

Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders

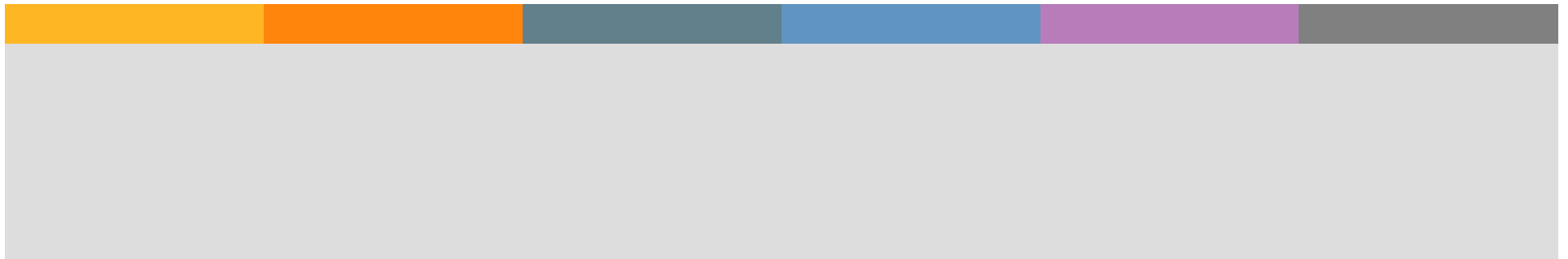
27 april 2010



Agenda

1. Verslag van de Raad van Bestuur en verslag van de commissaris
2. Goedkeuring van de jaarrekening 2009
3. Bestemming van het resultaat
4. Geconsolideerde jaarrekening van het boekjaar 2009
5. Kwijting aan de leden van de Raad van Bestuur
6. Kwijting aan de commissaris
7. Benoeming van CRBA Management BVBA (vaste vertegenwoordiger dhr. Christian Reinaudo) tot bestuurder van de Vennootschap
8. Herbenoeming van Mercodi BVBA (vaste vertegenwoordiger dhr. Jo Cornu) tot bestuurder van de Vennootschap
9. Herbenoeming van de commissaris van de Vennootschap
10. Vergoeding van de commissaris
11. Toekennen van rechten overeenkomstig art. 556 van het Wetboek van Vennootschappen
12. Varia

Kerncijfers Boekjaar 2009



Agfa Groep: kerncijfers (vs. vorig jaar – in miljoen euro)

	2008	2009	evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	3.032	2.755	-9,1% (-10,2%)
Brutowinst	961	886	-7,8%
% van de omzet	31,7%	32,2%	
R&D	-174	-149	-14,4%
Verkoop- en alg. beheerskosten	-647	-553	-14,5%
% van de omzet	21,3%	20,1%	
Andere bedrijfskosten	-5	-2	
Recurrente EBITDA	251	284	+13,1%
% van de omzet	8,3%	10,3%	
Recurrente EBIT	135	182	+34,8%
% van de omzet	4,5%	6,6%	

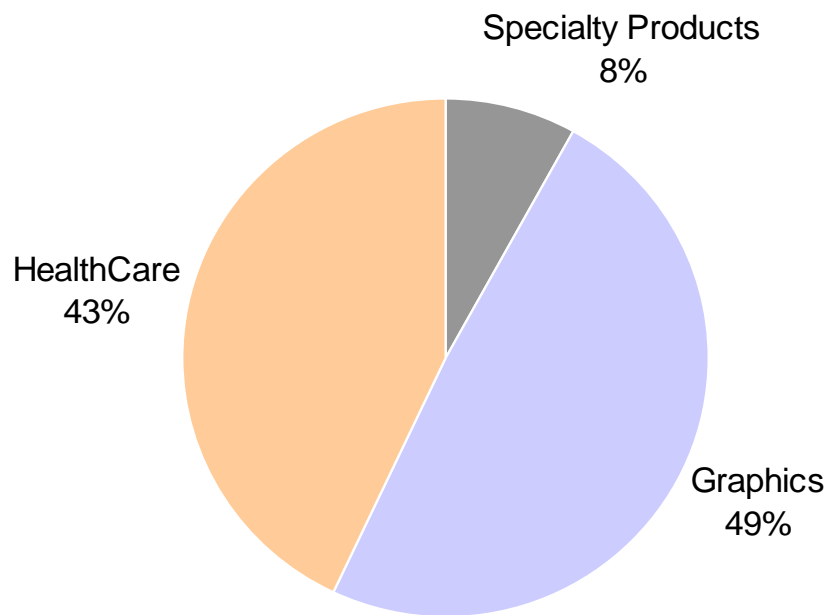
➔ Impact van economische crisis nam geleidelijk af door ontluikend herstel van Agfa's markten

