Agfa-Gevaert 2006 JAARVERSLAG

AGFA Agfa

Kerncijfers

Miljoen euro	2006	2005	2004 [1]	2003	2002
Omzet	3.401	3.308	3.762	4.215	4.683
Evolutie t.o.v. vorig jaar	2,8%	(12,1)%	(10,7)%	(10,0)%	(4,6)%
Graphics	1.712	1.733	1.673	1.622	1.813
Aandeel in groepsomzet	50,3%	52,4%	44,5%	38,5%	38,7%
HealthCare	1.452	1.405	1.361	1.408	-
Aandeel in groepsomzet	42,7%	42,5%	36,2%	33,4%	-
Specialty Products	237	170	129	315	-
Aandeel in groepsomzet	7,0%	5,1%	3,4%	7,5%	-
Technical Imaging [2]	-	-	-	-	1.822
Aandeel in groepsomzet	-	-	-	-	38,9%
Consumer Imaging (gedesinvesteerd in 2004)	-	-	599	870	1.048
Aandeel in groepsomzet	-	-	15,9%	20,6%	22,4%
Brutowinst	1.299	1.212	1.497	1.766	1.978
Recurrente EBIT [3]	256	219	292	384	471
Reorganisatiekosten en niet-recurrente kosten	(191)	(87) [4]	(109)	(87)	(78)
Winst/(verlies) uit bedrijfsactiviteiten	65	132	(129) [5]	528 [6]	393
Winst/(verlies) uit financiële activiteiten	(64)	(25)	(56)	(71)	(97)
Belastinglast	15	(125) [7]	39	(135)	(99)
Geconsolideerde winst/(verlies) na belastingen (voor aandeel in de winst/(verlies) van investeringen in deelnemingen)	16	(18)	(146)	322	197
Aandeel in de winst/(verlies) van investeringen in deelnemingen	-	-	-	-	(3)
Geconsolideerde winst/(verlies) na belastingen	16	(18)	(146)	322	194
waarvan minderheidsbelangen	1	1	(1)	(1)	-
waarvan aandeelhouders Agfa-Gevaert NV	15	(19)	(145)	323	194
Nettowinst/(-verlies)	15	(19)	(145)	323	194
KASSTROOM					
Bruto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	140	133	244	393	482
Netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	107	82	303	522	611
Investeringsuitgaven [8]	(105)	(106)	(112)	(178)	(167)
Balans - 31 december					
Eigen vermogen	933	1.032	1.082	1.373	1.386
Netto financiële schulden	704	679	193	233	573
Netto werkkapitaal [9]	554	684	850	1.642	1.598
Totale activa	3.832	3.982	3.356	3.839	4.159
Aandeleninformatie (in euro)					
Winst per aandeel (nettoresultaat)	0,12	(0,15)	(1,15)	2,44	1,39
Netto bedrijfskasstroom per aandeel	0,86	0,65	2,40	3,95	4,38
Brutodividend	0,50	0,50	0,60	0,75 [10]	0,50
Boekwaarde per aandeel op jaareinde	7,48	8,27	8,58	10,90	9,95
Aantal uitstaande aandelen op jaareinde	124.785.530	124.780.270	126.054.680	126.000.000	139.231.600
Gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen	124.781.170	125.603.444	126.008.540	132.045.438	139.611.425
Personeelsleden (op het einde van het jaar)					
In voltijds equivalenten	14.015	14.442	14.387	17.340	19.341

(1) de gerapporteerde cijfers van 2004 werden herwerkt voor de toepassing van IFRS 2 *Op aandelen gebaseerde betalingen* (impact van 2 miljoen euro)

(2) tot eind 2002 vormden de businessgroepen HealthCare, Non-Destructive Testing (gedesinvesteerd in 2003) en Specialty Products samen het activiteitsgebied Technical Imaging

(3) voor reorganisatiekosten, niet-recurrente resultaten en winst/verlies uit desinvesteringen en exclusief de eenmalige inkomsten van 25 miljoen euro verbonden aan de veranderingen in het medische plan voor gepensioneerden in het Amerikaanse filiaal van de Groep, geboekt in het vierde kwartaal van 2005

(4) een provisie van 55 miljoen euro in verband met de liquidatie van AgfaPhoto inbegrepen

(5) een netto kapitaalverlies van 312 miljoen euro van de desinvestering van Consumer Imaging en Monotype inbegrepen

(6) een kapitaalwinst van 231 miljoen euro van de desinvestering van Non-Destructive Testing inbegrepen

(7) het terugdraaien van 54 miljoen euro aan uitgestelde belastingvorderingen in verband met de desinvestering van Consumer Imaging

(8) voor immateriële activa en materiële vaste activa

(9) vlottende activa verminderd met schulden op ten hoogste één jaar

(10) een buitengewoon dividend van 25 eurocent door de desinvestering van Non-Destructive Testing inbegrepen

Bedrijfsprofiel

De Agfa-Gevaert Groep ontwikkelt, produceert en verdeelt een uitgebreid portfolio van analoge en digitale beeldvormingsystemen en IT-oplossingen, voornamelijk voor de grafische industrie, de gezondheidszorg en ook voor specifieke industriële toepassingen.

Wereldwijd productieapparaat en verkoopnetwerk

De hoofdzetel en de moedermaatschappij van Agfa bevinden zich in Mortsel, België. Het Directiecomité, bijgestaan door een klein Corporate Center, leidt de moedermaatschappij van de Groep. De operationele activiteiten van de Groep zijn onderverdeeld in drie onafhankelijke businessgroepen, Agfa Graphics, Agfa HealthCare en Agfa Specialty Products. Elk van deze groepen heeft sterke marktposities, duidelijk omlijnde strategieën en volledige verantwoordelijkheden, bevoegdheden en aansprakelijkheden.

Agfa-Gevaert heeft wereldwijd productiefaciliteiten. De grootste productie- en onderzoekscentra zijn gevestigd in België, de Verenigde Staten, Duitsland en China. Dit globale productienetwerk stelt de onderneming in staat om snel in te spelen op de specifieke noden van de verschillende markten, om de gevolgen van wisselkoersschommelingen te beperken en om de transportkosten te verminderen.

Agfa is wereldwijd commercieel actief via meer dan 40 eigen verkooporganisaties. In landen waar Agfa geen eigen verkooporganisatie heeft, wordt de markt door een netwerk van agenten en tussenpersonen bediend.

Activiteiten

Agfa Graphics
Agfa Graphics biedt de grafische industrie geïntegreerde oplossingen voor de drukvoorbereiding. Die oplossingen omvatten verbruiksgoederen, hardware, software en diensten voor productieworkflow-, project- en kleurenbeheer. Met zijn *computer-to-film*- en *computer-to-plate*-technologie en zijn systemen voor de productie van digitale *drukproeven* heeft Agfa Graphics een wereldwijde leiderspositie veroverd in commercieel en verpakkingsdrukwerk en is het marktleider op de krantenmarkt.

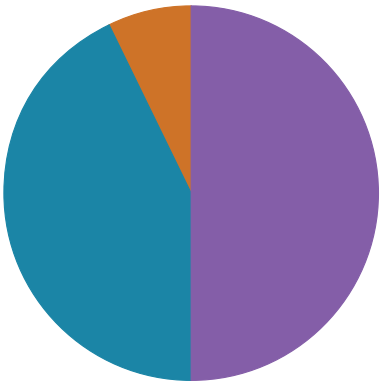
Agfa Graphics bouwt zijn positie in de nieuwe marktsegmenten voor digitale *inkjet* snel uit met een aanbod van complete digitale oplossingen voor verschillende toepassingen, zoals het drukken van documenten, affiches, spandoeken, bewegwijzering, uithangborden, etiketten en verpakkingsmaterialen. De ervaring die het bedrijf op het gebied van zowel beeld- als emulsietechnologie heeft verworven, leverde de nodige deskundigheid bij het ontwikkelen van een volledig assortiment hoogwaardige inkten.

Agfa HealthCare
Agfa HealthCare levert aan ziekenhuizen en andere verzorgingscentra systemen die beantwoorden aan de nieuwste technologische vereisten voor het registreren, verwerken en beheren van diagnostische beelden. Daarenboven is Agfa HealthCare uitgegroeid tot een leider in de snelgroeiende markt voor ziekenhuisbrede IT-systemen die de verschillende workflows van de zorginstelling integreren. Ziekenhuizen kunnen dankzij deze systemen effectiever en efficiënter werken, met een verbeterde patiëntenzorg tot gevolg.

Agfa HealthCare's beeldvormings- en IT-oplossingen omvatten klinische en ziekenhuisinformatiesystemen (Clinical Information Systems of CIS en Hospital Information Systems of HIS), *radiologie-informatiesystemen (RIS),* systemen voor beeldbeheer (*Picture Archiving and Communication Systems* of kortweg *PACS*), rapportering, cardiologie, bedrijfsplanning, beslissingsondersteuning, geavanceerde klinische toepassingen en gegevensopslag, systemen voor *digitale radiografie* en *computerradiografie*, maar ook klassieke röntgenfilmoplossingen. Daarnaast verstrekt de businessgroep consultancy-activiteiten voor de gezondheidszorgsector.

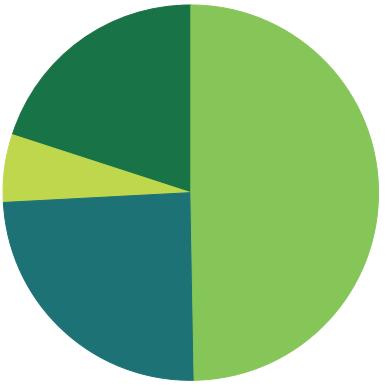
Agfa Specialty Products
Agfa Specialty Products heeft een brede waaier van voornamelijk op film gebaseerde producten en hoogtechnologische oplossingen voor industriële klanten die niet tot de grafische en gezondheidszorgmarkten behoren. De voornaamste producten zijn cinefilm, microfilm, *film voor niet-destructief materiaalonderzoek* en film voor de productie van *gedrukte schakelingen* (PCB's). De businessgroep is eveneens actief in de veelbelovende markt voor hoogbeveiligde identiteitsdocumenten. Daarnaast levert Specialty Products producten op basis van geleidende polymeren voor het produceren van elektroluminiscente lampen of laminaten voor het verpakken en beschermen van elektronische componenten.

Aandeel in de groepsomzet 2006
per businessgroep



Agfa Graphics 50%
Agfa HealthCare 43%
Agfa Specialty Products 7%

Aandeel in de groepsomzet 2006
per regio



Europa 49,8%
NAFTA 24,5%
Latijns Amerika 5,9%
Azië/Oceanië/Afrika 19,8%

Nieuwe organisatie

Op 28 februari 2007 besloot de Raad van Bestuur, na de doorlichting van de ondernemingsstrategie te hebben voltooid, dat de opdeling van de Groep in drie, onafhankelijke en beursgenoteerde, ondernemingen de beste kansen biedt voor de Groep, de klanten, de aandeelhouders en de werknemers. De drie afzonderlijke ondernemingen die de activiteiten zullen vertegenwoordigen van Agfa Graphics, Agfa HealthCare en Agfa Materials, zullen beter geplaatst zijn om hun eigen specifieke strategische objectieven te verwezenlijken en zullen rechtstreeks toegang hebben tot de kapitaalmarkten. Agfa Materials zal alle activiteiten voor filmproductie en de nicheproducten van Specialty Products groeperen en zal worden gepositioneerd als een onafhankelijke leverancier van film en aanverwante producten en van hoogtechnologische systemen voor gespecialiseerde markten.

Mijlpalen

1867	Oprichting van de Aktiengesellschaft für Anilinfabrikation (Agfa), Berlijn, gespecialiseerd in kleurstoffen
1894	Oprichting van L. Gevaert en Cie., Antwerpen, gespecialiseerd in fotopapier
1953	Agfa voor 100% eigendom van Bayer
1964	Fusie van Agfa en Gevaert
1981	Agfa-Gevaert voor 100% eigendom van Bayer
1996	Overname drukplatendivisie van Hoechst (Duitsland)
1998	Overname grafische film- en offsetplaten van DuPont (VSA)
1999	Introductie op de beurzen van Brussel en Frankfurt
2002	Bayer verkoopt zijn overblijvende aandeel van 30% in Agfa-Gevaert
2004	Verkoop van alle fotografische activiteiten voor de consumentenmarkt Overnames van Dotrix (België), ontwikkelaar van digitale kleurendruksystemen voor industriële toepassingen, en van Symphonie On Line (Frankrijk), ontwikkelaar van ziekenhuisinformatiesystemen
2005	Overnames GWI (Duitsland), ontwikkelaar van ziekenhuisinformatiesystemen, en Heartlab (VSA), ontwerper van digitale beeld- en informatienetwerken voor cardiologie
2007	Tegen eind 2007 zal de Groep naar alle waarschijnlijkheid worden opgesplitst in drie onafhankelijke, beursgenoteerde bedrijven: Agfa Graphics, Agfa HealthCare en Agfa Materials

Inhoud

Kerncijfers

Bedrijfsprofiel

Agfa in 2006

3 Brief aan de aandeelhouders

4 Stand van zaken

AGFA GRAPHICS **12**

AGFA HEALTHCARE **22**

AGFA SPECIALTY PRODUCTS **32**

38 Risicofactoren
40 Corporate Governance
60 Duurzaam ondernemen

Geconsolideerde jaarrekening

65 Verslag van de Raad van Bestuur
66 Verslag van de commissaris
68 Winst- en verliesrekening
69 Balansen
70 Eigen vermogen
71 Kasstroomoverzicht
72 Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

129 Statutaire rekeningen

133 Woordenlijst

Jaarrekeningen 2002 - 2006

Aandeelhoudersinformatie

De woorden in *italic* worden verklaard in de Woordenlijst (p.133).

Brief aan de aandeelhouders

Geachte aandeelhouders,

Sinds de beursintroductie in juni 1999 volgde Agfa-Gevaert rigoureus een strategie gericht op de transformatie van de Groep van een leverancier van traditionele beeldvormingssystemen tot een vernieuwende aanbieder van digitale beeldvorming en IT-oplossingen. De laatste jaren stroomlijnde Agfa-Gevaert daarom zijn portfolio door de verkoop van activiteiten die het niet tot zijn kernactiviteiten rekende, zoals non-destructive testing en consumer imaging. Tegelijkertijd investeerden we sterk in de ontwikkeling van vernieuwende producten en systemen voor nieuwe, veelbelovende groeimarkten. Voorbeelden hiervan zijn industriële inkjet, IT voor de gezondheidszorg en elektronische identiteitskaarten. Bovenop Agfa's uitgebreide activiteiten in onderzoek en ontwikkeling, deden we hiertoe doelgerichte overnames van toonaangevende vernieuwers in zowel de grafische industrie als in de wereld van de gezondheidszorg. In een volgende fase van dit transformatieproces kregen alle businessgroepen operationele onafhankelijkheid. Dit gaf hun de mogelijkheid om hun eigen strategieën beter uit te voeren, met een optimale focus op hun klanten.

We kunnen gerust stellen dat de huidige Agfa-Gevaert Groep niet meer te vergelijken is met de onderneming van een decennium geleden. Terwijl het vroeger bekend stond als een gevestigde waarde in de wereld van de fotografie, is Agfa nu een onbetwiste wereldleider in digitale oplossingen voor drukvoorbereiding en voor de gezondheidszorg. Ondanks de moeilijke marktomstandigheden van de laatste jaren, gekenmerkt door historisch hoge grondstofprijzen en nadelige wisselkoerseffecten, is Agfa nu goed op weg om zijn doelen te verwezenlijken. Bovendien knoopte de Groep opnieuw aan met groei, zowel in omzet als in resultaten. 2006 was op dat vlak een scharnierjaar voor de Agfa-Gevaert Groep. De groei in nieuwe gebieden maakte de terugval in onze traditionele activiteiten meer dan goed. Voor het eerst sinds 2000 noteerden we een groei van de totale omzet op organische basis. Agfa's recurrente EBIT-marge groeide voor de eerste keer sinds 2002. Deze positieve resultaten bewijzen duidelijk dat de strategie die we hebben uitgetekend de juiste is.

