

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q3 2016	Q3 2017	evolutie	9m 2016	9m 2017	evolutie
Omzet	625	593	-5,1%	1.873	1.803	-3,7%
Kostprijs van verkopen	(415)	(397)	-4,3%	(1.239)	(1.202)	-3,0%
Brutowinst	210	196	-6,7%	634	601	-5,2%
Verkoopkosten	(84)	(81)	-3,6%	(257)	(255)	-0,8%
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(35)	(35)	-	(105)	(109)	3,8%
Algemene beheerskosten	(42)	(40)	-4,8%	(126)	(126)	-
Overige bedrijfsopbrengsten	13	17	30,8%	69	51	-26,1%
Overige bedrijfskosten	(19)	(26)	36,8%	(68)	(63)	-7,4%
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	43	31	-27,9%	147	99	-32,7%
Renteopbrengsten/(-kosten) - netto	(2)	(2)	-	(6)	(5)	-16,7%
Renteopbrengsten	-	-	-	1	1	-
Rentekosten	(2)	(2)	-	(7)	(6)	-14,3%
Overige financiële opbrengsten/(kosten) - netto	(9)	(6)	-33,3%	(34)	(23)	-32,4%
Overige financiële opbrengsten	2	4	100,0%	10	9	-10,0%
Overige financiële kosten	(11)	(10)	-9,1%	(44)	(32)	-27,3%
Nettofinancieringslasten	(11)	(8)	-27,3%	(40)	(28)	-30,0%
Winst (verlies) voor belastingen	32	23	-28,1%	107	71	-33,6%
Winstbelastingen	(7)	(9)	28,6%	(32)	(22)	-31,3%
Winst (verlies) over de verslagperiode	25	14	-44,0%	75	49	-34,7%
Winst (verlies) toewijsbaar aan:						
Aandeelhouders van de Onderneming	22	12	-45,5%	68	44	-35,3%
Minderheidsbelangen	3	2	-33,3%	7	5	-28,6%
Winst uit bedrijfsactiviteiten	43	31	-27,9%	147	99	-32,7%
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	(6)	(9)	33,3%	-	(14)	-
Recurrente EBIT	49	40	-18,9%	147	113	-23,1%
Aantal uitstaande aandelen op einde van periode	167.751.190	167.751.190		167.751.190	167.751.190	
Aantal aandelen gebruikt voor berekening	167.751.190	167.751.190		167.751.190	167.751.190	
Gewone winst per aandeel (€)	0,13	0,07		0,41	0,26	

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode eindigend in september 2016 / september 2017 (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	9m 2016	9m 2017
Winst (verlies) van de periode	75	49
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	15	(35)
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	4	(35)
Valutakoersverschillen die zijn overgeboekt naar de winst- en verliesrekening n.a.v. de afstoting van een buitenlandse activiteit	8	-
Nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	3	-
Winstbelasting op de nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	-	-
Kasstroomafdekkingen:	16	4
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	8	21
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	-	(4)
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	9	(10)
Winstbelastingen	(1)	(3)
Financiële activa beschikbaar voor verkoop:	(1)	-
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	(1)	-
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	-	-
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	-	-
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	30	(31)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:	105	18
Aandeelhouders van de Onderneming	101	15
Minderheidsbelangen	4	3

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal
eindigend in september 2016 / september 2017 (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q3 2016	Q3 2017
Winst (verlies) van de periode	25	14
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	(3)	(10)
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	(4)	(10)
Valutakoersverschillen die zijn overgeboekt naar de winst- en verliesrekening n.a.v. de afstoting van een buitenlandse activiteit	1	-
Nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	-	-
Winstbelasting op de nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	-	-
Kasstroomafdekkingen:	2	(4)
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	2	1
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	-	(4)
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	1	(3)
Winstbelastingen	(1)	2
Financiële activa beschikbaar voor verkoop:	-	-
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	-	-
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	-	-
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	-	-
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	(1)	(14)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:	24	-
Aandeelhouders van de Onderneming	22	(1)
Minderheidsbelangen	2	1