➔ EBIT verbeterde aanzienlijk door verdere besparingen

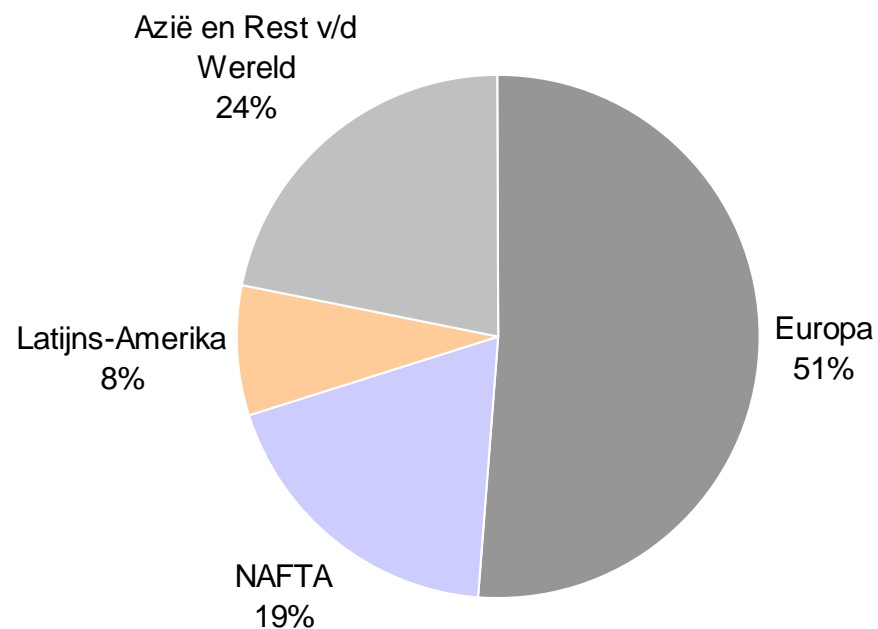
Agfa Groep: Omzet 2009

100% = 2.755 miljoen euro

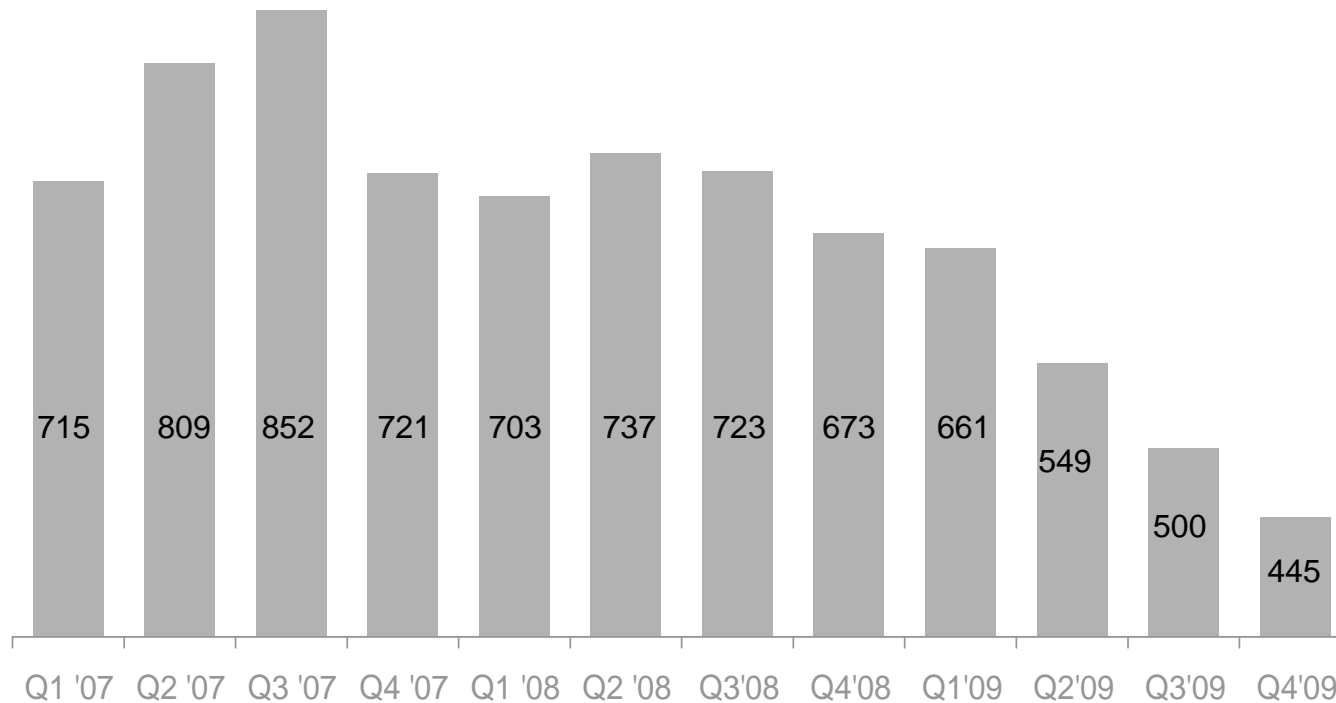
Per businessgroep



Per regio