Door een combinatie van doordachte investeringen en een diepgaande reorganisatie hebben we de businessgroepen zo voorbereid dat ze nu de omvang, de slagkracht, de marktpositie en het organisatorische talent hebben die nodig zijn om de toekomstige uitdagingen in hun respectieve markten aan te gaan. De Raad van Bestuur is daarom van oordeel dat de tijd rijp is om de volgende logische stap te zetten die het transformatieproces van de Agfa-Gevaert Groep zal afronden.

Na een grondige analyse van de strategische opties van de onderneming, besliste de Raad van Bestuur dat een opsplitsing in drie onafhankelijke, beursgenoteerde ondernemingen alle belanghebbenden ten goede zal komen. Onze werknemers zullen deel uitmaken van sterke ondernemingen met duidelijk afgelijnde en doelgerichte marktstrategieën. Dit zal hun bijkomende mogelijkheden geven. Onze klanten zullen eveneens voordeel halen uit de doelgerichte marktbenadering van de individuele ondernemingen en de toenemende klantgerichtheid die daaruit volgt. Kort voor de eigenlijke splitsing, die tegen eind 2007 moet afgerond zijn, zal deze ter goedkeuring worden voorgelegd aan de aandeelhouders tijdens een Buitengewone Algemene Vergadering. Na goedkeuring zullen onze aandeelhouders in plaats van één aandeel Agfa-Gevaert, aandelen bezitten in drie onafhankelijk genoteerde ondernemingen met toonaangevende posities in hun respectieve markten. Dit zal niet alleen meerwaarde creëren, het geeft de aandeelhouders ook de mogelijkheid om hun portefeuille aan te passen aan hun individuele investeringsprofiel.

De transformatie van de Agfa-Gevaert Groep was een intensief en complex proces. Het ging gepaard met grondige veranderingen en het eiste een aanzienlijke inspanning, toewijding en flexibiliteit van onze werknemers. We willen hen hiervoor oprecht danken. We danken ook uitdrukkelijk onze klanten en onze verdelers voor hun vertrouwen in onze producten, oplossingen en diensten en voor de goede relaties die we samen hebben opgebouwd. Tot slot willen we ook onze aandeelhouders danken voor hun steun en voor het vertrouwen in onze onderneming.

De Raad van Bestuur heeft er alle vertrouwen in dat de weg die we volgen de juiste is en zal daarom de Algemene Aandeelhoudersvergadering voorstellen om de uitkering van een gewoon brutodividend van 50 cent per aandeel goed te keuren.

Ludo Verhoeven
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Marc Olivié
President en CEO

Stand van zaken

Marc Olivié
President en Chief Executive Officer

Philippe Houssiau
President Agfa HealthCare

Directiecomité

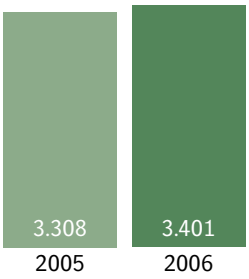
Anne Vleminckx
Chief Financial Officer

Albert Follens
Chief Operating Officer
en President Agfa Specialty Products

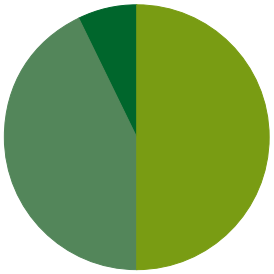
Stefaan Vanhooren
President Agfa Graphics

Werner Vanderhaeghe
General Counsel en Company Secretary

Omzet Groep
Miljoen euro

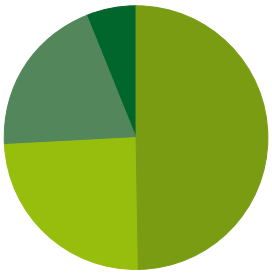


Aandeel in de groepsomzet 2006
Procent per businessgroep



Agfa Graphics 50%
Agfa HealthCare 43%
Agfa Specialty Products 7%

Procent per regio



Europa 49,8%
NAFTA 24,5%
Azië/Oceanië/Afrika 19,8%
Latijns-Amerika 5,9%

De Agfa-Gevaert Groep bestaat uit drie gespecialiseerde businessgroepen met sterke marktposities en duidelijk gedefinieerde strategieën: Graphics, HealthCare en Specialty Products. Eén op twee drukkerijen en één op twee ziekenhuizen ter wereld zijn Agfa-klanten. De Groep steunt op dit solide klantenbestand en op haar kerncompetenties voor de uitbouw van nieuwe groeiplatformen: industriële inkjet voor Graphics en ziekenhuis-IT voor HealthCare. Specialty Products biedt een brede waaier aan van op film gebaseerde producten en hoogtechnologische oplossingen voor industriële klanten buiten de grafische en gezondheidszorgmarkten.

Sinds 1 januari 2006 zijn de drie businessgroepen operationeel onafhankelijk. In augustus werd een belangrijk kostenbesparingsprogramma gestart om de rendabiliteit en de concurrentieposities van de businessgroepen verder te versterken. Dit programma heeft tot doel tegen eind 2008 de jaarlijkse kosten wereldwijd met 250 miljoen euro te verminderen. Hierdoor worden wereldwijd ongeveer 2.000 functies overbodig.

Na een grondige analyse van de strategische opties van de Groep, kondigde de Raad van Bestuur begin 2007 aan dat een opdeling in drie onafhankelijke ondernemingen in het belang is van de onderneming, de klanten, de aandeelhouders en de werknemers. Daarom besliste de Raad van Bestuur om de Groep voor eind 2007 in drie onafhankelijke, beursgenoteerde ondernemingen te splitsen: Agfa Graphics, Agfa HealthCare en Agfa Materials. De nieuwe entiteit Agfa Materials zal alle activiteiten voor filmproductie en de nicheproducten van Specialty Products groeperen. Ze zal worden gepositioneerd als een onafhankelijke leverancier van film en aanverwante producten.

De drie nieuwe ondernemingen zullen de nodige omvang, slagkracht, marktpositie alsook het organisatorische talent hebben om als onafhankelijke onderneming succesvol te zijn in hun respectieve markten.
Bovendien zullen de onafhankelijke ondernemingen beter geplaatst zijn om hun eigen specifieke strategische objectieven te verwezenlijken en zullen ze rechtstreeks toegang hebben tot de kapitaalmarkten.

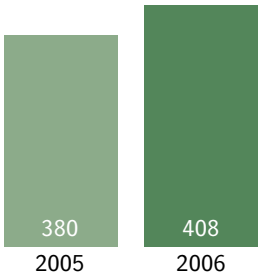
Omzet
In 2006 groeide de omzet van de Groep voor het eerst sinds 2000. Hij kwam uit op 3.401 miljoen euro.
Deze stijging van 2,8% tegenover 2005 is vooral het gevolg van sterke prestaties in alle drie de businessgroepen. Graphics realiseerde een solide volumegroei in digitale drukplaten en voerde prijsverhogingen door. Terwijl de traditionele film- en printmarkten bleven krimpen, werd de omzetgroei van HealthCare gestuurd door de vernieuwende digitale portfolio van PACS- en IT-oplossingen en door de CR/DR-systemen. Specialty Products rapporteerde sterke omzetcijfers voor cinefilm en film voor niet-destructief materiaalonderzoek.

Kerncijfers winst-/verliesrekening

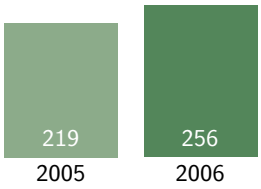
Miljoen euro	2005	2006
Omzet	3.308	3.401
Brutowinst	1.212	1.299
Recurrente EBITDA[1]	380	408
Recurrente EBIT[1]	219	256
Herstructureringskosten en niet-recurrente resultaten	(87)[2]	(191)
Bedrijfsresultaat	132	65
Financieel resultaat	(25)	(64)
Nettowinst/(-verlies)	(19)	15

[1] voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten en exclusief de eenmalige inkomsten van 25 miljoen euro verbonden aan de veranderingen in het medische plan voor gepensioneerden in het Amerikaanse filiaal van de Groep, geboekt in het vierde kwartaal van 2005.
[2] inclusief een provisie van 55 miljoen euro in verband met de liquidatie van AgfaPhoto.

Recurrente EBITDA[1]
Miljoen euro



Recurrente EBIT[1]
Miljoen euro



Het aandeel van Europa in de groepsomzet bedroeg in 2006 49,8% (2005: 52,4%). NAFTA stond in voor 24,5% (2005: 24,6%) en Azië/Oceanië en Latijns-Amerika voor respectievelijk 19,8% en 5,9% (2005: 18,2% en 4,8%).

Resultaat

De brutowinst bereikte 1.299 miljoen euro, tegenover 1.212 miljoen euro in 2005. De brutowinstmarge kwam uit op 38,2%, tegenover 36,6% in 2005. De volumegroei, de verbeterde efficiëntie in de productie en diensten, prijsverhogingen en positieve mixeffecten konden de bijzonder sterke stijging van de grondstofprijzen meer dan compenseren.

De verkoop-, algemene en administratieve kosten (exclusief niet-recurrente items) bedroegen 832 miljoen euro of 24,5% van de omzet, een stijging van 3,9% tegenover het vorige jaar. Als onderdeel van Agfa's globale plan om de jaarlijkse kosten tegen 2008 met ongeveer 250 miljoen euro te verminderen, worden maatregelen geïmplementeerd om de verkoop-, algemene en administratieve kosten terug te dringen.
De uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling stegen met 1% tot 193 miljoen euro (191 miljoen euro in 2005), en bedroegen 5,7% van de omzet, nagenoeg evenveel als in 2005.

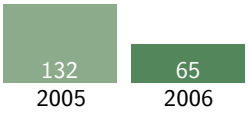
De overige bedrijfsuitgaven bedroegen 18 miljoen euro, tegenover 1 miljoen euro in het vorige jaar.

Agfa's recurrente *EBITDA* kwam uit op 408 miljoen euro, tegenover 380 miljoen euro in 2005, of uitgedrukt als een percentage van de omzet, 12,0% tegenover 11,5% in het vorige jaar.

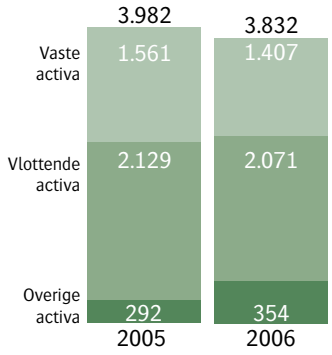
De recurrente *EBIT* steeg met 16,9% tot 256 miljoen euro, en dit ondanks de grondstofprijzen die 130 miljoen euro hoger lagen dan vorig jaar.

De reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten liepen op tot 191 miljoen euro, tegenover 87 miljoen euro in 2005, doordat de Groep begon met de uitvoering van het besparingsplan om de jaarlijkse uitgaven tegen eind 2008 met ongeveer 250 miljoen euro te verminderen. Ongeveer 160 miljoen euro van de geschatte totale 250 miljoen euro aan reorganisatiekosten voor het besparingsplan werd reeds geprovisioneerd.

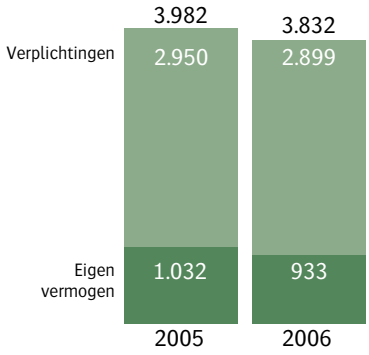
Bedrijfsresultaat
Miljoen euro



Kerncijfers Balans
Activa
Miljoen euro



Verplichtingen
Miljoen euro



Het bedrijfsresultaat bedroeg in 2006 65 miljoen euro, tegenover 132 miljoen euro in het vorige jaar. Het financieel resultaat kwam uit op min 64 miljoen euro, tegenover min 25 miljoen euro in 2005. De winst voor belastingen bereikte dus 1 miljoen euro, tegenover 107 miljoen euro in 2005.

De Groep boekte een nettowinst van 15 miljoen euro of 12 cent per aandeel, tegenover een nettoverlies van 19 miljoen euro of min 15 cent per aandeel in 2005.

Balans

Eind december 2006 bedroegen de totale activa 3.832 miljoen euro, tegenover 3.982 miljoen euro eind 2005.

Werkkapitaal

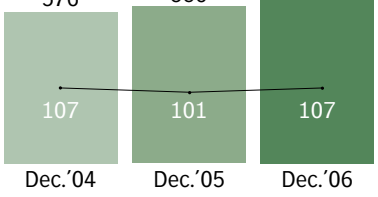
De voorraden stegen van 586 miljoen euro in 2005 tot 624 miljoen euro. Uitgedrukt in dagen kwamen de voorraden eind december uit op 107.

De handelsvorderingen kwamen uit op 885 miljoen euro – of 86 dagen – tegenover 854 miljoen euro – of 84 dagen – eind 2005. De handelsschulden stegen van 375 miljoen euro – of 64 dagen – tot 400 miljoen euro – of 69 dagen.
Agfa zal zich blijven inzetten om het werkkapitaal terug te dringen.

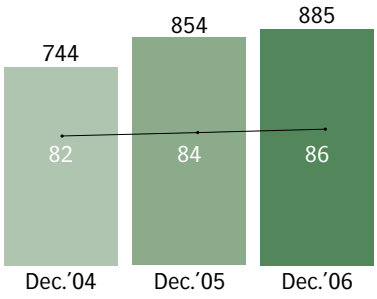
Financiële schuld

Aan het einde van het jaar bedroeg de netto financiële schuld 704 miljoen euro, tegenover 679 miljoen euro eind december 2005. Deze stijging is vooral het gevolg van de uitbetaling van het dividend in 2006 (62,4 miljoen euro) en de betaling van de eerste schijf van de earn-outregeling in verband met de overname van GWI (52,5 miljoen euro).
Eind 2006 bedroeg Agfa's gearing ratio 75,5%.

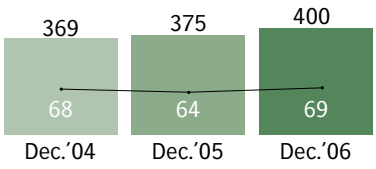
Voorraden
Miljoen euro/Dagen



Handelsvorderingen
Miljoen euro/Dagen



Handelsschulden
Miljoen euro/Dagen



Eigen vermogen
Het eigen vermogen bedroeg 933 miljoen euro, tegenover 1.032 miljoen euro eind 2005.

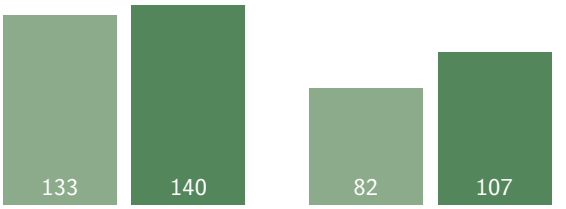
Kasstroom
De brutobedrijfskasstroom bedroeg in 2006 140 miljoen euro. De nettobedrijfskasstroom, die ook rekening houdt met de veranderingen in het werkkapitaal, bereikte 107 miljoen euro. De investeringsuitgaven kwamen uit op 105 miljoen euro.

Onderzoek en ontwikkeling
Als een van de toonaangevende technologische vernieuwers in België gaf Agfa in 2006 193 miljoen euro uit aan onderzoek en ontwikkeling, een stijging van 1% tegenover 2005. Graphics nam hiervan 40% voor zijn rekening, HealthCare 57% en Specialty Products 3%.

