

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2016	2017	evolutie	Q4 2016	Q4 2017	evolutie
Omzet	2.537	2.443	-3,7%	664	640	-3,6%
Kostprijs van verkopen	(1.680)	(1.629)	-3,0%	(441)	(427)	-3,2%
Brutowinst	857	814	-5,0%	223	213	-4,5%
Verkoopkosten	(344)	(336)	-2,3%	(87)	(81)	-6,9%
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(141)	(144)	2,1%	(36)	(35)	-2,8%
Algemene beheerskosten	(167)	(169)	1,2%	(41)	(43)	4,9%
Overige bedrijfsopbrengsten	98	71	-27,6%	29	20	-31,0%
Overige bedrijfskosten	(137)	(98)	-28,5%	(69)	(35)	-49,3%
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	166	138	-16,9%	19	39	105,3%
Renteopbrengsten/(-kosten) - netto	(8)	(7)	-12,5%	(2)	(2)	-
Renteopbrengsten	1	1	-	-	-	-
Rentekosten	(9)	(8)	-11,1%	(2)	(2)	-
Overige financiële opbrengsten/(kosten) - netto	(43)	(32)	-25,6%	(9)	(9)	-
Overige financiële opbrengsten	14	10	-28,6%	4	1	-75,0%
Overige financiële kosten	(57)	(42)	-26,3%	(13)	(10)	-23,1%
Nettofinancieringslasten	(51)	(39)	-23,5%	(11)	(11)	-
Aandeel van de Groep in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen - na winstbelastingen	-	(1)	-	-	(1)	-
Winst (verlies) voor belastingen	115	98	-14,8%	8	27	237,5%
Winstbelastingen	(35)	(53)	51,4%	(3)	(31)	933,3%
Winst (verlies) over de verslagperiode	80	45	-43,8%	5	(4)	-
Winst (verlies) toewijsbaar aan:						
Aandeelhouders van de Onderneming	70	37	-47,1%	2	(7)	-
Minderheidsbelangen	10	8	-20,0%	3	3	-
Winst uit bedrijfsactiviteiten	166	138	-16,9%	19	39	105,3%
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	(42)	(31)	-26,2%	(42)	(17)	-59,5%
Recurrente EBIT	208	169	-18,8%	61	56	-8,2%
Aantal uitstaande aandelen op einde van periode	167.751.190	167.751.190		167.751.190	167.751.190	
Aantal aandelen gebruikt voor berekening	167.751.190	167.751.190		167.751.190	167.751.190	
Gewone winst per aandeel (€)	0,42	0,22		0,01	(0,04)	

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het jaar eindigend in december 2016 / december 2017 (in miljoen euro)

Ceconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2016	2017
Winst (verlies) van de periode	80	45
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	37	(43)
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	26	(43)
Valutakoersverschillen die zijn overgeboekt naar de winst- en verliesrekening n.a.v. de afstoting van een buitenlandse activiteit	8	-
Nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	3	-
Winstbelasting op de nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	-	-
Kasstroomafdekkingen:	15	9
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	5	35
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	-	(8)
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	10	(14)
Winstbelastingen	-	(4)
Financiële activa beschikbaar voor verkoop:	(2)	1
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	(2)	1
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	(135)	53
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	(143)	55
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	8	(2)
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	(85)	20
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:	(5)	65
Aandeelhouders van de Onderneming	(13)	60
Minderheidsbelangen	8	5

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal
eindigend in december 2016 / december 2017 (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q4 2016	Q4 2017
Winst (verlies) van de periode	5	(4)
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	22	(8)
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	22	(8)
Valutakoersverschillen die zijn overgeboekt naar de winst- en verliesrekening n.a.v. de afstoting van een buitenlandse activiteit	-	-
Nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	-	-
Winstbelasting op de nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	-	-
Kasstroomafdekkingen:	(1)	5
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(3)	14
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	-	(4)
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	1	(4)
Winstbelastingen	1	(1)
Financiële activa beschikbaar voor verkoop:	(1)	1
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	(1)	1
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	(135)	53
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	(143)	55
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	8	(2)
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	(115)	51
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:	(110)	47
Aandeelhouders van de Onderneming	(114)	45
Minderheidsbelangen	4	2