Netto Financiële Schuld (in miljoen euro)

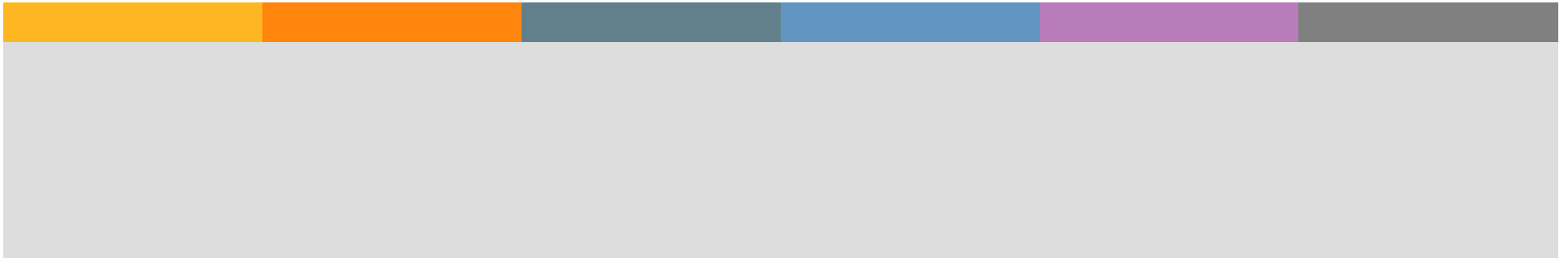


- ➔ Netto financiële schuld op laagste niveau
- ➔ Verwacht wordt dat de netto financiële schuld in 2010 het normale seizoensgebonden patroon zal volgen