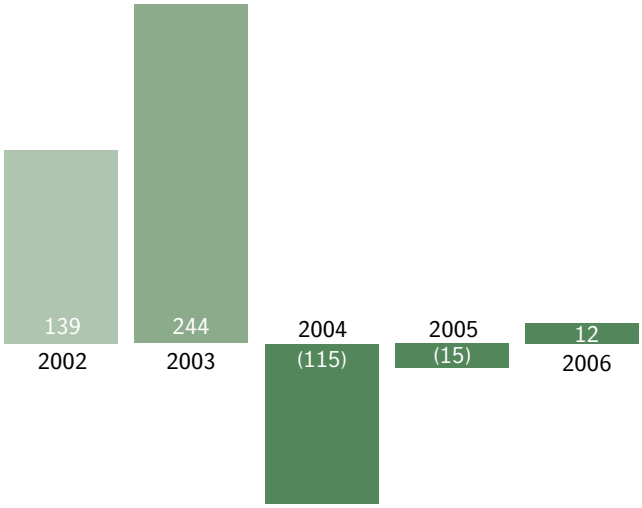
Agfa's onderzoeksstrategie combineert eigen ontwikkeling, externe partnerships en overnames van nieuwe technologieën om zo de gewenste oplossingen doeltreffend en efficiënt op de markt te brengen. De overgang van analoge naar digitale technologie verkortte de levenscyclus van veel producten en daagt O&O uit om steeds kortere ontwikkelingstijden en snellere marktintroducties te realiseren.

Graphics spitst zijn onderzoek toe op industriële inkjetdruk en *chemievrije* en chemiearme digitale *drukplaat*technologieën. In 2006 investeerde Graphics sterk in de ontwikkeling van vernieuwende systemen en *UV-inkten* voor de groeiende industriële inkjetmarkt. Voorts introduceerde het een nieuwe *violette* chemievrije *drukplaat* die de milieuvriendelijkheid van chemievrije systemen met een lage investerings- en werkingskost, betrouwbaarheid en snelheid combineert. *Thermische* systemen vormden ook een belangrijk aandachtspunt voor O&O, omdat ze gebruikt kunnen worden in een groot aantal toepassingen in de commerciële en verpakkingsmarkten.

Bedrijfskasstroom
Bruto **Netto**
Miljoen euro



Winst per aandeel
Eurocent



HealthCare richt zijn O&O-inspanningen op de ontwikkeling van innoverende beeldvormingstechnologieën en op de integratie en migratie van de verschillende IT-platformen voor ziekenhuizen tot één enkel IT-platform. In 2006 werden nieuwe systemen voor digitale radiografie en mammografie op de markt gebracht. Agfa's IT-systeem voor de gezondheidszorg, ORBIS, werd verder uitgebreid met een aantal klinische applicaties voor de intensieve verplegings- en medische labdiensten.
Agfa's digitale beeldvormings- en informatietechnologie biedt de spelers in de gezondheidszorgmarkten de middelen om de patiëntenzorg te verbeteren en om de uitgaven voor zorgverstrekking meer betaalbaar en beter controleerbaar te maken.

In Specialty Products ligt de focus vooral op materialen voor de productie van identificatiekaarten met ingebouwde beveiligingselementen en op inkten, films en emulsies die gebruikt worden als flexibele elektrodes in *elektroluminescente lampen (EL),* aanraakschermen en displays en bedrukbare elektronische instrumenten.

Human resources
Agfa telde eind 2006 in totaal 14.015 werknemers (uitgedrukt in voltijdse banen), tegenover 14.442 eind 2005. Het personeelsbestand verminderde met 427 voltijdse banen als gevolg van natuurlijke afvloeiingen en de initiatieven om de verkoop-, algemene en administratieve kosten terug te dringen.

Kostenbesparingsplan
Het midden 2006 aangekondigde kostenbesparingsplan verloopt op schema en de onderhandelingen met de sociale partners zijn in alle betrokken landen afgerond. De eerste substantiële effecten van de maatregelen om de Agfa-organisaties te stroomlijnen en om de uitgaven te verminderen, zullen in de loop van 2007 zichtbaar worden.

Vooruitzichten

Graphics verwacht dat 2007 het jaar van de doorbraak wordt voor industriële inkjet, met groeiende verkoopcijfers en de eliminatie van de opstartverliezen in de loop van de tweede jaarhelft. Voor prepress worden stabiele omzetcijfers verwacht, met een verdere achteruitgang bij de analoge producten, gecompenseerd door groei bij de meer rendabele digitale drukplaten.

In HealthCare moeten de verdere internationalisering van de ondernemingsbrede IT-systemen en de groei van de overige digitale en IT-oplossingen en -diensten de voortdurende marktgebonden terugval in de omzet van de film- en printproducten meer dan compenseren.

Specialty Products verwacht marktaandeel te winnen met zijn filmproducten en mikt op bijkomende groei met innovatieve producten en systemen.

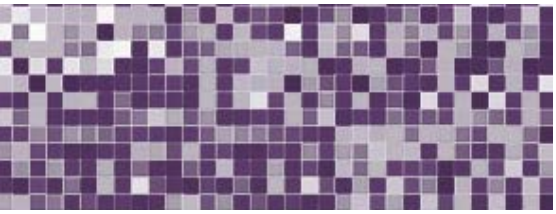
De voordelen van de besparingsplannen zullen in alle activiteiten zichtbaar worden, maar verwacht wordt dat de grondstofkosten op een hoog niveau zullen blijven en zo de resultaten zullen blijven beïnvloeden.

Alle businessgroepen investeren in de implementatie van hun groeistrategieën, wat van cruciaal belang is voor hun onafhankelijkheid. Samen met de implementatie van het besparingsplan, zullen de doordachte groeistrategieën de toekomst van de drie ondernemingen veiligstellen.

2007 wordt een uiterst belangrijk jaar voor Agfa-Gevaert: voor het einde van dit jaar zal de Groep worden opgesplitst in drie onafhankelijke, beursgenoteerde ondernemingen.

AGFA GRAPHICS

Ondanks de alomtegenwoordigheid van elektronische media blijven gedrukte media een sleutelrol in de communicatiemix spelen. Agfa Graphics zal zijn toonaangevende positie in prepress blijven versterken en zijn marktaandeel in de snel groeiende industriële inkjetmarkt verder uitbouwen.



Miljoen euro	2006	2005	% evolutie
Omzet	**1.712**	1.733 (2)	-1,2%
Recurrente EBITDA (1)	**141**	142	-0,7%
% van de omzet	**8,2%**	8,2%	
Recurrente EBIT (1)	**73**	62	17,7%
Bedrijfsresultaat	**(12)**	53	

(1) voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten en exclusief de eenmalige inkomsten van 13 miljoen euro verbonden aan de veranderingen in het medische plan voor gepensioneerden in het Amerikaanse filiaal van de Groep, geboekt in het vierde kwartaal van 2005

(2) inclusief 49 miljoen euro omzet van producten overgedragen van Graphics naar Specialty Products in 2006

De omzet van Agfa Graphics bedroeg in 2006 1.712 miljoen euro. In het begin van het jaar droeg Agfa Graphics een aantal nicheproducten over aan Agfa Specialty Products. Op een vergelijkbare basis groeide de omzet met 1,7 procent tegenover 2005, vooral dankzij de stevige volumegroei van de digitale drukplaten en door het effect van de prijsverhogingen waarmee Agfa Graphics de prijserosie kon stoppen.

De recurrente EBITDA kwam uit op 141 miljoen euro, of 8,2% van de omzet. De resultaten werden sterk beïnvloed door de hoge grondstofkosten en de investeringen voor het opstarten van de industriële inkjetactiviteiten. Ondanks deze negatieve elementen verbeterde de recurrente EBIT met 17,7% tegenover het voorgaande jaar tot 73 miljoen euro, dankzij een efficiëntieverbetering in de productie en de verdere overschakeling naar meer rendabele digitale productlijnen.

Markttrends

Net zoals de voorbije jaren werd de drukindustrie in 2006 gekenmerkt door een verdere consolidatie. Ondanks de alomtegenwoordigheid van elektronische media blijven gedrukte media een sleutelrol in de communicatiemix spelen. Na de heropleving in 2005 zette de grafische industrie vorig jaar haar groei verder. Doordat product- en informatielevenscycli korter worden, is er een algemene trend naar kleinere oplages, resulterend in meer *drukvoorbereiding*productie en meer digitale drukopdrachten. Daarenboven zorgt een stijging in het aantal kleurenpublicaties voor een toename van de vraag naar het aantal *drukplaten*, aangezien kleur in plaats van één drukplaat het gebruik van minstens vier drukplaten vereist.

Uit een rondvraag bij managers van een honderdtal kranten van over de hele wereld over hun investeringsplannen in de komende drie jaar, bleek dat zij vooral geïnteresseerd zijn in bedrijfsoverkoepelende software en chemicaliënvrije violette drukplaten, een technologie waarbij Agfa Graphics eens te meer het voortouw neemt.

Drukvoorbereiding

In 2006 groeide het aandeel van *computer-to-plate*-technologie (CtP) verder. De stijging was zelfs groter dan de daling van de analoge technologieën. Deze evolutie zal zich blijven doorzetten aangezien ook steeds meer kleine en middelgrote drukkerijen overstappen naar digitale drukvoorbereidingsprocessen.

Digitaal drukwerk

Voor specifieke soorten drukwerk, zoals verpakkings-, reclame- of decoratiedrukwerk, zijn kleine oplages nodig en ook de behoefte om variabele gegevens te drukken neemt toe. Drukkers kunnen hier met de nieuwste digitale inkjetdrukmethodes op inspelen. In het digitale drukproces kan bovendien veel sneller en goedkoper gewisseld worden tussen drukopdrachten dan met de traditionele technieken, wat een aanzienlijke kostenbesparing oplevert. Inkjettechnologie heeft hier door haar veelzijdigheid het grootste groeipotentieel van alle digitale technologieën. Inkjetsystemen kunnen bovendien een grote waaier van inkten gebruiken om te drukken op een grote verscheidenheid aan media.

Met Agfa's milieuvriendelijke, thermische drukplaatsysteem :Azura kunnen drukkers het gebruik van water en ontwikkelingschemicaliën uit hun CtP-proces bannen. Het :Azura-systeem kan daardoor erg voordelig zijn voor de rendabiliteit van een drukkerij. De eliminatie van chemicaliën haalt alle variabele elementen uit het proces en vereenvoudigt het drukklaar maken van de platen, wat heldere, consistente resultaten oplevert. :Azura-gebruikers genieten de voordelen van een van de eenvoudigste, betrouwbaarste en meest voorspelbare CtP-technologieën ooit.

Verschillende CtP-systemen beantwoorden aan de verschillende behoeftes van elke business, productiviteit en toepassing. Agfa's thermische, zichtbaar licht en chemicalieënvrije technologieën hebben elk unieke voordelen voor de drukworkflow. Een uitgebreid gamma van CtP-systemen met drukplaten op basis van fotopolymeren en zilver combineren beeldvorming van hoge kwaliteit met het vermogen om de productiviteit op een economische manier te verbeteren.

Agfa's :Delano-software voor projectbeheer en :ApogeeX-software voor workflowbeheer geven drukkers de mogelijkheid om nieuwe stappen te zetten in hun automatiseringsproces en om hun productiviteit te optimaliseren. Agfa's systemen geven hen interactieve controle over drukprojecten, van de input van de klant tot en met de levering van het eindproduct.

Strategie

Als toonaangevende wereldspeler bouwde Agfa Graphics zijn strategie op drie pijlers: marktleiderschap, kostleiderschap en technologisch leiderschap.

Marktleiderschap

Agfa consolideert zijn marktleiderschap in drukvoorbereiding, een volgroeid marktsegment van ongeveer 7 miljard euro, door een sterke focus op kwaliteit en 'value selling' en door het implementeren van prijsverhogingprogramma's om de hogere grondstoffenprijzen te compenseren.
Steunend op eigen technologie en partnerships streeft Agfa Graphics er ook naar een leidersrol te spelen in de groeiende industriële inkjetmarkt met een vernieuwende portfolio van kwalitief hoogstaande inkjetsystemen voor grote volumes, *UV-inkten,* beeldbewerkingssoftware en een brede waaier van services. Naar schatting zal de inkjetmarkt tegen 2010 10 miljard euro waard zijn.

Kostleiderschap

Agfa Graphics verbetert de rendabiliteit door de verdere reductie van de verkoop- en algemene administratieve kosten tot een competitiever niveau en door de optimalisering van de wereldwijde productie-, service- en distributieorganisatie.

Technologisch leiderschap

Agfa Graphics is een technologisch leider in de drukindustrie. Het blijft investeren om deze technologische voorsprong te behouden, bijvoorbeeld door de ontwikkeling van innovatieve UV-inkjettechnologieën en *thermische* en ecologische CtP-technologie.

Productontwikkeling

Commerciële en **verpakkings**drukkerijen realiseerden in 2006 een verdere productiviteitstoename en grotere flexibiliteit met Agfa's aangepaste productportfolio van digitale CtP-systemen. Van de :Avalon LF-*plaatbelichter* werd een versie met *violette* laser geïntroduceerd. Daarnaast vervolledigde de snelle 6-up :Avalon SF thermische plaatbelichter Agfa's CtP-assortiment. Agfa Graphics introduceerde ook zijn nieuwe assortiment van chemicaliën voor de druksector.

Agfa Graphics investeerde opnieuw sterk in onderzoek en ontwikkeling voor digitale drukplaten, een van de grootste groeimotoren van de onderneming. Vooral *chemievrije* en -arme drukplaattechnologieën stonden daarbij op het voorplan. Grote investeringen werden ook gedaan voor de ontwikkeling van vernieuwende systemen en UV-inkten voor de groeidende industriële inkjetmarkt. Op de grafische vakbeurs Ipex (april, Birmingham) gaf Agfa Graphics een demonstratie van een nieuwe violette chemievrije drukplaat, bedoeld voor kleine en middelgrote commerciële drukkerijen en regionale kranten. De plaat is compatibel met de bestaande violette plaatbelichters. Ze combineert de milieuvriendelijkheid van chemievrije systemen met de lage investerings- en werkingskost, betrouwbaarheid en snelheid van violette systemen.
Veel aandacht ging voorts naar onderzoek op het vlak van thermische systemen, die een breed gamma aan toepassingen in de commerciële en verpakkingsmarkten afdekken. :Energy, de nieuwe generatie van thermische platen, werd in april 2006 op de markt gebracht.

:ApogeeX 3.0 is de recentste versie van Agfa's software voor workflowbeheer. Gebruik makend van industriestandaarden als *JDF* en *JMF* biedt de software gebruikers tal van verschillende manieren om de prepressverrichtingen verder te automatiseren. Ruim 20.000 :Apogee-systemen en nog eens 3.000 :ApogeeX-installaties verbeteren bij drukkers over de hele wereld de efficiëntie van de drukvoorbereiding.
Met :Delano 2.6 lanceerde Agfa Graphics een nieuwe en verbeterde versie van zijn systeem voor projectbeheer. Een van de opvallendste nieuwigheden is :Delano WebApproval 2.6, waarmee de gebruikers *proefdrukken* kunnen nakijken, becommentariëren en goedkeuren via een standaard webbrowser en in real time.

Op het vlak van **krantendruk** verhoogde Agfa Graphics de capaciteit van de :Advantage DL-plaatbelichter tot 220 drukplaten per uur. Drukkerijen kunnen hiermee nu op een eenvoudige manier piekmomenten opvangen.

Tijdens de vakbeurs voor de krantenindustrie Ifra (oktober, Amsterdam) stelde Agfa Graphics verbeteringen en uitbreidingen van :Arkitex voor, wereldwijd de meest verspreide productie- en bedrijfsoverkoepelende software voor krantenomgevingen.

Op de Emballage-vakbeurs voor **verpakkings**drukwerk (november, Parijs) gaf Agfa Graphics een preview van zijn nieuwe beveiligingssoftware voor verpakkingen. Deze werd ontworpen op basis van de patenten en de ervaring die Agfa Graphics op het gebied van high-end beveiligingssoftware heeft verworven met :Fortuna, de software die 75% van de bankbiljetten in de wereld tegen namaak beschermt.

Agfa Graphics zette de implementatie van zijn **industriële inkjet**strategie verder met de introductie van een aantal nieuwe systemen, gebaseerd op eigen beeldvormings-, inkt- en drukexpertise. Daarnaast sloot Agfa Graphics een aantal ontwikkelings- en productiepartnerships met industrieleiders.

