

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q3 2015	Q3 2016	evolutie	9m. 2015	9m. 2016	evolutie
<b>Omzet</b>	<b>661</b>	<b>625</b>	-5,4%	<b>1.974</b>	<b>1.873</b>	-5,1%
Kostprijs van verkopen	(453)	(415)	-8,4%	(1.340)	(1.239)	-7,5%
<b>Brutowinst</b>	<b>208</b>	<b>210</b>	1,0%	<b>634</b>	<b>634</b>	
Verkoopkosten	(85)	(84)	-1,2%	(263)	(257)	-2,3%
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(36)	(35)	-2,8%	(109)	(105)	-3,7%
Algemene beheerskosten	(41)	(42)	2,4%	(129)	(126)	-2,3%
Overige bedrijfsopbrengsten	30	13	-56,7%	80	69	-13,8%
Overige bedrijfskosten	(33)	(19)	-42,4%	(98)	(68)	-30,6%
<b>Resultaat uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>43</b>	<b>43</b>		<b>115</b>	<b>147</b>	27,8%
Renteopbrengsten/(-kosten) - netto	(2)	(2)		(9)	(6)	-33,3%
Renteopbrengsten	1	-		2	1	-100,0%
Rentekosten	(3)	(2)	-33,3%	(11)	(7)	-36,4%
Overige financiële opbrengsten/(kosten) - netto	(10)	(9)	-10,0%	(34)	(34)	0,0%
Overige financiële opbrengsten	9	2	-77,8%	11	10	-9,1%
Overige financiële kosten	(19)	(11)	-42,1%	(45)	(44)	-2,2%
<b>Nettofinancieringslasten</b>	<b>(12)</b>	<b>(11)</b>	-8,3%	<b>(43)</b>	<b>(40)</b>	-7,0%
<b>Winst (verlies) voor belastingen</b>	<b>31</b>	<b>32</b>	3,2%	<b>72</b>	<b>107</b>	48,6%
Winstbelastingen	2	(7)		(11)	(32)	190,9%
<b>Winst (verlies) over de verslagperiode</b>	<b>33</b>	<b>25</b>	-24,2%	<b>61</b>	<b>75</b>	23,0%
<b>Winst (verlies) toewijsbaar aan:</b>						
Aandeelhouders van de Onderneming	30	22	-26,7%	55	68	23,6%
Minderheidsbelangen	3	3		6	7	16,7%
Winst uit bedrijfsactiviteiten	43	43		115	147	27,8%
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	(3)	(6)		(15)	-	
Recurrente EBIT	46	49	6,5%	130	147	13,1%
Aantal uitstaande aandelen op einde van periode	167.751.190	167.751.190		167.751.190	167.751.190	
Aantal aandelen gebruikt voor berekening	167.751.190	167.751.190		167.751.190	167.751.190	
Gewone winst per aandeel (€)	0,18	0,13		0,33	0,41	

**Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode eindigend in september 2015 / september 2016 (in miljoen euro)**

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2015	2016
<b>Winst (verlies) van de periode</b>	<b>61</b>	<b>75</b>
<b>Niet-gerealiseerde resultaten</b>		
<b>Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:</b>		
Valutakoersverschillen:	<b>(10)</b>	<b>15</b>
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	(2)	4
Valutakoersverschillen die zijn overgeboekt naar de winst- en verliesrekening naar aanleiding van de afstoting van een buitenlandse activiteit	-	8
Nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	(8)	3
Winstbelasting op de nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	-	-
Kasstroomafdekkingen:	<b>(5)</b>	<b>16</b>
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(22)	8
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	6	-
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	11	9
Winstbelastingen	-	(1)
Financiële activa beschikbaar voor verkoop:	<b>4</b>	<b>(1)</b>
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	4	(1)
Winstbelastingen	-	-
<b>Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	-	-
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	-	-
<b>Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen</b>	<b>(11)</b>	<b>30</b>
<b>Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:</b>	<b>50</b>	<b>105</b>
Aandeelhouders van de Onderneming	41	101
Minderheidsbelangen	9	4

**Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal eindigend in september 2015 / september 2016 (in miljoen euro)**

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q3 2015	Q3 2016
<b>Winst (verlies) van de periode</b>	<b>33</b>	<b>25</b>
<b>Niet-gerealiseerde resultaten</b>		
<b>Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:</b>		
<b>Valutakoersverschillen:</b>	<b>(20)</b>	<b>(3)</b>
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	(20)	(4)
Valutakoersverschillen die zijn overgeboekt naar de winst- en verliesrekening naar aanleiding van de afstoting van een buitenlandse activiteit	-	1
Nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	-	-
Winstbelasting op de nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	-	-
<b>Kasstroomafdekkingen:</b>	<b>(1)</b>	<b>2</b>
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(8)	2
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	-	-
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	7	1
Winstbelastingen	-	(1)
<b>Financiële activa beschikbaar voor verkoop:</b>	<b>2</b>	<b>-</b>
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	2	-
Winstbelastingen	-	-
<b>Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	-	-
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	-	-
<b>Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen</b>	<b>(19)</b>	<b>(1)</b>
<b>Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:</b>	<b>14</b>	<b>24</b>
Aandeelhouders van de Onderneming	12	22
Minderheidsbelangen	2	2

**Geconsolideerde balansen (in miljoen euro)** Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	31/12/2015	30/09/2016
<b><u>ACTIVA</u></b>		
<b>Vaste activa</b>	<b>1.005</b>	<b>975</b>
Immateriële activa en goodwill	622	620
Materiële vaste activa	214	202
Geassocieerde deelnemingen	1	6
Financiële activa	16	11
Uitgestelde belastingvorderingen	152	136
<b>Vlottende activa</b>	<b>1.397</b>	<b>1.367</b>
Voorraden	512	537
Handelsvorderingen	515	495
Actuele vorderingen uit winstbelastingen	64	66
Overige belastingvorderingen	26	24
Overige vorderingen	106	99
Overige activa	44	60
Derivaten	2	5
Geldmiddelen en kasequivalenten	123	81
Vaste activa aangehouden voor verkoop	5	-
<b><u>TOTAAL ACTIVA</u></b>	<b>2.402</b>	<b>2.342</b>
<b><u>EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u></b>		
<b>Eigen vermogen</b>	<b>268</b>	<b>362</b>
<b>Toewijsbaar aan aandeelhouders van de Onderneming</b>	<b>228</b>	<b>329</b>
Maatschappelijk kapitaal	187	187
Uitgiftepremies	210	210
Ingehouden winsten	771	839
Reserves	(92)	(77)
Valutakoersverschillen	(7)	11
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	(841)	(841)
<b>Toewijsbaar aan minderheidsbelangen</b>	<b>40</b>	<b>33</b>
<b>Langlopende verplichtingen</b>	<b>1.359</b>	<b>1.279</b>
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	1.185	1.143
Overige personeelsvergoedingen	9	9
Rentedragende verplichtingen	137	98
Voorzieningen	6	6
Overlopende rekeningen	1	2
Uitgestelde belastingverplichtingen	21	21
<b>Kortlopende verplichtingen</b>	<b>775</b>	<b>701</b>
Rentedragende verplichtingen	44	14
Voorzieningen	81	67
Handelsschulden	206	219
Uitgestelde opbrengsten en vooruitbetalingen	141	159
Actuele verplichtingen uit winstbelastingen	60	57
Overige belastingverplichtingen	45	29
Overige te betalen posten	46	10
Personeelsbeloningen	130	138
Overige verplichtingen	5	5
Derivaten	17	3
<b><u>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u></b>	<b>2.402</b>	<b>2.342</b>

## Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	9m 2015	9m 2016	Q3 2015	Q3 2016
Winst/(verlies) over de periode	61	75	33	25
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen	48	42	15	14
Waardeveranderingen van derivaten	(2)	1	(1)	(2)
Toegekende subsidies	(6)	(6)	(2)	(2)
(Winsten) / verliezen uit de verkoop van vaste activa	(2)	(10)	(2)	0
Nettofinancieringskosten	43	40	12	11
Winstbelastingen	11	32	(2)	7
	<b>153</b>	<b>174</b>	<b>53</b>	<b>53</b>
Wijziging in de voorraden	(49)	(26)	2	4
Wijziging in de handelsvorderingen	19	26	9	18
Wijziging in de handelsschulden	7	(17)	2	(34)
Wijziging in de uitgestelde opbrengsten en ontvangen vooruitbetalingen	28	17	(13)	(5)
Wijziging in de overige kortlopende activa en verplichtingen	(15)	(37)	(14)	(4)
Wijziging in langlopende voorzieningen	(52)	(34)	(17)	(12)
Wijziging in kortlopende voorzieningen	0	(4)	15	20
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>91</b>	<b>99</b>	<b>37</b>	<b>40</b>
Betaalde belastingen	(5)	(17)	(3)	(5)
<b>Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>86</b>	<b>82</b>	<b>34</b>	<b>35</b>
Ontvangen rente	2	1	1	0
Ontvangen dividenden	0	0	0	0
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa	2	2	0	1
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	4	1	2	0
Ontvangsten uit vaste activa aangehouden voor verkoop	0	14	0	0
Investerings in immateriële activa	(2)	(4)	(1)	0
Investerings in materiële vaste activa	(23)	(25)	(9)	(8)
Veranderingen in de leaseportfolio	(1)	3	(2)	1
Overnames	0	0	0	0
Veranderingen in overige investeringsactiviteiten	4	(4)	2	0
<b>Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>(14)</b>	<b>(12)</b>	<b>(7)</b>	<b>(6)</b>
Betaalde rente	(16)	(9)	(3)	(3)
Betaalde dividenden (aan minderheidsbelangen)	0	(12)	0	0
Ontvangsten van leningen	68	0	0	0
Terugbetaling van leningen	(160)	(71)	(3)	(13)
Overige financieringskasstromen	(15)	(20)	(4)	(5)
<b>Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>(123)</b>	<b>(112)</b>	<b>(10)</b>	<b>(21)</b>
<b>Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>(51)</b>	<b>(42)</b>	<b>17</b>	<b>8</b>
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari</b>	<b>194</b>	<b>122</b>		
Impact van valutakoersverschillen	(2)	(1)		
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode</b>	<b>141</b>	<b>79</b>		

## Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

in miljoen euro	TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING									TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Afdekkingsreserve	Herwaardering van de netto-verplichting uit hoofde van de vaste doelregelingen	Valutakoersverschillen	Totaal		
<b>Balans op 1 januari 2015</b>	187	210	709	(82)	1	(11)	(905)	(16)	93	53	146
<b>Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode</b>											
Winst (verlies) over de periode	-	-	55	-	-	-	-	-	55	6	61
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	4	(5)	-	(13)	(14)	3	(11)
<b>Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode</b>	-	-	55	-	4	(5)	-	(13)	41	9	50
<b>Balans op 30 september 2015</b>	187	210	764	(82)	5	(16)	(905)	(29)	134	62	196
<b>Balans op 1 januari 2016</b>	187	210	771	(82)	4	(14)	(841)	(7)	228	40	268
<b>Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode</b>											
Winst (verlies) over de periode	-	-	68	-	-	-	-	-	68	7	75
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	(1)	16	-	18	33	(3)	30
<b>Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode</b>	-	-	68	-	(1)	16	-	18	101	4	105
<b>Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11)	(11)
<b>Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11)	(11)
<b>Balans op 30 september 2016</b>	187	210	839	(82)	3	2	(841)	11	329	33	362