

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q1 2020	Q1 2019 herwerkt
Voortgezette activiteiten		
Opbrengsten	501	524
Kostprijs van verkopen	(332)	(352)
Brutowinst	170	172
Verkoopkosten	(70)	(76)
Algemene beheerskosten	(41)	(44)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(36)	(37)
Waardeverminderingsverliezen op handels- en andere vorderingen, inclusief contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	(2)	(1)
Overige bedrijfsopbrengsten	6	14
Overige bedrijfskosten	(11)	(12)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	16	16
Financieringsbaten/(-kosten) - netto	(2)	(2)
Financieringsbaten	-	-
Financieringskosten	(2)	(3)
Overige financieringsbaten/(-kosten) - netto	(7)	(8)
Overige financieringsbaten	3	2
Overige financieringskosten	(9)	(11)
Nettofinancieringslasten	(8)	(11)
Aandeel van de Groep in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	-	-
Winst (verlies) voor belastingen	7	5
Winstbelastingen	(6)	(8)
Winst van de voortgezette activiteiten	1	(3)
Winst (verlies) van beëindigde activiteit, na winstbelastingen	-	(1)
Winst (verlies) over de verslagperiode	1	(3)
Winst (verlies) toewijsbaar aan:		
Aandeelhouders van de Onderneming	2	(4)
Minderheidsbelangen	-	-
Winst uit bedrijfsactiviteiten	16	16
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	(2)	(4)
Aangepaste EBIT	18	20
Gewone winst per aandeel (€)	0,01	(0,02)

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal eindigend in maart 2019 / maart 2020 (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q1 2020	Q1 2019
Winst (verlies) van de periode	1	(3)
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	(17)	10
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	(17)	10
Kasstroomafdekkingen:	(3)	5
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(6)	1
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	-	1
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	2	2
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	(3)	1
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	(2)	1
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	(1)	-
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	(23)	15
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:	(21)	12
Aandeelhouders van de Onderneming	(21)	10
Minderheidsbelangen	-	2

Geconsolideerde balansen (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	31/03/2020	31/12/2019
<u>Vaste activa</u>	1.048	1.060
Goodwill	488	492
Immateriële activa	72	74
Materiële vaste activa	140	142
Recht-op-gebruik-activa	107	110
Geassocieerde deelnemingen	3	4
Overige financiële activa	5	8
Handelsvorderingen	18	21
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	68	62
Overige activa	22	24
Uitgestelde belastingsvorderingen	125	125
<u>Viottende activa</u>	1.337	1.234
Vorraden	469	436
Handelsvorderingen	384	408
Contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	107	100
Actuele vorderingen uit winstbelastingen	68	75
Overige belastingsvorderingen	23	25
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	26	34
Overige vorderingen	24	15
Overige activa	27	21
Derivaten	4	1
Geldmiddelen en kasequivalenten	195	107
Vaste activa aangehouden voor verkoop	10	10
<u>TOTAAL ACTIVA</u>	2.386	2.294

	31/03/2020	31/12/2019
<u>Eigen vermogen</u>	109	130
<u>Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de onderneming</u>	62	83
Maatschappelijk kapitaal	187	187
Uitgiftepremies	210	210
Ingehouden winsten	805	803
Reserves	(89)	(84)
Valutakoersverschillen	(22)	(5)
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(1.029)	(1.028)
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	47	47
<u>Langlopende verplichtingen</u>	1.442	1.402
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	1.129	1.137
Overige personeelsbeloningen	12	12
Rentedragende verplichtingen	274	225
Voorzieningen	5	5
Uitgestelde belastingverplichtingen	17	19
Handelsschulden	2	2
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	-	1
Overlopende rekeningen	1	1
<u>Kortlopende verplichtingen</u>	835	761
Rentedragende verplichtingen	98	101
Voorzieningen	37	45
Handelsschulden	272	232
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	189	151
Actuele verplichtingen uit winstbelastingen	53	49
Overige belastingverplichtingen	25	38
Overige te betalen posten	8	9
Personeelsbeloningen	145	130
Overige verplichtingen	2	1
Derivaten	7	5
<u>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>	2.386	2.294

