(225) ⁽²⁾	(262)	(281)	(228)
Overige bedrijfsopbrengsten	309	451	333	312	326
Oberige bedrijfskosten	(306)	(599) ⁽²⁾	(379)	(508)	(404)
Winst / (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	170	(23) ⁽²⁾	125	65	132
Renteopbrengsten (-kosten) - netto	(17)	(38)	(40) ⁽¹⁾	(32)	(18)
Overige financiële opbrengsten (-kosten) - netto	(97)	(45) ⁽²⁾	(23) ⁽¹⁾	(32)	(7)
Nettofinancieringslasten	(114)	(83) ⁽²⁾	(63)	(64)	(25)
Winst / (verlies) voor belastingen	56	(106)	62	1	107
Winstbelastingen	(49)	(60)	(19)	15	(125)
Winst / (verlies) over de verslagperiode	7	(166)	43	16	(18)
Winst / (verlies) toe te rekenen aan:					
Eigenaars van de Onderneming	6	(167)	43	16	(18)
Minderheidsbelang	1	1	1	1	1
	7	(166)	42	15	(19)
Gewone winst per aandeel (euro)	0,05	(1,34)	0,34	0,12	(0,15)
Verwaterde winst per aandeel (euro)	0,05	(1,34)	0,34	0,12	(0,15)

⁽¹⁾ De gerapporteerde cijfers van 2007 werden herwerkt. In het boekjaar 2008 werd de definitie van de 'Renteopbrengsten / (-kosten)' in de geconsolideerde winst- en verliesrekeningen aangepast en bevat enkel nog betaalde en ontvangen interesten met betrekking tot elementen opgenomen in de netto financiële schuldpositie. Interesten op andere rentedragende activa en verplichtingen werden geherklasseerd naar de 'Overige financiële opbrengsten / (kosten)' in de geconsolideerde winst- en verliesrekeningen. Vergelijkende informatie over het boekjaar 2007 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze. Voor het jaar 2007 werd 5 miljoen euro netto uit 'Renteopbrengsten' geherklasseerd naar 'Overige financiële opbrengsten'. De Groep meent dat deze herwerkte voorstellingswijze relevanter is voor de lezers van haar jaarrekening.

⁽²⁾ Zoals gerapporteerd 2008, herwerkt. Tijdens 2009 heeft de Groep consequent het boekhoudkundige beleid toegepast dat ook in het voorgaande jaar gold, met uitzondering van de weergave van de kosten m.b.t. de 'Vaste-doel'-regelingen van de Groep. De rentekosten en het verwachte rendement op fondsbeleggingen, evenals het relatieve aandeel van de afschrijving van niet-opgenomen actuariële verliezen (winsten) die niet konden worden toegewezen aan actieve werknemers, werden geherklasseerd naar de 'Overige financiële opbrengsten (kosten)'. Voor 2009 werd voor 33 miljoen euro aan kosten geherklasseerd van de 'Winst uit bedrijfsactiviteiten' naar de 'Nettofinancieringslasten'. Vergelijkende informatie over 2008 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze. Voor 2008 werd een opbrengst van 3 miljoen euro geherklasseerd van het 'Winst / (verlies) uit bedrijfsactiviteiten' naar 'Nettofinancieringslasten'. De Groep meent dat deze herziene voorstelling de gebruikers van de jaarrekening relevantere informatie verschaft.