Op Ipex (april, Birmingham) introduceerde Agfa Graphics de grootformaatprinters :Anapurna L en XL, die met een maximumbreedte van respectievelijk 1600 en 2500 mm zowel op harde als op soepele media printen en Agfa's UV-drogende inkt gebruiken.
Van de :Dotrix-inkjetpers werd ook een nieuwe versie geïntroduceerd met modulaire uitbreidings-mogelijkheden. Agfa Graphics configureert de :Dotrix in overeenstemming met de precieze behoeften van de klant, voor toepassingen als non-food verpakkingen, etiketten en point-of-purchase-materiaal. De :Dotrix-pers werkt met Agfa's :Agorix-inkten, die hoogkwalitatieve beelden met scherpe, levendige kleuren opleveren en daarenboven op zeer veel soorten onderlagen te gebruiken zijn.

In april 2006 werd een beta-versie van de :M-Press, een gezamenlijk ontwikkelingsproject van Agfa en Thieme, in gebruik genomen door SMP Group in Londen. De :M-Press is de eerste hybride drukpers ter wereld die in een revolutionair concept zeefdrukken en digitaal drukken combineert. De drukpers maakt gebruik van 64 – in samenwerking met Xaar speciaal ontworpen – printkoppen die samen per seconde tot twee miljard inktdruppels met een grootte van 8 picoliter spuiten.

Belangrijke contracten

In 2006 zette Agfa zijn groei in het **commerciële druk**segment verder. In het najaar werd de chemicaliënvrije :Azura-plaat, gebaseerd op *ThermoFuse*-technologie, wereldwijd reeds door meer dan duizend klanten gebruikt. ThermoFuse is daarmee uitgegroeid tot een van de meest populaire CtP-plaatproductietechnologieën van de voorbije jaren.

Ook het aantal klanten voor :Delano-projectbeheersoftware bleef toenemen. Agfa Graphics sloot ondermeer een overeenkomst met de toonaangevende Britse drukkerij St Ives. :Delano, dat de vier rotatie-offsetdruksites van St Ives met elkaar zal verbinden, omvat functies voor goedkeuring van pagina's op het scherm en zorgt voor een completere klantenservice. Samen met :ApogeeX zal het St Ives helpen competitiever te worden dankzij een hogere efficiëntie op het gebied van drukvoorbereiding- en projectbeheer, en biedt het tools om de interactie met klanten en de service te verbeteren.

In het **krantensegment** bevestigde Agfa Graphics zijn leiderspositie. Jawa Pos, de grootste krantenuitgever van Indonesië kocht twee violette CtP-systemen en :Arkitex-workflowsoftware. De Jawa Pos-groep geeft 83 kranten uit via 29 drukkerijen verspreid over de hele Indonesische archipel. De Post Publishing Company Limited, de uitgever van de Bangkok Post, de oudste en meest verspreide Engelstalige krant in Thailand, bestelde twee violette :Polaris X-plaatbelichters. De installatie omvat bovendien ook Agfa's bekroonde :Sublima-rastertechnologie en digitale violette :N91v-*fotopolymeerplaat*.

Agfa Graphics bouwt voort op zijn expertise in hoogwaardige kleurendruk en geavanceerde inkjettechnologie voor een grote verscheidenheid aan industriële toepassingen. Agfa Graphics bekleedt een unieke positie omdat het de controle heeft over alle sleutelfactoren van inkjetdruksystemen: printkoppen, beeldvormingssoftware, machines en inkt. Dit resulteert in inkjetoplossingen waarin alle componenten perfect op elkaar afgestemd zijn.

In april kondigde Agfa Graphics een strategisch partnerschap voor tien jaar met News International Ltd aan. Dit is niet alleen het grootste contract uit de geschiedenis van de onderneming, het voert daarenboven in de sector van de krantenuitgeverij een nieuw businessmodel in. Agfa Graphics staat 24 uur per dag en 7 dagen per week in voor het hele faciliteitenmanagement, van de ontvangst van de bestanden tot de productie van persklare drukplaten. De overeenkomst omvat 20 snelle :Polaris XCV-S violette CtP-systemen, :Arkitex-workflowsoftware, :N91v violette fotopolymeerdrukplaten, pons- en buigapparatuur, alsook ondersteuning, onderhoudsservice en technische dienstverlening voor The Times, The Sunday Times, The Sun en News of the World.

Agfa Graphics sloot in 2006 ook een overeenkomst met de Spaanse toonaangevende krant El País voor drie snelle :Polaris violette plaatbelichters, :N91v digitale platen, :Arkitex-automatiseringssoftware, ontwikkel-, pons- en buigapparatuur, alsook onderhoud gedurende een periode van twee jaar.

Agfa Graphics verstevigde voorts zijn marktleiderschap in de krantensector in Latijns-Amerika. In het najaar bereikte het daar de kaap van 100 verkochte kranten-CtP-systemen. Het aantal installaties steeg in nauwelijks twaalf maanden tijd met 50%, wat het de regio met de grootste groei op wereldvlak op het gebied van CtP-systemen voor kranten maakt.

In China verlengde Agfa Graphics zijn verkoopovereenkomst met Founder Electronics voor de distributie van Agfa's CtP-systemen voor kranten in China. Founder Electronics is een van de grootste technologiebedrijven in China en sinds 1991 is het de exclusieve distributeur van marktleider Agfa Graphics op de lokale krantenmarkt. Tot de klanten behoren de People's Daily, de People's Liberation Army Daily, de Wen Hui Daily, de Xin Min Evening Daily, de Hu Bei Daily, de Shengzhen Special Zone Daily, de Zhe Jiang Daily en de Wuxi Daily.

In het **verpakkingsdruk**segment voerde een van de grootste producenten van vouwkartons in de VS, Accurate Box, :Amigo in, een thermische drukplaat die weinig chemicaliën verbruikt. Het gebruik van :Amigo-platen, die in de meeste plaatbelichters verwerkt kunnen worden, vermindert het aantal reinigings- en onderhoudsbeurten zodat drukkerijen aanzienlijk efficiënter kunnen werken.

Op het vlak van **inkjet** kende Agfa Graphics in 2006 met zijn industriële inkjetpers :Dotrix een reeks commerciële doorbraken op gebied van document printing. In het najaar kocht Mondi Packaging Flexibles uit het Oostenrijkse Korneuburg een :Dotrix inkjetpers voor verpakkingstoepassingen. Met de :Dotrix kan Mondi op een snelle en kosteneffectieve manier prototypes produceren of kleine oplagen drukken van flexibele verpakkingsoplossingen, en dit op een brede waaier van substraten. De :Dotrix-pers gebruikt Agfa's :Agorix-inkt.
Op het vlak van de grootformaatdruk nam de eerste generatie :Anapurna-printers in combinatie met de nieuwe generatie eigen UV-inkten eveneens een goede start.
In het begin van het jaar werd de eerste :M-Press in gebruik genomen bij de Britse drukkerij SMP in Londen.
De :M-Press heeft een productiviteit die tot nog toe ongekend was in digitaal drukken. Hij is bestemd voor digitale inkjettoepassingen op groot formaat in hoge oplages, zoals voor het drukken van posters, affiches, displays en panelen. :M-Press maakt gebruik van Agfa Graphics' :Anuvia-inkten.

Regionaal gezien was Latijns-Amerika in 2006 het gebied met de sterkste groei voor Agfa Graphics. Ook in landen waar Agfa Graphics vertegenwoordigd is door agenten, was de verkoop erg goed. In al deze markten noteerde Agfa Graphics niet alleen een verbetering in omzet en rendabiliteit, het verstevigde ook verder zijn marktpositie.
In Europa gingen de omzet en winst licht vooruit. In de regio Azië/Oceanië realiseerde Agfa Graphics een heel sterke volumegroei voor zijn producten ondanks de sterke concurrentie, voornamelijk in China. In die regio werden ook de eerste stappen gezet naar een efficiënter verkoop- en distributiemodel. Ondanks de verzwakking van de yen boekte Agfa Graphics ook in Japan aanzienlijke successen.

De revolutionaire :M-Press werd gezamenlijk ontwikkeld door Agfa en Thieme om te voldoen aan de vraag naar digitale systemen die op economische wijze grote oplages kunnen drukken van bijvoorbeeld posters, billboards, displays en panelen. De combinatie van Agfa's competentie in digitale beeldvorming en inkjettechnologie met Thieme's ervaring in het ontwerpen en produceren van zeefdrukapparatuur leidde tot een unieke, ultrasnelle inkjetpers. De drukpers gebruikt 64 inkjetprintkoppen – ontwikkeld in samenwerking met Xaar – die samen tot 2 miljard inktdruppeltjes ter grootte van 8 picoliter kunnen drukken.

AGFA HEALTHCARE

Verstrekkers van gezondheidszorgen zijn meer dan ooit op zoek naar manieren om hun efficiëntie te verbeteren en hun kosten te verlagen. Agfa HealthCare's medische beeldvormingssystemen en IT-oplossingen zijn essentiële bouwstenen voor de realisatie van een verbeterde patiëntenzorg.

Miljoen euro	2006	2005	% evolutie
Omzet	**1.452**	1.405	3,3%
Recurrente EBITDA[1]	**239**	225	6,2%
% van de omzet	**16,5%**	16,0%	
Recurrente EBIT[1]	**161**	151	6,6%
Bedrijfsresultaat	**76**	138	

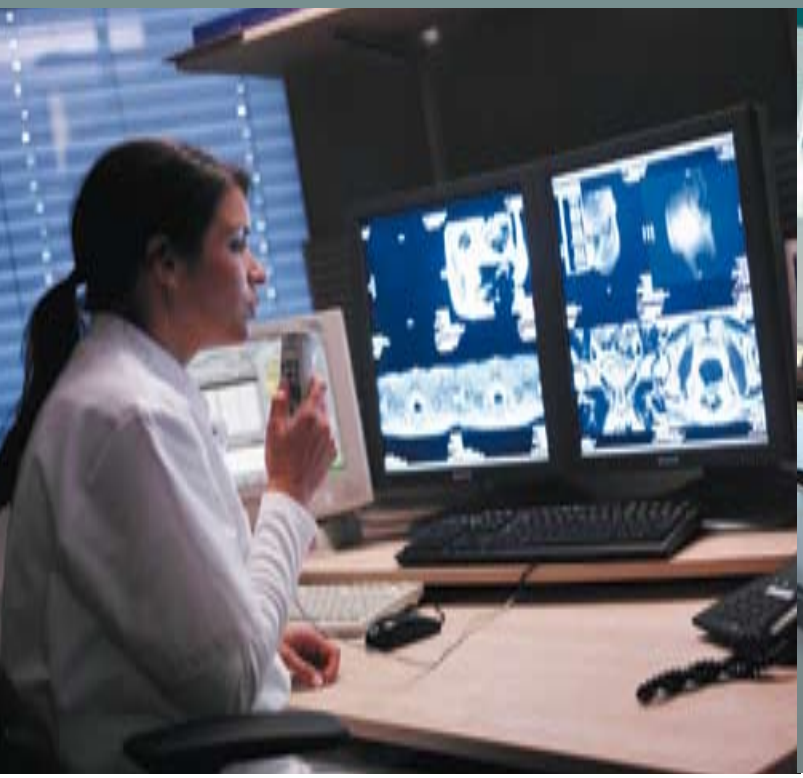
(1) voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten en exclusief de eenmalige inkomsten van 12 miljoen euro verbonden aan de veranderingen in het medische plan voor gepensioneerden in het Amerikaanse filiaal van de Groep, geboekt in het vierde kwartaal van 2005

Agfa HealthCare's jaaromzet bedroeg in 2006 1.452 miljoen euro, wat neerkomt op een stijging van 3,3% tegenover 2005. Terwijl de traditionele film- en printmarkt bleef krimpen, kwam de groei vooral tot stand door de vernieuwende IT-systemen voor de gezondheidszorg en de bijhorende diensten. De IT-systemen staan nu in voor 32% van Agfa HealthCare's jaaromzet. Agfa HealthCare kon in 2006 bovendien een halt toeroepen aan de prijserosie die de laatste jaren op de omzet woog.

De recurrente EBITDA kwam uit op 239 miljoen euro, of 16,5% van de omzet, tegenover 225 miljoen euro, of 16,0% van de omzet, in 2005. De recurrente EBIT groeide met 6,6% tegenover het voorgaande jaar, terwijl de recurrente EBIT-marge stabiel bleef. De hoge zilverprijzen wogen het hele jaar door op de rendabiliteit van Agfa HealthCare. Bovendien investeerde de businessgroep sterk in de introductie van het ondernemingsbrede IT-systeem ORBIS in bijkomende landen.

Philippe Houssiau | President Agfa HealthCare

Van conventionele tot digitale radiologie, van beeldbeheer tot informatiebeheer: Agfa's op maat gemaakte oplossingen kunnen worden aangepast aan de manier waarop zorgverleners willen werken en ze geven hun de mogelijkheid om de hoogste graad van efficiëntie te bereiken.



Agfa's systemen voor het vastleggen en het verwerken van medische beelden werden ontwikkeld en verfijnd op basis van meer dan 100 jaar ervaring in de markt van de medische beeldvorming. Het resultaat is een compleet gamma van conventionele filmen, apparatuur en toebehoren, dat van Agfa de beste optie maakt voor elke radiologieafdeling.

Markttrends

In de huidige gezondheidszorgmarkt worden zorgverstrekkers geacht hun efficiëntie te verbeteren en hun kosten te verlagen, terwijl het aantal consultaties en onderzoeken blijft groeien als gevolg van de veroudering van de bevolking, de daarmee gepaard gaande toename van het aantal chronisch zieken en het toenemende belang van preventieve geneeskunde. Omdat deze diensten een grote impact hebben op het leven van mensen blijft de kwaliteit uitermate belangrijk. Vaak in samenwerking met de overheid doen zorgorganisaties steeds meer een beroep op digitale en IT-systemen om kwaliteit met efficiëntie te combineren en om het tekort aan medisch personeel op te vangen.

De digitalisering van de ziekenhuisworkflow begint vaak in afdelingen die intensief met diagnosebeelden werken, zoals radiologie. Ze schakelen over van röntgenfilm naar digitale beeldvorming en ze installeren een *Picture Archiving and Communication System (PACS)* voor het efficiënte beheer van het groeiende aantal digitale medische beelden. Digitale gegevens van verschillende beeldvormingsmodaliteiten, waaronder de meest moderne scanners die per onderzoek tot duizenden beelden opleveren, kunnen op deze softwaresystemen opgeslagen, bewerkt en geconsulteerd worden. Ook de toenemende informatie per beeld stelt steeds hogere eisen aan de technologie. De PACS-netwerken worden vaak gekoppeld aan informatiesystemen – zoals *radiologie-informatiesystemen* of RIS – die de workflow, de patiëntenstroom en het gebruik van de modaliteiten regelen. In de grote ziekenhuiscomplexen in de Verenigde Staten, West-Europa en Australië is deze technologie al sterk ingeburgerd en kleinere zorgcentra maken er nu versneld de overstap. Bovendien is ook in opkomende markten als Azië, Oost-Europa, Zuid-Amerika en Zuid-Afrika de doorbraak een feit.

Hoewel PACS en de verbonden informatiesystemen oorspronkelijk afdelingsgebonden waren, worden ze steeds meer gebruikt om binnen een zorgorganisatie de radiologieafdelingen met andere beeldintensieve afdelingen te verbinden. De systemen structureren en bundelen de stroom aan gegevens en kunnen zo de artsen ondersteunen bij het nemen van beslissingen. Geavanceerde PACS-systemen maken bovendien *telediagnose* mogelijk.