Geconsolideerde balansen (in miljoen euro) Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de

boekhoudkundige regels van IFRS

	31/12/2016	30/09/2017
<u>ACTIVA</u>		
Vaste activa	1.066	1.030
Immateriële activa en goodwill	621	598
Materiële vaste activa	198	189
Geassocieerde deelnemingen	6	6
Financiële activa	10	9
Handelsvorderingen	12	13
Vorderingen uit financiële lease	57	68
Overige activa	13	10
Uitgestelde belastingvorderingen	149	137
Vlottende activa	1.286	1.251
Voorraden	483	526
Handelsvorderingen	493	478
Actuele vorderingen uit winstbelastingen	64	62
Overige belastingvorderingen	25	23
Vorderingen uit financiële lease	30	14
Overige vorderingen	13	17
Overige activa	45	49
Derivaten	4	8
Geldmiddelen en kasequivalenten	129	74
TOTAAL ACTIVA	2.352	2.281
<u>EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>		
Eigen vermogen	252	260
Toewijsbaar aan aandeelhouders van de Onderneming	215	230
Maatschappelijk kapitaal	187	187
Uitgiftepremies	210	210
Ingehouden winsten	841	885
Reserves	(79)	(75)
Valutakoersverschillen	32	(1)
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	(976)	(976)
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	37	30
Langlopende verplichtingen	1.382	1.308
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	1.269	1.224
Overige personeelsvergoedingen	8	7
Rentedragende verplichtingen	74	47
Voorzieningen	4	5
Handelsschulden	6	6
Overlopende rekeningen	2	2
Uitgestelde belastingverplichtingen	19	17
Kortlopende verplichtingen	718	713
Rentedragende verplichtingen	37	49
Voorzieningen	74	69
Handelsschulden	219	222
Uitgestelde opbrengsten en vooruitbetalingen	141	145
Actuele verplichtingen uit winstbelastingen	56	51
Overige belastingverplichtingen	37	28
Overige te betalen posten	11	11
Personeelsbeloningen	132	132
Overige verplichtingen	3	4
Derivaten	8	2
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN	2.352	2.281

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	9m 2016	9m 2017	Q3 2016	Q3 2017
Winst/(verlies) over de periode	75	49	25	14
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen	42	39	14	13
Waardeveranderingen van derivaten	1	(1)	(2)	2
Toegekende subsidies	(6)	(7)	(2)	(3)
(Winsten) / verliezen uit de verkoop van vaste activa	(10)	(1)	0	0
Nettofinancieringskosten	40	28	11	8
Winstbelastingen	32	22	7	9
	174	129	53	43
Wijziging in de voorraden	(26)	(62)	4	3
Wijziging in de handelsvorderingen	26	(6)	18	(5)
Wijziging in de handelsschulden	(17)	10	(34)	(5)
Wijziging in de uitgestelde opbrengsten en ontvangen vooruitbetalingen	17	11	(5)	(16)
Wijziging in de overige kortlopende activa en verplichtingen	(37)	(12)	(4)	(3)
Wijziging in langlopende voorzieningen	(34)	(40)	(12)	(15)
Wijziging in kortlopende voorzieningen	(4)	(2)	20	23
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	99	28	40	25
Betaalde belastingen	(17)	(14)	(5)	(7)
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	82	14	35	18
Ontvangen rente	1	1	0	0
Ontvangen dividenden	0	0	0	0
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa	2	1	1	0
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	1	2	0	0
Ontvangsten uit vaste activa aangehouden voor verkoop	14	0	0	0
Investeringen in immateriële activa	(4)	(2)	0	0
Investeringen in materiële vaste activa	(25)	(27)	(8)	(11)
Veranderingen in de leaseportefolio	3	3	1	1
Overnames	0	(2)	0	0
Veranderingen in overige investeringsactiviteiten	(4)	1	0	0
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	(12)	(23)	(6)	(10)
Betaalde rente	(9)	(7)	(3)	(1)
Betaalde dividenden (aan minderheidsbelangen)	(12)	(10)	0	0
Ontvangsten van leningen	0	0	0	0
Terugbetaling van leningen	(71)	(14)	(13)	(3)
Overige financieringskasstromen	(20)	(10)	(5)	2
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	(112)	(41)	(21)	(2)
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(42)	(50)	8	6
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari	122	127		
Impact van valutakoersverschillen	(1)	(3)		
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	79	74		

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

in miljoen euro	TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING									TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Afdekkingsreserve	Herwaardering van de netto-verplichting uit hoofde van de vaste doelregelingen	Valutakoersverschillen	Totaal		
Balans op 1 januari 2016	187	210	771	(82)	4	(14)	(841)	(7)	228	40	268
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	68	-	-	-	-	-	68	7	75
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	(1)	16	-	18	33	(3)	30
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	68	-	(1)	16	-	18	101	4	105
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11)	(11)
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11)	(11)
Balans op 30 september 2016	187	210	839	(82)	3	2	(841)	11	329	33	362
Balans op 1 januari 2017	187	210	841	(82)	2	1	(976)	32	215	37	252
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	44	-	-	-	-	-	44	5	49
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	-	4	-	(33)	(29)	(2)	(31)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	44	-	-	4	-	(33)	15	3	18
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10)	(10)
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10)	(10)
Balans op 30 september 2017	187	210	885	(82)	2	5	(976)	(1)	230	30	260