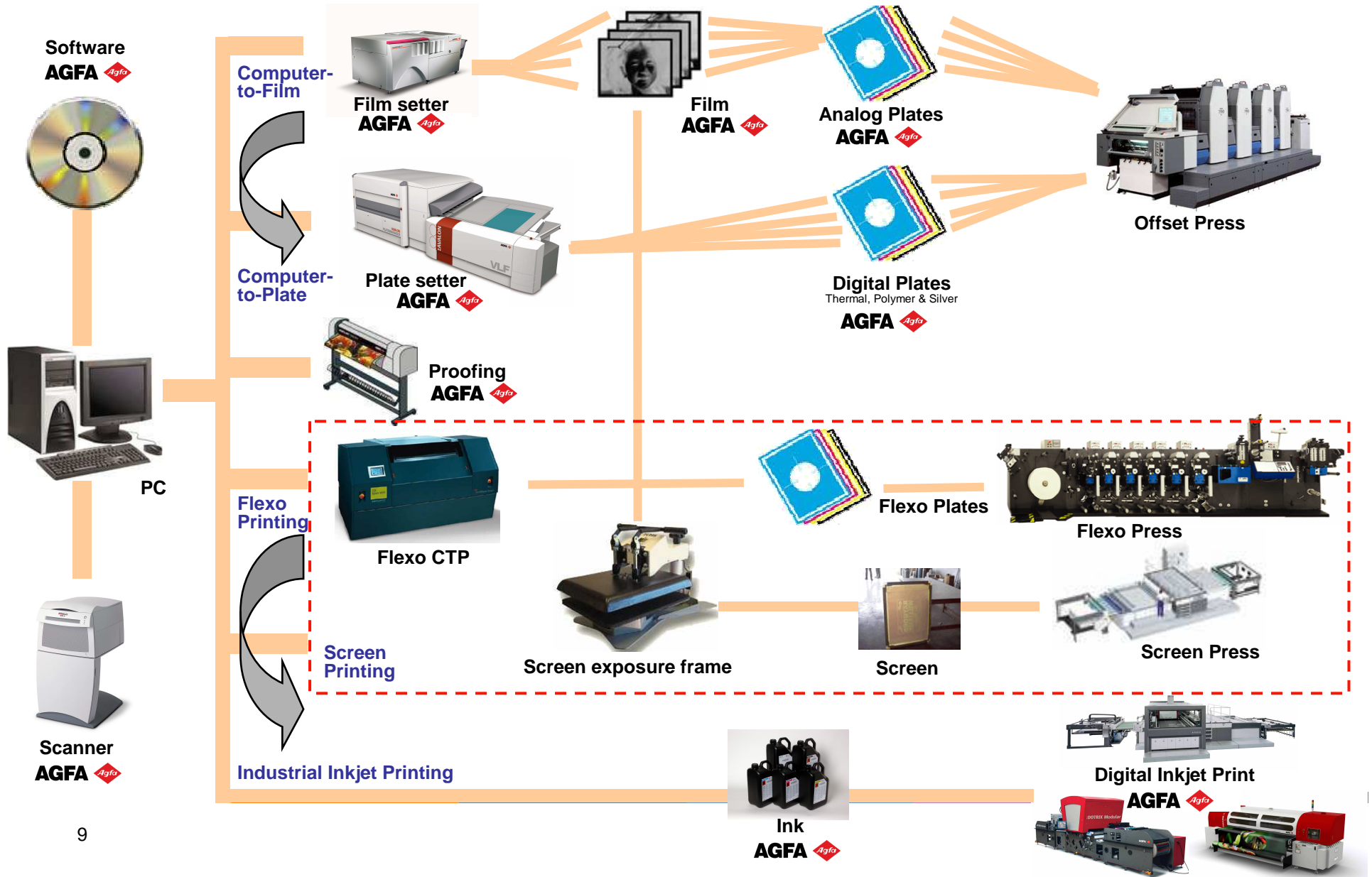
Winst & verlies: kerncijfers (in miljoen euro)

	2008	2009	evolutie
Recurrente EBIT	135	182	+34,8%
Reorganisatie en niet-recurrente resultaten	-158	-12	+92,4%
Bedrijfsresultaat	-23	170	-
Nettofinancieringslasten	-83	-114	+37,3%
Winst voor belastingen	-106	56	+152,8%
Belastingen en minderheidsbelang	-61	-50	+18,0%
Nettoresultaat	-167	6	-

Agfa Graphics



Graphics: Portfolio



Graphics: kerncijfers (vs. vorig jaar - in miljoen euro)

	2008	2009	evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	1.522	1.341	-11,9% (-12,8%)
Brutowinst	456	376	-17,5%
% van de omzet	30,0%	28,0%	
R&D	-59	-38	-35,6%
Verkoop- en alg. beheerskosten	-320	-270	-15,6%
% van de omzet	21,0%	20,1%	
Andere bedrijfskosten	-12	-5	
Recurrente EBITDA	116,1	108,3	-6,7%
% van de omzet	7,6%	8,1%	
Recurrente EBIT	64,7	62,6	-3,2%
% van de omzet	4,3%	4,7%	

Omzetverdeling	
Digitale Prepress	68%
Analoge Prepress	21%
Inkjet, Software, Service	11%

- ➔ Na twee kwartalen van economische vertraging, licht herstel van de grafische markt vanaf het derde kwartaal
- ➔ EBIT ongeveer op zelfde niveau als in 2008 dankzij aanzienlijke vermindering van vaste kosten