De ultieme stap in de digitalisering van de zorgorganisatie is de implementatie van een IT-oplossing die zowel de administratie als de klinische workflow van het hele ziekenhuis beheert. Deze ondernemingsbrede oplossingen vereenvoudigen de interne en externe communicatie, verbeteren de patiëntenzorg en verminderen de administratieve kosten. Ze resulteren in een *Electronic Patient Record of Electronic Medical Record (EPR/EMR),* dat alle informatie van de individuele patiënt verzamelt voor gebruik in het ziekenhuis en voor consultatie door externe partners zoals huisartsen en ziekenfondsen. De consolidatie van alle patiëntgegevens is een van de voornaamste manieren om medische fouten te voorkomen.

Strategie

Van oorsprong een specialist in medische beeldvorming, breidde Agfa HealthCare zijn actieterrein voortdurend verder uit naar informatietechnologie die de workflow van de hele zorgonderneming effectiever en efficiënter maakt.

De overnames van *Symphonie On Line* in 2004 en *GWI* in 2005 waren zeer belangrijke elementen in de positionering van Agfa HealthCare als een leider in ondernemingsbrede informatiesystemen voor de gezondheidszorg. Agfa's ORBIS is nu een van de meest succesrijke systemen voor het beheer van alle informatiestromen voor de klinische en administratieve activiteiten in ziekenhuizen en wordt versneld uitgerold in Europa. Zowel het ORBIS-systeem zelf als de introductiestrategie worden voor elk land aangepast aan de specifieke marktomstandigheden. Met lokale partners wordt samengewerkt voor de ontwikkeling van bijkomende modules, zoals bijvoorbeeld software voor de facturering.

PACS- en RIS-systemen vormen een hoeksteen van de IT-infrastructuur van zorgorganisaties. Steunend op zijn decennialange ervaring in medische beeldvorming bouwde Agfa HealthCare hierin een heel stevige positie uit. Door de constante uitbreiding met nieuwe mogelijkheden voldoet het aanbod zowel aan de eisen van gespecialiseerde beeldvormingscentra als aan die van organisaties die een groot aantal vestigingen in een PACS-netwerk willen verbinden. Een kernfactor is hierbij de open infrastructuur, die het mogelijk maakt de modaliteiten van veel verschillende producenten op het netwerk aan te sluiten. Dankzij de succesvolle integratie van het in 2005 overgenomen *Heartlab* kan Agfa HealthCare zijn IT-aanbod ook verder uitbreiden met *cardiovasculaire* toepassingen.

Om verder te groeien in beeldvorming concentreert de onderneming zich op vooruitstrevende digitale systemen, met speciale aandacht voor de beeldkwaliteit en voor de reductie van de dosis röntgenstralen waaraan de patiënt blootgesteld wordt. Ook hier bevat het gamma volledige oplossingen voor elk soort zorgorganisatie, met zowel digitale radiografiesystemen als analoge filmsystemen en *hardcopy printers*. Om de kleinere beeldvormingscentra en gemeenschapsziekenhuizen te bedienen, werkt Agfa HealthCare in Noord-Amerika nauw samen met gespecialiseerde verdelers.

Door het groeiende succes van IT stijgt ook het belang van de dienstverlening. De serviceteams staan in voor installaties, updates, onderhoud en training. Bovendien positioneert Agfa HealthCare zich als een waardevolle partner voor ziekenhuismanagers door het opzetten van consultingteams die advies verlenen over bijvoorbeeld strategisch management en de aanpassing van de workflow binnen de organisatie.

Productontwikkeling

Agfa's technologieën groeien vaak uit tot de norm in de markt. Ook in 2006 introduceerde de onderneming een aantal belangrijke aanvullingen op zijn productgamma, zowel op basis van eigen ontwikkelingen als in samenwerking met externe partners.

ORBIS is in de Duitstalige regio's van Europa veruit het meest verspreide ziekenhuisbrede IT-systeem. Eind 2005 werd het met succes geïntroduceerd in Frankrijk en in 2006 volgden de Benelux en Italië. Agfa HealthCare investeert nu in de aanpassing van ORBIS aan de specifieke situatie van de gezondheidszorg in andere Europese landen en in Noord-Amerika. In de VS worden deeloplossingen nu al geleidelijk geïntroduceerd, waaronder een systeem om centraal afspraken in te plannen voor de verschillende ziekenhuisafdelingen. Volgens een recente studie kan ORBIS een sleutelrol spelen bij het verbeteren van de ziekenhuisefficiëntie. In de geanalyseerde procesdomeinen — zoals het plannen en documenteren van de operationele en de zorgactiviteiten, het invoeren van onderzoekaanvragen en het samenstellen van ontslagsamenvattingen — kon het de kosten tot 30% verminderen. ORBIS is in staat alle ziekenhuisafdelingen in één virtueel netwerk te verbinden en het beheert de administratie en de patiëntenstroom doorheen het hele ziekenhuis. Bevoegde gebruikers krijgen op een handige en uiterst snelle manier toegang tot alle relevante gegevens, wat hen in staat stelt hun patiëntenzorg verder te verbeteren. Agfa HealthCare geeft zorgorganisaties de mogelijkheid om in hun eigen tempo de stap naar ORBIS te zetten. De verschillende modules kunnen afzonderlijk geïnstalleerd worden, aangepast aan de eisen van de klant.

Voortbouwend op zijn succes in radiologie, breidde Agfa HealthCare zijn portfolio uit met ziekenhuisbrede oplossingen die eilanden met verschillende informatievormen tot één geïntegreerde oplossing maken. Agfa HealthCare kan ziekenhuizen en zorgcentra van om het even welke omvang ondersteunen bij de plannings-, implementatie- en integratieactiviteiten om de klinische en administratieve processen te optimaliseren en zo te komen tot één overkoepelend systeem voor het hele ziekenhuis.

Na de introductie in Noord-Amerika eind 2005, werd de nieuwste generatie van Agfa's PACS, *IMPAX* 6, in 2006 wereldwijd beschikbaar. In een periode van één jaar werden bijna 300 IMPAX 6-systemen verkocht, wat de introductie tot de meest succesvolle ooit in de geschiedenis van de businessgroep maakt.
Dankzij de combinatie met een vernieuwde RIS-module, spraaktechnologie en een unieke planningsmodule beantwoordt IMPAX aan alle noden van de hedendaagse zorgverstrekking. Het nieuwe Clinical Data Center geeft ziekenhuisgroepen en regionale gezondheidsorganisaties voldoende opslagcapaciteit om alle medische beelden en diagnostische gegevens van alle afdelingen van hun diverse vestigingen centraal op te slaan en te beheren. Het vormt zo een belangrijke bouwsteen in de evolutie naar een volwaardig EPR/EMR.

Nadat IMPAX reeds uitgebreid werd voor de aansluiting van een aantal bijkomende ziekenhuisafdelingen zoals cardiologie, vrouwengeneeskunde en orthopedie, werden in 2006 modules voorgesteld voor de bewerking, de opslag en de raadpleging van zeer complexe beeldbestanden. Voorbeelden zijn 3D-beelden, beelden ontstaan door het samenvoegen van *MRI-*, *PET-* en/of CT-gegevens en beelden voor *virtuele colonoscopie*, *computerondersteunde detectie (CAD)* en nucleaire geneeskunde. Een van de grote voordelen van Agfa's klinische applicaties is dat de verwerking van complexe beelden opgenomen is in de IMPAX-workflow en dus niet moet gebeuren op de computer van de arts. Dit houdt een duidelijke verhoging van de productiviteit in.

Het IT-gamma werd eveneens uitgebreid met een aantal nieuwe webgebaseerde informatiesystemen voor cardiologie, waaronder rapporterings- en analysesystemen voor catheterisatieonderzoeken en voor echocardiogrammen van aangeboren hartafwijkingen.

Op het gebied van beeldvorming breidde Agfa HealthCare het aanbod voor *computerradiografie (CR)* uit met de CR 30-X. Dit compacte tafelmodel is geschikt voor gedecentraliseerd gebruik, bijvoorbeeld in spoedafdelingen, veldhospitalen, tandartspraktijken en privé-praktijken. Ondanks de compacte omvang werden geen compromissen gesloten qua beeldkwaliteit en verwerkingssnelheid.

In 2005 bracht Agfa HealthCare met de DX-S zijn krachtigste CR-systeem tot nu toe op de markt. Het systeem verenigt de voordelen van CR en directe *radiografie (DR),* de twee meest gangbare technologieën voor het omzetten van röntgenstraling in digitale gegevens. In 2006 werd de DX-S geïntegreerd in een volledige digitale radiografieoplossing, compleet met röntgenbron, radiografietafel en het nieuwe NX-werkstation voor de kwaliteitscontrole van de digitale beelden vlak na de opname. Ook voor het nemen en beheren van mammografieën beschikt Agfa HealthCare naast een DR-systeem sinds 2006 over een volledig geïntegreerd CR-systeem. Het gamma voor borstonderzoek is uniek in de markt.

Agfa HealthCare ontwikkelde voorts een nieuwe versie van de toonaangevende Musica-software die de digitale beelden optimaliseert voor het stellen van de diagnose. Musica^2 levert een sterk verbeterde beeldkwaliteit en belangrijke efficiëntievoordelen. Dankzij Musica^2 en Agfa's *digitizers* kan met een zeer lage stralingsdosis toch een optimaal digitaal beeld bereikt worden.

Als de onbetwiste expert in connectiviteit en integratie, biedt Agfa systemen die de bestaande IT-infrastructuren overkoepelen en verbinden om de al geïnstalleerde systemen en technologieën efficiënter te laten werken en om een naadloze informatiestroom te creëren. Agfa's aanpak stelt de patiënt centraal en geeft zorgverleners meteen een volledig beeld van de te behandelen patiënt, wat een onmiddellijke besluitvorming mogelijk maakt.

Agfa HealthCare's oplossingen transformeren informatie in kennis. Ze geven medische experts, ziekenhuismanagers en zorgorganisaties de mogelijkheid om zowel hun patiëntenzorg als hun financiële en operationele efficiëntie op een hoger niveau te brengen.

Belangrijke contracten

In de Duitstalige regio's van Europa tekende Agfa HealthCare in 2006 58 contracten voor de installatie van het ondernemingsbrede ORBIS in ziekenhuizen, wat het totaal aantal ORBIS-installaties in die regio eind 2006 op 750 bracht. Een voorbeeld is het contract met de Oostenrijkse ziekenhuisgroep Salzburger Landeskliniken, die naast een volledig ORBIS-systeem ook IMPAX, DX-S-digitizers en andere CR-apparatuur kocht.
De overeenkomst weerspiegelt perfect Agfa HealthCare's vermogen om volledig geïntegreerde oplossingen voor beeldvorming en workflowbeheer aan te bieden. Een jaar na de introductie van het systeem in Frankrijk hebben reeds 21 ziekenhuizen voor ORBIS gekozen, waaronder de vijf vestigingen tellende universitaire ziekenhuisgroep in Toulouse. In België werden in het jaar van de introductie overeenkomsten getekend met 5 ziekenhuisgroepen. Er werd reeds gestart met de installatie van de ORBIS-systemen. Ook in Italië werden de eerste pilootprojecten opgestart.

Ook in 2006 boekte Agfa HealthCare weer opmerkelijke successen voor PACS en RIS. De installatie van IMPAX en CR-apparatuur in het kader van het grootschalige 'Connecting for Health'-overheidsproject van de Engelse National Health Service verloopt volgens plan. Daarnaast slaagde de onderneming er in enkele contracten met Engelse privé-organisaties binnen te halen. Zo zal het PACS/RIS- en CR-systemen installeren in de 40 ziekenhuizen van de Nuffield Hospital Group. Dergelijke grootschalige overeenkomsten met zorg-organisaties die verschillende vestigingen groeperen, werden ook getekend in ondermeer de Verenigde Staten, Canada, Australië en een aantal Europese landen.

In Canada won Agfa in 2006 meer dan 80% van alle PACS-offertes. Zo zal het de 66 ziekenhuizen van twee regio's in Québec van een PACS-oplossing voorzien. De Verenigde Staten vormen een van de grootste groeimarkten voor PACS en RIS. Naast grootschalige projecten dragen vooral de gespecialiseerde beeldvormingscentra, gemeenschapsziekenhuizen en poliklinieken er bij tot het succes van Agfa's systemen. Die klanten bereikt Agfa HealthCare meer en meer via contracten met verdelers zoals VirtuRad, dat sinds 2006 Agfa's PACS voor orthopedie aanbiedt. Bovendien verstevigde Agfa HealthCare zijn positie als voornaamste PACS-leverancier voor de Amerikaanse overheid met nieuwe IMPAX- en TalkStation-installaties in hospitalen van de United States Navy en van het US Department of Veterans Affairs. Agfa HealthCare is vooralsnog de enige PACS-leverancier die voldoet aan de eisen van het US Department of Defense op het vlak van IT-beveiliging.

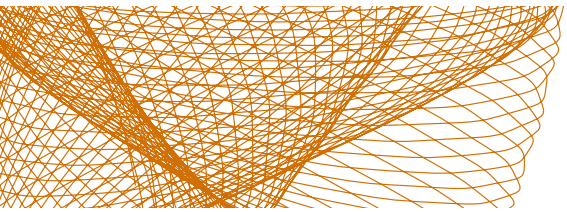
In 2006 boekte Agfa HealthCare de eerste IMPAX-successen in een aantal opkomende markten, zoals Katar, Chili en Brazilië. De eerste installatie van de Chinese taalversie van Agfa's PACS en RIS kwam op naam van het No. 1 Hospital van de China Medical University in Shenyang. Eind 2006 had Agfa HealthCare wereldwijd reeds meer dan 1.200 IMPAX-systemen geïnstalleerd. Het is marktleider voor PACS in de regio's die het verst staan met de invoering van deze technologie: Canada, Duitsland, Scandinavië, de Benelux en de door de overheid beheerde ziekenhuizen in de VS.

Ook de softwaresystemen voor de cardiologieafdeling doen het bijzonder goed. Na de overname van het Amerikaanse Heartlab, worden deze IT-systemen geleidelijk in de rest van de wereld geïntroduceerd. Recent werden bijvoorbeeld belangrijke contracten gesloten met toonaangevende cardiologiecentra in Brisbane (Australië), Montréal (Canada) en Singapore.

Op het vlak van beeldvorming sloot Agfa HealthCare enkele belangrijke contracten met Amerikaanse aankooporganisaties. Dankzij de verlenging van enkele overeenkomsten met Premier kan Agfa HealthCare film, hardcopy printers en CR-systemen aanbieden aan de 1.500 ziekenhuizen die lid zijn van deze groep. Novation nam Agfa's CR-systemen op in het aanbod voor zijn bijna 3.000 leden tellend klantenbestand.

AGFA SPECIALTY PRODUCTS

Film is voor heel wat specifieke, industriële toepassingen – zoals de productie van gedrukte schakelingen, de luchtfotografie, de aanmaak van identiteitskaarten, het niet-destructief materiaalonderzoek of de lange-termijnopslag van data – nog steeds het meest geschikte medium.



Miljoen euro	2006	2005	% evolutie
Omzet	**237** [2]	170	39,4%
Recurrente EBITDA[1]	**45**	21	114,3%
% van de omzet	**19,0**%	12,4%	14,7%
Recurrente EBIT[1]	**39**	14	178,6%
Bedrijfsresultaat	**26**	(59)	

(1) voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten
(2) inclusief 49 miljoen euro omzet van producten overgedragen van Graphics naar Specialty Products in 2006

De omzet van Specialty Products bedroeg in 2006 237 miljoen Euro, een stijging met 39,4% tegenover 2005. Rekening houdend met de activiteiten die begin 2006 van Graphics werden overgenomen, zoals film voor Identification and Security, Aerial Photography, Phototooling en Advanced Materials, groeide de omzet van Specialty Products met 8,2% tegenover 2005.

De recurrente EBITDA steeg van 21 miljoen euro (of 12,4% van de omzet) in 2005 tot 45 miljoen euro (of 19,0% van de omzet) in 2006. De recurrente EBIT groeide tot 39 miljoen euro.

