

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2021	2020	Q4 2021 niet-geauditeerd	Q4 2020
Voortgezette activiteiten				
Opbrengsten	1.760	1.709	484	467
Kostprijs van verkopen	(1.263)	(1.215)	(357)	(340)
Brutowinst	497	494	127	127
Verkoopkosten	(231)	(223)	(62)	(58)
Algemene beheerskosten	(155)	(144)	(39)	(38)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(95)	(95)	(24)	(23)
Waardevermindingsverliezen op handels- en andere vorderingen, inclusief contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	(2)	(2)	(1)	1
Overige bedrijfsopbrengsten	41	39	10	23
Overige bedrijfskosten	(47)	(122)	(29)	(49)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	9	(52)	(17)	(17)
Financieringsbaten/(-kosten) - netto	(1)	(4)	-	(1)
Financieringsbaten	2	1	1	-
Financieringskosten	(3)	(6)	(1)	(1)
Overige financieringsbaten/(kosten) - netto	(6)	(26)	-	(4)
Overige financieringsbaten	10	2	4	(1)
Overige financieringskosten	(16)	(28)	(4)	(3)
Nettofinancieringslasten	(8)	(31)	-	(5)
Aandeel van de Groep in het netto-resultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	-	-	-	-
Winst (verlies) voor belastingen	1	(83)	(18)	(22)
Winstbelastingen	(15)	(15)	-	-
Winst van de voortgezette activiteiten	(14)	(98)	(18)	(22)
Winst (verlies) van beëindigde activiteit, na winstbelastingen	-	719	-	(2)
Winst (verlies) over de verslagperiode	(14)	621	(18)	(24)
Winst (verlies) toewijsbaar aan:				
Aandeelhouders van de Onderneming	(17)	613	(22)	(28)
Minderheidsbelangen	4	7	5	4
Winst uit bedrijfsactiviteiten	9	(52)	(17)	(17)
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	33	88	28	(30)
Aangepaste EBIT	42	36	11	13
Gewone winst per aandeel Groep (€)	(0,11)	3,66	(0,14)	(0,16)
waarvan voortgezette activiteiten	(0,11)	(0,63)	(0,14)	(0,16)
waarvan stopgezette activiteiten	-	4,28	-	(0,01)

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het jaar eindigend in december 2020 / december 2021 (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2021	2020
Winst (verlies) van de periode	(14)	621
<i>Winst (verlies) van de periode uit voortgezette activiteiten</i>	<i>(14)</i>	<i>(98)</i>
<i>Winst (verlies) van de periode uit beëindigde activiteiten</i>	<i>-</i>	<i>719</i>
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	30	(39)
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	30	(39)
Kasstroomafdekkingen:	(9)	10
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	4	7
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	(1)	(1)
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	(13)	6
Winstbelastingen	2	(2)
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	91	(100)
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	2	(1)
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	96	(102)
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(7)	3
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	112	(129)
Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar uit voortgezette activiteiten, na winstbelastingen:	112	(129)
Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar uit beëindigde activiteiten, na winstbelastingen:	-	-
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		
Toewijsbaar aan		
Aandeelhouders van de Onderneming (voortgezette activiteiten)	91	(232)
Minderheidsbelangen (voortgezette activiteiten)	8	5
Aandeelhouders van de Onderneming (beëindigde activiteiten)	-	719
Minderheidsbelangen (beëindigde activiteiten)	-	-

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal eindigend in december 2020 / december 2021 (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q4 2021 niet-geauditeerd	Q4 2020
Winst (verlies) van de periode	(17)	(23)
Winst (verlies) van de periode uit voortgezette activiteiten	(17)	(22)
Winst (verlies) van de periode uit beëindigde activiteiten	-	(1)
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	10	(8)
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	10	(8)
Kasstroomafdekkingen:	(3)	2
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	-	4
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	1	(1)
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	(5)	-
Winstbelastingen	1	(1)
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	14	(99)
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	-	-
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	14	(102)
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	-	3
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	21	(105)
Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar uit voortgezette activiteiten, na winstbelastingen:	21	(104)
Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar uit beëindigde activiteiten, na winstbelastingen:	-	(1)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		
Toewijsbaar aan		
Aandeelhouders van de Onderneming (voortgezette activiteiten)	(3)	(130)
Minderheidsbelangen (voortgezette activiteiten)	6	3
Aandeelhouders van de Onderneming (beëindigde activiteiten)	-	(1)
Minderheidsbelangen (beëindigde activiteiten)	-	-

