

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q1 2021	Q1 2020 gewijzigd
Voortgezette activiteiten		
Opbrengsten	396	435
Kostprijs van verkopen	(279)	(300)
Brutowinst	117	135
Verkoopkosten	(55)	(63)
Algemene beheerskosten	(38)	(37)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(25)	(25)
Waardevermindervingsverliezen op handels- en andere vorderingen, inclusief contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	(1)	(2)
Overige bedrijfsopbrengsten	14	5
Overige bedrijfskosten	(13)	(10)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	(1)	5
Financieringsbaten/(-kosten) - netto	-	(1)
Financieringsbaten	-	-
Financieringskosten	(1)	(2)
Overige financieringsbaten/(kosten) - netto	-	(6)
Overige financieringsbaten	5	3
Overige financieringskosten	(5)	(9)
Nettofinancieringslasten	-	(8)
Aandeel van de Groep in het netto-resultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	-	-
Winst (verlies) voor belastingen	(2)	(3)
Winstbelastingen	(4)	(2)
Winst van de voortgezette activiteiten	(6)	(5)
Winst (verlies) van beëindigde activiteit, na winstbelastingen	-	7
Winst (verlies) over de verslagperiode	(6)	1
Winst (verlies) toewijsbaar aan:		
Aandeelhouders van de Onderneming	(5)	2
Minderheidsbelangen	(1)	-
Winst uit bedrijfsactiviteiten	(1)	5
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	(1)	(2)
Aangepaste EBIT	(1)	7
Gewone winst per aandeel Groep (€)	(0,03)	0,01
waarvan voortgezette activiteiten	(0,03)	(0,03)
waarvan stopgezette activiteiten	-	0,04

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal eindigend in maart 2020 / maart 2021 (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q1 2021	Q1 2020 gewijzigd
Winst (verlies) van de periode	(7)	1
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	13	(17)
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	13	(17)
Kasstroomafdekkingen:	(3)	(3)
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	-	(6)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	(1)	-
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	(2)	2
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	1	(3)
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	1	(2)
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	-	(1)
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	11	(23)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	4	(21)
Toewijsbaar aan		
Aandeelhouders van de Onderneming	4	(21)
Minderheidsbelangen	-	-

Geconsolideerde balansen (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	31/03/2021	31/12/2020
<u>Vaste activa</u>	728	714
Goodwill	274	265
Immateriële activa	18	19
Materiële vaste activa	127	127
'Recht-op-gebruik'-activa	76	78
Overige financiële activa	7	7
Handelsvorderingen	14	15
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	74	68
Overige activa	15	16
Uitgestelde belastingsvorderingen	122	120
<u>Vlottende activa</u>	1.525	1.490
Vorraden	421	389
Handelsvorderingen	294	297
Contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	75	64
Actuele vorderingen uit winstbelastingen	64	63
Overige belastingsvorderingen	21	15
Financiële activa	10	9
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	25	29
Overige vorderingen	2	9
Overige activa	24	18
Derivaten	8	9
Geldmiddelen en kasequivalenten	581	585
Vaste activa aangehouden voor verkoop	3	4
<u>TOTAAL ACTIVA</u>	2.253	2.204

	31/03/2021	31/12/2020
<u>Eigen vermogen</u>	625	620
<u>Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de onderneming</u>	574	570
Maatschappelijk kapitaal	187	187
Uitgiftepremies	210	210
Ingehouden winsten	1.407	1.412
Reserves	(78)	(76)
Valutakoersverschillen	(31)	(42)
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(1.122)	(1.122)
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	51	51
<u>Langlopende verplichtingen</u>	1.021	1.046
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	932	956
Overige personeelsbeloningen	13	13
Rentedragende verplichtingen	54	54
Voorzieningen	16	16
Uitgestelde belastingverplichtingen	4	4
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	1	2
Overige langlopende verplichtingen	1	1
<u>Kortlopende verplichtingen</u>	606	538
Rentedragende verplichtingen	28	29
Voorzieningen	54	63
Handelsschulden	237	198
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	116	103
Actuele verplichtingen uit winstbelastingen	26	23
Overige belastingverplichtingen	25	24
Overige te betalen posten	8	8
Personeelsbeloningen	103	88
Overige verplichtingen	4	1
Derivaten	5	2
<u>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>	2.253	2.204