Agfa blinkt uit in het ontwikkelen van veiligheidssystemen die makkelijk op echtheid te controleren, maar moeilijk na te maken zijn. De combinatie van verschillende geavanceerde technologieën in één identiteitskaart garandeert een maximale bescherming tegen mechanische of chemische vervalsingen. Anderzijds kan de echtheid van Agfa's op maat gemaakte beveiligde kaarten eenvoudig en op verschillende niveaus geverifieerd worden.

Markttrends en strategie

Specialty Products biedt specifieke, vooral op film gebaseerde, verbruiksgoederen en diensten aan voor industriële markten. De activiteiten worden onderverdeeld in de volgende groepen: Identification & Security, *Phototooling*, Advanced Materials, *Aerial Photography*, Motion Pictures, *Microfilm, Specialty Foils & Components* en *Film for Non-Destructive Testing*.

Door de hoge omschakelingskosten en de soms nog beperkte kwaliteit van de digitale technologie, blijft de vraag naar analoge oplossingen erg groot. In de meeste markten waarin Specialty Products actief is, zullen ze slechts geleidelijk vervangen worden. Met zijn filmproducten heeft Agfa marktaandeel gewonnen.
De onderneming blijft werken aan de verbetering van de kwaliteit en de verlaging van de kostprijs.

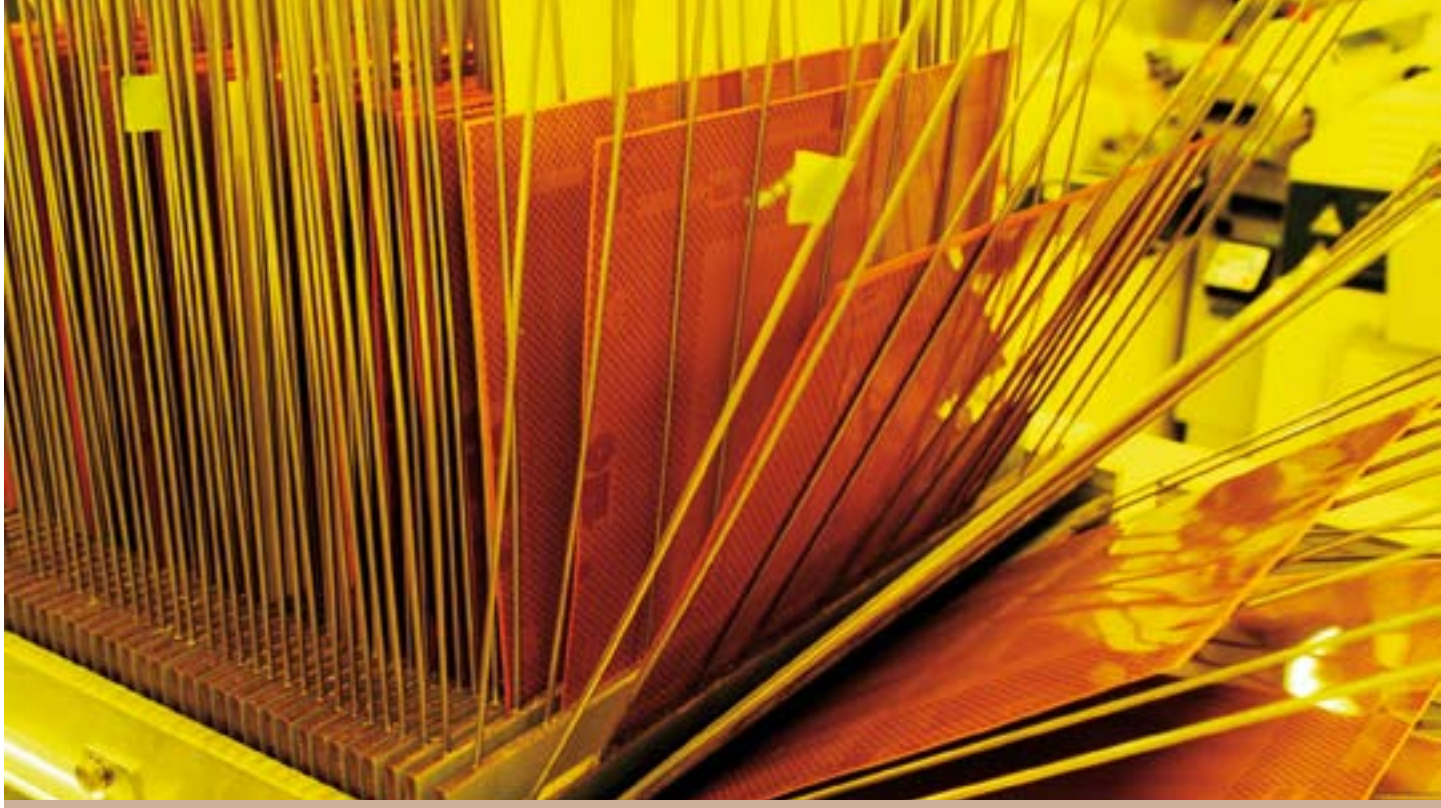
Bovendien beoogt Specialty Products bijkomende rendabele groei door de uitbreiding van het gamma met innovatieve producten en materialen. Het gaat hierbij om hybride systemen (zowel materiaal als elektronica) – bijvoorbeeld voor de productie van elektronische identiteitskaarten – maar ook om nieuwe afgewerkte producten en halffabrikaten die met Agfa's aanwezige knowhow en infrastructuur geproduceerd kunnen worden voor andere markten dan die van de beeldvorming. Hiertoe zullen de inspanningen voor onderzoek en ontwikkeling in de komende jaren gevoelig worden opgetrokken.

Productontwikkeling en contracten

Identification & Security

Identification & Security levert systemen en materialen voor de productie van hoogbeveiligde identiteitsdocumenten. Het gamma bevat zowel laminaten voor het aanmaken van traditionele, papieren ID-documenten, als hypermoderne systemen – compleet met machines en verbruiksmaterialen – voor de productie van plastic ID-kaarten met ingebouwde chip. In november stelde Agfa op de Parijse Cartes-beurs de tweede generatie voor van zijn systeem voor het aanmaken van sterk beveiligde elektronische identiteitskaarten, ANaiS (Agfa's National Identification System) genaamd.

Eind 2005 sloot Agfa een eerste groot contract voor zijn kant-en-klare systemen met Thales. De Franse onderneming zal met Agfa's technologie 20 miljoen elektronische identiteitskaarten voor de Marokkaanse bevolking produceren. Agfa richt zich niet alleen op het hoogtechnologische marktsegment van identiteitskaarten. Het zal ook materialen aanbieden waarmee minder complexe plastic kaarten met beveiligingsmarkeringen aangemaakt kunnen worden, zoals rijbewijzen, beveiligde toegangstickets en ID-kaarten voor gebruik in bedrijven en in de gezondheidszorg.



Phototooling
Agfa's phototooling-film biedt de extreme lijnscherpte die nodig is voor de miniaturisatie in de productie van *gedrukte schakelingen*. Agfa heeft een aanzienlijk marktaandeel, met vooral een leidende positie in Europa en sterke groei in Azië. In 2006 bracht het een verbeterd filmgamma op de markt onder de naam Idealine.

Met DuPont werd in 2006 een overeenkomst getekend waardoor dit bedrijf ook verdeler wordt van Agfa's film en chemicaliën in de regio Azië/Oceanië (exclusief Japan en Korea). DuPont had die rol al exclusief in Noord- en Zuid-Amerika. Agfa breidde ook de samenwerking uit met CCI Eurolam. De firma verdeelde Agfa's film en chemicaliën al in Frankrijk en doet voortaan hetzelfde in Noorwegen, Zweden, Finland, Denemarken, Nederland, België en Luxemburg.

Advanced Materials
Deze groep levert producten op basis van geleidende *polymeren* die gebruikt kunnen worden voor het antistatisch maken van filmen en componenten. Vanuit zijn ervaring met deze producten ontwikkelde Agfa zeefdrukpasta's, filmen en emulsies voor de vervaardiging van transparante elektrodes voor *elektroluminescente lampen (EL),* displays en aanraakschermen. EL-lampen doen onder meer dienst als achtergrondverlichting voor dashboards en GSM-toetsenborden. Agfa zal blijven investeren in de ontwikkeling van nieuwe producten op basis van deze geleidende polymeren. Ondanks het nog beperkte aanbod is er heel wat belangstelling in de markt.

Motion Pictures
Agfa levert *geluidsregistratiefilm* en *kleurenfilm voor het maken van filmkopieën* voor bioscopen.
Alle toonaangevende cinefilmlabs in de wereld gebruiken Agfa-film. 2006 was een uitstekend jaar voor Motion Pictures. Agfa kon marktaandeel winnen en de volumes waren nooit zo hoog.

Nieuwe organisatie

Specialty Products zal worden ondergebracht in de nieuwe groep Materials. Naast de huidige activiteiten van Specialty Products neemt Materials de verantwoordelijkheid voor de productie van grafische en medische filmproducten en chemicaliën.

Dankzij de ontwikkeling van een nog krachtigere combinatie van componenten voor latente beeldverbetering, is de kwaliteit van Agfa's Idealine-filmen voor de productie van gedrukte schakelingen de beste van de markt.

Agfa's filmproducten voor specifieke industriële toepassingen worden geproduceerd op geavanceerde apparatuur. Door de jaren heen bouwde Agfa een enorme ervaring op in het toebrengen van kwaliteitsvolle, meerlagige coatings in doka-omstandigheden. Agfa's coating-apparatuur kan verschillende lagen op de drager aanbrengen, zowel enkelzijdig als dubbelzijdig, in één enkele doorgang door de machine. Dit zorgt zowel voor lagere productiekosten als voor een betere kwaliteit.

Agfa's kleurenfilm voor het maken van filmkopieën en geluidsregistratiefilm voor de professionele speelfilmindustrie geven een optimale beeldkwaliteit in de bioscoop door een verbeterde krasbestendigheid van de filmrug en door een permanente antistatische polyesterlaag die voorkomt dat de film stof aantrekt. Agfa's producten zijn volledig compatibel met alle industriestandaarden en ze zijn uiterst geschikt voor het in bulk produceren van kopieën.

pagina 38

Risico-factoren

Risico's in verband met markt, technologie en concurrentie

Zoals elke onderneming wordt Agfa geconfronteerd met markt- en concurrentierisico's. De traditionele beeldvormingsactiviteiten in zowel Graphics als HealthCare hebben af te rekenen met snelle technologische veranderingen. Ze werden in het verleden ook gekenmerkt door prijserosie.

Agfa introduceert ook een groot aantal nieuwe technologieën, zoals industriële inkjetsystemen in Graphics en systemen voor computerradiografie en directe radiografie en informatiesystemen in HealthCare. De markt voor digitale beeldvorming en informatietechnologie waarin Agfa meer en meer actief is, is uiterst competitief en onderhevig aan snelle veranderingen.

Grondstofkosten

Agfa doet een beroep op andere ondernemingen voor de levering van bepaalde basisgrondstoffen. De belangrijkste grondstoffen zijn aluminium (ongeveer 135.000 ton per jaar) en zilver (ongeveer 900 ton per jaar). Wijzigingen in de grondstofprijzen en het niet tijdig ontvangen van de nodige grondstoffen zouden Agfa's bedrijfsvoering, bedrijfsresultaten en financiële toestand negatief kunnen beïnvloeden. Voorts kan Agfa ervoor opteren om een deel of het geheel van zijn afhankelijkheid van de grondstofprijzen in te dekken, wanneer het dit opportuun acht.

Productaansprakelijkheid

De activiteiten van de Groep kunnen Agfa blootstellen aan vorderingen voor productaansprakelijkheid. Vooral op het vlak van de HealthCare-activiteiten, volgt Agfa verscheidene regulatorische systemen in verschillende landen. Om het risico van vorderingen in verband met productaansprakelijkheid te beperken, heeft Agfa een strikt beleid op het vlak van kwaliteit en kwaliteitscontrole ingevoerd en heeft het een algemene verzekeringspolis afgesloten. Agfa heeft nooit aanzienlijke verliezen geleden met betrekking tot vorderingen op het vlak van productaansprakelijkheid, maar er kan geen zekerheid bestaan dat dit in de toekomst nooit zal voorvallen.

Milieu

Agfa is onderworpen aan verscheidene milieuvereisten in de verschillende landen waarin het actief is, inclusief de vereisten in verband met luchtverontreiniging, lozing van afvalwater, beheer van gevaarlijke stoffen, het voorkomen van het lekken van stoffen en sanering. Agfa doet aanzienlijke bedrijfs- en kapitaaluitgaven om de toepasselijke normen te respecteren. Huidige en redelijkerwijze te voorziene kosten voor het naleven van wettelijke voorschriften en voor sanering zijn gedekt.

Intellectuele eigendom

Agfa bezit, heeft aanvragen in behandeling voor en heeft licenties voor tal van patenten die betrekking hebben op een veelheid van producten en softwaresystemen. De onderneming vertrouwt op een combinatie van octrooi-, auteurs- en merkenrecht en de wetten op handelsmerken en geheimen, vertrouwelijkheidsprocedures, handelsgeheimen, contractuele bepalingen en licentieregelingen om de eigendomsrechten vast te leggen en te beschermen. Het belangrijkste geschil dat momenteel onderwerp uitmaakt van een arbitrageprocedure heeft betrekking op de licentie voor het AgfaPhoto-handelsmerk met de AgfaPhoto Holding (zie ook voetnoot 15 p.102 en voetnoot 27 p.122 bij de jaarrekening).

Anderzijds voert de Groep een beleid dat erop gericht is de intellectuele eigendomsrechten van derden strikt te respecteren. Hoewel Agfa er zich niet van bewust is dat er producten de intellectuele eigendomsrechten van anderen schenden, is het niet uitgesloten dat derden in de toekomst zulke inbreuken niet kunnen claimen.

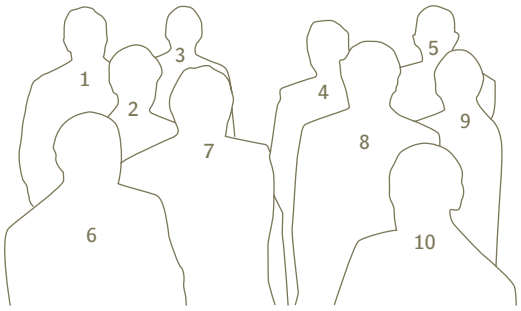
Geschillen

Agfa is momenteel niet betrokken in enig belangrijk geschil, met uitzondering van de geschillen in verband met de insolventie van AgfaPhoto. Deze geschillen worden in detail behandeld in voetnoot 15 p.102 en voetnoot 27 p.122 bij de geconsolideerde jaarrekening.

pagina 40

Corporate Governance

Deugdelijk ondernemen oftewel Corporate Governance is een belangrijk instrument om voortdurend en systematisch het bestuur van de Groep te verbeteren en om over de belangen van aandeelhouders en stakeholders te waken. Sinds 1 januari 2006 voldoet de Groep aan alle wezenlijke bepalingen van de Belgische Corporate Governance Code en is het volledige "Corporate Governance Charter" gepubliceerd op de website: www.agfa.com/investorrelations.



1 Christian Leysen | 2 John Buttrick | 3 Jo Cornu | 4 Julien De Wilde | 5 Marc Olivié
6 Karel Van Miert | 7 Ferdinand Chaffart | 8 Ludo Verhoeven
9 André Oosterlinck | 10 Werner Vanderhaeghe

De bestuursstructuur is opgebouwd rond de Raad van Bestuur, het Directiecomité en de Chief Executive Officer. De Raad van Bestuur wordt bijgestaan door een Benoemings- en Remuneratiecomité en een Auditcomité.

Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is als hoogste bestuursorgaan bevoegd om alle handelingen te verrichten die noodzakelijk of nuttig zijn voor de verwezenlijking van het maatschappelijk doel, met uitzondering van die waarvoor volgens de wet alleen de Algemene Aandeelhoudersvergadering bevoegd is (onder meer de wijziging van de statuten, kapitaalverhoging buiten toegestaan kapitaal, kapitaalvermindering).