Geconsolideerde balansen (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	31/12/2021	31/12/2020
<u>Vaste activa</u>	756	714
Goodwill	280	265
Immateriële activa	13	19
Materiële vaste activa	129	127
'Recht-op-gebruik' activa	68	78
Investeringen in geassocieerde deelnemingen	1	-
Overige financiële activa	8	7
Activa in verband met vergoedingen na uitdiensttreding	40	-
Handelsvorderingen	12	15
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	70	68
Overige activa	11	16
Uitgestelde belastingsvorderingen	124	120
<u>Vlottende activa</u>	1.339	1.490
Voorraden	418	389
Handelsvorderingen	307	297
Contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	76	64
Actuele vorderingen uit winstbelastingen	63	63
Overige belastingsvorderingen	19	15
Overige financiële activa	2	9
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	30	29
Overige vorderingen	4	9
Overige activa	18	18
Derivaten	1	9
Geldmiddelen en kasequivalenten	398	585
Vaste activa aangehouden voor verkoop	3	4
<u>TOTAAL ACTIVA</u>	2.095	2.204

	31/12/2021	31/12/2020
<u>Eigen vermogen</u>	685	620
<u>Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de onderneming</u>	632	570
Maatschappelijk kapitaal	187	187
Uitgiftepremies	210	210
Ingehouden winsten	1.284	1.412
Reserves	(1)	(76)
Valutakoersverschillen	(15)	(42)
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(1.033)	(1.122)
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	54	51
<u>Langlopende verplichtingen</u>	812	1.046
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	735	956
Overige personeelsbeloningen	11	13
Rentedragende verplichtingen	46	54
Voorzieningen	12	16
Uitgestelde belastingverplichtingen	6	4
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	1	2
Overige langlopende verplichtingen	-	1
<u>Kortlopende verplichtingen</u>	597	538
Rentedragende verplichtingen	27	29
Voorzieningen	42	63
Handelsschulden	252	198
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	111	103
Actuele verplichtingen uit winstbelastingen	28	23
Overige belastingverplichtingen	28	24
Overige te betalen posten	9	8
Personeelsbeloningen	99	88
Overige verplichtingen	-	1
Derivaten	2	2
<u>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>	2.095	2.204

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2021	2020	Q4 2021 niet-geauditeerd	Q4 2020
Winst (verlies) over de periode	(14)	621	(18)	(24)
Winstbelastingen	15	8	-	-
Aandeel in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	-	-	-	-
Nettofinancieringskosten	8	31	-	5
Bedrijfsresultaat	9	660	(17)	(18)
Afschrijvingen (excl. op 'recht-op-gebruik'-activa)	34	38	8	8
Afschrijvingen op 'recht-op-gebruik'-activa	28	31	7	7
Bijzondere waardeverminderingverliezen op goodwill, immateriële activa en materiële vaste activa	-	2	-	1
Bijzondere waardeverminderingverliezen op recht-op-gebruik activa	1	(1)	1	-
Valutakoersverschillen en reële waardeveranderingen van derivaten	5	(7)	2	(1)
Vrijval van resultaten uit de afdekkingsreserve	(1)	(1)	1	(1)
Overheids- en andere subsidies	(13)	(6)	(5)	(1)
Winst/verlies op de verkoop van immateriële activa, materiële vaste activa en herwaardering van leaseovereenkomsten	(8)	(9)	-	(8)
Resultaat uit de verkoop van beëindigde activiteiten	-	(700)	-	2
Kosten voor verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding en ontslagvergoedingen	30	41	10	7
Opbouw van personeelsverplichtingen	75	65	20	18
Afwaarderingen/terugname op voorraden	11	12	4	4
Waardeverminderingverliezen/terugname op vorderingen	2	2	1	(1)
Opbouw/terugname van voorzieningen	13	76	17	30
Bedrijfskasstroom voor wijzigingen in het werkkapitaal	186	205	48	46
Wijziging in de voorraden	(48)	25	40	68
Wijziging in de handelsvorderingen	6	50	(4)	(6)
Wijziging in de contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	(8)	(10)	(2)	8
<i>Wijziging in de werkkapitaalactiva</i>	<i>(50)</i>	<i>64</i>	<i>35</i>	<i>70</i>
Wijziging in de handelsschulden	38	2	(7)	13
Wijziging in de contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	3	23	(9)	(9)
<i>Wijziging in de werkkapitaalverplichtingen</i>	<i>41</i>	<i>25</i>	<i>(16)</i>	<i>4</i>
Wijziging in het werkkapitaal	(10)	89	19	74

