

# Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders

26 april 2011



# Agenda

---

1. Verslag van de Raad van Bestuur en verslag van de commissaris
2. Goedkeuring van de jaarrekening 2010
3. Bestemming van het resultaat
4. Geconsolideerde jaarrekening van het boekjaar 2010
5. Kwijting aan de leden van de Raad van Bestuur
6. Kwijting aan de commissaris
7. Herbenoeming van dhr. Willy Duron tot onafhankelijk bestuurder van de Vennootschap
8. Herbenoeming van dhr. Roland Junck tot onafhankelijk bestuurder van de Vennootschap
9. Herbenoeming van Pamica NV, met als vaste vertegenwoordiger dhr. Michel Akkermans, tot onafhankelijk bestuurder van de Vennootschap
10. Herbenoeming van Value Consult Management- und Unternehmensberatung GmbH, met als vaste vertegenwoordiger dhr. Horst Heidsieck, tot onafhankelijk bestuurder van de Vennootschap
11. Toekennen van rechten overeenkomstig art. 556 van het Wetboek van Vennootschappen
12. Varia

# Kerncijfers Boekjaar 2010



# Agfa Groep: kerncijfers (vs. vorig jaar – in miljoen euro)

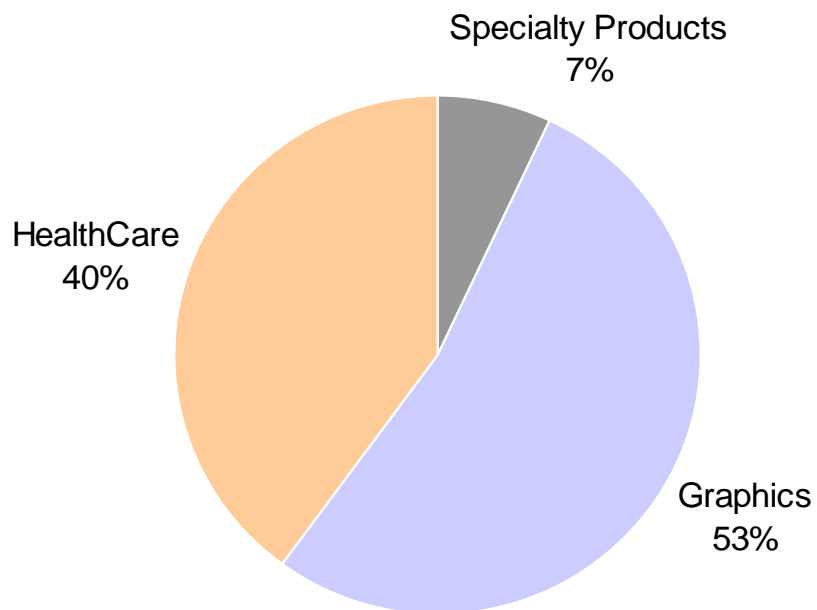
	2009	2010	evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	<b>2,755</b>	<b>2,948</b>	<b>+7.0% (+3.2%)</b>
Brutowinst	<b>886</b>	<b>998</b>	<b>+12.6%</b>
% van de omzet	<b>32.2%</b>	<b>33.9%</b>	
R&D	<b>-149</b>	<b>-153</b>	<b>+2.7%</b>
Verkoop- en alg. beheerskosten	<b>-553</b>	<b>-586</b>	<b>+6.0%</b>
% van de omzet	<b>20.1%</b>	<b>19.9%</b>	
Andere bedrijfskosten	<b>-2</b>	<b>7</b>	
Recurrente EBITDA	<b>284</b>	<b>361</b>	<b>+27.1%</b>
% van de omzet	<b>10.3%</b>	<b>12.2%</b>	
Recurrente EBIT	<b>182</b>	<b>266</b>	<b>+46.2%</b>
% van de omzet	<b>6.6%</b>	<b>9.0%</b>	

- ➡ Omzetgroei stemt overeen met richtlijnen van augustus 2010
- ➡ Ongeveer de helft van de omzetstijging is toe te wijzen aan Agfa Graphics' joint venture in China en de overname van Pitman
- ➡ EBIT verbeterde aanzienlijk door de efficiëntieprogramma's en lagere verkoop- en algemene administratiekosten als percentage van de omzet

