

Jaarvergadering

12 mei 2015



Agenda

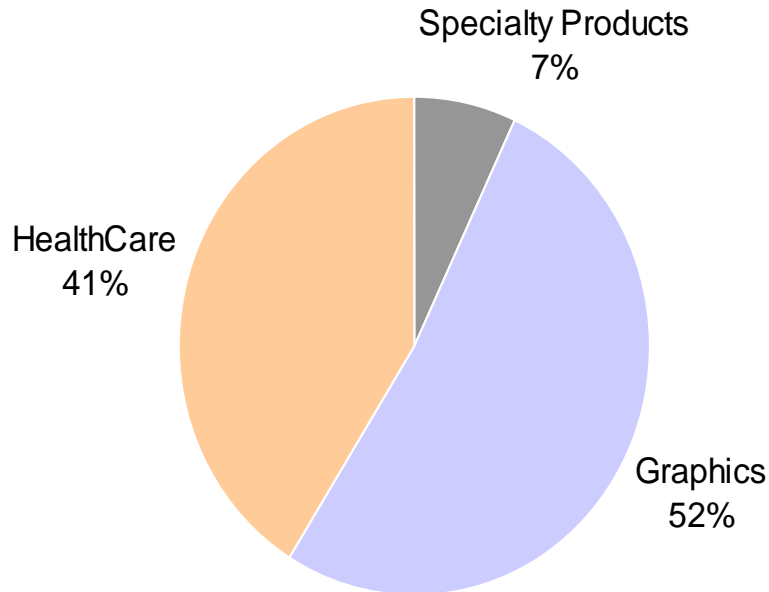
1. Verslag van de Raad van Bestuur en verslag van de Commissaris
2. Kennisname van de geconsolideerde jaarrekening 2014
3. Goedkeuring van de jaarrekening 2014
4. Goedkeuring van het Remuneratieverslag
5. Kwijting aan de Bestuurders
6. Kwijting aan de Commissaris
7. Herbenoeming van de heer Julien De Wilde tot niet-uitvoerend bestuurder van de Vennootschap
8. Benoeming van mevrouw Viviane Reding tot onafhankelijk bestuurder van de Vennootschap
9. Benoeming van mevrouw Hilde Laga tot onafhankelijk bestuurder van de Vennootschap
10. Toekennen van rechten overeenkomstig art. 556 van het Wetboek van Vennootschappen
11. Varia

Kerncijfers Boekjaar 2014

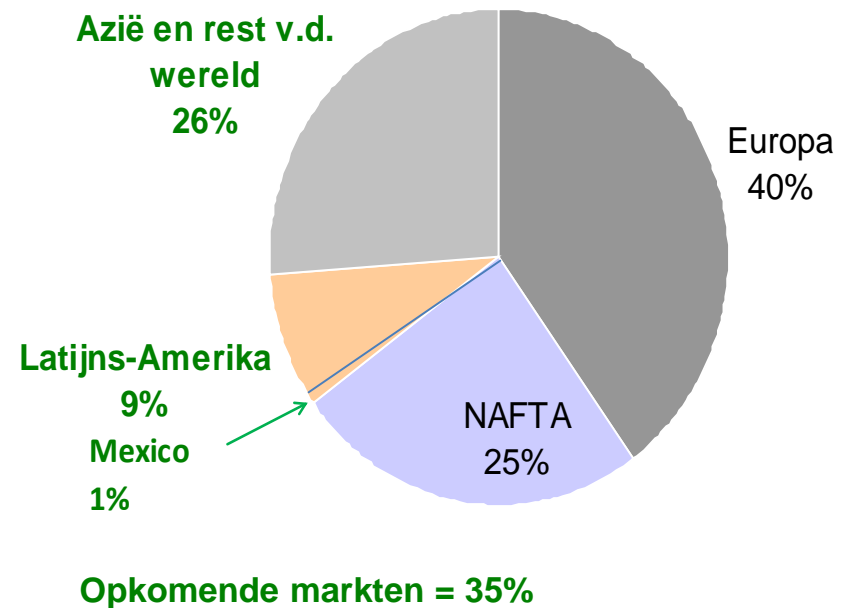


Agfa-Gevaert Groep: omzet

Verdeling per businessgroep (YTD)



Per regio (YTD)





- ➔ Twee sterke businessgroepen en activiteiten gericht op nichemarkten
- ➔ Kleine helft van de omzet in Europa; sterke aanwezigheid in Noord-Amerika en Azië (excl. Japan)

Agfa-Gevaert Groep: kerncijfers (vs. 2013 – in miljoen euro)