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro) Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q1 2020	Q1 2019
Winst (verlies) over de periode	1	(3)
Winstbelastingen	6	8
Aandeel in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	-	-
Nettofinancieringskosten	8	11
Bedrijfsresultaat	16	15
Afschrijvingen (excl. op 'recht-op-gebruik'-activa)	12	14
Afschrijvingen op 'recht-op-gebruik'-activa	9	9
Waardevermindingsverliezen op 'recht-op-gebruik'-activa	(1)	3
Valutakoersverschillen en reële waardeveranderingen van derivaten	-	4
Vrijval van resultaten uit de afdekkingsreserve	-	1
Overheids- en andere subsidies	(3)	(3)
Winst/verlies op de verkoop van immateriële activa, materiële vaste activa en herwaardering van leaseovereenkomsten	-	-
Kosten voor verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding en ontslagvergoedingen	8	7
Opbouw van personeelsverplichtingen	26	26
Afwaarderingen/terugname op voorraden	4	3
Waardevermindingsverliezen/terugname op vorderingen	2	1
Opbouw/terugname van voorzieningen	-	(2)
Overige niet-kaskosten	37	38
Wijziging in de voorraden	(39)	(38)
Wijziging in de handelsvorderingen	18	18
Wijziging in de contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	(9)	(4)
Wijziging in de werkkapitaalactiva	(29)	(23)
Wijziging in de handelsschulden	44	12
Wijziging in de contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	39	26
Wijziging in de werkkapitaalverplichtingen	82	38
Wijziging in het werkkapitaal	53	15
Uitgaande kasstroom voor personeelsbeloningen	(27)	(41)
Uitgaande kasstroom voor voorzieningen	(9)	(8)
Veranderingen in de leaseportfolio	2	-
Veranderingen in ander werkkapitaal	(26)	(5)
Ontvangen kasstromen uit derivaten ter indekking van operationele activiteiten	(3)	(4)
Kasstroomen uit bedrijfsactiviteiten	63	37
Betaalde belastingen	3	(3)
Nettokasstroomen uit bedrijfsactiviteiten	66	34

	Q1 2020	Q1 2019
Investeringsuitgaven	(8)	(8)
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa en materiële vaste activa	1	1
Overnames	-	(7)
Ontvangen rente	1	1
Ontvangen dividenden	-	-
Nettokasstromen uit investeringsactiviteiten	(7)	(14)
Betaalde rente	(3)	(3)
Ontvangsten uit leningen	57	1
Terugbetalingen van leningen	(1)	(67)
Betaling van leaseschulden	(10)	(10)
Wijzigingen in leningen	45	(76)
Ontvangsten uit / (betaling van) derivaten	(2)	2
Andere financieringsinkomsten / (-kosten)	(1)	(1)
Andere financiële stromen	1	-
Nettokasstromen uit financieringsactiviteiten	41	(78)
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	100	(57)
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode	99	136
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	100	(57)
Impact van valutakoersverschillen	(9)	(2)
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	190	77

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING

in miljoen euro	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Afdekkingsreserve	Herwaarding van de netto-verplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen	Valutakoersverschillen	Totaal	TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
Balans op 1 januari 2019	187	210	854	(82)	1	(12)	(897)	(9)	252	38	290
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	(4)	-	-	-	-	-	(4)	-	(3)
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	1	5	-	9	14	1	15
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	(4)	-	1	5	-	9	10	2	12
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Balans op 31 maart 2019	187	210	851	(82)	2	(8)	(897)	-	262	40	303
Balans op 1 januari 2020	187	210	803	(82)	1	(3)	(1.028)	(5)	83	47	130
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	2	-	-	-	-	-	2	-	1
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	(2)	(3)	(1)	(17)	(23)	-	(23)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	2	-	(2)	(3)	(1)	(17)	(21)	-	(21)
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Balans op 31 maart 2020	187	210	805	(82)	(1)	(6)	(1.029)	(22)	62	47	109