De Raad van Bestuur vergaderde en besliste tijdens 2006 onder meer over:
het bepalen van de bedrijfsstrategie en van de belangrijkste beleidslijnen; de ontwikkeling van nieuwe en het staken van bestaande activiteiten; de oprichting en sluiting van dochterondernemingen; de goedkeuring van budgetten, de financiering, investeringen en desinvesteringen; de benoeming, bezoldiging en monitoring van het topmanagement; de supervisie en de controle op de implementatie van beslissingen; de goedkeuring van de jaarrekeningen; het voorstel aan de aandeelhouders van de allocatie en de verdeling van het resultaat. Om geldig te beraadslagen en te beslissen dient de meerderheid van de bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd te zijn. Is deze voorwaarde niet vervuld, zal een nieuwe vergadering met dezelfde agenda geldig kunnen beslissen indien ten minste twee bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn.

De beslissingen van de Raad worden genomen bij volstrekte meerderheid. Bij staking van stemmen is het voorstel verworpen. De statuten voorzien eveneens de mogelijkheid, binnen de wettelijke vereisten terzake, tot schriftelijke besluitvorming.

Er is geen formele procedure voor de manier waarop bestuurders zich informeren, noch door wie ze zich laten informeren. De bestuurders maken op een ad hoc basis gebruik van hun recht op informatie.

Bestuurders die mogelijkerwijs een belangenconflict hebben met betrekking tot een agendapunt moeten dit voor iedere beraadslaging melden en moeten zich onthouden van beraadslaging en stemming over dat onderwerp. Meer in het bijzonder mogen bestuurders zich niet in conflictsituaties plaatsen zoals beschreven in de Gedragscode van de Groep. Wanneer een dergelijke situatie zich tegen hun wil in alsnog voordoet, dan moeten zij dit bekendmaken voor enige beraadslaging met betrekking tot het bewuste agendapunt en zich onthouden van beraadslaging en stemming hierover. In 2006 hebben er zich geen situaties voorgedaan waarbij een bestuurder rechtstreeks of onrechtstreeks een belangenconflict had met een beslissing van de Raad van Bestuur, met uitzondering van de beslissing tot uitgifte van opties op aandelen aan de leden van het Directiecomité en senior management onder het ‘Long Term Incentive Plan 2006’ door de Raad van Bestuur van 21 juni 2006 waarbij de heer Marc Olivié (Voorzitter van het Directiecomité als vaste vertegenwoordiger van MRO Management BVBA) als begunstigde van 58.700 opties een tegenstrijdig belang van vermogensrechtelijke aard had overeenkomstig artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen. De heer Olivié heeft zich dan ook onthouden van de beraadslaging en stemming hieromtrent.

In dit verband wordt verwezen naar de notulen van deze Raad van Bestuur: *"De Raad besluit met eenparigheid van stemmen doch met uitzondering van de heer Marc Olivié die zich onthield van deelname in de beraadslaging en stemming, tot goedkeuring van de uitgifte van aandelenopties onder het aandelenoptieplan der Vennootschap voor 2006 onder de voorwaarden zoals uiteengezet op deze vergadering en zoals vervat in het aan onderhavige notulen gehechte document met de melding 'Long Term Incentive Plan 2006'; de Raad besluit verder tot machtiging van het Directiecomité om terzake alle documenten te tekenen en in het algemeen, in deze alle nuttige handelingen te stellen".*

In 2006 heeft zich tevens één situatie voorgedaan van een groepsintern belangenconflict, waarbij de moedermaatschappij overeenkomstig artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen, na advies van een comité van onafhankelijke bestuurders, een geplande transactie tussen twee van haar dochtervennootschappen diende goed te keuren met name de overdracht van de grafische activiteiten van Agfa Europe NV aan Agfa Graphics NV in het kader van het plan om de businessgroepen een grotere onafhankelijkheid te geven. Achteraan dit hoofdstuk (p.55 en volgende) staan het advies van het comité van onafhankelijke bestuurders, een uittreksel uit de notulen van de Raad van Bestuur en het oordeel van de commissaris omtrent het advies.

De statuten bepalen dat de Raad van Bestuur vergadert wanneer het belang van de Vennootschap dit vereist of wanneer twee bestuurders hierom verzoeken. In 2006 vonden er acht zittingen plaats, waarvan één telefonische conferentie. Alle bestuurders waren aanwezig of vertegenwoordigd op deze zittingen, met uitzondering van de heer Haymon die in maart 2006 te kennen had gegeven geen hernieuwing van zijn bestuursmandaat te willen en die verontschuldigd werd op de zittingen van 18 januari 2006, 27 maart 2006 en 25 april 2006.

Samenstelling van de Raad van Bestuur

De statuten bepalen dat de Raad van Bestuur samengesteld is uit ten minste zes leden, al dan niet aandeelhouders, die benoemd worden voor een hernieuwbare termijn van maximum drie jaar. Ten minste de helft van de leden zijn 'niet-uitvoerende bestuurders', en minstens drie van hen zijn onafhankelijk.

Op de Jaarvergadering van 25 april 2006 werd de heer Julien De Wilde door de aandeelhouders benoemd als bestuurder ter vervanging van de heer Monte Haymon die niet herkozen wenste te worden.

Sedert 25 april 2006 is de Raad van Bestuur dan ook als volgt samengesteld:

Ludo Verhoeven	(lid sinds 1999)	Voorzitter, Bestuurder van vennootschappen
John Buttrick(1)	(lid sinds 2003)	Bestuurder van vennootschappen
Ferdinand Chaffart	(lid sinds 1999)	Bestuurder van vennootschappen
Jo Cornu	(lid sinds 2002)	Bestuurder van vennootschappen
Julien De Wilde(1)	(lid sinds 2006)	Bestuurder van vennootschappen
Christian Leysen	(lid sinds 2003)	Chief Executive Officer, AXE-Group
Marc Olivié	(lid sinds 2005)	Chief Executive Officer, Agfa-Gevaert NV
André Oosterlinck(1)	(lid sinds 1999)	Voorzitter Associatie K.U. Leuven
Karel Van Miert(1)	(lid sinds 2001)	Bestuurder van vennootschappen

(1) onafhankelijk bestuurder

De heer Werner Vanderhaeghe, partner Vanderhaeghe De Wolf Boelens & Lambrecht, is sedert 26 april 2005 Secretaris van de Vennootschap.

Tot 16 maart 2006 vertegenwoordigden de heren Chaffart en Leysen de toenmalige hoofdaandeelhouder, Gevaert NV. De heer Cornu is bestuurder bij KBC, moedermaatschappij van Gevaert NV. Op 10 maart 2006 maakte de KBC Groep, moedermaatschappij van Gevaert NV, bekend dat het zijn aandeel van 27% in Agfa-Gevaert had verkocht via een private plaatsing bij institutionele beleggers. Niettemin worden de heren Chaffart, Cornu en Leysen ook na deze verkoop door KBC niet als onafhankelijke bestuurders beschouwd, aangezien zij niet voldoen aan de vereiste van de Belgische Corporate Governance Code die stelt dat men slechts als onafhankelijk bestuurder beschouwd wordt, indien men gedurende de twee vorige jaren, noch in de vennootschap, noch in een daarmee verbonden vennootschap een mandaat of functie van bestuurder, lid van het Directiecomité of dagelijks bestuurder heeft uitgeoefend.

De heer Olivié is in zijn hoedanigheid van vaste vertegenwoordiger van MRO Management BVBA eveneens Voorzitter van het Directiecomité.

De heren Buttrick, De Wilde, Oosterlinck en Van Miert worden beschouwd als onafhankelijk van de belangrijkste aandeelhouders en van het management, zoals omschreven in het Corporate Governance Charter.
Noch in 2006, noch in de twee voorgaande jaren hadden ze nauwe zakelijke relaties, familiebanden of andere relaties met de Vennootschap, de controlerende aandeelhouders, het management of enige andere partij die een belangenconflict kunnen opleveren en een onafhankelijk oordeel in de weg staan.

De heer Van Miert vervult naast zijn functie als bestuurder van Agfa-Gevaert eveneens bestuursmandaten in zes andere beursgenoteerde ondernemingen en voldoet zodoende niet aan de aanbeveling van de Code Lippens om het aantal mandaten bij beursgenoteerde ondernemingen te beperken tot maximaal vijf. De Raad van Bestuur is echter van oordeel dat de heer Van Miert omwille van zijn uitgebreide internationale ervaring en netwerk een grote toegevoegde waarde biedt. De heer Van Miert heeft er zich bovendien uitdrukkelijk toe geëngageerd om voldoende tijd vrij te maken om zijn mandaat bij Agfa-Gevaert ter harte te nemen.

CV's van de leden van de Raad van Bestuur en andere uitgeoefende bestuursmandaten gedurende de voorbije vijf jaar

Ludo Verhoeven (°1944) studeerde af als burgerlijk ingenieur chemie aan de Katholieke Universiteit Leuven (België) en behaalde aan deze universiteit ook zijn doctoraat in de toegepaste wetenschappen. Hij studeerde verder bedrijfsleiding aan de Universiteit van Antwerpen (België) en aan het Insead-instituut in Fontainebleau (Frankrijk).
Hij vervoegde Agfa-Gevaert in Mortsel in 1973 en begon zijn loopbaan in de Technologische O&O-afdeling. Vanaf 1980 werkte hij in verschillende domeinen in Mortsel (België), de Verenigde Staten (van 1985 tot 1988) en Leverkusen (Duitsland) (van 1993 tot 1996). Eind 1996 keerde hij terug naar België nadat hij op 1 juli van dat jaar benoemd werd tot lid van het Directiecomité van de Agfa-Gevaert Groep.
Op 26 april 1999 werd hij lid van de Raad van Bestuur en Vice-Voorzitter van het Directiecomité van Agfa-Gevaert, dat op 1 juni van dat jaar beursgenoteerd werd. Van 20 juni 2001 tot 26 april 2005 was Ludo Verhoeven CEO en Voorzitter van het Directiecomité.
Sinds april 2005 is hij Voorzitter van de Raad van Bestuur van de Agfa-Gevaert Groep.
Kantooradres: Agfa-Gevaert NV, Septestraat 27, B - 2640 Mortsel (België).

Huidige mandaten
Bestuurder VOKA Vlaams Economisch Verbond VZW, UZ Leuven, Vanbreda International NV, Vanbreda Risk & Benefits NV, Universiteit Antwerpen Management School en Ons Erfdeel.
Vroegere mandaten
Voorzitter VOKA Vlaams Economisch Verbond VZW, ADM CVBA.
Bestuurder INDAVER NV, AGIF NV, Uitgeversbedrijf Tijd NV, Lid directiecomité VBO.

John Buttrick (°1957) studeerde af aan de Northwestern University en hij behaalde een diploma rechten aan de Villanova University School of Law. In 1985 begon hij zijn carrière bij het New Yorkse advocatenkantoor Davis Polk & Wardwell, waar hij in 1994 vennoot werd. Van 1988 tot 1990 werkte hij in het kantoor in Parijs. In 2000 werd John Buttrick partner in LiveWire Ventures, een New Yorkse investeringsgroep die wordt gefinancierd door Blackstone Groep en Thomas Lee. Momenteel is hij gedelegeerd bestuurder bij Plastic Energy Americas LLC.

Huidige mandaten
Gedelegeerd Bestuurder Plastic Energy Americas LLC en Plastic Energy California LLC.
Aandeelhouder Plastic Energy Americas LLC en Plastic Energy California LLC.
Vroegere mandaten
Bestuurder Encoda Systems en HO Systems.

Ferdinand Chaffart (°1936) behaalde het diploma van toegepaste economische wetenschappen in Antwerpen (België) en studeerde eveneens in de Verenigde Staten (Delaware en Stanford, Californië). Tijdens zijn gevarieerde, internationale beroepsloopbaan was hij onder meer actief in de sectoren verbruiksgoederen (P&G), consulting (Glendenning, Cegos), industrie (suiker- en cementindustrie) en in de financiële sector (IPPA, Generale Bank). Ferdinand Chaffart was CEO van Tiense Suikerraffinaderij, CBR Cement en Generale Bank. De Belgische overheid belastte hem met de behandeling van de dioxinecrisis in 1999 en in 2001 was hij voorzitter van de Raad van Bestuur van Sabena. In het verleden was hij tevens voorzitter van de Universiteit Antwerpen Management School en van de Europese Liga voor Economische Samenwerking.

Huidige mandaten
Voorzitter Finances et Industries NV.
Vice-Voorzitter Corelio NV.
Bestuurder Chaffart NV, Corelio NV, Icos Vision Systems NV, Icos Vision Systems Corporation NV, Spadel NV, Fonds voor Wetenschappelijk Onderzoek en Heilig Hartkliniek Tienen.
Vroegere mandaten
Voorzitter Compagnie d'Entreprises CFE NV.
Bestuurder Gebema NV, Gevaert NV, Hottlet Sugar Trading NV, Tiense Suikerraffinaderij NV, Antwerps Innovatiecentrum NV, Finspa NV, Sabena NV en Xeikon NV.

Jo Cornu (°1944) studeerde af als burgerlijk ingenieur elektrotechniek en werktuigkunde aan de Katholieke Universiteit Leuven en hij behaalde een PhD-diploma elektronica aan de Carlton University in Ottawa (Canada). Jo Cornu was CEO van Mietec van 1982 tot 1984 en daarna General Manager van Bell Telephone tot 1987. Van 1988 tot 1995 was hij lid van het Directiecomité van Alcatel NV en van 1995 tot 1999 COO van Alcatel Telecom. Daarna werd hij adviseur van de Voorzitter van de Raad van Bestuur van Alcatel. Sinds 2005 is Jo Cornu Voorzitter van de ISTAG-groep (Information Society Technologies Advisory Group) van de Europese Commissie.

Huidige mandaten
Voorzitter Alcatel Bell NV.
Bestuurder KBC Groep NV, Alcatel-Lucent (France), Alcatel CIT (France), Barco NV, Arinso International NV, Essentium NV.
Lid Raad van Toezicht Alcatel SEL (Deutschland).
Zaakvoerder van BVBA Mercodi.
Vroegere mandaten
Voorzitter Uitgeversbedrijf De Tijd NV.
Bestuurder Alcatel S.A. (France) en Xeikon NV.
Bestuurder van een aantal dochterondernemingen van Uitgeversbedrijf De Tijd NV.

Julien De Wilde (°1944) behaalde het diploma van burgerlijk ingenieur aan de Katholieke Universiteit Leuven. Vanaf 1969 oefende hij verschillende managementfuncties uit bij Texaco. In 1986 werd hij benoemd tot lid van de Europese Raad van Texaco in New York. In 1988 ging hij het onderzoek- en business development-centrum van Recticel leiden. Een jaar later trad hij toe tot het Directiecomité van Alcatell Bell. Hij droeg er de verantwoordelijkheid voor strategie en algemene diensten. Van 1995 tot 1998 was Julien De Wilde CEO van Alcatell Bell en van 1999 tot 2002 Executive Vice-President en lid van het Directiecomité van Alcatel in Parijs, verantwoordelijk voor Europa, het Midden-Oosten, Latijns-Amerika, India en Afrika. Van 1 juli 2002 tot mei 2006 was hij CEO van de Bekaert Groep.

Huidige mandaten
Voorzitter Raad van Bestuur Metris Groep.
Bestuurder Bekaert NV, CTO Groep, KBC Bank NV, Vanbreda International NV en Telenet NV.
Lid van het Bestuurscomité van Leuven LRD.
Ere-Voorzitter Agoria.

Christian Leysen (°1954) behaalde de diploma's van handelsingenieur en licentiaat in de rechten aan de Vrije Universiteit Brussel. Hij begon zijn loopbaan in 1976 bij de internationale audit- en consultingfirma Arthur Andersen & Co. In 1981 vervoegde hij GB Inno BM, de grootste Belgische detailhandelgroep, als verantwoordelijke voor logistiek en organisatie van de Maxi-divisie. In 1984 stichtte hij Xylos, dat uitgroeide tot een internationale verlener van IT-diensten. In 1989 werd hij verantwoordelijk voor het dagelijkse bestuur van het maritieme bedrijf Ahlers. Nadat Ahlers opnieuw in privéhanden kwam, werd Christian Leysen Voorzitter van de Raad van Bestuur. Van 2000 tot 2002 was hij lid van de Antwerpse gemeenteraad en Voorzitter van de Raad van Bestuur van de Antwerpse Waterwerken.