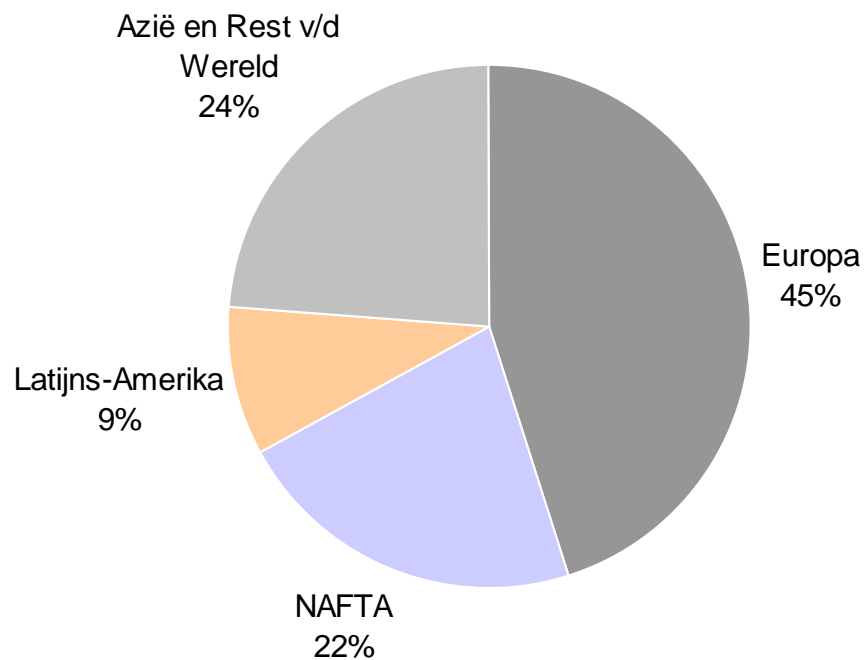
# Agfa Groep: Omzet 2010

100% = 2.948 miljoen euro

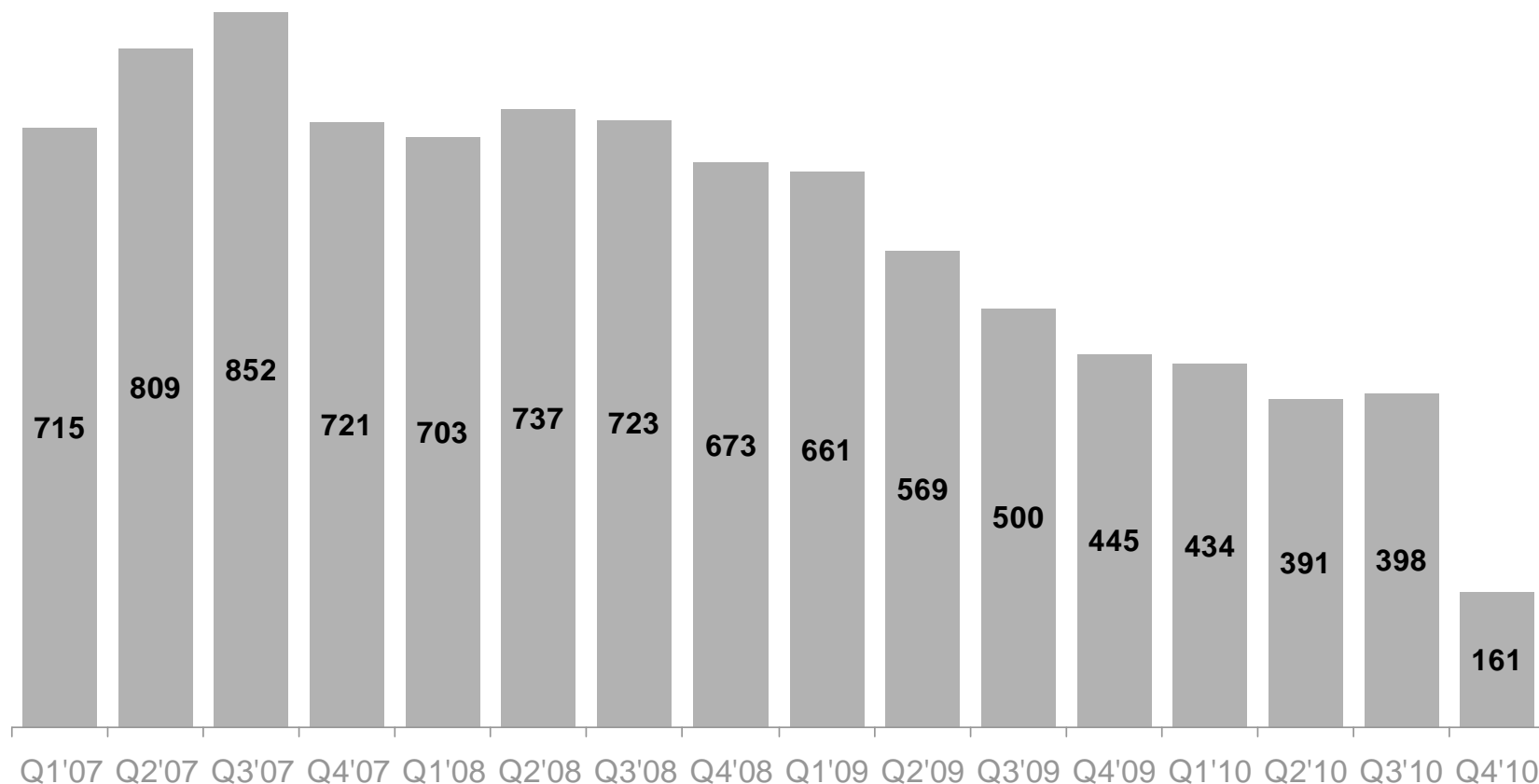
Per businessgroep



Per regio



# Netto Financiële Schuld (in miljoen euro)



➔ Netto financiële schuld daalde aanzienlijk omwille van verbeteringen inzake werkkapitaal, verkoop van een deel van de lease portfolio en de kapitaalverhoging