	2013	2014	evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	2.865	2.620	-8,6%(-7,5%)
Brutowinst*	833	807	-3,1%
% van de omzet	29,1%	30,8%	
R&D*	-146	-146	0,0%
Verkoop- en alg. beheerskosten*	-538	-505	-6,1%
% van de omzet	18,8%	19,3%	
Andere bedrijfskosten*	-5	-4	
Recurrente EBITDA*	224	222	-0,9%
% van de omzet	7,8%	8,5%	
Recurrente EBIT*	144	152	5,6%
% van de omzet	5,0%	5,8%	

* Voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

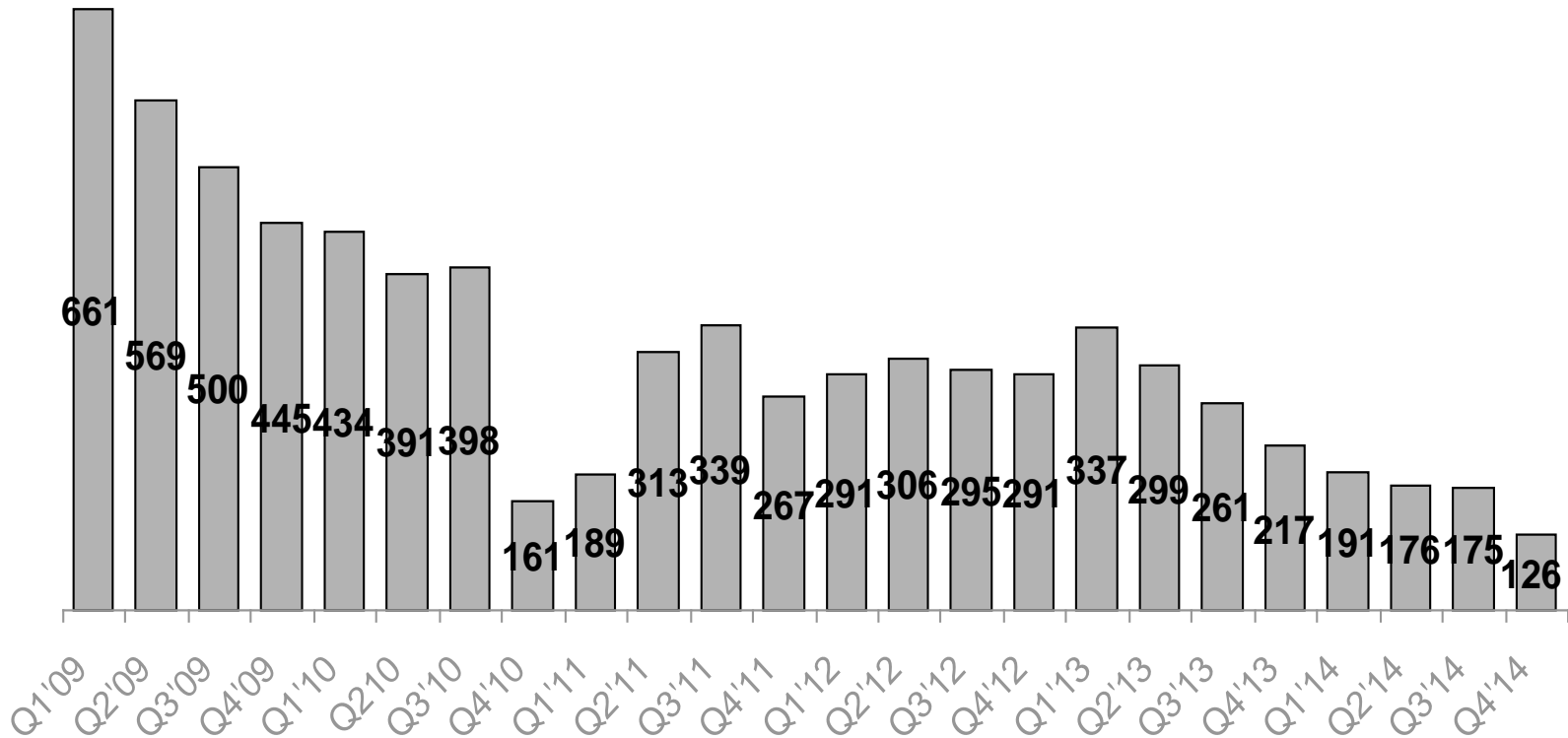
-  De Groepsomzet leed onder de voortdurende achteruitgang van de traditionele filmactiviteiten, de rationalisatie van de productportfolio, de zwakte van de algemene conjunctuur en de onstabiele politieke situatie in bepaalde regio's. De omzetsdaling vertraagde kwartaal na kwartaal door de gerichte programma's ter ondersteuning van de groeimotoren enerzijds en de verbeterde situatie op de wisselkoersmarkten anderzijds.
-  De brutowinstmarge verbeterde aanzienlijk door het succes van de efficiëntieprogramma's en de positieve grondstofeffecten.

