

Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders

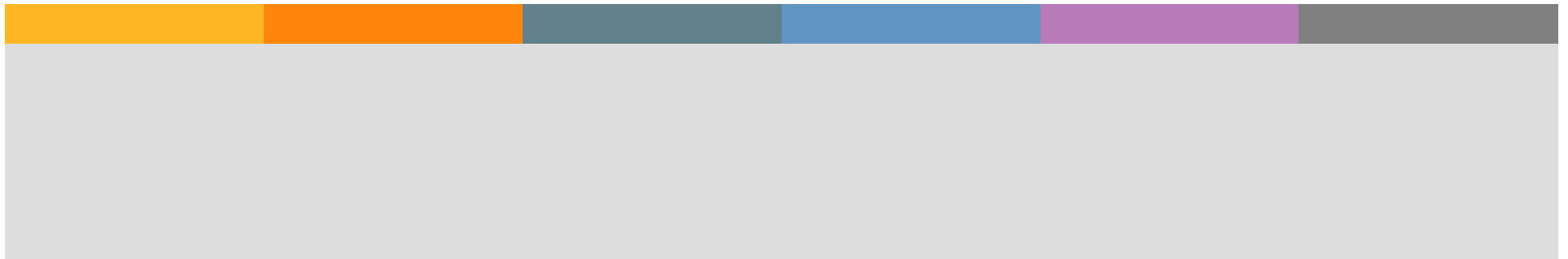
29 april 2008



Agenda

1. Verslag van de Raad van Bestuur en verslag van de commissaris
2. Goedkeuring van de jaarrekening 2007
3. Bestemming van het resultaat
4. Geconsolideerde jaarrekening van het boekjaar 2007
5. Kwijting aan de leden van de Raad van Bestuur
6. Kwijting aan de commissaris
7. Herbenoeming van de heer Karel van Miert tot bestuurder
8. Benoeming van de heer Willy Duron tot bestuurder
9. Benoeming van de heer Michel Akkermans tot bestuurder
10. Benoeming van de heer Roland Junck tot bestuurder
11. Benoeming van de heer Horst Heidsieck tot bestuurder
12. Vergoeding van bestuurders
13. Varia

Kerncijfers Boekjaar 2007



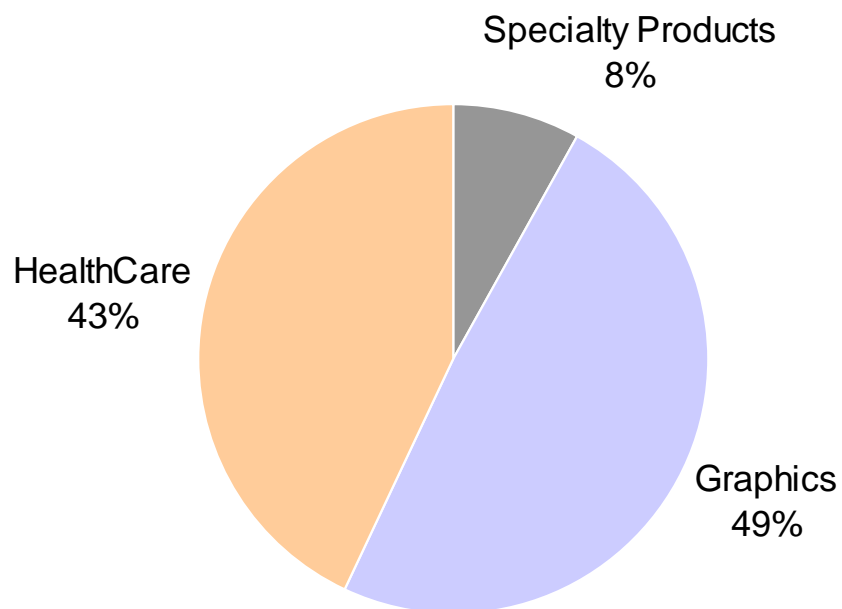
Het Jaar 2007

- Business groepen behouden belangrijke marktposities ondanks impact van sterke euro op omzet
- Aanzienlijke negatieve impact van grondstoffen gedeeltelijk gecompenseerd door kostenverlagingen
- Investerings in groeiemarkten wegen op resultaten maar zijn noodzakelijk voor de toekomst
- Sterke focus op werkkapitaal in tweede jaarhelft heeft geleid tot significante daling netto financiële schuld
- Verplichtingen uit het verleden wegen op groepsresultaat