GECONSOLIDEERDE BALANS 2005-2009

MILJOEN EURO	31 dec. 2009	31 dec. 2008	31 dec. 2007	31 dec. 2006	31 dec. 2005
ACTIVA					
Vaste activa	1.236	1.311	1.573	1.758	1.848
Immateriële activa	648	647	816	856	924
Materiële vaste activa	326	369	407	455	502
Investerings in deelnemingen	9	13	20	29	32
Uitgestelde belastingvorderingen	253 ⁽¹⁾	282 ⁽¹⁾	330	351	287
Leningen en vorderingen opgenomen in investeringen	-	-	-	65	102
Afgeleide financiële instrumenten	-	-	-	2	1
Vlottende activa	1.616	1.849	1.986	2.074	2.134
Voorraden	483	575	578	624	586
Handelsvorderingen	592	750	861	885	854
Actuele belastingvorderingen	76 ⁽²⁾	61 ⁽²⁾	60	121	131
Overige vorderingen en overige vlottende activa	319 ⁽²⁾	268 ⁽²⁾	303	335	367
Activa aangehouden voor verkoop	1	-	-	3	5
Geldmiddelen en kasequivalenten	119	150	152	85	169
Overlopende rekeningen	18	19	21	19	20
Derivaten	8	26	11	2	2
TOTAAL ACTIVA	2.852	3.160	3.559	3.832	3.982
EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN					
Eigen vermogen	724	704	891	933	1.032
Maatschappelijk kapitaal van Agfa-Gevaert NV	140	140	140	140	140
Uitgiftepremies van Agfa-Gevaert NV	109	109	109	109	109
Ingehouden winsten	820	814	981	1.002	1.050
Reserves	(282)	(273)	(288)	(289)	(301)
Valutakoersverschillen	(66)	(90)	(54)	(32)	31
Minderheidsbelangen	3	4	3	3	3
Langlopende verplichtingen	1.263	1.556	1.553	1.382	1.505
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	570	601	654	721	709
Langlopende verplichtingen met betrekking tot het personeel	14	18	24	30	29
Langlopende rentedragende verplichtingen	553	809	740	445	552
Langlopende voorzieningen	44	64	69	72	102
Overlopende rekeningen	9	1	1	1	2
Uitgestelde belastingverplichtingen	73	63 ⁽¹⁾	65	113	111
Kortlopende verplichtingen	865	900	1.115	1.517	1.445
Kortlopende rentedragende verplichtingen	11	14	133	344	296
Handelsschulden	206	226	275	313	309
Uitgestelde omzet en vooruitbetalingen	123	112	96	87	66
Actuele belastingverplichtingen	44	43 ⁽²⁾	62	111	112
Overige te betalen posten	156	162 ⁽²⁾	175	230	253
Kortlopende verplichtingen met betrekking tot het personeel	86	71	89	93	77
Kortlopende voorzieningen	234	255	275	319	301
Overlopende rekeningen	3	5	7	13	15
Derivaten	2	12	3	7	16
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN	2.852	3.160	3.559	3.832	3.982

⁽¹⁾ In 2009 werden de 'Uitgestelde belastingvorderingen' en de 'Uitgestelde belastingverplichtingen' geherklasseerd naar respectievelijk 'Vaste activa' en 'Langlopende verplichtingen'. Vergelijkende informatie over het boekjaar 2008 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze.

⁽²⁾ In 2009 werden de 'Actuele belastingvorderingen' en de 'Actuele belastingverplichtingen' afzonderlijk voorgesteld in de geconsolideerde balans. De 'Actuele belastingvorderingen' en 'Actuele belastingverplichtingen' werden geherklasseerd van respectievelijk 'Overige vorderingen en overige vlottende activa' en van 'Overige te betalen posten'. Vergelijkende informatie over 2008 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze.

	MILJOEN EURO	2009	2008
Winst/(verlies) uit bedrijfsactiviteiten		170	(23) ⁽¹⁾
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen		103	235
Wijzigingen in de reële waarde van derivaten		4	(4)
Aanpassing voor andere niet-kasopbrengsten		-	(1)
Verliezen/(winsten) uit de realisatie van vaste activa		(2)	(23)
Wijzigingen in de langlopende voorzieningen		(116)	(100) ⁽¹⁾
Wijzigingen in de kortlopende voorzieningen		(23)	(45) ⁽²⁾
Betaalde belastingen		(18)	(18) ⁽²⁾
Daling (stijging) van de voorraden		91	(2)
Daling (stijging) van de handelsvorderingen inbegrepen ontvangsten uit securitisatie van handelsvorderingen		88	107
Stijging (daling) van de handelsschulden		(21)	(47)
Stijging (daling) van de uitgestelde omzet en ontvangen vooruitbetalingen		1	14
Wijzigingen in de overige kortlopende activa en verplichtingen		(11)	(16) ⁽²⁾⁽⁴⁾
Nettokasstromen uit bedrijfsactiviteiten		266	77 ⁽⁴⁾
Investeringsactiviteiten			
Investeringen in immateriële activa		(7)	(14)
Investeringen in materiële vaste activa		(34)	(49)
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa		4	2
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa		7	34
Ontvangsten uit de lease portfolio		33	37 ⁽³⁾
Overnames		(7)	-
Ontvangen renten en dividenden		2	3
Ontvangsten uit overige investeringsactiviteiten		-	4 ⁽³⁾
Nettokasstromen uit investeringsactiviteiten		(2)	17
Financieringsactiviteiten			
Netto-uitgifte van leningen		(255)	(56)
Betaalde rente		(22)	(41)
Overige financieringskasstromen		(16)	3
Nettokasstromen uit financieringsactiviteiten		(293)	(94) ⁽⁴⁾
Kasstromen tijdens de periode		(29)	0
Impact van valutakoersverschillen		5	(2)
Impact van wijziging in consolidatiekring		(7)	-
Wijzigingen in geldmiddelen en kasequivalenten		(31)	(2)
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van het jaar		149	151
Geldmiddelen en kasequivalenten per einde boekjaar		118	149

