

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Niet geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q3 2014	Q3 2015	evolutie	9M. 2014	9M. 2015	evolutie
Omzet	636	661	3,9%	1.909	1.974	3,4%
Kostprijs van verkopen	(440)	(453)	3,0%	(1.324)	(1.340)	1,2%
Brutowinst	196	208	6,1%	585	634	8,4%
Verkoopkosten	(81)	(85)	4,9%	(248)	(263)	6,0%
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(37)	(36)	-2,7%	(109)	(109)	-
Algemene beheerskosten	(43)	(41)	-4,7%	(129)	(129)	-
Overige bedrijfsopbrengsten	19	30	57,9%	54	80	48,1%
Overige bedrijfskosten	(25)	(33)	32,0%	(65)	(98)	50,8%
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	29	43	48,3%	88	115	30,7%
Renteopbrengsten/(-kosten) - netto	(3)	(2)	-33,3%	(11)	(9)	-18,2%
Renteopbrengsten	-	1	-	1	2	100,0%
Rentekosten	(3)	(3)	-	(12)	(11)	-8,3%
Overige financiële opbrengsten/(kosten) - netto	(12)	(10)	-16,7%	(31)	(34)	9,7%
Overige financiële opbrengsten	4	9	125,0%	8	11	37,5%
Overige financiële kosten	(16)	(19)	18,8%	(39)	(45)	15,4%
Nettofinancieringslasten	(15)	(12)	-20,0%	(42)	(43)	2,4%
Winst (verlies) voor belastingen	14	31	121,4%	46	72	56,5%
Winstbelastingen	(5)	2	-	(8)	(11)	37,5%
Winst (verlies) over de verslagperiode	9	33	266,7%	38	61	60,5%
Winst (verlies) toewijsbaar aan:						
Aandeelhouders van de Onderneming	6	30	400,0%	31	55	77,4%
Minderheidsbelangen	3	3	-	7	6	-14,3%
Winst uit bedrijfsactiviteiten	29	43	48,3%	88	115	30,7%
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	(5)	(3)	-40,0%	(8)	(15)	87,5%
Recurrente EBIT	34	46	35,3%	96	130	35,4%
Aantal uitstaande aandelen op einde van periode	167.751.190	167.751.190		167.751.190	167.751.190	
Aantal aandelen gebruikt voor berekening	167.751.190	167.751.190		167.751.190	167.751.190	
Gewone winst per aandeel (€)	0,03	0,18		0,18	0,33	

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode eindigend in september 2014 / september 2015 (in miljoen euro)

Niet geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2014	2015
Winst (verlies) van de periode	38	61
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst-en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	24	(10)
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	29	(2)
Nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	(8)	(8)
Winstbelasting op de nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	3	-
Kasstroomafdekkingen:	5	(5)
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(8)	(22)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	1	6
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	9	11
Winstbelastingen	3	-
Financiële activa beschikbaar voor verkoop:	(1)	4
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	(1)	4
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	-	-
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	28	(11)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:	66	50
Aandeelhouders van de Onderneming	55	41
Minderheidsbelangen	11	9

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal eindigend in september 2014 / september 2015 (in miljoen euro)

Niet geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q3 2014	Q3 2015
Winst (verlies) van de periode	9	33
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst-en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	18	(20)
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	22	(20)
Nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	(7)	-
Winstbelasting op de nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	3	-
Kasstroomafdekkingen:	(3)	(1)
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(6)	(8)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	1	-
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	-	7
Winstbelastingen	2	-
Financiële activa beschikbaar voor verkoop:	(1)	2
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	(1)	2
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	-	-
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	14	(19)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:	23	14
Aandeelhouders van de Onderneming	16	12
Minderheidsbelangen	7	2

Geconsolideerde balansen (in miljoen euro)