	31/12/2016	31/12/2017
ACTIVA		
Vaste activa	1.066	985
Immateriële activa en goodwill	621	589
Materiële vaste activa	198	190
Geassocieerde deelnemingen	6	5
Financiële activa	10	11
Handelsvorderingen	12	14
Vorderingen uit financiële lease	57	55
Overige activa	13	6
Uitgestelde belastingvorderingen	149	115
Vlottende activa	1.286	1.248
Voorraden	483	487
Handelsvorderingen	493	503
Actuele vorderingen uit winstbelastingen	64	63
Overige belastingvorderingen	25	23
Vorderingen uit financiële lease	30	30
Overige vorderingen	13	14
Overige activa	45	44
Derivaten	4	16
Geldmiddelen en kasequivalenten	129	68
TOTAAL ACTIVA	2.352	2.233
EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN		
Eigen vermogen	252	307
Toewijsbaar aan aandeelhouders van de Onderneming	215	275
Maatschappelijk kapitaal	187	187
Uitgiftepremies	210	210
Ingehouden winsten	841	878
Andere reserves	(79)	(69)
Valutakoersverschillen	32	(8)
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen	(976)	(923)
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	37	32
Langlopende verplichtingen	1.382	1.241
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	1.264	1.149
Overige personeelsvergoedingen	13	13
Rentedragende verplichtingen	74	47
Voorzieningen	4	5
Handelsschulden	6	4
Overlopende rekeningen	2	2
Uitgestelde belastingverplichtingen	19	21
Kortlopende verplichtingen	718	685
Rentedragende verplichtingen	37	39
Voorzieningen	74	66
Handelsschulden	219	220
Uitgestelde opbrengsten en vooruitbetalingen	141	128
Actuele verplichtingen uit winstbelastingen	56	53
Overige belastingverplichtingen	37	34
Overige te betalen posten	11	12
Personeelsbeloningen	132	128
Overige verplichtingen	3	3
Derivaten	8	2
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN	2.352	2.233

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2016	2017	Q4 2016	Q4 2017
Winst/(verlies) over de periode	80	45	5	(4)
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen	72	56	30	17
Waardeveranderingen van derivaten	2	(2)	1	(1)
Toegekende subsidies	(8)	(9)	(2)	(2)
(Winsten) / verliezen uit de verkoop van vaste activa	(12)	1	(2)	2
Nettofinancieringskosten	51	39	11	11
Aandeel van de Groep in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen - na winstbelastingen	0	1	0	1
Winstbelastingen	35	53	3	31
	220	184	46	55
Wijziging in de voorraden	34	(26)	60	36
Wijziging in de handelsvorderingen	25	(38)	(1)	(32)
Wijziging in de handelsschulden	(18)	7	(1)	(3)
Wijziging in de uitgestelde opbrengsten en ontvangen vooruitbetalingen	(5)	(5)	(22)	(16)
Wijziging in de overige kortlopende activa en verplichtingen	(22)	5	15	17
Wijziging in langlopende voorzieningen en personeelsverplichtingen	(70)	(58)	(36)	(18)
Wijziging in kortlopende voorzieningen	(2)	(8)	2	(6)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	162	61	63	33
Betaalde belastingen	(20)	(22)	(3)	(8)
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	142	39	60	25
Ontvangen rente	1	1	0	0
Ontvangen dividenden	0	0	0	0
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa	2	2	0	1
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	6	4	5	2
Ontvangsten uit vaste activa aangehouden voor verkoop	14	0	0	0
Investerings in immateriële activa	(4)	(3)	0	(1)
Investerings in materiële vaste activa	(40)	(43)	(15)	(16)
Veranderingen in de leaseportfolio	(6)	0	(9)	(3)
Overnames	0	(2)	0	0
Veranderingen in overige investeringsactiviteiten	(3)	1	1	0
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	(30)	(40)	(18)	(17)
Betaalde rente	(9)	(9)	0	(2)
Betaalde dividenden (aan minderheidsbelangen)	(12)	(10)	0	0
Ontvangsten van leningen	0	0	0	0
Terugbetaling van leningen	(72)	(23)	(1)	(9)
Overige financieringskasstromen	(15)	(13)	5	(3)
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	(108)	(55)	4	(14)
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	4	(56)	46	(6)
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari	122	127		
Impact van valutakoersverschillen	1	(3)		
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	127	68		

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

in miljoen euro	TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING									TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Afdekkingsreserve	Herwaardering van de netto-verplichting uit hoofde van de vaste doelregelingen	Valutakoersverschillen	Totaal		
Balans op 1 januari 2016	187	210	771	(82)	4	(14)	(841)	(7)	228	40	268
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	70	-	-	-	-	-	70	10	80
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	(2)	15	(135)	39	(83)	(2)	(85)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	70	-	(2)	15	(135)	39	(13)	8	(5)
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11)	(11)
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11)	(11)
Balans op 31 december 2016	187	210	841	(82)	2	1	(976)	32	215	37	252
Balans op 1 januari 2017	187	210	841	(82)	2	1	(976)	32	215	37	252
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	37	-	-	-	-	-	37	8	45
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	1	9	53	(40)	23	(3)	20
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	37	-	1	9	53	(40)	60	5	65
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10)	(10)
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10)	(10)
Balans op 31 december 2017	187	210	878	(82)	3	10	(923)	(8)	275	32	307