# Winst & verlies: kerncijfers (in miljoen euro)

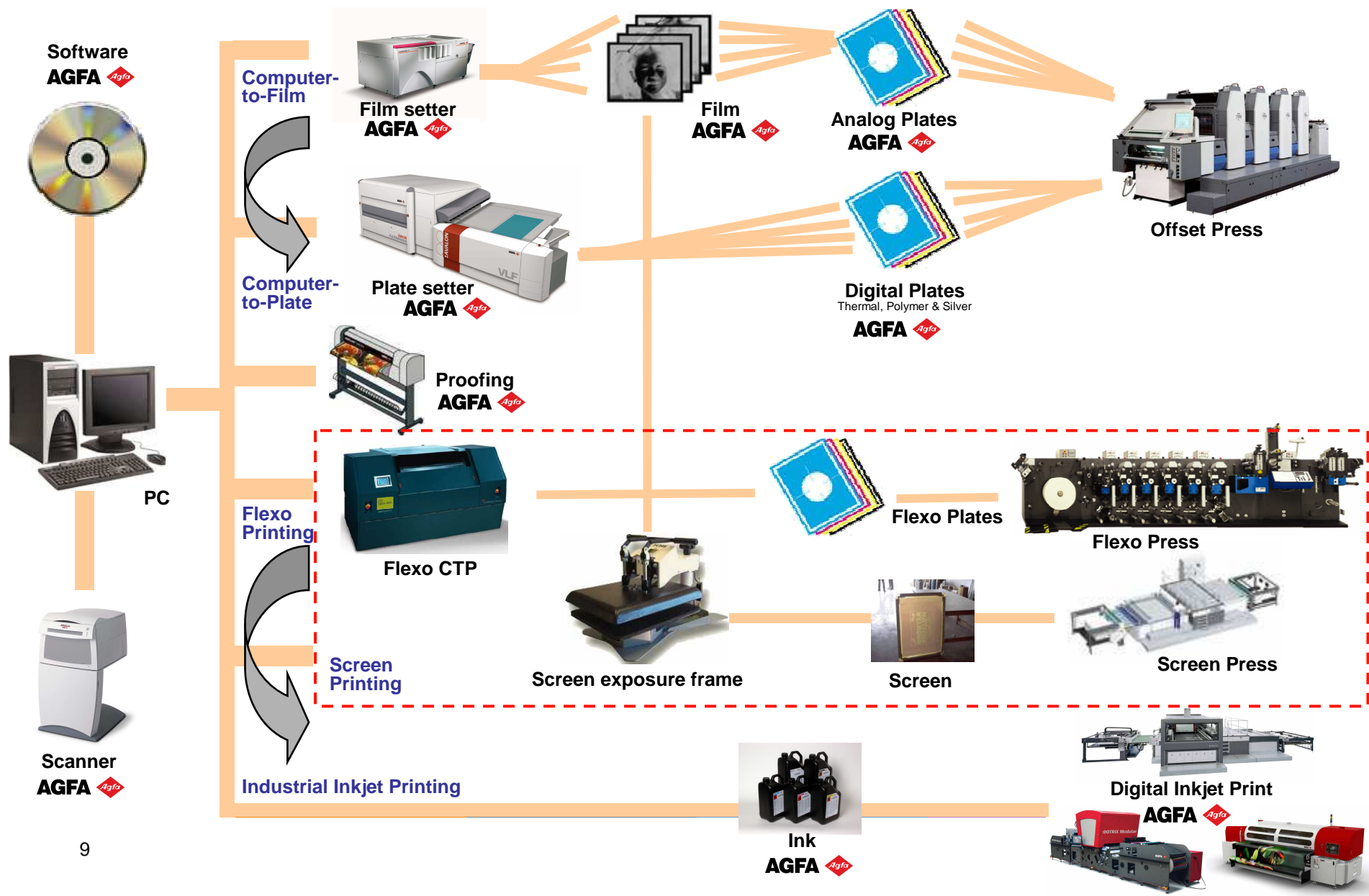
	2009	2010	evolutie
Recurrente EBIT	182	266	+46.2%
Reorganisatie en niet-recurrente resultaten	-12	-32	
Bedrijfsresultaat	170	234	37.6%
Nettofinancieringslasten	-114	-94	
Winst voor belastingen	56	140	
Belastingen en minderheidsbelang	-50	-35	
Nettoresultaat	6	105	

# Agfa Graphics





# Graphics: Portfolio



# Graphics: Overnames en joint venture

---

In 2010 heeft Agfa Graphics volgende strategische stappen ondernomen:

- Overname van Gandi, een Canadese expert inzake industriële inkjet voor het middenklassesegment
- Overname van Pitman, een grote Amerikaanse verdeler van producten en systemen voor drukvoorbereiding en industriële inkjet
- Joint venture met Shenzhen Brothers in China, doelend op een versterking van de marktpositie van beide partners in de Greater China en de Asean regio