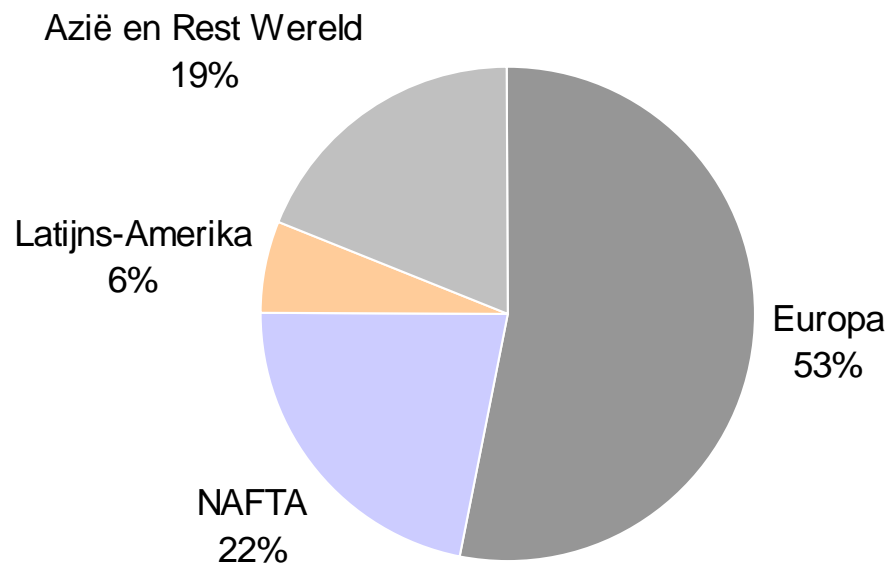
Agfa Groep: Omzet 2007

100% = 3.283 miljoen euro

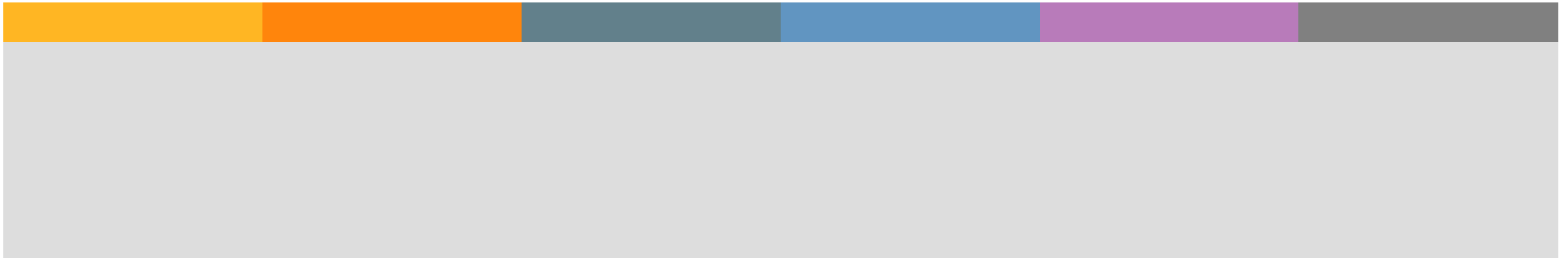
Per Businessgroep



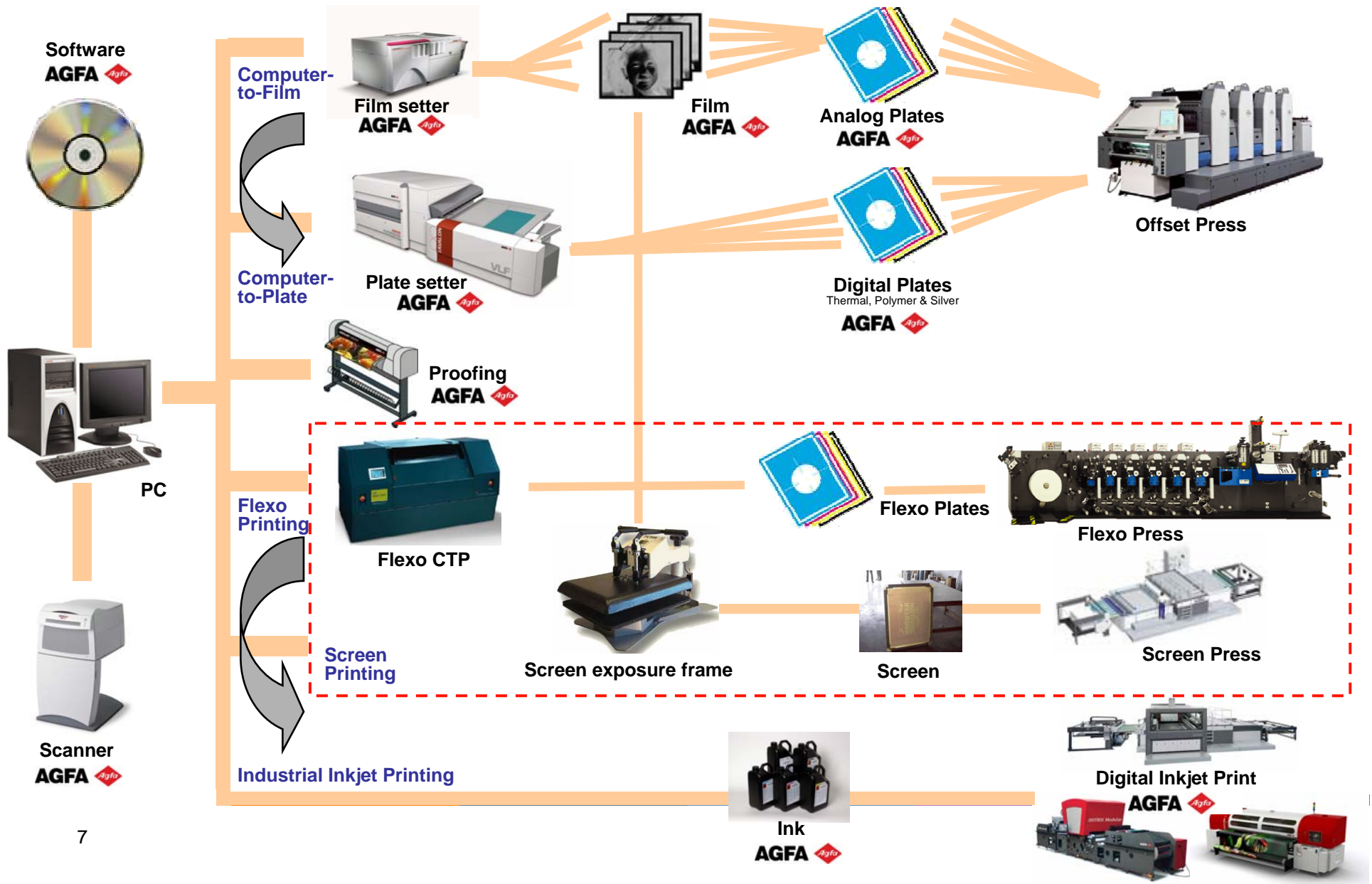
Per Regio



Agfa Graphics



Graphics: Portfolio



Graphics: Kerncijfers (in miljoen euro)