Agfa-Gevaert Groep: kerncijfers (vs. 2013 – in miljoen euro)

	2013	2014	evolutie
Recurrente EBIT*	144	152	5,6%
Reorganisatie en niet-recurrente resultaten	19	-16	-189,5%
Bedrijfsresultaat	163	136	-16,6%
Nettofinancieringslasten	-71	-59	
Resultaat voor belastingen	92	77	
Belastingen	-43	-18	
Nettoresultaat	49	59	
toewijsbaar aan aandeelhouders van de onderneming	41	50	
toewijsbaar aan minderheidsbelangen	8	9	

* Voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

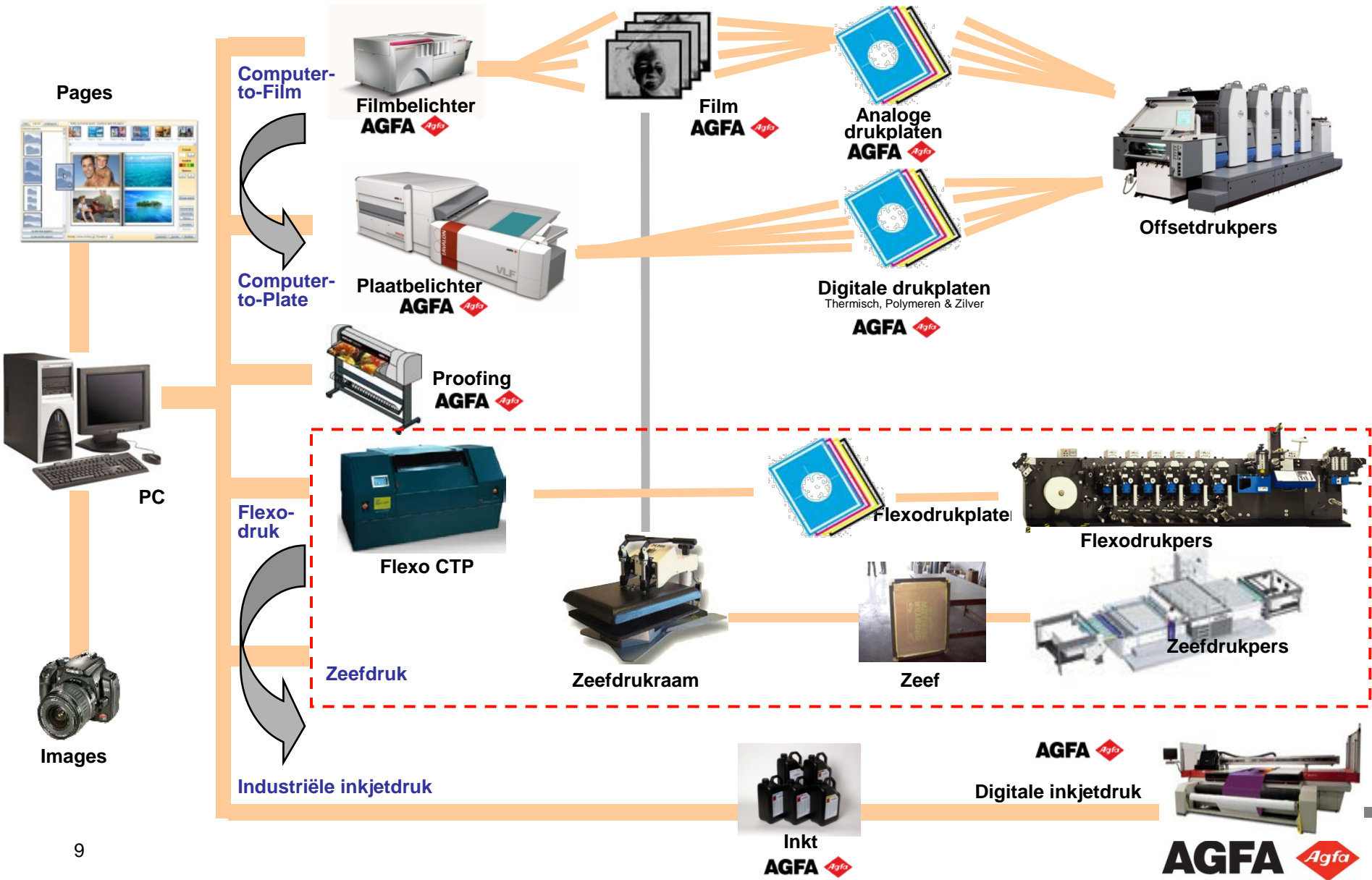
Netto financiële schuld (in miljoen euro)



Agfa Graphics



Agfa Graphics: productportfolio





Agfa Graphics: kerncijfers (vs. 2013 - in miljoen euro)