# Graphics: kerncijfers (vs. vorig jaar - in miljoen euro)

	2009	2010	evolutie (excl. wisselkoers)	Omzetverdeling	
Omzet	<b>1,341</b>	<b>1,565</b>	<b>+16.7% (+12.2%)</b>	Digitale Prepress	64%
Brutowinst % van de omzet	<b>376</b> 28.0%	<b>483</b> 30.9%	<b>+28.5%</b>	Analoge Prepress	21%
R&D	<b>-38</b>	<b>-40</b>	<b>+5.0%</b>	Inkjet, Software, Service	15%
Verkoop- en alg. beheerskosten % van de omzet	<b>-270</b> 20.1%	<b>-313</b> 20.0%	<b>+15.9%</b>		
Andere bedrijfskosten	<b>-5</b>	<b>4</b>			
Recurrente EBITDA % van de omzet	<b>108.3</b> 8.1%	<b>177.1</b> 11.3%	<b>+63.5%</b>		
Recurrente EBIT % van de omzet	<b>62.6</b> 4.7%	<b>134.5</b> 8.6%	<b>+114.9%</b>		

- ➡ Omzetgroei in de eerste jaarhelft door opleving in drukvoorbereiding en volumegroei in industriële inkjet
- ➡ Omzetgroei in de tweede jaarhelft gedreven door de overname van Pitman en de opstart van de joint venture met Shenzhen Brothers, alsook door verdere volumestijging in inkjet
- ➡ Omzetgroei komt vooral van de VS en opkomende landen
- ➡ Sterke toename van de EBIT omwille van hogere volumes, de efficiëntieprogramma's en de gunstige grondstofeffecten

# Graphics: strategie en doelstellingen

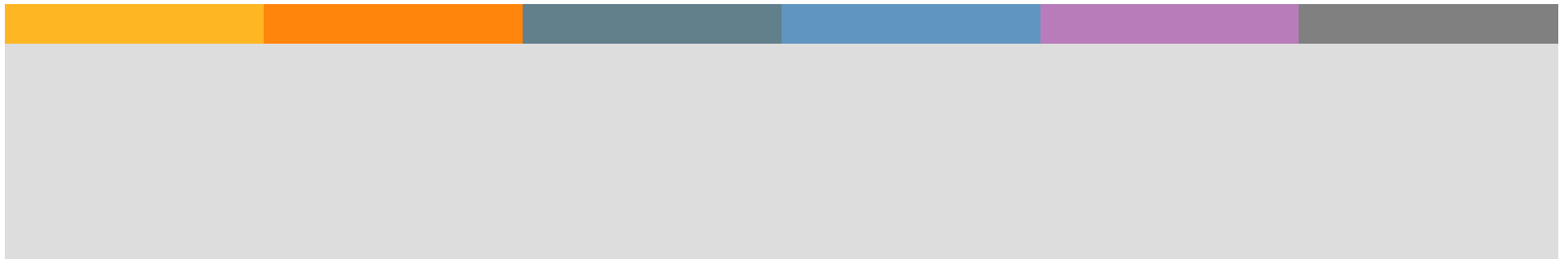
- Prepress:

- De meest efficiënte aanbieder van drukplaten worden
- Voortbouwen op de technologische voorsprong op het vlak van hoogstaande innovatieve drukplaten
- Een voorloper zijn betreffende ecologische technologieën
- De aanwezigheid in groeiemarkten versterken – JV met Shenzhen Brothers werd getekend in januari 2010
- De aanwezigheid in de VS versterken – overname Pitman