	2006	2007	Evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	1.712	1.617	-5,6% (-2,7%)
Recurrente EBITDA	140,6	123,6	-12,1%
% van de omzet	8,2%	7,6%	
Recurrente EBIT	72,6	60,6	-16,5%
% van de omzet	4,2%	3,8%	

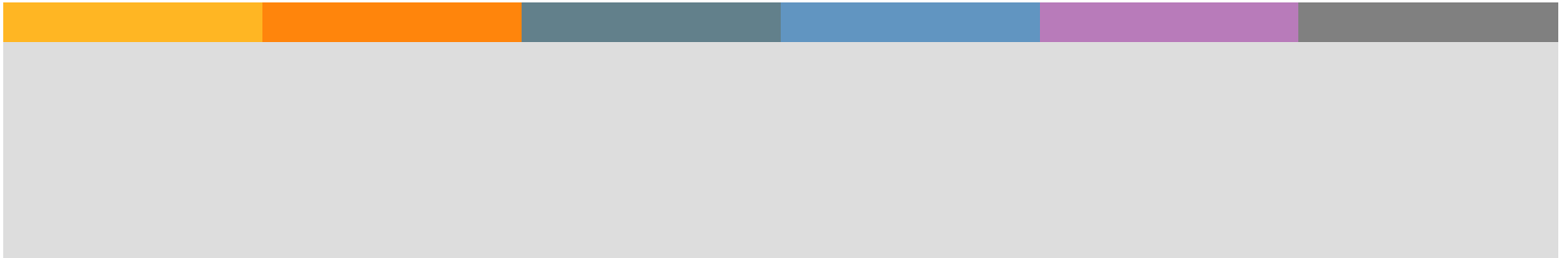
Omzetverdeling	
Digitale Prepress	65%
Analoge Prepress	22%
Inkjet, Software, Service	13%

- ➔ Omzet beïnvloed door sterke euro, economische vertraging in de VS en versnelde achteruitgang van analoge drukvoorbereidingsmarkt
- ➔ Strikte uitvoering besparingsplan
- ➔ EBIT aanzienlijk beïnvloed door 69 miljoen euro hogere grondstofkosten
- ➔ EBIT-marge drukvoorbereiding stabiel op ongeveer 7% van de omzet
- ➔ Zeer hoge opstartverliezen van inkjet (ongeveer 50 miljoen euro)

Graphics: Strategie en Doelstellingen

- **Drukvoorbereiding**
 - Aanbieder van totaaloplossingen, gebaseerd op technische innovatie
 - Stabiele omzet (bij constante wisselkoersen) in een verzadigde markt
 - Groei in digitale platen, voortbouwend op technologische voorsprong in kwaliteitsvolle innovatieve platen
 - Efficiëntieverbetering en overgang naar digitale plaatproductie
 - Analoge drukvoorbereiding beheren voor cash
 - EBIT-marge van ongeveer 7%
- **Inkjet**
 - Een leidersrol spelen in industriële inkjet door eigen productontwikkeling en partnerships
 - Focus in 2008 op verkoop eerste generatie van inkjetproducten
 - Break-even in 2009 door omzetgroei en controle op de kosten
 - Marktaandeel van 10% bereiken in 2010
- **Besparingsprogramma**
 - Sluiting productiesite Wilmington (VS) en uitbesteding productie CtP-apparatuur
 - Onmiddellijke aanpassing kostenstructuur in inkjet in 2008
 - Efficiëntie van de diensten verhogen
 - Verdere verlaging verkoop-, alg. en admin. kosten
 - Voortgezette focus op verbetering werkkapitaal

Agfa HealthCare



HealthCare: Portfolio

Radiology Solutions

→ Voortbouwen op radiologie

- **Conventioneel:**
 - Klassieke röntgenfilm
 - Hardcopy
- **CR/DR**

Aanbieden van oplossingen voor beeldverwerking & informatiesystemen voor beeldvorming en diensten

Uitgebreide ervaring in beeldvorming als hefboom

Departmental Solutions

→ Uitbreiden buiten radiologie

- **Beeldverwerking**
 - PACS
 - Cardio

Aanbieden van systemen voor het beheer van de beelden en informatiesystemen en diensten

Mikken op afdelingen die intensief met beelden werken en die overschakelen op digitale technologie, bv. cardiologie, orthopedische chirurgie, ...