	2013	2014	evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	1.491	1.355	-9,1%(-8,8%)
Brutowinst*	390	384	-1,5%
% van de omzet	26,2%	28,3%	
R&D*	-40	-42	5,0%
Verkoop- en alg. beheerskosten*	-283	-266	-6,0%
% van de omzet	19,0%	19,6%	
Andere bedrijfskosten*	-6	-6	
Recurrente EBITDA*	97,9	100,4	2,6%
% van de omzet	6,6%	7,4%	
Recurrente EBIT*	60,7	70,0	15,3%
% van de omzet	4,1%	5,2%	

Omzetverdeling	
Digitale Prepress	68%
Analoge Prepress	13%
Inkjet, Software, Service	19%

* Voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

-  De omzetevolutie weerspiegelt de algemene economische zwakte en de maatregelen om de productportfolio te rationaliseren. De analoge activiteiten bleven achteruitgaan en in het digitale drukvoorbereidingsegment bleef de concurrentiedruk hoog. In Inkjet begon de omzet zich tegen het einde van het jaar te herstellen van de effecten van de zwakke economie.
-  De brutowinstmarge verbeterde aanzienlijk door het succes van de efficiëntieprogramma's en de positieve grondstofeffecten.

Agfa Graphics: strategie en doelstellingen

- Innovatie

- Prepress

- Voortdurende investeringen in efficiënte en krachtige oplossingen die klanten helpen om rendabel te groeien
 - Voorloper blijven op het vlak van milieuvriendelijke technologieën – voorbeeld Azura-drukplaten

- Inkjet

- Verdere uitbreiding van breedformaatgamma
 - Ontwikkeling nieuwe digitale drukinkten, vooral voor industriële toepassingen

- Groei

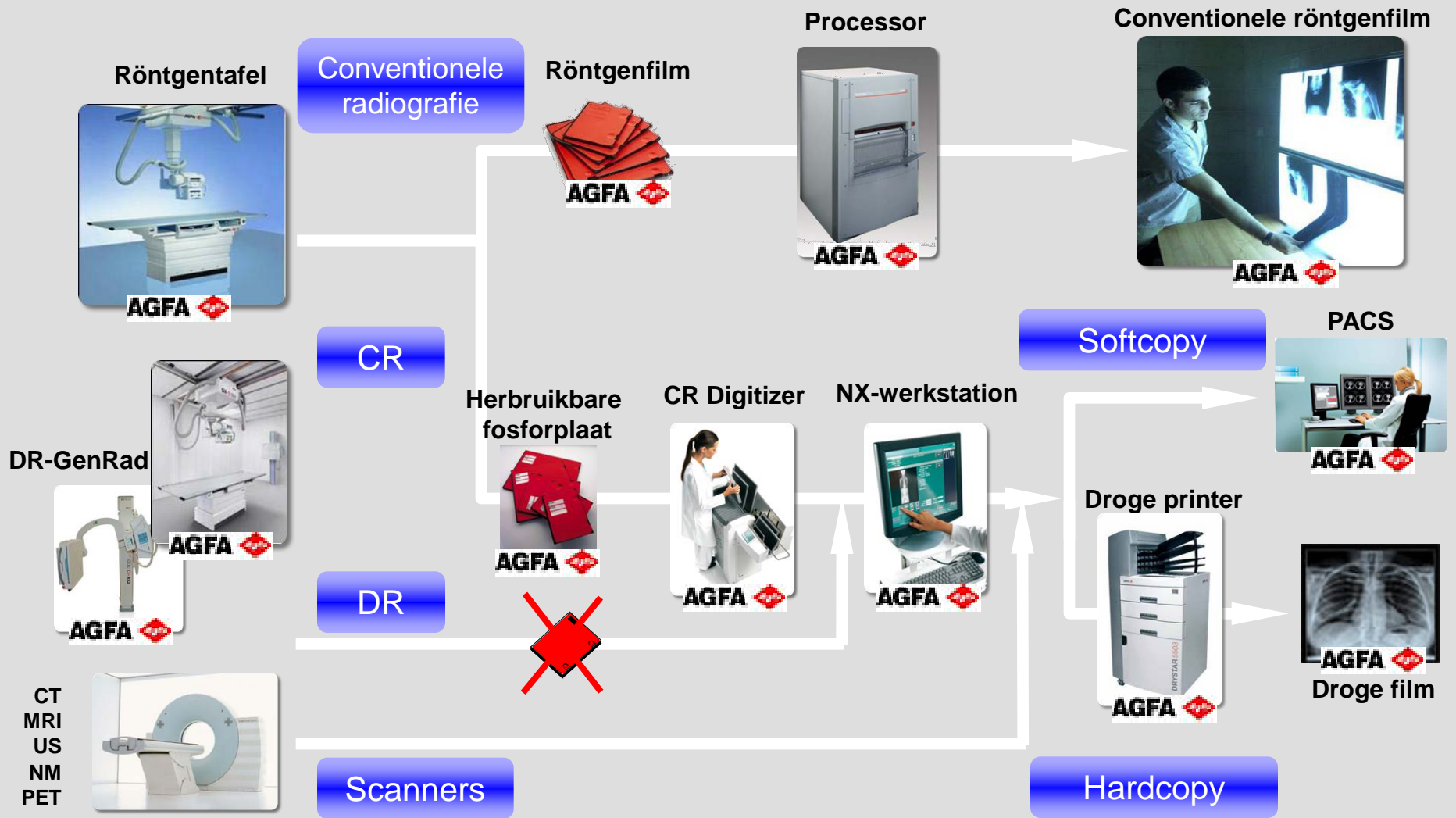
- Een leider blijven in een industrie die geconcentreerd zal worden rond een dalend aantal spelers
 - Sterke positie verdedigen in Europa, Noord-Amerika en Latijns-Amerika
 - Aanwezigheid in groeimarkten versterken