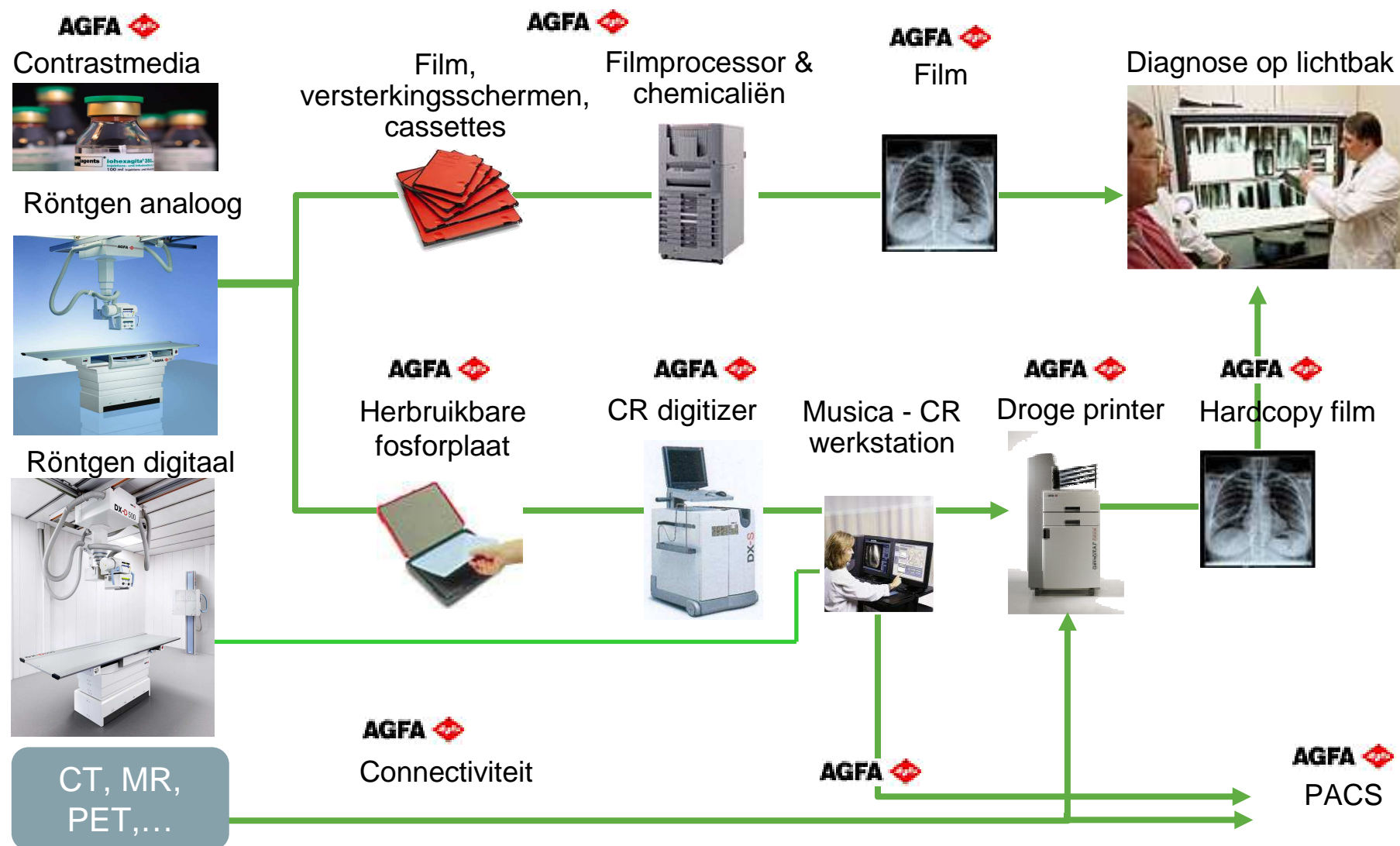
- Inkjet:

- Een toonaangevende speler worden in de markt van de digitale druk door uit te breiden naar meer toepassingsgebieden op basis van:
  - Eigen ontwikkeling
  - Partnerships
- Eén van de consolidators in de markt van het digitale drukken worden
- Recente initiatieven: overname Gandi, participatie in Dilli, overname Pitman