⁽¹⁾ Zoals gerapporteerd 2008, herwerkt. Tijdens het eerste kwartaal van 2009 heeft de Groep de weergave van de kosten m.b.t. de 'vaste doel'-regelingen van de Groep gewijzigd. De rentekosten en het verwachte rendement op fondsbeleggingen, evenals het relatieve aandeel van de afschrijving van niet-opgenomen actuariële verliezen (winsten) die niet konden worden toegewezen aan actieve werknemers, werden geherklasseerd naar 'Overige financiële opbrengsten (kosten)'. Vergelijkende informatie over 2008 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze. De lijnen 'Winst/(verlies) uit bedrijfsactiviteiten' en 'Wijzigingen in de langlopende voorzieningen' in het geconsolideerd kasstroomoverzicht werden beïnvloed door deze herwerking.

⁽²⁾ De gerapporteerde cijfers van 2008 werden herwerkt. In de loop van het vierde kwartaal van 2009 werden de betaalde belastingen op een afzonderlijke lijn gepresenteerd in het kasstroomoverzicht. De betaalde belastingen werden geherklasseerd uit de lijnen 'Wijzigingen in de kortlopende voorzieningen', 'Wijzigingen in de overige kortlopende activa en verplichtingen' en 'Over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten'. Vergelijkende informatie over 2008 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze.

⁽³⁾ De gerapporteerde cijfers van 2008 werden herwerkt. In de loop van het vierde kwartaal van 2009 werden de 'Ontvangsten uit de lease portfolio' op een aparte lijn gepresenteerd in het kasstroomoverzicht. Deze ontvangsten uit de lease portfolio werden geherklasseerd uit de lijn 'Netto-investeringen in deelnemingen en financiering toegekend aan klanten'. Deze laatste lijn kreeg een andere benaming: 'Ontvangsten uit overige investeringsactiviteiten'.

⁽⁴⁾ De gerapporteerde cijfers van 2008 werden herwerkt. In 2009 wordt de 'Voorfinanciering door (van) AgfaPhoto m.b.t. de vroegere verkoop van CI' niet langer weergegeven op een afzonderlijke lijn gezien het immateriële belang. Vergelijkende informatie over 2008 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze. In 2008 werd 4 miljoen euro geherklasseerd naar de lijn 'Wijzigingen in de overige kortlopende activa en verplichtingen'.

	MILJOEN EURO	2007	2006	2005
Winst / (verlies) uit bedrijfsactiviteiten		125	65	132
Over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten		(53)	(54)	(106)
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen		148	159	161
Wijzigingen in de reële waarde van derivaten		(2)	(3)	7
Aanpassing voor andere niet-kasopbrengsten		(2)	(1)	-
Verliezen / (winsten) uit de realisatie van vaste activa		(17)	(21)	(11)
Wijzigingen in de langlopende voorzieningen		(106)	9	(50)
Verlies / (winst) uit afstotingen		1	4	-
Brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten		94	140	133
<i>waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten</i>		(35)	(51)	(55)
Wijzigingen in de kortlopende voorzieningen		(14)	37	23
Daling / (stijging) van de voorraden		26	(58)	2
Daling / (stijging) van de handelsvorderingen		1	(57)	(37)
Stijging / (daling) van de handelsschulden en uitgestelde omzet		(17)	38	(26)
Wijzigingen in de overige kortlopende activa en verplichtingen		18	7	(13)
Nettokasstromen uit bedrijfsactiviteiten		108	107	82
<i>waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten</i>		(13)	(25)	(27)
Investerings in immateriële activa		(29)	(28)	(28)
Investerings in materiële vaste activa		(71)	(77)	(78)
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa		2	-	-
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa		37	27	27
Ontvangsten uit de verkoop van activa aangehouden voor verkoop		19	4	-
Netto-investerings in deelnemingen en financiering toegekend aan klanten		67	62	12
Betaalde belastingen op vroegere verkopen		-	-	(42)
Ontvangen rente en dividenden		(38)	(53)	(358)
Vroegere overname		2	13	-
Afstotingen		3 ⁽⁵⁾	6	21
Nettokasstromen uit investeringsactiviteiten		(8) ⁽⁵⁾	(46)	(446)
<i>waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten</i>		34 ⁽⁵⁾	37	21
Netto-uitgiften van leningen		106	(39)	319
Betaalde rente		(43) ⁽⁵⁾	(38)	(28)
Overige financieringsstromen		(9) ⁽⁵⁾	14	36
Betaalde dividenden		(63)	(63)	(76)
Ingekochte eigen aandelen		-	-	(31)
Kapitaalverhogingen		-	-	2
Voorfinanciering door (van) AgfaPhoto met betrekking tot de vroegere verkoop van Consumer Imaging		(17)	(4)	27
Nettokasstromen uit financieringsactiviteiten		(26) ⁽⁵⁾	(130)	249
<i>waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten</i>		(13) ⁽⁵⁾	(4)	27
Kasstromen tijdens de periode		74	(69)	(115)
Impact van valutakoersverschillen		(6)	(16)	(7)
Wijzigingen in geldmiddelen en kasequivalenten		68	(85)	(122)
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van het jaar		83	168	290
Geldmiddelen en kasequivalenten per einde boekjaar		151	83	168