- Kostenefficiëntie

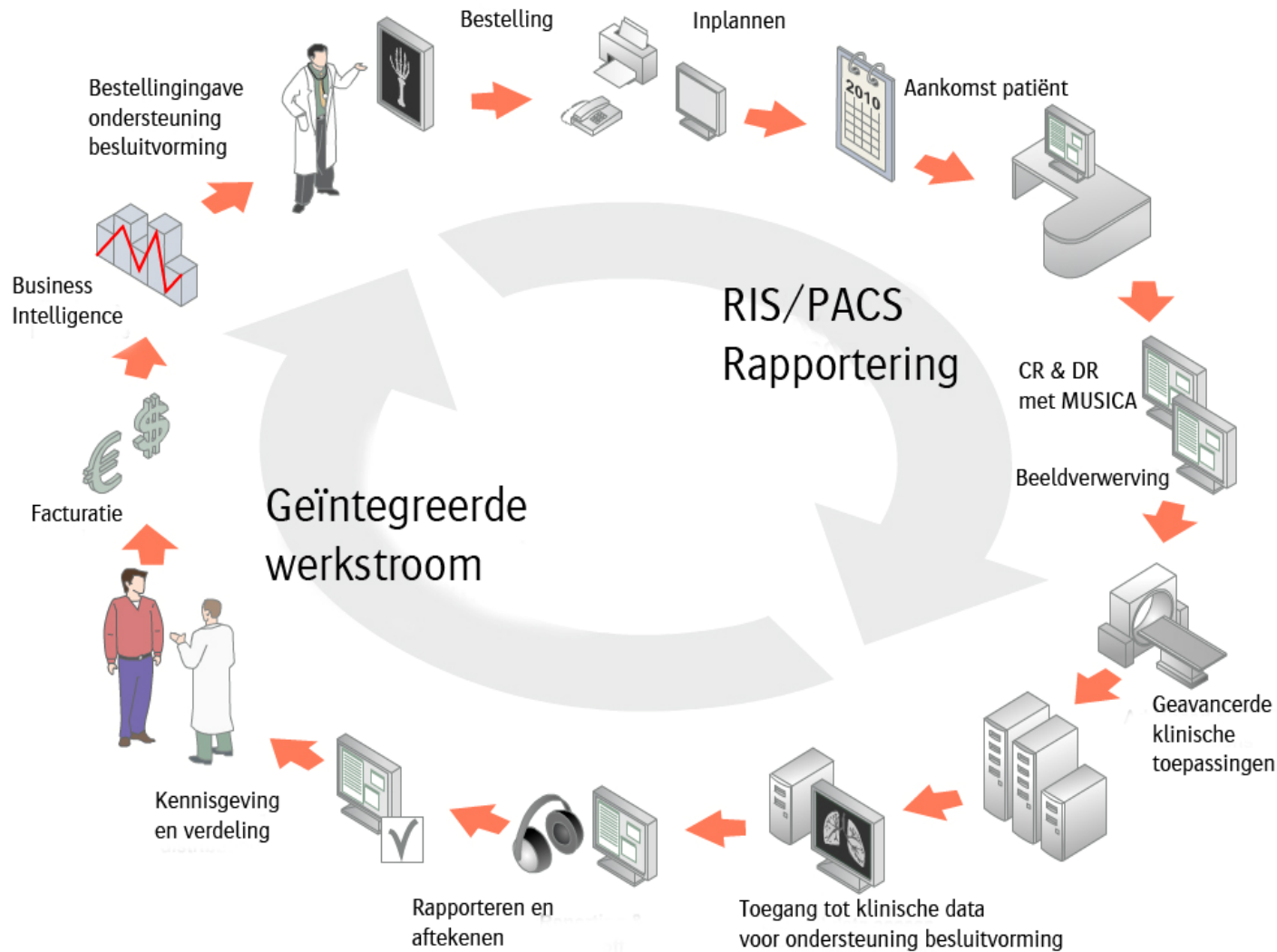
Agfa HealthCare



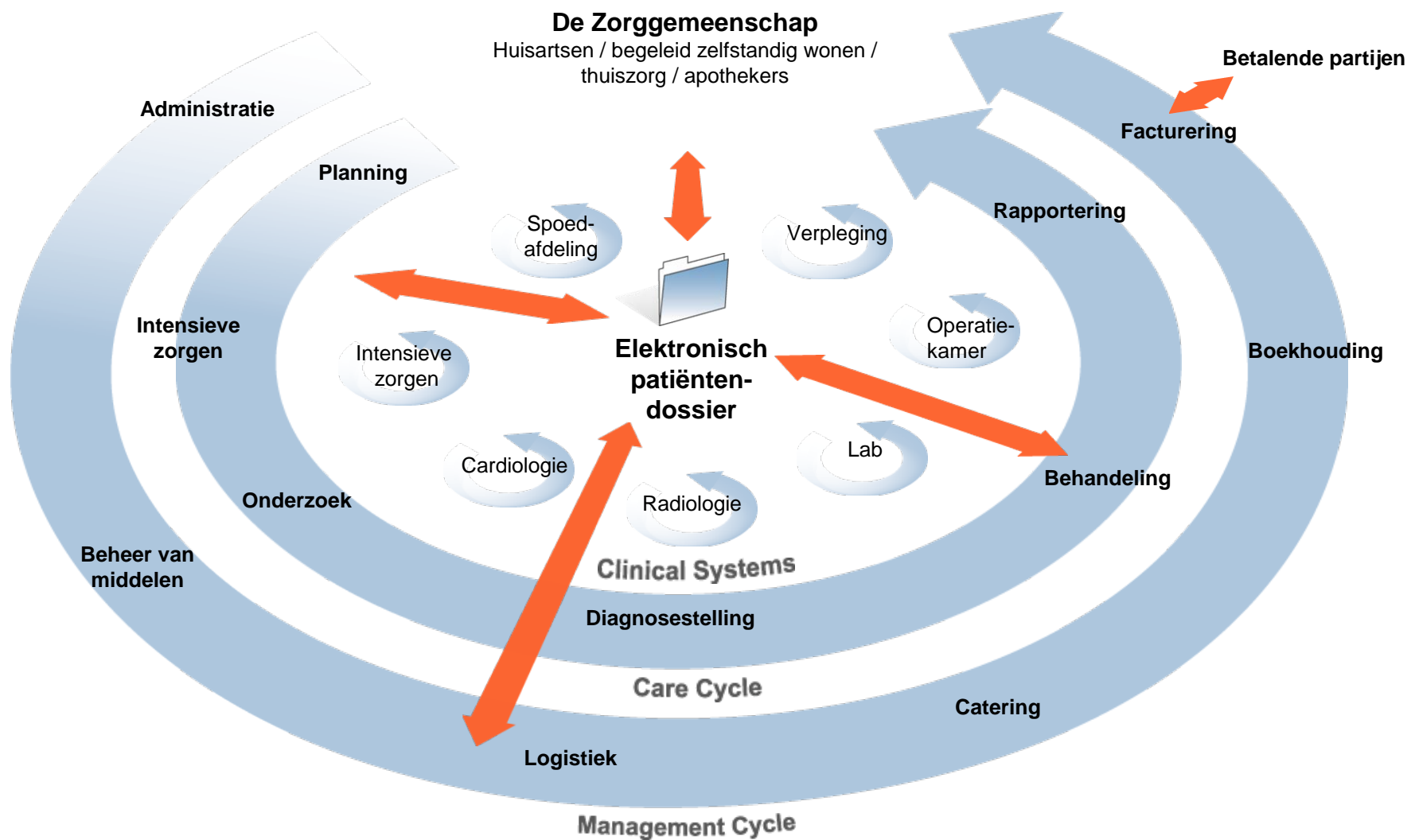
HealthCare – portfolio radiologie



HealthCare: digitale workflow in radiologie



HealthCare: portfolio IT-oplossingen



HealthCare: kerncijfers (vs. 2013 - in miljoen euro)

	2013	2014	evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	1.160	1.069	-7,8%(-5,6%)
Brutowinst*	405	391	-3,5%
% van de omzet	34,9%	36,6%	
R&D*	-97	-97	0,0%
Verkoop- en alg. beheerskosten*	-231	-216	-6,5%
% van de omzet	19,9%	20,2%	
Andere bedrijfskosten*	0	1	
Recurrente EBITDA*	116,3	114,4	-1,6%
% van de omzet	10,0%	10,7%	
Recurrente EBIT*	77,3	79,4	2,7%
% van de omzet	6,7%	7,4%	