Graphics: strategie en doelstellingen

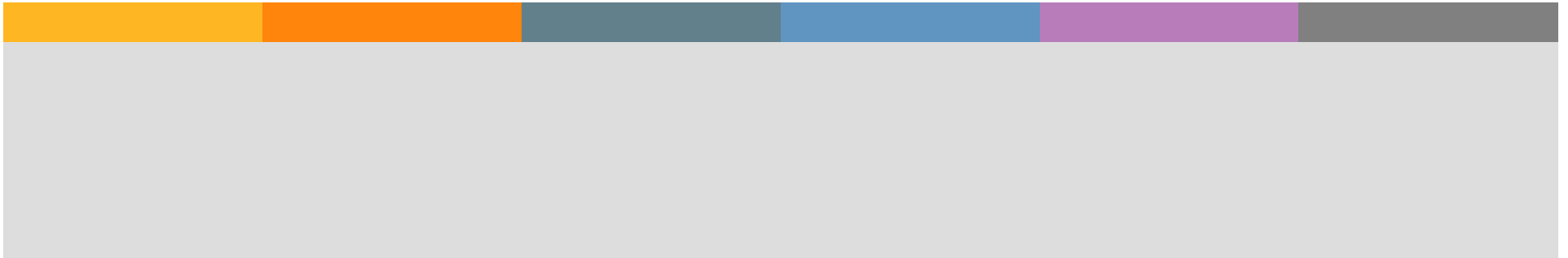
- **Prepress:**

- De meest efficiënte aanbieder van drukplaten worden
- Voortbouwen op de technologische voorsprong op het vlak van hoogstaande innovatieve drukplaten
- De aanwezigheid in groeimarkten versterken - JV met Shenzhen Brothers werd getekend in januari 2010

- **Inkjet:**

- Een toonaangevende speler worden in de markt van de digitale druk door uit te breiden naar meer toepassingsgebieden op basis van:
 - Eigen ontwikkeling
 - Partnerships
- Een van de consolidators in de markt van het digitale drukken worden
- Recente initiatieven: overname Gandi, participatie in Dilli

Agfa HealthCare



HealthCare: portfolio

Radiology Solutions

→ Voortbouwen op radiologie

- **Conventioneel:**
 - Klassieke röntgenfilm
 - Hardcopy
 - Contrastmedia
- **CR/DR**

Aanbieden van oplossingen voor beeldverwerking & informatiesystemen voor beeldvorming en diensten

Uitgebreide ervaring in beeldvorming als hefboom

Departmental Solutions

→ Uitbreiden buiten radiologie

- **Beeldverwerking**
 - PACS
 - Cardio

Aanbieden van systemen voor het beheer van de beelden en informatiesystemen en diensten

Mikken op afdelingen die intensief met beelden werken en die overschakelen op digitale technologie, bv. cardiologie, orthopedische chirurgie, ...

Enterprise Solutions

→ Een wereldwijde leiderspositie uitbouwen

- **HIS/CIS**

Aanbieden van overkoepelende IT-systemen & diensten, klinische informatiesystemen, elektronische patiëntendossiers en consulting voor het management van zorgorganisaties

De erg gefragmenteerde markt consolideren, voortbouwen op de sterk ontwikkelde knowhow in beeldvorming en IT, met de managers van zorgorganisaties als gesprekspartners

Agfa HealthCare's groeistrategie is ontworpen om proactief in te spelen op de evoluerende behoeftes van de klant

HealthCare: kerncijfers (vs. vorig jaar - in miljoen euro)

	2008	2009	evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	1.223	1.178	-3,7% (-5,0%)
Brutowinst	457	467	+2,2%
% van de omzet	37,4%	39,6%	
R&D	-107	-103	-3,7%
Verkoop- en alg. beheerskosten	-298	-255	-14,4%
% van de omzet	24,4%	21,6%	
Andere bedrijfskosten	+4	+8	
Recurrente EBITDA	115,8	168,0	+45,1%
% van de omzet	9,5%	14,3%	
Recurrente EBIT	56,3	116,2	+106,4%
% van de omzet	4,6%	9,9%	

Omzetverdeling	
Klassieke Radiologie	15%
Hardcopy	30%
CR/Modalities	18%
Imaging IT	26%
Hospitaalinformatie-systemen	11%

