

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Niet geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q3 2013	Q3 2014	evolutie	9m 2013	9m 2014	evolutie
Omzet	689	636	-7,7%	2.126	1.909	-10,2%
Kostprijs van verkopen	(497)	(440)	-11,5%	(1.520)	(1.324)	-12,9%
Brutowinst	192	196	2,1%	606	585	-3,5%
Verkoopkosten	(86)	(81)	-5,8%	(272)	(248)	-8,8%
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(35)	(37)	5,7%	(110)	(109)	-0,9%
Algemene beheerskosten	(43)	(43)		(135)	(129)	-4,4%
Overige bedrijfsopbrengsten	22	19	-13,6%	119	54	-54,6%
Overige bedrijfskosten	(33)	(25)	-24,2%	(112)	(65)	-42,0%
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	17	29	70,6%	96	88	-8,3%
Renteopbrengsten/(-kosten) - netto	(4)	(3)	-25,0%	(13)	(11)	-15,4%
Renteopbrengsten	-	-		1	1	
Rentekosten	(4)	(3)	-25,0%	(14)	(12)	-14,3%
Overige financiële opbrengsten/(kosten) - netto	(13)	(12)	-7,7%	(41)	(31)	-24,4%
Overige financiële opbrengsten	1	4	300,0%	4	8	100,0%
Overige financiële kosten	(14)	(16)	14,3%	(45)	(39)	-13,3%
Nettofinancieringslasten	(17)	(15)	-11,8%	(54)	(42)	-22,2%
Winst (verlies) voor belastingen	-	14		42	46	9,5%
Winstbelastingen	(6)	(5)	-16,7%	(37)	(8)	-78,4%
Winst (verlies) over de verslagperiode	(6)	9	250,0%	5	38	660,0%
Winst (verlies) toewijsbaar aan:						
Aandeelhouders van de Onderneming	(8)	6	175,0%	-	31	
Minderheidsbelangen	2	3	50,0%	5	7	40,0%
Winst uit bedrijfsactiviteiten	17	29	70,6%	96	88	-8,3%
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	(9)	(5)	-44,4%	13	(8)	
Recurrente EBIT	26	34	30,8%	83	96	15,7%
Aantal uitstaande aandelen op einde van periode	167.751.190	167.751.190		167.751.190	167.751.190	
Aantal aandelen gebruikt voor berekening	167.751.190	167.751.190		167.751.190	167.751.190	
Gewone winst per aandeel (€)	(0,05)	0,03		0,00	0,18	

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode eindigend in september 2013 / september 2014 (in miljoen euro)

Niet geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2013	2014
Winst (verlies) van de periode	5	38
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst-en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	(20)	24
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	(21)	29
Nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	2	(8)
Winstbelasting op de nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	(1)	3
Kasstroomafdekkingen:	(8)	5
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(16)	(8)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	-	1
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de kostprijs van het afgedekte actief	8	9
Winstbelastingen	-	3
Financiële activa beschikbaar voor verkoop:	3	(1)
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	3	(1)
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	-	-
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	(25)	28
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:	(20)	66
Aandeelhouders van de Onderneming	(25)	55
Minderheidsbelangen	5	11

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal eindigend in september 2013 / september 2014 (in miljoen euro)

Niet geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q3 2013	Q3 2014
Winst (verlies) van de periode	(6)	9
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst-en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	(11)	18
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	(13)	22
Nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	3	(7)
Winstbelasting op de nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	(1)	3
Kasstroomafdekkingen:	9	(3)
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	5	(6)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	-	1
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de kostprijs van het afgedekte actief	4	-
Winstbelastingen	-	2
Financiële activa beschikbaar voor verkoop:	3	(1)
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	3	(1)
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	-	-
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	1	14
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:	(5)	23
Aandeelhouders van de Onderneming	(6)	16
Minderheidsbelangen	1	7

Geconsolideerde balansen (in miljoen euro)