Enterprise Solutions

→ Een wereldwijde leiderspositie uitbouwen

- **HIS/CIS**

Aanbieden van overkoepelende IT-systemen & diensten, klinische informatiesystemen, elektronische patiëntendossiers en consulting voor het management van zorgorganisaties

De erg gefragmenteerde markt consolideren, voortbouwen op de sterk ontwikkelde knowhow in beeldvorming en IT, met de managers van zorgorganisaties als gesprekspartners

Agfa HealthCare's groeistrategie is ontworpen om proactief in te spelen op de evoluerende behoeftes van de klant

HealthCare: Kerncijfers (in miljoen euro)

	2006	2007	Evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	1.452	1.392	-4,1% (-0,8%)
Recurrente EBITDA	239,4	179,6	-25,0%
% van de omzet	16,5%	12,9%	
Recurrente EBIT	161,4	105,6	-34,6%
% van de omzet	11,1%	7,6%	

Omzetverdeling	
Klassieke Radiologie	18%
Hardcopy	30%
CR/Modalities	18%
Imaging IT	25%
Hospitaalinformatie-systemen	9%

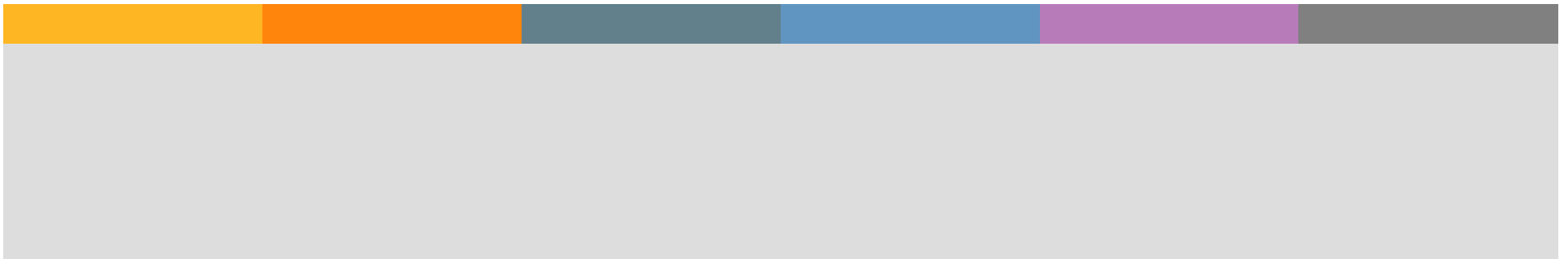
} HE IT = 34%

- ➔ Licht gedaalde omzet door zwak vierde kwartaal
- ➔ Impact sterke euro op omzet en EBIT
- ➔ EBIT beïnvloed door grondstofkosten (8 miljoen euro) en ongunstige mixeffecten
- ➔ Hoog niveau verkoop-, algemene en administratieve kosten
- ➔ Uitzonderlijke elementen in derde kwartaal

HealthCare: Strategie en Doelstellingen

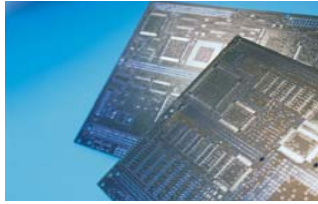
- Groei digitale omzet (IT en CR) zal in 2008 achteruitgang in traditionele filmsegmenten niet volledig compenseren
- Imaging
 - Marktaandeel winnen in hardcopy
 - Groei CR-busines in opkomende markten
 - Portfolio en kosten stroomlijnen
- IT
 - Groei PACS in opkomende markten
 - Introductie Cardio in Europa
 - Voortbouwen op HIS/CIS in geselecteerde markten
- Besparingsprogramma
 - Aanpassing kostenstructuur
 - Stroomlijnen R&D en portfolio
 - Service-activiteiten optimaliseren

Agfa Specialty Products



Specialty Products: Portfolio

- **Belangrijke filmtoepassingen:**
Gedrukte schakelingen, niet-destructief materiaalonderzoek, speciale folies en cinefilm



- **Gespecialiseerde filmtoepassingen:**
Luchtfotografie, microfilm

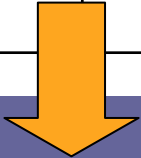


- **Nieuwe toepassingen:**
Identificatie & security, geavanceerde materialen, synthetisch papier, membranen



Specialty Products: Kerncijfers (in miljoen euro)

Pro forma omzet Materials	FY '06	FY '07
Interne omzet	548	479
Specialty Products	237	274
TOTAAL	785	753



	2006	2007	Evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	237	274	15,6% (17,3%)
EBITDA*	45,3	41,2	-9,1%
% van de omzet	19,1%	15,0%	
EBIT*	39,3	35,2	-10,4%
% van de omzet	16,6%	12,9%	

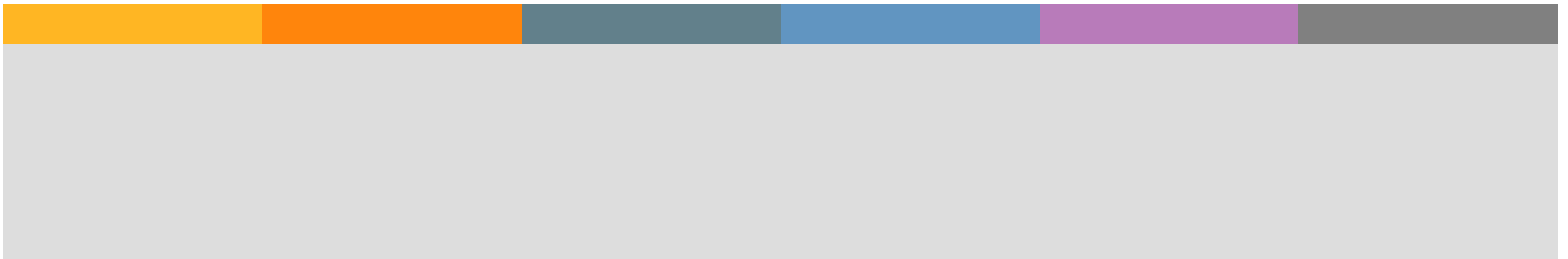
* Voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