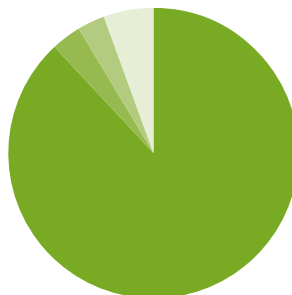
⁽⁵⁾ De gerapporteerde cijfers van 2007 werden herwerkt. In het boekjaar 2008, werd de definitie van de 'Renteopbrengsten / (-kosten)' in de geconsolideerde winst-en verliesrekeningen aangepast en bevat enkel nog betaalde en ontvangen interesten met betrekking tot elementen opgenomen in de netto financiële schuldpositie. Interesten op andere rentedragende activa en verplichtingen werden geherklasseerd naar de 'Overige financiële opbrengsten / (kosten)' in de geconsolideerde winst- en verliesrekeningen en naar 'Overige financieringsstromen' in het geconsolideerd kasstroomoverzicht. Vergelijkende informatie over het boekjaar 2007 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze.

AANDEELHOUDERSINFORMATIE

Notering	Aandelenbeurs van Brussel
Reuters ticker	AGFAt.BR
Bloomberg ticker	AGFA BB/AGE GR
Datastream	B:AGF

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR (31 MAART 2010)

5,67%	Classic Fund Management AG
3,18%	Aandelen in eigen bezit
3,10%	JP Morgan Securities Ltd.
88,05%	Vrij in omloop



AANDELENINFORMATIE

Eerste notering	1 juni 1999
Aantal uitstaande aandelen op 31 december 2009	124.788.430
Beurskapitalisatie op 31 december 2009	565 miljoen euro

	IN EURO	2009	2008	2007	2006	2005
Winst per aandeel		0,05	(1,34)	0,34	0,12	(0,15)
Nettobedrijfskasstroom per aandeel		2,13	0,62 ⁽¹⁾	0,87	0,86	0,65
Brutodividend		0	0	0	0,50	0,50
Beurskoers aan het einde van het jaar		4,53	1,86	10,49	19,36	15,41
Hoogste beurskoers van het jaar		4,55	10,65	20,20	21,35	27,50
Laagste beurskoers van het jaar		1,25	1,77	6,63	13,95	14,92
Gemiddelde volume verhandelde aandelen/dag		725.279	1.099.793	1.020.110	851.367	471.175
Gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen		124.788.430	124.788.430	124.788.263	124.781.170	125.603.444

⁽⁸⁾ Zoals gerapporteerd in 2008, herwerkt.

CONTACTADRES VOOR DE AANDEELHOUDER

Afdeling Investor Relations	TEL. +32-(0)3-444 7124
Septestraat 27, B-2640 Mortsel, België	FAX +32-(0)3-444 4485
www.agfa.com/investorrelations	investor.relations@agfa.com

FINANCIËLE KALENDER 2010

Jaarlijkse Algemene Vergadering	27 april 2010
Resultaten eerste kwartaal 2010	19 mei 2010
Resultaten tweede kwartaal 2010	25 augustus 2010
Resultaten derde kwartaal 2010	24 november 2010