Niet geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	31/12/2013	30/09/2014
<u>ACTIVA</u>		
Vaste activa	1.066	1.052
Immateriële activa	618	617
Materiële vaste activa	242	231
Investeringen	11	10
Uitgestelde belastingvorderingen	195	194
Vlottende activa	1.502	1.520
Voorraden	542	580
Handelsvorderingen	585	529
Actuele belastingvorderingen	95	112
Overige vorderingen en overige vlottende activa	126	122
Overlopende rekeningen	25	29
Derivaten	3	2
Geldmiddelen en kasequivalenten	126	146
<u>TOTAAL ACTIVA</u>	2.568	2.572
<u>EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>		
Eigen vermogen	368	434
Toewijsbaar aan aandeelhouders van de Onderneming	325	380
Maatschappelijk kapitaal	187	187
Uitgiftepremies	210	210
Ingehouden winsten	664	695
Reserves	(91)	(87)
Valutakoersverschillen	(28)	(8)
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van vaste doelregelingen	(617)	(617)
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	43	54
Langlopende verplichtingen	1.397	1.342
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	1.002	979
Overige personeelsvergoedingen	11	11
Rentedragende verplichtingen	319	299
Voorzieningen	11	10
Overlopende rekeningen	1	1
Uitgestelde belastingverplichtingen	53	42
Kortlopende verplichtingen	803	796
Rentedragende verplichtingen	24	22
Voorzieningen	160	153
Handelsschulden	239	225
Uitgestelde omzet en vooruitbetalingen	121	141
Actuele belastingverplichtingen	54	53
Overige te betalen posten	95	88
Personeelsbeloningen	97	98
Overlopende rekeningen	3	4
Derivaten	10	12
<u>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>	2.568	2.572

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro)

	9m 2013	9m 2014	Q3 2013	Q3 2014
Winst/(verlies) over de periode	5	38	(6)	9
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderv verliezen	64	52	20	17
Waardeveranderingen van derivaten	(1)	1	0	1
Toegekende subsidies	(7)	(6)	(2)	(2)
(Winsten) / verliezen uit de verkoop van vaste activa	(1)	0	0	0
Nettofinancieringskosten	54	42	17	15
Winstbelastingen	37	8	6	5
	151	135	35	45
Wijziging in de voorraden	23	(24)	43	(8)
Wijziging in de handelsvorderingen	41	71	21	33
Wijziging in de handelsschulden	(46)	(10)	(28)	(20)
Wijziging in de uitgestelde opbrengsten en ontvangen vooruitbetalingen	9	15	(11)	(14)
Wijziging in de overige kortlopende activa en verplichtingen	(10)	(17)	(8)	(11)
Wijziging in langlopende voorzieningen	(109)	(62)	(20)	(23)
Wijziging in kortlopende voorzieningen	9	(14)	15	17
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten	68	94	47	19
Betaalde belastingen	(11)	(15)	(5)	(3)
Nettokasstromen uit bedrijfsactiviteiten	57	79	42	16
Ontvangen rente	2	2	1	1
Ontvangen dividenden	0	0	0	0
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa	1	3	0	0
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	3	2	0	1
Investerings in immateriële activa	(1)	(1)	0	0
Investerings in materiële vaste activa	(26)	(20)	(11)	(8)
Veranderingen in de lease portfolio	10	3	5	4
Nettokasstromen uit investeringsactiviteiten	(11)	(11)	(5)	(2)
Betaalde rente	(18)	(17)	(4)	(4)
Betaalde dividenden	0	0	0	0
Ontvangsten van leningen	0	0	(10)	0
Terugbetaling van leningen	(49)	(24)	(49)	(14)
Overige financieringskasstromen	4	(5)	5	(5)
Nettokasstromen uit financieringsactiviteiten	(63)	(46)	(58)	(23)
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(17)	22	(21)	(9)
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari	125	125		
Impact van valutakoersverschillen	(5)	(2)		
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	103	145		

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro)

Niet geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING

in miljoen euro	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Reserve voor op aandelen gebaseerde betalingen	Afdekkingsreserve	Herwaardering van de netto-verplichting uit hoofde van de vaste doelregelingen	Valutakoersverschillen	Totaal	TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANG	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
Balans op 1 januari 2013 zoals voorheen gerapporteerd	187	210	623	(82)	(1)	-	(2)	(808)	6	133	36	169
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode												
Winst (verlies) over de periode	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	5
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	3	-	(8)	-	(20)	(25)	-	(25)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	-	-	3	-	(8)	-	(20)	(25)	5	(20)
Balans op 30 september 2013	187	210	623	(82)	2	-	(10)	(808)	(14)	108	41	149
Balans op 1 januari 2014	187	210	664	(82)	1	-	(10)	(617)	(28)	325	43	368
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode												
Winst (verlies) over de periode	-	-	31	-	-	-	-	-	-	31	7	38
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	(1)	-	5	-	20	24	4	28
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	31	-	(1)	-	5	-	20	55	11	66
Balans op 30 september 2014	187	210	695	(82)	0	-	(5)	(617)	(8)	380	54	434