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q1 2021	Q1 2020
Winst (verlies) over de periode	(6)	1
Winstbelastingen	4	6
Aandeel in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	-	-
Nettofinancieringskosten	-	8
Bedrijfsresultaat	(1)	16
Afschrijvingen (excl. op 'recht-op-gebruik'-activa)	9	12
Afschrijvingen op 'recht-op-gebruik'-activa	7	9
Bijzondere waardeverminderingverliezen	-	(1)
Valutakoersverschillen en reële waardeveranderingen van derivaten	3	-
Vrijval van resultaten uit de afdekkingsreserve	(1)	-
Overheids- en andere subsidies	(2)	(3)
Winst/verlies op de verkoop van immateriële activa, materiële vaste activa en herwaardering van leaseovereenkomsten	(7)	-
Resultaat uit de verkoop van beëindigde activiteiten	-	-
Kosten voor verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding en ontslagvergoedingen	7	8
Opbouw van personeelsverplichtingen	21	26
Afwaarderingen/terugname op voorraden	4	4
Waardeverminderingverliezen/terugname op vorderingen	1	2
Opbouw/terugname van voorzieningen	2	-
Bedrijfskasstroom voor wijzigingen in het werkkapitaal	42	72
Wijziging in de voorraden	(35)	(39)
Wijziging in de handelsvorderingen	11	18
Wijziging in de contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	(8)	(9)
<i>Wijziging in de werkkapitaalactiva</i>	<i>(32)</i>	<i>(29)</i>
Wijziging in de handelsschulden	32	44
Wijziging in de contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	9	39
<i>Wijziging in de werkkapitaalverplichtingen</i>	<i>41</i>	<i>82</i>
Wijziging in het werkkapitaal	9	53

	Q1 2021	Q1 2020
Uitgaande kasstroom voor personeelsbeloningen	(43)	(27)
Uitgaande kasstroom voor voorzieningen	(12)	(9)
Veranderingen in de leaseportfolio	(1)	2
Veranderingen in ander werkkapitaal	1	(26)
Ontvangen kasstromen uit derivaten ter indekking van operationele activiteiten	3	(3)
Kasstroomen uit bedrijfsactiviteiten	(2)	63
Betaalde belastingen	(2)	3
Nettokasstroomen uit bedrijfsactiviteiten	(4)	66
waarvan gerelateerd aan stopgezette activiteiten	-	38
Investeringsuitgaven	(6)	(8)
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa en materiële vaste activa	10	1
Ontvangsten uit de verkoop van beëindigde activiteiten, na winstbelastingen	-	-
Ontvangen rente	1	1
Ontvangen dividenden	-	-
Nettokasstroomen uit investeringsactiviteiten	4	(7)
waarvan gerelateerd aan stopgezette activiteiten	-	(2)
Betaalde rente	(1)	(3)
Ontvangsten uit leningen	-	57
Terugbetalingen van leningen	(2)	(1)
Betaling van leaseschulden	(8)	(10)
Wijzigingen in leningen	(10)	45
Ontvangsten uit / (betaling van) derivaten	1	(2)
Andere financieringsinkomsten / (-kosten)	3	-
Nettokasstroomen uit financieringsactiviteiten	(7)	41
waarvan gerelateerd aan stopgezette activiteiten	-	(3)
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(6)	100
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode	585	99
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(6)	100
Impact van valutakoersverschillen	(1)	(8)
Winsten (verliezen) uit verhandelbare effecten	-	-
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	578	190

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING

in miljoen euro	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Afdekkingsreserve	Herwaarding van de netto-verplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregeling	Valutakoersverschillen	Totaal	TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
Balans op 1 januari 2020	187	210	803	(82)	1	(3)	(1.028)	(5)	83	47	130
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	2	-	-	-	-	-	2	-	1
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	(2)	(3)	(1)	(17)	(23)	-	(23)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	2	-	(2)	(3)	(1)	(17)	(21)	-	(21)
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Balans op 31 maart 2020	187	210	805	(82)	(1)	(6)	(1.029)	(22)	62	47	109
Balans op 1 januari 2021	187	210	1.412	(82)	-	7	(1.122)	(42)	570	51	620
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	(5)	-	-	-	-	-	(5)	(1)	(7)
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	1	(3)	-	11	9	2	11
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	(5)	-	1	(3)	-	11	4	-	4
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Balans op 31 maart 2021	187	210	1.407	(82)	1	4	(1.122)	(31)	574	51	625