

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q1 2019	Q1 2018
<b>Opbrengsten</b>	<b>538</b>	<b>549</b>
Kostprijs van verkopen	(363)	(371)
<b>Brutowinst</b>	<b>175</b>	<b>178</b>
Verkoopkosten	(79)	(80)
Algemene beheerskosten	(44)	(44)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(37)	(37)
Waardeverminderingsverliezen op handels- en andere vorderingen, inclusief contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	(1)	(1)
Overige bedrijfsopbrengsten	14	19
Overige bedrijfskosten	(12)	(15)
<b>Resultaat uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>15</b>	<b>20</b>
<b>Financieringsbaten/(-kosten) - netto</b>	<b>(2)</b>	<b>(2)</b>
Financieringsbaten	-	-
Financieringskosten	(3)	(2)
<b>Overige financieringsbaten/(kosten) - netto</b>	<b>(8)</b>	<b>(8)</b>
Overige financieringsbaten	2	1
Overige financieringskosten	(11)	(9)
<b>Nettofinancieringslasten</b>	<b>(11)</b>	<b>(9)</b>
Aandeel van de Groep in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	-	-
<b>Winst (verlies) voor belastingen</b>	<b>4</b>	<b>10</b>
Winstbelastingen	(8)	(3)
<b>Winst (verlies) over de verslagperiode</b>	<b>(3)</b>	<b>7</b>
<b>Winst (verlies) toewijsbaar aan:</b>		
Aandeelhouders van de Onderneming	(4)	5
Minderheidsbelangen	-	2
Winst uit bedrijfsactiviteiten	15	20
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	(4)	(4)
Aangepaste EBIT	20	24
Gewone winst per aandeel (€)	(0,02)	0,03

## Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal

eindigend in maart 2018 / maart 2019 (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q1 2019	Q1 2018
<b>Winst (verlies) van de periode</b>	<b>(3)</b>	<b>7</b>
<b>Niet-gerealiseerde resultaten</b>		
<b>Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:</b>		
<b>Valutakoersverschillen:</b>	<b>10</b>	<b>(12)</b>
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	10	(12)
<b>Kasstroomafdekkingen:</b>	<b>5</b>	<b>(12)</b>
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	1	(8)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	1	(5)
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	2	(3)
Winstbelastingen	-	4
<b>Financiële activa beschikbaar voor verkoop</b>	<b>-</b>	<b>1</b>
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	-	1
<b>Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:</b>	<b>1</b>	<b>-</b>
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	1	-
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	-	-
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	-	-
<b>Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen</b>	<b>15</b>	<b>(23)</b>
<b>Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:</b>	<b>12</b>	<b>(16)</b>
Aandeelhouders van de Onderneming	10	(19)
Minderheidsbelangen	2	3

**Geconsolideerde balansen (in miljoen euro)**

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	31/03/2019	31/12/2018
<b><u>Vaste activa</u></b>	<b>1.140</b>	<b>1.019</b>
Immateriële activa en goodwill	619	615
Materiële vaste activa	172	174
Recht op gebruik activa	115	-
Geassocieerde deelnemingen	4	4
Overige financiële activa	9	9
Handelsvorderingen	15	16
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	67	62
Overige activa	24	24
Uitgestelde belastingsvorderingen	116	114
<b><u>Viottende activa</u></b>	<b>1.331</b>	<b>1.348</b>
Voorraden	539	498
Handelsvorderingen	407	420
Contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	111	105
Actuele vorderingen uit winstbelastingen	67	71
Overige belastingsvorderingen	34	25
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	25	30
Overige vorderingen	12	14
Overige activa	34	34
Derivaten	1	1
Geldmiddelen en kasequivalenten	92	141
Vaste activa aangehouden voor verkoop	10	10
<b><u>TOTAAL ACTIVA</u></b>	<b>2.472</b>	<b>2.367</b>

	31/03/2019	31/12/2018
<b><u>Eigen vermogen</u></b>	<b>303</b>	<b>290</b>
<b><u>Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de onderneming</u></b>	<b>262</b>	<b>252</b>
Maatschappelijk kapitaal	187	187
Uitgiftepremies	210	210
Ingehouden winsten	851	854
Overige reserves	(88)	(93)
Valutakoersverschillen	-	(9)
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(897)	(897)
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	40	38
<b><u>Langlopende verplichtingen</u></b>	<b>1.332</b>	<b>1.336</b>
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	1.057	1.066
Overige personeelsbeloningen	13	13
Rentedragende verplichtingen	233	219
Voorzieningen	6	9
Uitgestelde belastingverplichtingen	17	22
Handelsschulden	2	2
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	1	3
Overlopende rekeningen	2	2
<b><u>Kortlopende verplichtingen</u></b>	<b>837</b>	<b>741</b>
Rentedragende verplichtingen	114	66
Voorzieningen	46	52
Handelsschulden	228	217
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	193	163
Actuele verplichtingen uit winstbelastingen	47	47
Overige belastingverplichtingen	33	27
Overige te betalen posten	16	17
Personeelsbeloningen	148	134
Overige verplichtingen	5	4
Derivaten	8	13
<b><u>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u></b>	<b>2.472</b>	<b>2.367</b>

**Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro)** Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q1 2019	Q1 2018
Winst (verlies) over de periode	(3)	7
Winstbelastingen	8	3
Aandeel in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	-	-
Nettofinancieringskosten	11	10
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>15</b>	<b>20</b>
<b>Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen</b>	<b>26</b>	<b>13</b>
Valutakoersverschillen en reële waardeveranderingen van derivaten	4	(1)
Vrijval van resultaten uit de afdekkingsreserve	1	-
Overheids- en andere subsidies	(3)	(3)
Winst/verlies op de verkoop van immateriële activa, materiële vaste activa en herwaardering van leaseovereenkomsten	-	(4)
Kosten voor verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding en ontslagvergoedingen	7	7
Opbouw van personeelsverplichtingen	26	28
Afwaarderingen/terugname op voorraden	3	6
Waardeverminderingverliezen/terugname op vorderingen	1	1
Opbouw/terugname van voorzieningen	(2)	3
<b>Overige niet-kaskosten</b>	<b>38</b>	<b>37</b>
Wijziging in de voorraden	(38)	(42)
Wijziging in de handelsvorderingen	18	5
Wijziging in de contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	(4)	(8)
<b>Wijziging in de werkkapitaalactiva</b>	<b>(23)</b>	<b>(45)</b>
Wijziging in de handelsschulden	12	13
Wijziging in de contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	26	28
<b>Wijziging in de werkkapitaalverplichtingen</b>	<b>38</b>	<b>41</b>
<b>Wijziging in het werkkapitaal</b>	<b>15</b>	<b>(4)</b>
Uitgaande kasstroom voor personeelsbeloningen	(41)	(29)
Uitgaande kasstroom voor voorzieningen	(8)	(7)
Veranderingen in de leaseportfolio	-	(6)
Veranderingen in ander werkkapitaal	(5)	(16)
Ontvangen kasstromen uit derivaten ter indekking van operationele activiteiten	(4)	-
<b>Kasstroomen uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>37</b>	<b>8</b>
Betaalde belastingen	(3)	(1)
<b>Nettokasstroomen uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>34</b>	<b>7</b>
Investeringsuitgaven	(8)	(11)
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa en materiële vaste activa	1	6
Overnames	(7)	-
Ontvangen rente	1	1
Ontvangen dividenden	-	-
<b>Nettokasstroomen uit investeringsactiviteiten</b>	<b>(14)</b>	<b>(4)</b>

	Q1 2019 <sup>1</sup>	Q1 2018
Betaalde rente	(3)	(2)
Dividenden betaald aan minderheidsbelangen	-	-
Ontvangsten uit leningen	1	12
Terugbetalingen van leningen	(67)	(8)
Leasebetalingen - IFRS 16	(10)	-
<b>Veranderingen in leningen</b>	<b>(76)</b>	<b>5</b>
Ontvangsten uit / (betaling van) derivaten	2	-
Andere financieringsinkomsten / (-kosten)	(1)	-
<b>Nettokasstromen uit financieringsactiviteiten</b>	<b>(78)</b>	<b>3</b>
<b>Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>(57)</b>	<b>6</b>
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode</b>	<b>136</b>	<b>67</b>
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(57)	6
Impact van valutakoersverschillen	(2)	(1)
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode</b>	<b>77</b>	<b>72</b>

## Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

in miljoen euro	TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING									TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Afdekkingsreserve	Herwaarding van de netto-verplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen	Valutakoersverschillen	Totaal		
<b>Balans op 1 januari 2018</b>	187	210	878	(82)	3	10	(923)	(8)	275	32	307
<b>Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode</b>											
Winst (verlies) over de periode	-	-	5	-	-	-	-	-	5	2	7
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	1	(12)	-	(13)	(24)	1	(23)
<b>Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode</b>	-	-	5	-	1	(12)	-	(13)	(19)	3	(16)
<b>Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Balans op 31 maart 2018</b>	187	210	883	(82)	4	(2)	(923)	(21)	256	35	291
<b>Balans op 1 januari 2019</b>	187	210	854	(82)	1	(12)	(897)	(9)	252	38	290
<b>Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode</b>											
Winst (verlies) over de periode	-	-	(4)	-	-	-	-	-	(4)	-	(3)
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	1	5	-	9	14	1	15
<b>Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode</b>	-	-	(4)	-	1	5	-	9	10	2	12
<b>Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Balans op 31 maart 2019</b>	187	210	851	(82)	2	(8)	(897)	-	262	40	303