- ➔ Impact van grondstoffen was 7 miljoen euro in 2007, gedeeltelijk gecompenseerd door prijsverhogingen
- ➔ EBIT beïnvloed door negatief mixeffect

Materials: Strategie en Doelstellingen

- Kostleiderschap en operationele uitmuntendheid in filmproductie, waardoor Materials de consolidator in de filmmarkt kan zijn
- Daling van marktvolume van $\pm 10\%$ per jaar in traditioneel segment verwacht
- Nieuwe activiteiten in markten die kunnen steunen op bestaande knowhow en infrastructuur, vb. elektronische ID-kaarten, synthetisch papier (markt van 600 miljoen euro), membranen (markt van 9 miljard euro), folies voor LCD-displays

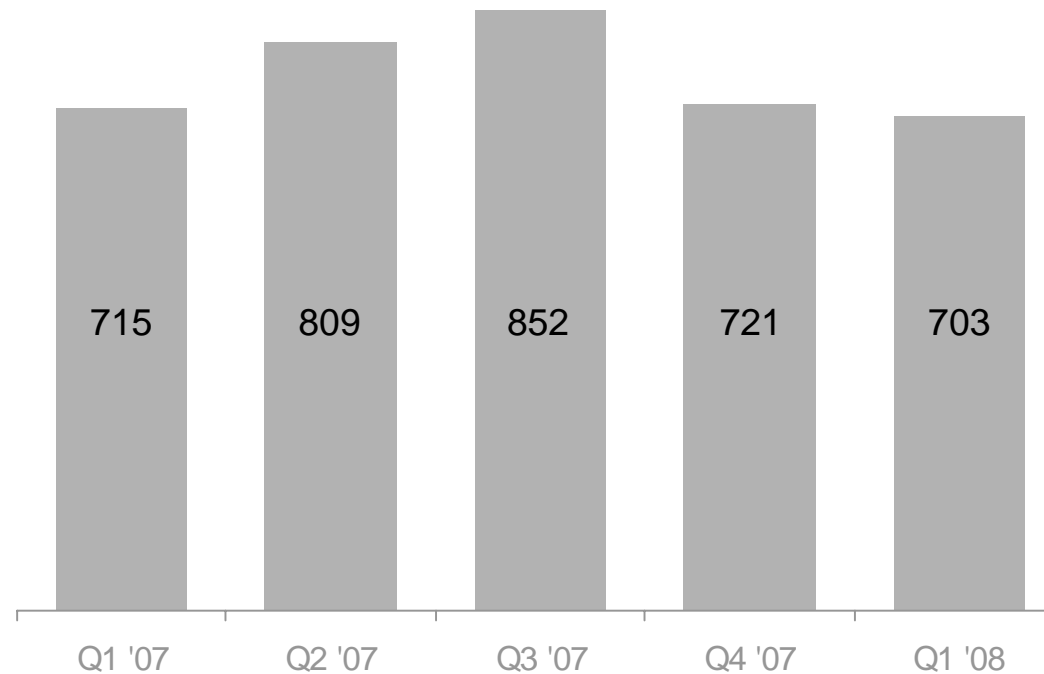
Agfa-Gevaert Groep Resultaten



Winst en Verlies: Kerncijfers (in miljoen euro)

	2006	2007	evolutie (excl. wisselkoerseffect)
Omzet	3.401	3.283	-3,5% (-0,5%)
Brutowinst	1.299	1.158	-10,9%
Brutowinstmarge	38,2%	35,3%	
Recurrent EBITDA	408	340	-16,7%
Recurrent bedrijfsresultaat	256	197	-23,0%
Bedrijfsresultaat	65	125	92,3%
Niet-operationeel resultaat	-64	-63	
Winst voor belastingen	1	62	x62
Nettoresultaat (aandeel Groep)	15	42	x2,8

Netto Financiële Schuld (in miljoen euro)



- ➔ Sterke vermindering van netto financiële schuld in vierde kwartaal onder impuls van bedrijfsresultaat en een belangrijke verbetering van het werkkapitaal

Agfa-Gevaert Groep: Strategie en Doelstellingen

- Focus op kasstroomgeneratie en verlaging verkoop-, algemene en administratieve kosten om rendabiliteit te verbeteren
- Programma gelanceerd om kosten van aangekochte goederen en diensten in de loop van 2008 progressief te verminderen met 50 miljoen euro (op run rate-basis)
- Strikte controle over alle besparingsinitiatieven (vb inkjet, healthcare)
- Raad van Bestuur geeft prioriteit aan de operationele verbeteringen binnen het bedrijf

Groepsstrategie

- Operationele verbetering blijft topprioriteit
- Voortgezette sterke investeringen in technologisch leiderschap in alle businessgroepen
- Splitsing zoals oorspronkelijk gepland niet langer realistisch. Verschillende strategische opties - die de marktposities van de afdelingen versterken en waarde voor de aandeelhouder creëren - worden onderzocht.