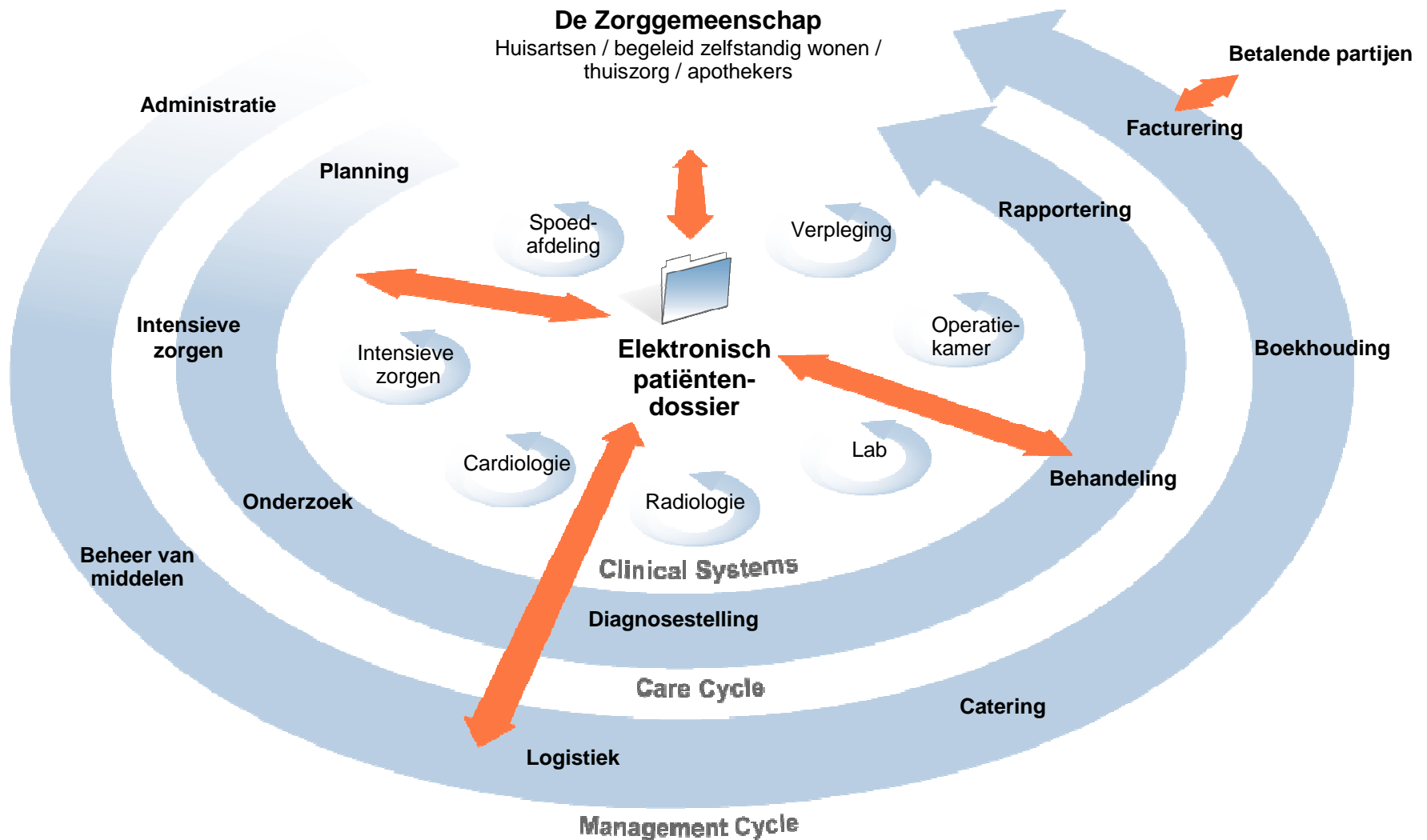
# Agfa HealthCare



# Agfa HealthCare: productportfolio voor radiologie



# Agfa HealthCare: portfolio IT-oplossingen



# HealthCare: kerncijfers (vs. vorig jaar - in miljoen euro)

	2009	2010	evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	1,178	1,180	+0.2% (-3.3%)
Brutowinst	467	468	+0.2%
% van de omzet	39.6%	39.7%	
R&D	-103	-101	-1.9%
Verkoop- en alg. beheerskosten	-255	-248	-2.7%
% van de omzet	21.6%	21.0%	
Andere bedrijfskosten	8	6	
Recurrente EBITDA	168.0	174.3	+3.8%
% van de omzet	14.3%	14.8%	
Recurrente EBIT	116.2	125.6	+8.1%
% van de omzet	9.9%	10.6%	

Omzetverdeling	
Klassieke Radiologie	14%
Hardcopy	29%
CR/Modalities	18%
Imaging IT	28%
Hospitaalinformatie-systemen	11%

HE IT = 39%

- ➔ Zoals verwacht volstond de groei van de IT-divisie nog niet om de omzetsdaling van de traditionele producten te compenseren: het keerpunt wordt verwacht in de loop van de tweede helft van 2011; Imaging IT presteerde volgens verwachtingen
- ➔ Sterke positie voor Enterprise IT in de Duitstalige landen, elders in investeringsfase
- ➔ Goede prestatie CR/DR
- ➔ EBIT steeg omwille van verbeterde service-efficiëntie in IT, gedeeltelijk tenietgedaan door de eerste ongunstige grondstofeffecten in de loop van de tweede jaarhelft



# HealthCare: strategie en doelstellingen

---

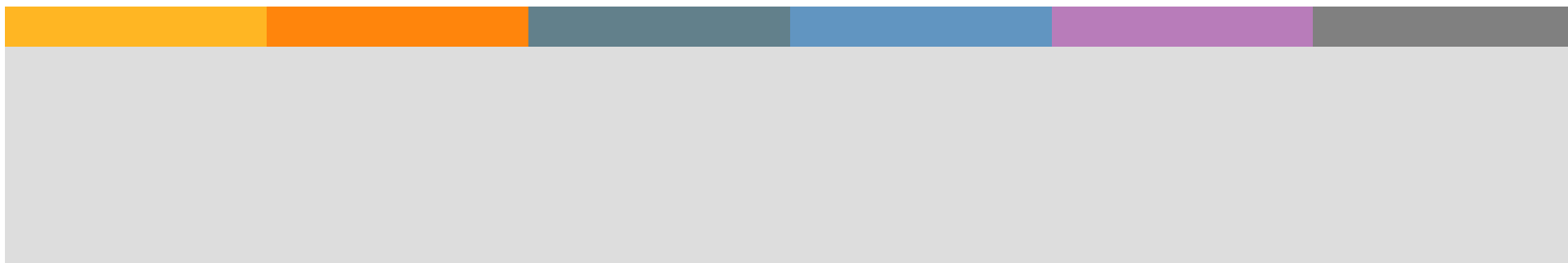
- Imaging:

- Focus op groeimarkten voor bestaand productgamma
- Introductie van nieuwe verbruiksgoederen, vooral voor de markt van de radiografie (vb. contrastmedia, chirurgische sets), steunend op het sterke distributienetwerk

- IT:

- Imaging IT: groei door migratie van bestaande installaties naar nieuwste IMPAX en door het uitrollen van IMPAX Data Centers in verzadigde markten en markten in ontwikkeling
- Imaging IT: de convergentie tussen de platformen beheren en de service-activiteiten optimaliseren
- Enterprise IT: de positie in de tot nu toe geselecteerde markten consolideren en geleidelijk uitbreiden naar nieuwe markten