	2021	2020	Q4 2021 niet-geauditeerd	Q4 2020
Uitgaande kasstroom voor personeelsbeloningen	(273)	(403)	(38)	(131)
Uitgaande kasstroom voor voorzieningen	(39)	(37)	(8)	(20)
Veranderingen in de leaseportfolio	(1)	(3)	(9)	(1)
Veranderingen in ander werkkapitaal	17	15	15	10
Ontvangen kasstromen uit derivaten ter indekking van operationele activiteiten	12	(3)	4	1
Kasstroomen uit bedrijfsactiviteiten	(108)	(136)	29	(21)
Betaalde belastingen	(8)	(17)	(3)	(4)
Nettokasstroomen uit bedrijfsactiviteiten	(116)	(153)	26	(25)
waarvan gerelateerd aan stopgezette activiteiten	-	28	-	-
Investeringsuitgaven	(26)	(33)	(7)	(11)
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa en materiële vaste activa	12	9	1	6
Investerings in geassocieerde deelnemingen en overnames, na aftrek verworven geldmiddelen	(1)	(1)	(1)	-
Ontvangsten uit de verkoop van beëindigde activiteiten, na winstbelastingen	-	915	-	-
Terugbetaling van aan derden verstrekte leningen	9	-	-	-
Ontvangen rente	4	2	1	-
Ontvangen dividenden	-	-	-	-
Nettokasstroomen uit investeringsactiviteiten	(2)	892	(5)	(4)
waarvan gerelateerd aan stopgezette activiteiten	-	913	-	-
Betaalde rente	(4)	(7)	(1)	(1)
Betaalde dividenden aan minderheidsbelangen	(5)	-	(5)	-
Inkoop van eigen aandelen	(29)	-	(8)	-
Ontvangsten uit leningen	2	59	-	1
Terugbetalingen van leningen	(3)	(259)	(1)	(10)
Betaling van leaseschulden	(29)	(34)	(7)	(7)
Ontvangsten uit / (betaling van) derivaten	(2)	(9)	(4)	(1)
Andere financieringsinkomsten / (-kosten) ontvangen/betaald	4	-	3	4
Nettokasstroomen uit financieringsactiviteiten	(67)	(249)	(24)	(15)
waarvan gerelateerd aan stopgezette activiteiten	-	(4)	-	-
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(185)	490	(3)	(43)
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode	585	99	400	628
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(185)	490	(3)	(43)
Impact van valutakoersverschillen	(1)	(3)	1	1
Winsten (verliezen) uit verhandelbare effecten	(1)	(1)	-	(1)
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	398	585	398	585

TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING

in miljoen euro	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Afdekkingsreserve	Herwaardering van de netto-verplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen	Valutakoersverschillen	Totaal	TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
Balans op 1 januari 2020	187	210	803	(82)	1	(3)	(1.028)	(5)	83	47	130
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	613	-	-	-	-	-	613	7	621
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	(1)	10	(99)	(37)	(127)	(2)	(129)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	613	-	(1)	10	(99)	(37)	486	5	491
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	(1)
Herklassering van de herwaardering van de pensioenverplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen van gedesinvesteerde ondernemingen naar ingehouden winsten	-	-	(4)	-	-	-	4	-	-	-	-
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	(4)	-	-	-	4	-	-	(1)	(1)
Balans op 31 december 2020	187	210	1.412	(82)	-	7	(1.122)	(42)	570	51	620
Balans op 1 januari 2021	187	210	1.412	(82)	-	7	(1.122)	(42)	570	51	620
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	(17)	-	-	-	-	-	(17)	4	(14)
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	2	(9)	89	26	109	4	112
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	(17)	-	2	(9)	89	26	91	8	99
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5)	(5)
Inkoop Eigen Aandelen	-	-	-	(29)	-	-	-	-	(29)	-	(29)
Vernietiging Eigen Aandelen	-	-	(111)	111	-	-	-	-	-	-	-
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	(111)	82	-	-	-	-	(29)	(5)	(34)
Balans op 31 december 2021	187	210	1.284	-	2	(2)	(1.033)	(15)	632	54	685