Kerncijfers Moedermaatschappij

Agfa-Gevaert NV

	2006 (in 000 euro)	2007 (in 000 euro)
Nettoresultaat (van het boekjaar)	669.071	-121.863
Balanstotaal	5.353.760	4.356.161
Te verdelen resultaat	714.056	529.798

Het Eerste Kwartaal 2008

	Q1 '07	Q1 '08	evolutie (excl. wisselkoerseffect)
Omzet	786	753	-4,2% (0,1%)
Brutowinst	302	258	-14,6%
% van de omzet	38,4%	34,3%	
R&D	-47	-48	2,1%
Verkoop-, alg. & admin. kosten*	-192	-166	-13,5%
% ovan de omzet	24,4%	22,1%	
Andere bedrijfskosten*	-6	-3	-50,0%
Recurrente EBITDA*	94	71	-24,5%
% van de omzet	12,0%	9,4%	
Recurrente EBIT*	58	41	-29,3%
% van de omzet	7,4%	5,4%	

* voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

Graphics	Q1 '07	Q1 '08	evolutie (excl. wisselkoerseffect)
Omzet	390	378	-3,1% (1,5%)
Recurrente EBIT*	18,0	17,2	-4,4%
% van de omzet	4,6%	4,6%	

HealthCare	Q1 '07	Q1 '08	evolutie (excl. wisselkoerseffect)
Omzet	334	294	-12,0% (-7,5%)
Recurrente EBIT*	27,0	17,2	-36,3%
% van de omzet	8,1%	5,9%	

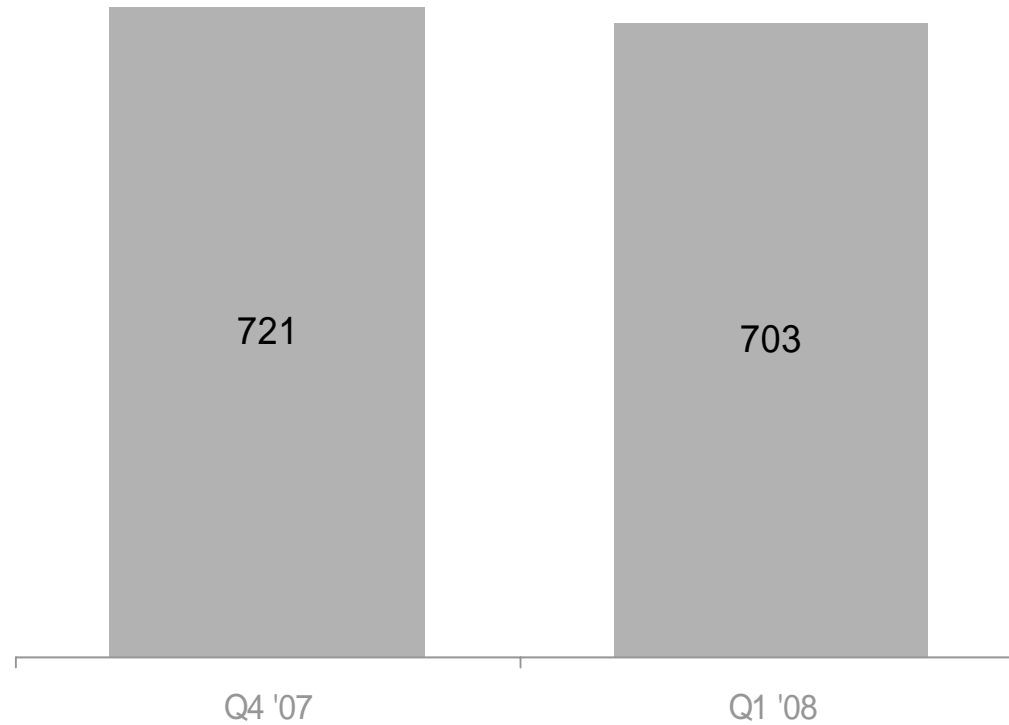
Specialty Products	Q1 '07	Q1 '08	evolutie (excl. wisselkoerseffect)
Omzet	62	81	30,7% (32,5%)
Recurrente EBIT*	11,4	6,9	-39,5%
% van de omzet	18,4%	8,5%	

Winst en Verlies: Kerncijfers (in miljoen euro)

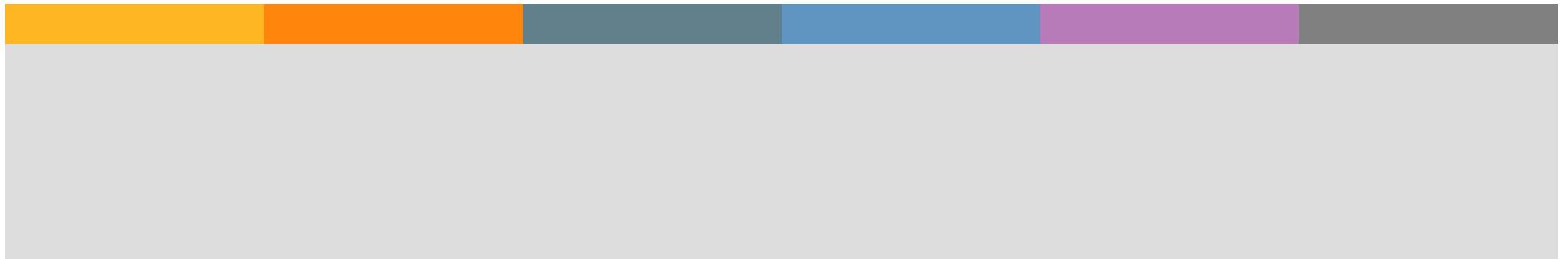
	Q1 '07	Q1 '08	evolutie
Recurrente EBIT*	58	41	-29,3%
Reorganisatie en niet-recurrente resultaten	-8	-5	
Bedrijfsresultaat	50	36	-28,0%
Niet-operationeel resultaat	0	-21	
Winst voor belastingen	50	15	-70,0%
Belastingen en minderheidsbelangen	-8	-5	
Nettoresultaat	41	10	-75,6%

* voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

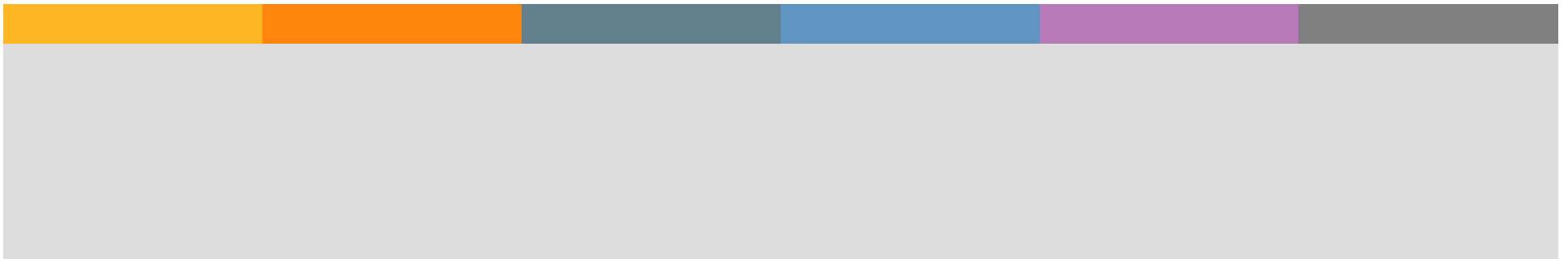
Netto Financiële Schuld (in miljoen euro)



Vragen & Antwoorden



Stemming



Procedure Stemming

- *Akkoord* → geen actie
 - *Onthouding* → wit stembriefje
 - *Tegenstem* → rood stembriefje
-
- Een voorstel is aanvaard wanneer 50% plus 1 van de aanwezige of geldig vertegenwoordigde aandelen *Akkoord* stemmen, onthoudingen niet meegerekend.

Stempunt 1: Rekeningen Agfa-Gevaert NV

- Goedkeuring van de jaarrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2007

	2006 (in 000 euro)	2007 (in 000 euro)
Nettoresultaat (van het boekjaar)	669.071	-121.863
Balanstotaal	5.353.760	4.356.161
Te verdelen resultaat	714.056	529.798

Akkoord → geen actie

Onthouding → wit

Tegen → rood

Stempunt 2: Bestemming van het Resultaat

- Voorstel om het overgedragen resultaat te verminderen met 121.862.992,49 euro. Hierdoor bedraagt het overgedragen resultaat 529.798.405,05 euro.

Akkoord → geen actie

Onthouding → wit

Tegen → rood

Stempunt 3: Kwijting Raad van Bestuur

- Verlening van kwijting aan de leden van de Raad van Bestuur voor hun mandaat gedurende het boekjaar 2007

Akkoord → geen actie

Onthouding → wit

Tegen → rood

Stempunt 4: Kwijting Commissaris

- Verlening van kwijting aan de commissaris, KPMG, vertegenwoordigd door de heren Erauw en Helsen, voor hun mandaat gedurende het boekjaar 2007

Akkoord → geen actie

Onthouding → wit

Tegen → rood

Uiteenzetting bij Benoeming Bestuurders

- Afgelopen mandaten: de heren Chaffart, Oosterlinck, Van Miert en Verhoeven
- Niet herkiesbaar: de heren Chaffart, Oosterlinck en Verhoeven
- Herkiesbaar als onafhankelijke bestuurder: dhr. Karel Van Miert
- Verkiesbaar voor definitieve benoeming (tijdelijk benoemd tijdens de RvB van 30/1/'08): dhr. Willy Duron
- Nieuwe kandidaat-bestuurders: de heren Michel Akkermans, Roland Junck en Horst Heidsieck

Stempunt 5: Herbenoeming Bestuurders

- Herbenoeming van de heer Karel Van Miert als bestuurder voor een periode van 3 jaar

Akkoord → geen actie

Onthouding → wit

Tegen → rood

Stempunt 6: Benoeming Bestuurders

- Benoeming van de heer Willy Duron als bestuurder voor een periode van 3 jaar

Akkoord → geen actie

Onthouding → wit

Tegen → rood

Stempunt 7: Benoeming Bestuurders

- Benoeming van de heer Michel Akkermans als bestuurder voor een periode van 3 jaar

Akkoord → geen actie

Onthouding → wit

Tegen → rood

Stempunt 8: Benoeming Bestuurders

- Benoeming van de heer Roland Junck als bestuurder voor een periode van 3 jaar

Akkoord → geen actie

Onthouding → wit

Tegen → rood

Stempunt 9: Benoeming Bestuurders

- Benoeming van de heer Horst Heidsieck als bestuurder voor een periode van 3 jaar