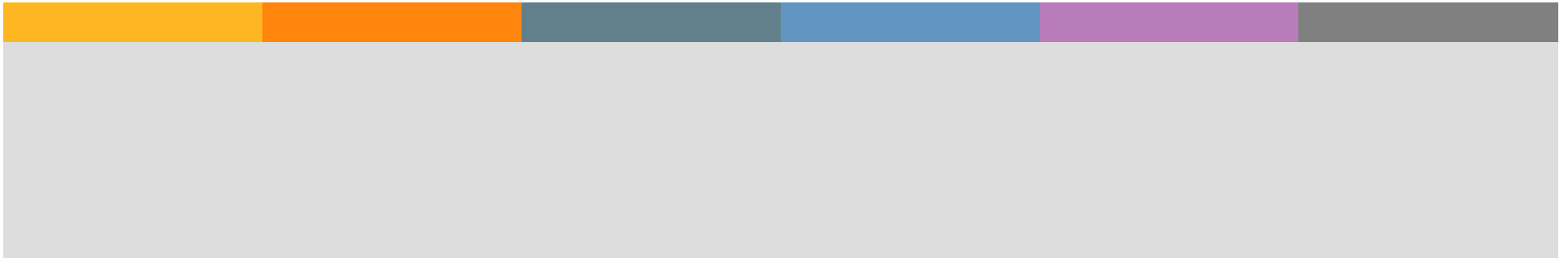
} HE IT = 37%

- ➔ Markttrends zetten zich door: omzetzak traditionele beeldvormingsproducten en groei van de IT-activiteiten
- ➔ Verbetering van de EBIT-marge door vermindering van vaste kosten en verbetering van service-efficiëntie

HealthCare: strategie en doelstellingen

- Imaging:
 - Focus op groeimarkten voor bestaand productgamma
 - Introductie van nieuwe verbruiksgoederen, vooral voor de markt van de radiografie (vb. contrastmedia), steunend op het sterke distributienetwerk
- IT:
 - Imaging IT: groei door migratie van bestaande installaties naar nieuwste IMPAX en door het uitrollen van IMPAX Data Centers in verzadigde markten en markten in ontwikkeling
 - Imaging IT: de convergentie tussen de platformen beheren en de service-activiteiten optimaliseren
 - Enterprise IT: de positie in de tot nu toe geselecteerde markten consolideren en geleidelijk uitbreiden naar nieuwe markten

Agfa Specialty Products



Specialty Products

- **Classic Film**
 - Cinefilm
 - PCB-film
 - Microfilm

- **Film Manufacturing Services**
 - NDT-film
 - Filmproductie voor derden

- **New Business**
 - Synthetisch papier
 - Membranen
 - Functionele inkt voor industriële applicaties
 - Identificatie & Security
 - Orgacon

Specialty Products: kerncijfers (vs. vorig jaar - in miljoen euro)

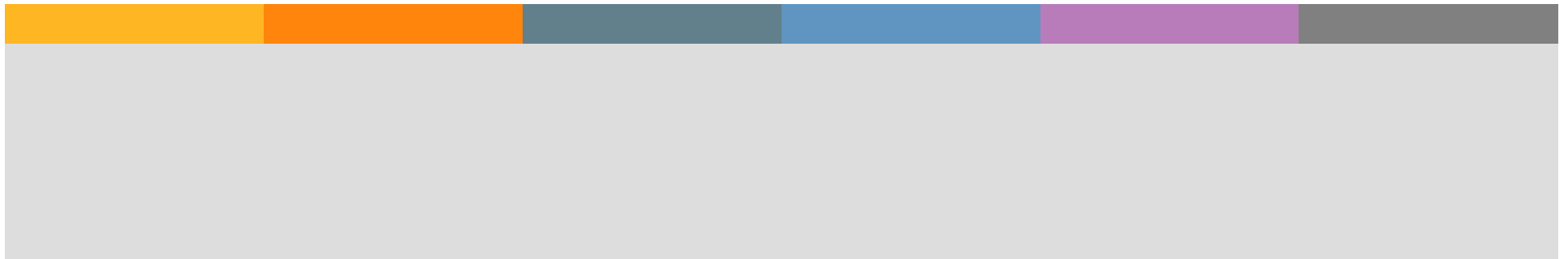
	2008	2009	evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	288	236	-18,1% (-18,8%)
Brutowinst	48	43	-10,4%
% van de omzet	16,7%	18,2%	
R&D	-8	-8	0,0%
Verkoop- en alg. beheerskosten	-29	-27	-6,9%
% van de omzet	10,1%	11,4%	
Andere bedrijfskosten	+5	+4	
Recurrente EBITDA	21,4	17,1	-20,1%
% van de omzet	7,4%	7,2%	
Recurrente EBIT	16,3	12,7	-22,1%
% van de omzet	5,7%	5,4%	

- ➔ Omzet beïnvloed door voortdurende inkrimping van markten voor traditionele filmproducten en door de effecten van de economische crisis
- ➔ EBIT-marge behouden door besparingsmaatregelen