Niet geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	31/12/2014	30/09/2015
<u>ACTIVA</u>		
Vaste activa	1.039	999
Immateriële activa	615	610
Materiële vaste activa	234	215
Investeringen	17	18
Uitgestelde belastingvorderingen	173	156
Vlottende activa	1.509	1.530
Voorraden	512	563
Handelsvorderingen	538	519
Actuele belastingvorderingen	107	142
Overige vorderingen en overige vlottende activa	120	121
Overlopende rekeningen	34	39
Derivaten	2	4
Geldmiddelen en kasequivalenten	196	142
<u>TOTAAL ACTIVA</u>	2.548	2.529
<u>EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>		
Eigen vermogen	146	196
Toewijsbaar aan aandeelhouders van de Onderneming	93	134
Maatschappelijk kapitaal	187	187
Uitgiftepremies	210	210
Ingehouden winsten	709	764
Reserves	(92)	(93)
Valutakoersverschillen	(16)	(29)
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van vaste doelregelingen	(905)	(905)
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	53	62
Langlopende verplichtingen	1.443	1.481
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	1.267	1.260
Overige personeelsvergoedingen	12	10
Rentedragende verplichtingen	125	178
Voorzieningen	14	13
Overlopende rekeningen	2	1
Uitgestelde belastingverplichtingen	23	19
Kortlopende verplichtingen	959	852
Rentedragende verplichtingen	197	47
Voorzieningen	155	154
Handelsschulden	230	238
Uitgestelde omzet en vooruitbetalingen	125	156
Actuele belastingverplichtingen	56	54
Overige te betalen posten	85	85
Personeelsbeloningen	93	98
Overlopende rekeningen	4	4
Derivaten	14	16
<u>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>	2.548	2.529

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro)

	9m 2014	9m 2015	Q3 2014	Q3 2015
Winst/(verlies) over de periode	38	61	9	33
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderv verliezen	52	48	17	15
Waardeveranderingen van derivaten	1	(2)	1	(1)
Toegekende subsidies	(6)	(6)	(2)	(2)
(Winsten) / verliezen uit de verkoop van vaste activa	0	(2)	0	(2)
Nettofinancieringskosten	42	43	15	12
Winstbelastingen	8	11	5	(2)
	135	153	45	53
Wijziging in de voorraden	(24)	(49)	(8)	2
Wijziging in de handelsvorderingen	71	19	33	9
Wijziging in de handelsschulden	(10)	7	(20)	2
Wijziging in de uitgestelde opbrengsten en ontvangen vooruitbetalingen	15	28	(14)	(13)
Wijziging in de overige kortlopende activa en verplichtingen	(17)	(15)	(11)	(14)
Wijziging in langlopende voorzieningen	(62)	(52)	(23)	(17)
Wijziging in kortlopende voorzieningen	(14)	0	17	15
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten	94	91	19	37
Betaalde belastingen	(15)	(5)	(3)	(3)
Nettokasstromen uit bedrijfsactiviteiten	79	86	16	34
Ontvangen rente	2	2	1	1
Ontvangen dividenden	0	0	0	0
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa	3	2	0	0
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	2	4	1	2
Investeringen in immateriële activa	(1)	(2)	0	(1)
Investeringen in materiële vaste activa	(20)	(23)	(8)	(9)
Veranderingen in de lease portfolio	3	(1)	4	(2)
Veranderingen in overige investeringsactiviteiten	0	4	0	2
Nettokasstromen uit investeringsactiviteiten	(11)	(14)	(2)	(7)
Betaalde rente	(17)	(16)	(4)	(3)
Ontvangsten van leningen	0	68	0	0
Terugbetaling van leningen	(24)	(160)	(14)	(3)
Overige financieringskasstromen	(5)	(15)	(5)	(4)
Nettokasstromen uit financieringsactiviteiten	(46)	(123)	(23)	(10)
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	22	(51)	(9)	17
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari	125	194		
Impact van valutakoersverschillen	(2)	(2)		
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	145	141		

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro)

Niet geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

in miljoen euro	TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING											
	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Reserve voor op aandelen gebaseerde betalingen	Afdekkingsreserve	Herwaardering van de netto-verplichting uit hoofde van de vaste doelregelingen	Valutakoersverschillen	Totaal	TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANG	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
Balans op 1 januari 2014	187	210	664	(82)	1	-	(10)	(617)	(28)	325	43	368
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode												
Winst (verlies) over de periode	-	-	31	-	-	-	-	-	-	31	7	38
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	(1)	-	5	-	20	24	4	28
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	31	-	(1)	-	5	-	20	55	11	66
Balans op 30 september 2014	187	210	695	(82)	0	-	(5)	(617)	(22)	380	54	434
Balans op 1 januari 2015	187	210	709	(82)	1	-	(11)	(905)	(16)	93	53	146
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode												
Winst (verlies) over de periode	-	-	55	-	-	-	-	-	-	55	6	61
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	4	-	(5)	-	(13)	(14)	3	(11)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	55	-	4	-	(5)	-	(13)	41	9	50
Balans op 30 september 2015	187	210	764	(82)	5	-	(16)	(905)	(29)	134	62	196