Akkoord → geen actie

Onthouding → wit

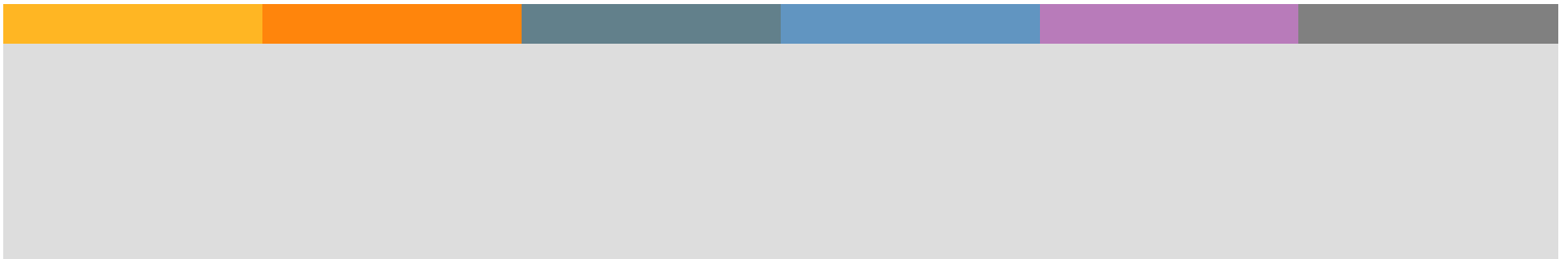
Tegen → rood

Vergoeding Bestuurders

- Kennisname:

De jaarlijkse vergoedingen voor de niet-uitvoerende bestuurders, zoals goedgekeurd op de Algemene Vergadering van 25 april 2006, blijven ongewijzigd voor het jaar 2008

Varia



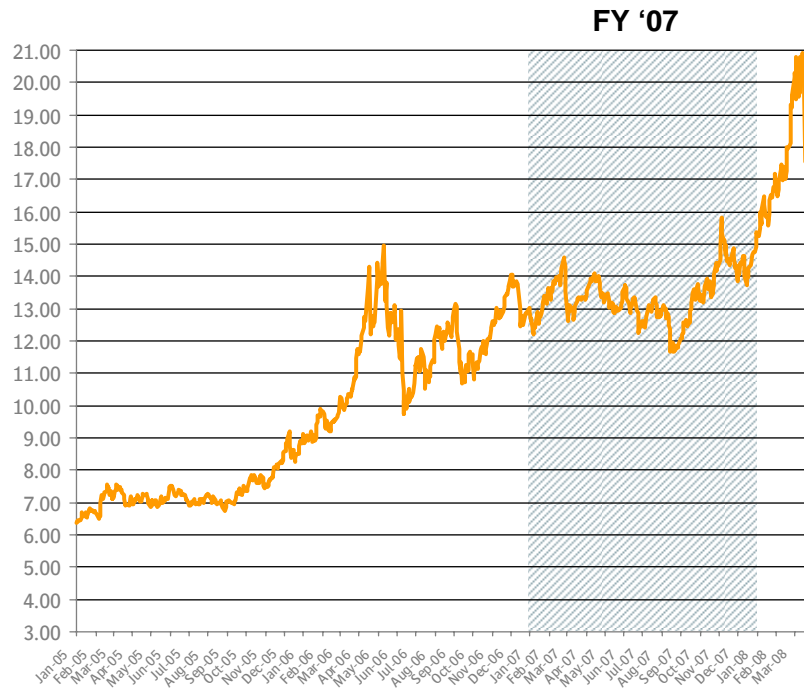
Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders

29 april 2008

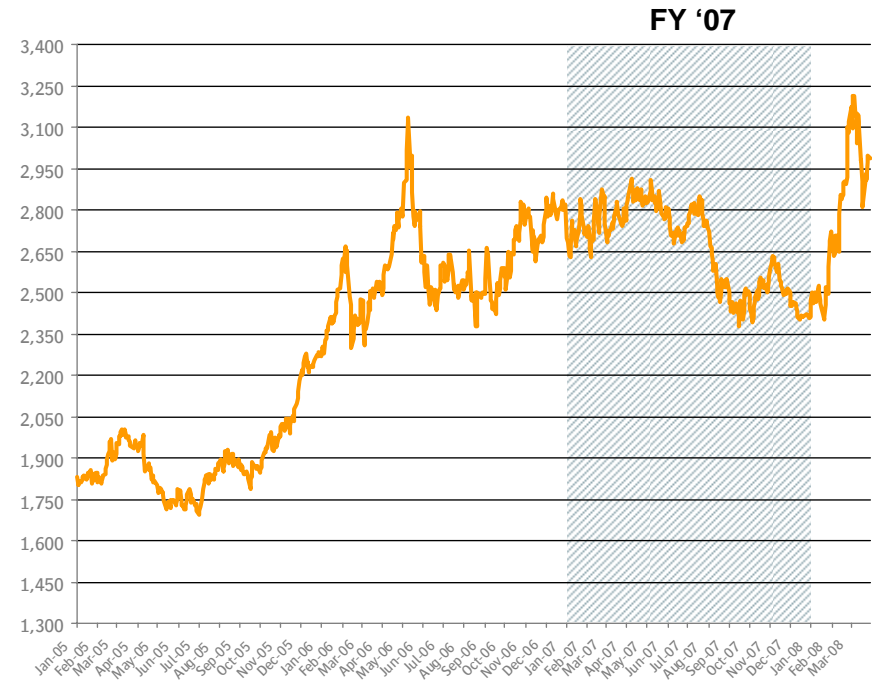


Grondstoffen

Zilver (USD/troyounce)



Aluminium (USD/ton)



Significante impact op resultaat van drastische stijging grondstofprijzen

2005: 53 miljoen euro

2006: 130 miljoen euro

2007: 84 miljoen euro