Specialty Products: strategie en doelstellingen

- Wereldwijde leiderspositie in film voor de productie van gedrukte schakelingen voor de elektronica-industrie versterken door het aanbieden van nieuwe technologieën
- Kostleiderschap en uitmuntende operationele efficiëntie op het vlak van filmproductie voor de krimpende filmmarkten
- Focus op nieuwe initiatieven
 - Gebaseerd op Agfa's kerncapaciteiten op het vlak van filmproductie
 - Voordeel halen uit bestaande infrastructuur
- 2010 zal een overgangsjaar zijn: veel projecten bevinden zich in investeringsfase

Agfa-Gevaert Groep Strategie en Doelstellingen



Agfa-Gevaert Groep: strategie en doelstellingen

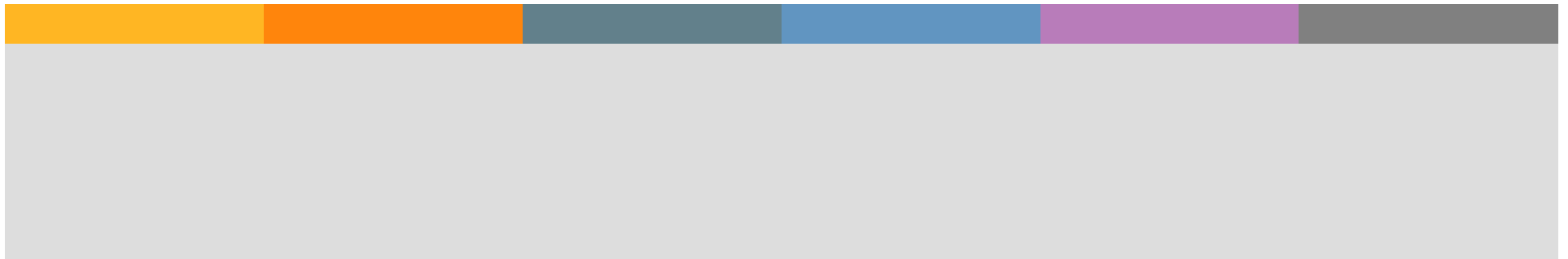
- Focus op omzetgroei: verdere versterking van marktaanwezigheid in groeilanden alsook introductie van nieuwe producten uit eigen R&D of door externe groei
- Voortzetting van inspanningen voor kostenbeheersing en behoud van aanvaardbaar schuldniveau
- Diversificatie van financieringsbronnen

Kerncijfers Moedermaatschappij

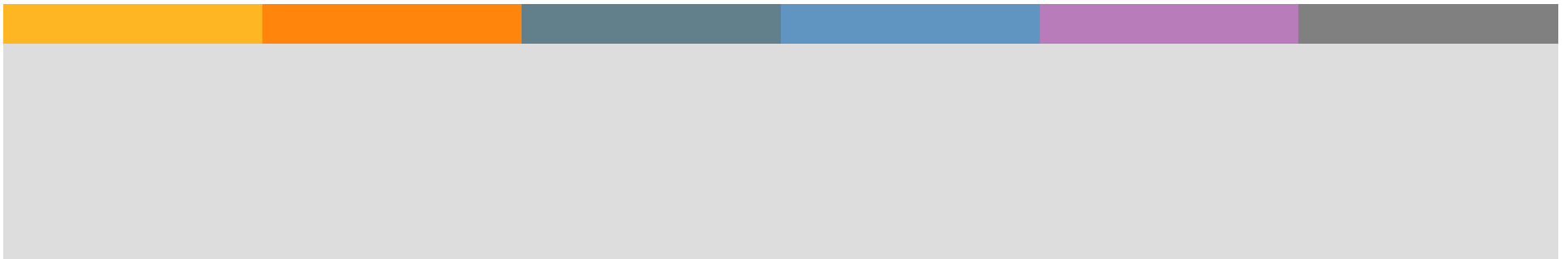
Agfa-Gevaert NV

	2008 (in 000 euro)	2009 (in 000 euro)
Nettoresultaat (van het boekjaar)	-128.924	172.392
Balanstotaal	3.426.082	3.949.500
Over te dragen resultaat	400.875	573.267




Vragen & Antwoorden



Stemming



Procedure Stemming

- *Akkoord*  geen actie
 - *Onthouding*  wit stembriefje
 - *Tegenstem*  rood stembriefje
-
- Een voorstel is aanvaard wanneer 50% plus 1 van de aanwezige of geldig vertegenwoordigde aandelen *Akkoord* stemmen, onthoudingen niet meegerekend.