# Agfa Specialty Products



# Specialty Products

---

- Classics
- Film Manufacturing Services
- New Businesses

## Specialty Products: kerncijfers (vs. vorig jaar - in miljoen euro)

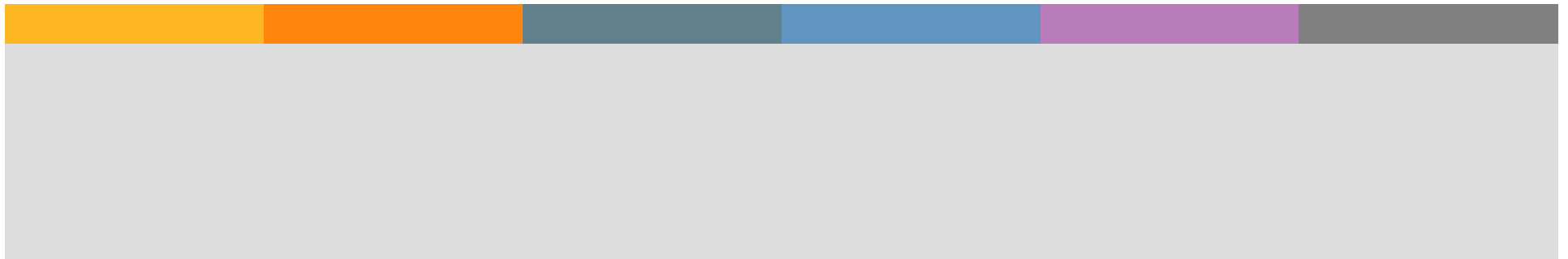
	2009	2010	evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	236	203	-14.0% (-15.4%)
Brutowinst	43	46	+7.0%
% van de omzet	18.2%	22.7%	
R&D	-8	-12	+50.0%
Verkoop- en alg. beheerskosten	-27	-24	-11.1%
% van de omzet	11.4%	11.8%	
Andere bedrijfskosten	4	-1	
Recurrente EBITDA	17.1	12.3	-28.1%
% van de omzet	7.2%	6.1%	
Recurrente EBIT	12.7	8.3	-34.6%
% van de omzet	5.4%	4.1%	

- ➡ Omzetsdaling voornamelijk te wijten aan de verschuiving van een deel van de filmbusiness naar Agfa Graphics en aan de marktgedreven daling voor enkele van de Classic Film-producten
- ➡ Goede prestatie van film voor productie van gedrukte schakelingen
- ➡ EBIT-daling omwille van omzetsdaling, gestegen kosten inzake R&D voor de New Business-producten en een afschrijving voor een specifieke oninbare vordering

# Specialty Products: strategie en doelstellingen

- Wereldwijde leiderspositie in film voor de productie van gedrukte schakelingen voor de elektronica-industrie versterken door het aanbieden van nieuwe technologieën
- Kostleiderschap en uitmuntende operationele efficiëntie op het vlak van filmproductie voor de krimpende filmmarkten
- Focus op nieuwe initiatieven
  - Gebaseerd op Agfa's kerncapaciteiten op het vlak van filmproductie
  - Voordeel halen uit bestaande infrastructuur

# Agfa-Gevaert Groep Strategie en Doelstellingen



# Agfa-Gevaert Groep: strategie en doelstellingen

- Omzetgroei blijft eerste prioriteit: verdere versterking van marktaanwezigheid in groei landen alsook introductie van nieuwe producten uit eigen R&D of door externe groei
- Voortzetting van inspanningen voor kostenbeheersing en behoud van aanvaardbaar schuldniveau
- Verdere diversificatie financieringsbronnen