Omzetverdeling	
Klassieke Radiologie	9%
Hardcopy	31%
CR/Modalities	20%
Imaging IT	26%
HCIS	14%

HE IT = 40%

* Voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

- De omzetevolutie werd sterk negatief beïnvloed door de sterkte van de Euro. Verder leed de omzet onder de zwakte van de opkomende markten en de achteruitgang van de traditionele filmproducten. De omzet van de DR-technologie bleef sterk groeien. In het IT-segment bleven de IT-systemen voor radiologie kampen met de moeilijke marktomstandigheden in de VS. Agfa HealthCare reageerde hierop met oplossingen die het EMR voeden met documenten en medische beelden. Deze strategie begon tegen het einde van het jaar vruchten af te werpen.
- De brutowinstmarge verbeterde aanzienlijk door het succes van de efficiëntieprogramma's en de positieve grondstofeffecten.

HealthCare: strategie en doelstellingen

- Imaging
 - Elke klant de mogelijkheid geven om met onze systemen over te stappen op digitale beeldvorming.
 - Kwaliteit met kostenefficiëntie combineren: een breed gamma aanbieden van systemen voor digitale radiografie, efficiëntieverhogende software, generische contrastmedia,...
- Imaging IT Solutions
 - Klanten actief ondersteunen bij het efficiënte beheer van hun beeldvormingsworkflow.
 - Digitale workflow aanbieden aan alle klantentypes: van afzonderlijke afdelingen tot regionale ziekenhuisnetwerken.
 - Het nieuwe Agfa HealthCare Enterprise Imaging-platform verder verbeteren.
 - Beelden integreren in medische dossiers, toegang geven aan dokters en multidisciplinaire samenwerking mogelijk maken.
- Healthcare Information Solutions
 - Ziekenhuizen actief ondersteunen bij het beheer van hun administratieve, financiële en klinische workflow met volledig geïntegreerde systemen.
 - ORBIS verder verrijken met klinische toepassingen en mobiele workflow.
 - De positie in de huidige markten consolideren en geleidelijk uitbreiden naar nieuwe markten.

Agfa Specialty Products



Specialty Products: productportfolio

- Classic Films
- Functional Foils
- Advanced Coatings and Chemicals

Specialty Products: kerncijfers (vs. 2013 - in miljoen euro)

	2013	2014	evolucie (excl. wisselkoers)
Omzet	214	197	-7,9%(-7,6%)
Brutowinst*	38	33	-13,2%
% van de omzet	17,8%	16,8%	
R&D*	-9	-7	-22,2%
Verkoop- en alg. beheerskosten*	-23	-22	-4,3%
% van de omzet	10,7%	10,7%	
Andere bedrijfskosten*	4	3	-25,0%
Recurrente EBITDA*	14,5	10,9	-24,8%
% van de omzet	6,8%	5,5%	
Recurrente EBIT*	10,2	6,6	-35,3%
% van de omzet	4,8%	3,4%	

* Voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

➔ Door de lagere zilverprijs daalde de omzet. De toekomstgerichte activiteiten (Security, Synaps, Orgacon) en de materialen voor de productie van gedrukte schakelingen presteerden goed doorheen het jaar.

Specialty Products: strategie en doelstellingen

- **Classic Film Markets:** de posities op deze markten consolideren door focus op kostenefficiëntie en efficiënte productie.
 - voorbeeld: akkoord voor microfilm met Eastman Park Micrographics
- **Functional Foils and Advanced Coatings & Chemicals:** investeren in nieuwe en bestaande initiatieven om een rendabele omzetstroom te genereren.
 - voorbeelden: PV backsheets, Synaps Synthetic Papers, Orgacon Electronic Materials

Agfa-Gevaert Groep Strategie en Doelstellingen



Agfa-Gevaert Groep: strategie en doelstellingen

- Absolute prioriteit: verbetering van het nettoresultaat door verbetering van de brutowinstmarge ten gevolge van acties op vier terreinen:
 - Efficiëntie van de productie
 - Efficiëntie van het serviceapparaat
 - Efficiëntie van aankoop
 - Productportfoliorationalisatie

→ recurrente EBITDA-marge in buurt van 10% op korte termijn
- Focus op de cijfers na recurrente EBIT, meer specifiek op herstructureringskosten
- Focus op het werkkapitaal om kasstromen te versterken
- Positieve omzetevolutie van de groeimotoren en focus op externe groeimogelijkheden

Kerncijfers Moedermaatschappij

Agfa-Gevaert NV

	2013 (in 000 euro)	2014 (in 000 euro)
Nettoresultaat (van het boekjaar)	-22.075	-45.501
Balanstotaal	4.028.150	3.622.796
Toevoeging wettelijke reserve	0	0
Over te dragen resultaat	430.540	385.039