Stempunt 1: Rekeningen Agfa-Gevaert NV

- Goedkeuring van de jaarrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2009

	2008 (in 000 euro)	2009 (in 000 euro)
Nettoresultaat (van het boekjaar)	-128.924	172.392
Balanstotaal	3.426.082	3.949.500
Over te dragen resultaat	400.875	573.267

Akkoord → geen actie

Onthouding → wit

Tegen → rood

Stempunt 2: Bestemming van het resultaat

- Voorstel om het te bestemmen resultaat van 172.392.185,50 euro van het afgelopen boekjaar toe te voegen aan het overgedragen resultaat.

Akkoord → geen actie

Onthouding → wit

Tegen → rood

Stempunt 3: Kwijting Raad van Bestuur

- Verlening van kwijting aan de leden van de Raad van Bestuur voor hun mandaat gedurende het boekjaar 2009

Akkoord → geen actie

Onthouding → wit

Tegen → rood

Stempunt 4: Kwijting commissaris

- Verlening van kwijting aan de commissaris, KPMG, vertegenwoordigd door de heer Helsen, voor het mandaat gedurende het boekjaar 2009

Akkoord → geen actie

Onthouding → wit

Tegen → rood

Stempunt 5: Benoeming bestuurders

- Benoeming van de vennootschap CRBA Management BVBA als bestuurder, met als vaste vertegenwoordiger de heer Christian Reinaudo, voor een periode van 3 jaar

Akkoord → geen actie

Onthouding → wit

Tegen → rood

Stempunt 6: Herbenoeming bestuurders

- Herbenoeming van Mercodi BVBA, met als vaste vertegenwoordiger de heer Jo Cornu, tot bestuurder van de Vennootschap voor een periode van 3 jaar

Akkoord → geen actie

Onthouding → wit

Tegen → rood

Stempunt 7: Herbenoeming commissaris

- Herbenoeming van KPMG Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door de heren Clinck en De Bock, als commissaris voor een termijn van 3 jaar

Akkoord → geen actie

Onthouding → wit

Tegen → rood

Stempunt 8: Vergoeding van de commissaris

- De vergoeding van de commissaris wordt vastgelegd op een vast bedrag van 218.900 euro per jaar

Akkoord → geen actie

Onthouding → wit

Tegen → rood

Stempunt 9: Toekenning van rechten

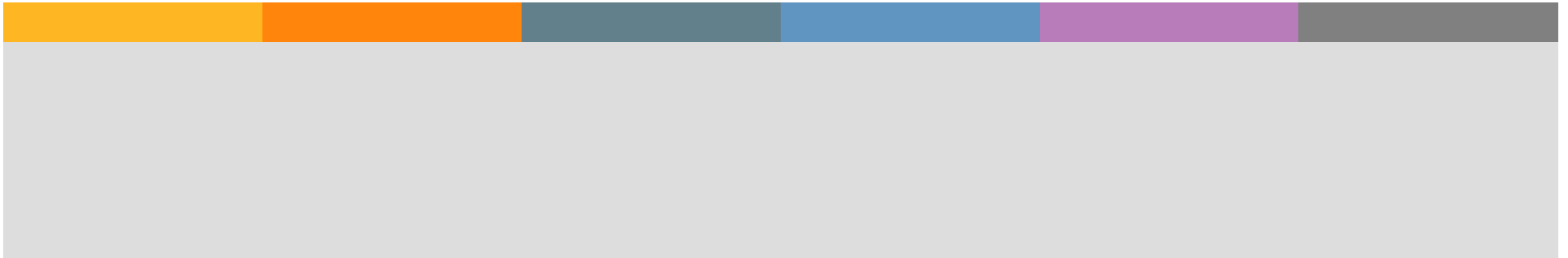
- Goedkeuring van de clausule van wijziging van controle, zoals omschreven in de “Kodak-Agfa Settlement and Release” overeenkomst gesloten tussen de Vennootschap enerzijds en Eastman Kodak Company en Kodak Limited anderzijds, en de “Patent Cross-License” overeenkomst gesloten tussen de Vennootschap enerzijds en Eastman Kodak Company anderzijds, overeenkomstig artikel 556 van het Wetboek van Vennootschappen

Akkoord → geen actie

Onthouding → wit

Tegen → rood

Varia



Buitengewone Algemene Vergadering

27 april 2010