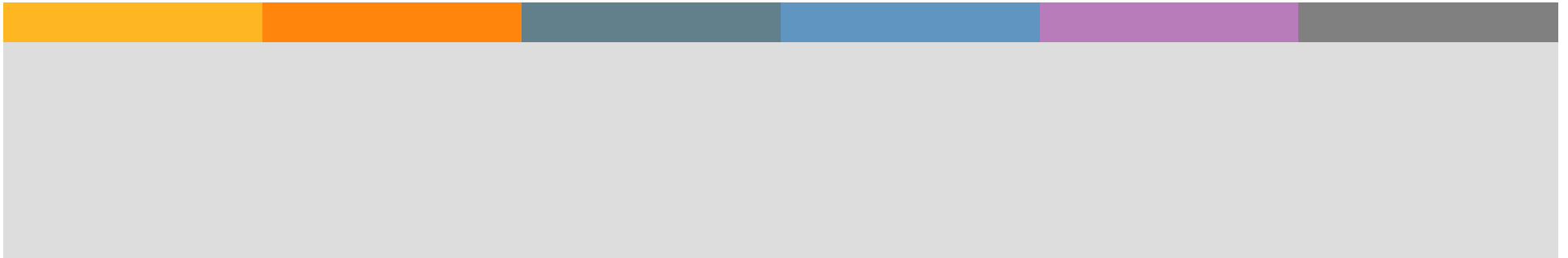
# Kerncijfers Moedermaatschappij

## Agfa-Gevaert NV

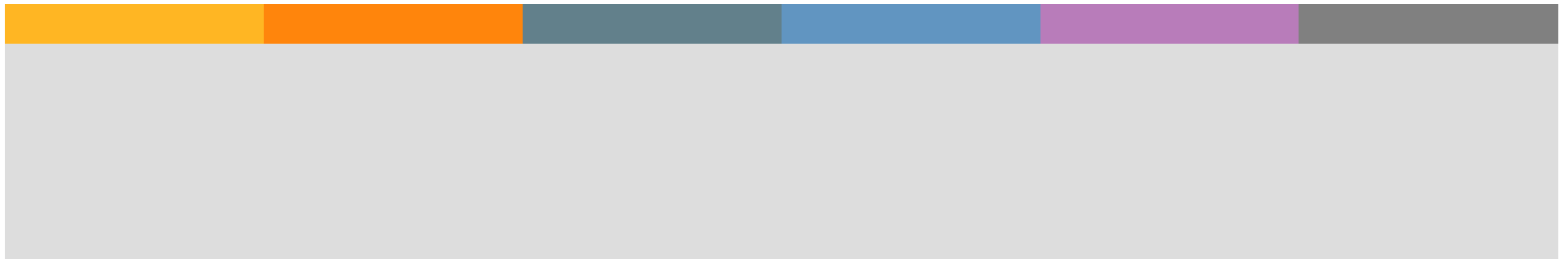
	2009 (in 000 euro)	2010 (in 000 euro)
Nettoresultaat (van het boekjaar)	172.392	115.535
Balanstotaal	3.949.500	3.956.480
Toevoeging wettelijke reserve	0	4.669
Over te dragen resultaat	573.267	684.133



# Vragen & Antwoorden



# Stemming



# Procedure Stemming

*Akkoord*



geen actie

*Onthouding / Tegenstem*



stembriefje invullen

<b>Agfa-Gevaert NV</b>	
Algemene vergadering van aandeelhouders 26 april 2011	
<hr/>	
Tegenstem	<input type="checkbox"/>
Onthouding	<input type="checkbox"/>
Naam: .....	
Handtekening: .....	
<b>AGFA</b> 	

Een voorstel is aanvaard wanneer 50% plus 1 van de aanwezige of geldig vertegenwoordigde aandelen *Akkoord* stemmen, onthoudingen niet meegerekend.

# Stempunt 1: Rekeningen Agfa-Gevaert NV

- Goedkeuring van de jaarrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2010

	2009 (in 000 euro)	2010 (in 000 euro)
Nettoresultaat (van het boekjaar)	172.392	115.535
Balanstotaal	3.949.500	3.956.480
Toevoeging wettelijke reserve	0	4.669
Over te dragen resultaat	573.267	684.133

**Akkoord → geen actie**

**Onthouding/Tegen → stembriefje**

## Stempunt 2: Bestemming van het resultaat

- Voorstel om 110.865.550,6 euro van het te bestemmen resultaat van het afgelopen boekjaar toe te voegen aan het overgedragen resultaat, na toevoeging van 4.669.865,4 euro aan de wettelijke reserves.

**Akkoord → geen actie**

**Onthouding/Tegen → stembriefje**

## Stempunt 3: Kwijting Raad van Bestuur

- Verlening van kwijting aan de leden van de Raad van Bestuur voor hun mandaat gedurende het boekjaar 2010

**Akkoord → geen actie**

**Onthouding/Tegen → stembriefje**

## Stempunt 4: Kwijting commissaris

- Verlening van kwijting aan de commissaris, KPMG, vertegenwoordigd door de heren Erik Clinck en Filip De Bock, voor het mandaat gedurende het boekjaar 2010

**Akkoord → geen actie**

**Onthouding/Tegen → stembriefje**

## Stempunt 5: Herbenoeming bestuurders

- Herbenoeming van de heer Willy Duron tot onafhankelijk bestuurder van de Vennootschap voor een periode van 3 jaar

**Akkoord → geen actie**

**Onthouding/Tegen → stembriefje**



## Stempunt 6: Herbenoeming bestuurders

- Herbenoeming van de heer Roland Junck tot onafhankelijk bestuurder van de Vennootschap voor een periode van 3 jaar

**Akkoord → geen actie**

**Onthouding/Tegen → stembriefje**

## Stempunt 7: Herbenoeming bestuurders

- Herbenoeming van Pamica NV, met als vaste vertegenwoordiger de heer Michel Akkermans, tot onafhankelijk bestuurder van de Vennootschap voor een periode van 3 jaar

**Akkoord → geen actie**

**Onthouding/Tegen → stembriefje**

## Stempunt 8: Herbenoeming bestuurders

- Herbenoeming van Value Consult Management- und Unternehmensberatung GmbH, met als vaste vertegenwoordiger de heer Horst Heidsieck, tot onafhankelijk bestuurder van de Vennootschap voor een periode van 3 jaar

**Akkoord → geen actie**

**Onthouding/Tegen → stembriefje**

## Stempunt 9: Toekenning van rechten

- Goedkeuring van de clausules van wijziging van controle, opgenomen in het Bonding Facility Agreement van 14 oktober 2010 met Fortis Bank NV en Zurich Insurance PLC enerzijds en in het Autonomous First Demand Guarantee Agreement van 11/13 januari 2011 met de Europese Investeringsbank anderzijds, overeenkomstig artikel 556 van het Wetboek van Vennootschappen

**Akkoord → geen actie**

**Onthouding/Tegen → stembriefje**

Varia