Eerste kwartaal 2015

	Q1 '14	Q1 '15	evolutie (excl. Wisselkoers)
Omzet	622	622	0,0%(-6,8%)
Brutowinst	182	197	8,2%
% van de omzet	29,3%	31,7%	
R&D	-35	-36	2,9%
Verkoop-, alg. & admin. kosten*	-128	-132	3,1%
% van de omzet	20,6%	21,2%	
Andere bedrijfskosten*	-3	-1	
Recurrente EBITDA*	34	43	26,5%
% van de omzet	5,5%	6,9%	
Recurrente EBIT*	16	28	75,0%
% van de omzet	2,6%	4,5%	

Graphics	Q1 '14	Q1 '15	evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	327	321	-1,8%(-10,3%)
Recurrente EBIT*	12,6	13,8	9,5%
% van de omzet	3,9%	4,3%	

HealthCare	Q1 '14	Q1 '15	evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	244	254	4,1%(-1,1%)
Recurrente EBIT*	3,7	13,3	259,5%
% van de omzet	1,5%	5,2%	

Specialty Products	Q1 '14	Q1 '15	evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	51	47	-7,8%(-11,0%)
Recurrente EBIT*	0,6	2,0	233,3%
% van de omzet	1,2%	4,3%	

* voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

Eerste kwartaal 2015

	Q1 '14	Q1 '15	evolutie
Recurrente EBIT*	16	28	75,0%
Reorganisatie en niet-recurrente resultaten	-1	-4	300,0%
Bedrijfsresultaat	15	24	60,0%
Nettofinancieringslasten	-14	-17	
Winst voor belastingen	1	7	
Belastingen en minderheidsbelangen	0	-4	
Nettoresultaat	1	3	
toewijsbaar aan aandeelhouders van de onderneming	-1	2	
toewijsbaar aan minderheidsbelangen	2	1	

* voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

Vragen & Antwoorden



Stemming

Procedure stemming

Akkoord



geen actie

Onthouding / Tegenstem



stembriefje invullen

Agfa-Gevaert NV

Jaarvergadering

12 mei 2015

Tegenstem Onthouding

Naam:

Handtekening:



Een voorstel is aanvaard wanneer 50% plus 1 van de aanwezige of geldig vertegenwoordigde aandelen *Akkoord* stemmen, onthoudingen niet mee-gerekend.

Stempunt 1: Rekeningen Agfa-Gevaert NV

- Goedkeuring van de jaarrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2014 en bestemming van het resultaat

	2013 (in 000 euro)	2014 (in 000 euro)
Nettoresultaat (van het boekjaar)	-22.075	-45.501
Balanstotaal	4.028.150	3.622.796
Toevoeging wettelijke reserve	0	0
Over te dragen resultaat	430.540	385.039

- Voorstel om de jaarrekening per 31 december 2014 goed te keuren en het verlies van afgerond 45 miljoen 500 duizend 770 euro in mindering te brengen van het overgedragen resultaat

Akkoord → geen actie

Onthouding/Tegen → stembriefje

Stempunt 2: Remuneratieverslag

- Voorstel om het Remuneratieverslag opgenomen in het Jaarverslag over het boekjaar afgesloten op 31 december 2014 goed te keuren

Akkoord → geen actie

Onthouding/Tegen → stembriefje

Stempunt 3: Kwijting bestuurders

- Verlenen van kwijting aan de Bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat gedurende het boekjaar 2014

Akkoord → geen actie

Onthouding/Tegen → stembriefje

Stempunt 4: Kwijting aan de Commissaris

- Verlenen van kwijting aan de commissaris voor het mandaat gedurende het boekjaar 2014

Akkoord → geen actie

Onthouding/Tegen → stembriefje

Stempunt 5: Herbenoeming Julien De Wilde

- Herbenoeming van Julien De Wilde tot niet-uitvoerend bestuurder van de Vennootschap

Akkoord → geen actie

Onthouding/Tegen → stembriefje

Stempunt 6: Benoeming Viviane Reding

- Benoeming van Viviane Reding tot onafhankelijk bestuurder van de Vennootschap

Akkoord → geen actie

Onthouding/Tegen → stembriefje

Stempunt 7: Benoeming Hilde Laga

- Benoeming van Hilde Laga tot onafhankelijk bestuurder van de Vennootschap

Akkoord → geen actie

Onthouding/Tegen → stembriefje

Stempunt 8: Toekennen van rechten overeenkomstig art.556

- Toekennen van rechten overeenkomstig art. 556 van het Wetboek van Vennootschappen

Akkoord → geen actie

Onthouding/Tegen → stembriefje

Varia