Huidige mandaten
Voorzitter Ahlers NV, Xylos NV, Axe Investments NV en University of Antwerp Management School.
Zaakvoerder Anacom BVBA.
Bestuurder KBC Groep NV, De Post NV, Tradicor NV, Synvest NV, ADM CVBA en Designcenter De Winkelhaak NV. Aandeelhouder KBC Groep NV, Anacom BVBA en dochterondernemingen Ahlers NV, Axe Investments en Xylos NV.
Vroegere mandaten
Voorzitter Antwerpse Waterwerken.
Bestuurder Gebema NV, Gevaert NV, Telindus Group NV, Mabeco NV, Besalec NV en Ortelius NV.

Marc Olivié (°1954) behaalde het diploma van handelsingenieur aan de Universiteit Antwerpen (RUCA). Hij is lid van Agfa's Directiecomité sinds 2005 en in hetzelfde jaar werd hij benoemd tot President en Chief Executive Officer. Marc Olivié begon zijn carrière bij Ernst Peiniger GmbH, een Duits contracting-bedrijf. In 1980 trad hij in dienst bij McKinsey & Co., eerst in Düsseldorf en daarna in Chicago. In 1987 werd hij General Manager - Europa bij Midas, een specialist in onderhoud en herstellingen van auto's. In 1990 vervoegde hij Sara Lee Corporation als Executive Director voor Corporate Development. In 1994 werd hij benoemd tot President van Sara Lee Champion Europe. Van 1996 tot 2001 was hij actief bij Armstrong Holdings, eerst als President van de divisie Building Products en later als President en CEO van Armstrong Flooring. In 2001 werd hij President van American Standard Bath & Kitchen, een wereldleider in badkamersanitair. Marc Olivié vervoegde Agfa-Gevaert in 2004.
Kantooradres: Agfa-Gevaert NV, Septestraat 27, B - 2640 Mortsel (België).

Huidige mandaten
Bestuurder Mastercard Inc.
Bestuurder/Zaakvoerder MRO Consulting, LLC - MRO Management BVBA - MRO I, Inc - MRO II, Inc.
Aandeelhouder MRO Consulting, LLC - MRO I, Inc - MRO II, Inc.

André Oosterlinck (°1946) is burgerlijk ingenieur elektrotechniek en werktuigkunde. Hij behaalde een doctoraatsdiploma en een speciaal doctoraatsdiploma toegepaste wetenschappen aan de Katholieke Universiteit Leuven (K.U. Leuven). In 1984 werd hij gewoon hoogleraar aan de faculteit toegepaste wetenschappen van dezelfde universiteit. Van 1984 tot 1994 was hij er diensthoofd van het departement elektrotechniek (Esat) en van 1990 tot 1995 Vice-Rector exacte wetenschappen. In augustus 1995 werd André Oosterlinck Rector van de K.U. Leuven en in augustus 2005 Ere-Rector en Voorzitter van de Associatie K.U. Leuven. Hij is tevens lid van de Academia Europaea.
Kantooradres: Associatie K.U. Leuven, Schapenstraat 34, B - 3000 Leuven (België).

Huidige mandaten
Voorzitter Essensium NV.
Bestuurder Icos Vision Systems NV, Icos Vision Systems Corporation NV, Easics NV, Eyetronics NV, Metris International Holding NV, Fidimec NV en Medicim NV.
Vroegere mandaten
Voorzitter Intelligent System Modeling and Control NV en Eyetronics NV.
Bestuurder UGINE & ALZ Belgium NV, Hypertrust NV en Q-Medit (Business Integration Company NV).

Karel Van Miert (°1942) behaalde aan de Rijksuniversiteit Gent (RUG) het diploma van licentiaat in de diplomatieke wetenschappen, waarna hij een postuniversitaire opleiding volgde aan het Europees Universitair Centrum in Nancy. In 1976 werd hij nationaal secretaris van de Belgische Socialistische Partij en in 1977 kabinetschef van de Belgische minister van Economische Zaken. Van 1978 tot 1994 was hij docent aan de Vrije Universiteit van Brussel. Van 1978 tot 1988 was hij Voorzitter van de Vlaamse Socialistische Partij. Karel van Miert bekleedde diverse politieke mandaten. Hij was ondermeer lid van het Europees Parlement en lid van de Belgische Kamer van Volksvertegenwoordigers. Van 1989 tot 1993 was hij lid van de Europese Commissie. Van 1993 tot 1999 was hij Vice-Voorzitter van de Europese Commissie, verantwoordelijk voor mededingingsbeleid. Van 2000 tot 2003 was hij Voorzitter van de Universiteit Nyenrode (Nederland).

Huidige mandaten
Bestuurder Solvay NV, De Persgroep NV, Carrefour Belgium NV, Sibelco NV, Anglo-American Plc.
Lid van de Raad van Toezicht Vivendi S.A., Royal Philips NV, RWE AG en Münchener Rück AG.
Vroegere mandaten
President Nyenrode Universiteit.
Lid van de Raad van Toezicht Fraport AG, Wolters Kluwer en DVH Amersfoort.

Werner Vanderhaeghe (°1951) behaalde een diploma rechten aan zowel de Rijksuniversiteit Gent (RUG) als aan de University of Texas, Austin school of Law en hij volgde managementstudies aan INSEAD. Werner Vanderhaeghe begon zijn professionele loopbaan in 1975 als assistent-lector en -onderzoeker aan de Rijksuniversiteit Gent (België). Hij is sedert 2001 vennoot in het advocatenkantoor Vanderhaeghe De Wolf Boelens & Lambrecht. Daarvoor was hij General Counsel bij Bekaert Groep en Ameritech International en werkte hij in privé-praktijken van Cleary, Gottlieb, Steen & Hamilton en White & Case in New York en Brussel. Hij bekleedde ook verscheidene juridische functies bij Generale Bank, Sidmar en Merck Sharp & Dohme. Sinds 2001 is hij General Counsel van de Agfa-Gevaert Groep en sinds begin 2005 Secretaris van de Vennootschap.

Verklaringen betreffende bestuurders

De Raad van Bestuur, vertegenwoordigd door de heren Ludo Verhoeven, Voorzitter van de Raad van Bestuur, en Marc Olivié (vaste vertegenwoordiger van MRO Management BVBA), President en CEO, verklaren voor zover hen bekend:

- dat geen van de bestuurders, noch een lid van het Directiecomité ooit veroordeeld werd wegens een fraudemisdrijf, dat er nooit officieel en openbaar beschuldigingen werden geuit of sancties werden opgelegd door wettelijke of toezichthoudende autoriteiten en dat zij in hun hoedanigheid van bestuurder of lid van het Directiecomité in de voorbije vijf jaar niet betrokken waren bij een faillissement, met dien verstande dat de heren Chaffart en Cornu bestuurder waren van Xeikon NV op het moment van faillissement;

- dat er op heden met de bestuurders geen arbeidsovereenkomsten afgesloten werden die voorzien in uitkeringen bij beëindiging van het dienstverband, met uitzondering van hetgeen hieronder bepaald wordt inzake de heer Olivié (vaste vertegenwoordiger van MRO Management BVBA) onder "Voornaamste aanwervings- en beëindigingsvoorwaarden voor bestuurders en leden van het Directiecomité" (zie p.51);

- dat de heren De Wilde, Leysen, Oosterlinck en Van Miert geen aandelen bezitten van de Vennootschap en dat de volgende bestuurders aandelen van de Vennootschap bezitten: de heer Buttrick: 2.500 aandelen; de heer Chaffart: 19.100 aandelen; de heer Cornu: 8.000 aandelen; MRO Management BVBA (met de heer Olivié als vaste vertegenwoordiger): 10.000 aandelen; de heer Verhoeven: 7.500 aandelen;

- dat er tot op heden geen opties op aandelen van de Vennootschap werden verleend aan niet-uitvoerende bestuurders (met uitzondering van de 161.000 aandelenopties die in het verleden werden verleend aan de heer Verhoeven toen hij CEO van de Vennootschap was en daarvoor als lid van het Directiecomité).

Comités opgericht door de Raad van Bestuur

Auditcomité

Het Auditcomité staat de Raad van Bestuur bij in het uitoefenen van zijn opdracht van controle in de ruimste betekenis van het woord, met inbegrip van financiële rapportering, interne controles en risicobeheer, intern auditproces en assistentie bij het extern auditproces. Zijn bevoegdheden en werking worden in extenso beschreven in het Corporate Governance Charter.

Het Auditcomité bestaat uit drie niet-uitvoerende bestuurders waarvan de meerderheid onafhankelijk is (zie hiervoor Samenstelling van de Raad van Bestuur p.42), m.n. de heren Chaffart, Voorzitter, Buttrick en Oosterlinck. Het comité had zes zittingen in 2006 en alle leden van het comité woonden de vergaderingen bij, met uitzondering van de heer Buttrick die verontschuldigd werd op de zitting van 7 maart 2006. Onder meer de volgende agendapunten werden in de loop van 2006 behandeld: het nazicht van de jaarrekeningen 2005 en de kwartaalresultaten van 2006; de opvolging van belangrijke juridische zaken zoals het AgfaPhoto-dossier, het langetermijn aandelen-incentiveprogramma; de opvolging van het Agfa Transformation Program; de evaluatie van het risicomanagement in de Groep; de opvolging van het vijfjarenplan, de naleving van de gedragscode en van de vaststellingen van de interne auditafdeling.

Benoemings- en Remuneratiecomité

Het Benoemings- en Remuneratiecomité wordt belast met verantwoordelijkheden inzake voordracht voor benoeming, herbenoeming of ontslag van bestuurders en leden van het Directiecomité, en het remuneratiebeleid en de individuele remuneratie van de bestuurders en de leden van het Directiecomité. Zijn bevoegdheden en werking worden in extenso beschreven in het Corporate Governance Charter.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité bestaat uit drie niet-uitvoerende bestuurders, m.n. de heren Cornu, Voorzitter, Van Miert en Verhoeven, en had vijf zittingen in 2006. De heer Van Miert is onafhankelijk bestuurder en de heer Cornu, Voorzitter, voldeed eveneens aan de voorwaarden van onafhankelijkheid op het moment van zijn benoeming (zie hiervoor: Samenstelling van de Raad van Bestuur p.42). Alle leden van het comité woonden de vijf vergaderingen bij en o.m. de volgende agendapunten werden in de loop van 2006 behandeld: de organisatie, het functioneren en de remuneratie van het Directiecomité en uitvoerend management; het langetermijn aandelen-incentiveprogramma; en het beleid inzake People and Performance Development.

Directiecomité

Het uitvoerend management is toevertrouwd aan het Directiecomité, dat wordt voorgezeten door de CEO. Het Directiecomité is belast met de uitvoering van het ondernemingsbeleid en de strategie bepaald door de Raad van Bestuur. Het ontving bijgevolg de meest uitgebreide bevoegdheden inzake dagelijks bestuur en een aantal specifieke bijzondere volmachten. Deze bevoegdheden zijn in extenso opgenomen in het Corporate Governance Charter.

Het Directiecomité brengt regelmatig verslag uit over haar werkzaamheden en over de evolutie van de dochtervennootschappen en van de deelnemingen, teneinde de Raad van Bestuur de mogelijkheid te geven hierop controle uit te oefenen.
Het Directiecomité vergadert in principe eenmaal om de twee weken en meer indien nodig.

Samenstelling van het Directiecomité

Het Directiecomité telt sinds 27 april 2005 de volgende vijf leden:

Marc Olivié	Chief Executive Officer en Voorzitter, als vaste vertegenwoordiger van MRO Management BVBA
Anne Vleminckx	Chief Financial Officer
Albert Follens	Chief Operating Officer en President Agfa Specialty Products
Philippe Houssiau	President Agfa HealthCare
Stefaan Vanhooren	President Agfa Graphics

Werner Vanderhaeghe is General Counsel van de Agfa-Gevaert Groep en Secretaris van de Vennootschap. Hij treedt tevens op als Secretaris van het Directiecomité.

CV's van de leden van het Directiecomité

Marc Olivié (°1954) behaalde het diploma van handelsingenieur aan de Universiteit Antwerpen (RUCA). Hij is lid van Agfa's Directiecomité sinds 2005 en in hetzelfde jaar werd hij benoemd tot President en Chief Executive Officer. Marc Olivié begon zijn carrière bij Ernst Peiniger GmbH, een Duits contracting-bedrijf. In 1980 trad hij in dienst bij McKinsey & Co., eerst in Düsseldorf en daarna in Chicago. In 1987 werd hij General Manager - Europa bij Midas, een specialist in onderhoud en herstellingen van auto's. In 1990 vervoegde hij Sara Lee Corporation als Executive Director voor Corporate Development. In 1994 werd hij benoemd tot President van Sara Lee Champion Europe. Van 1996 tot 2001 was hij actief bij Armstrong Holdings, eerst als President van de divisie Building Products en later als President en CEO van Armstrong Flooring. In 2001 werd hij President van American Standard Bath & Kitchen, een wereldleider in badkamersanitair. Marc Olivié vervoegde Agfa-Gevaert in 2004.

Anne Vleminckx (°1954) behaalde een diploma economie aan de Katholieke Universiteit Leuven. Ze is Chief Financial Officer en lid van het Directiecomité van Agfa-Gevaert sinds begin 2005.
Anne Vleminckx bekleedde verschillende functies bij de Generale Bank, waar ze in 1990 tot Corporate Communication en Investor Relations Manager werd benoemd. Van 1996 tot begin 1999 was ze Vice-Voorzitter van het Directiecomité van de Beurs van Brussel en daarna werd ze Chief Financial Officer bij de Katholieke Universiteit Leuven. Ze vervoegde Agfa-Gevaert in 2001 als Investor Relations Manager en Secretaris-Generaal van het Directiecomité. In 2002 werd ze tevens verantwoordelijk voor Corporate Communication.

Albert Follens (°1947) studeerde elektromechanica aan de Rijksuniversiteit Gent (RUG) en bedrijfsbeheer aan de Universiteit van Antwerpen. Albert Follens werd lid van het Directiecomité van Agfa-Gevaert in 2001. Hij is Chief Operating Officer van de Groep en President van de businessgroep Specialty Products. Albert Follens begon zijn professionele carrière bij Philips in 1969 en hij vervoegde Agfa-Gevaert in 1970. Hij bekleedde verschillende functies in het onderzoek naar procesautomatisering en giettechnieken. Hij was hoofd van de afdeling Instrumentatie en in 1990 werd hij verantwoordelijk voor logistiek. In 1997 werd Albert Follens benoemd tot Directeur productie en engineering en tot Manager van de vestiging in Mortsel. In 1999 werd hij verantwoordelijk voor Agfa's wereldwijde productie en engineering.

Philippe Houssiau (°1962) behaalde het diploma van burgerlijk scheikundig ingenieur en het diploma van bachelor of science aan de Vrije Universiteit Brussel. Hij behaalde tevens een mba aan de Universiteit Gent en volgde het Executive Program in Strategic Marketing aan de Universiteit van Stanford (VS). Sinds 2003 is hij President van de businessgroep HealthCare en sinds begin 2005 is hij lid van het Directiecomité van Agfa-Gevaert. Philippe Houssiau bekleedde managementfuncties bij Baxter en bij Raychem. Van 1997 tot 2002 had Philippe Houssiau de wereldwijde leiding over een uitgebreide serviceafdeling binnen PriceWaterhouseCoopers. Hij vervoegde Agfa-Gevaert eind 2002 als hoofd Sales en Services voor de activiteiten in de gezondheidszorgsector.

Stefaan Vanhooren (°1964) studeerde toegepaste economische wetenschappen en behaalde een mba-diploma aan de UFSIA-universiteit in Antwerpen. Sinds 2004 is hij President van de businessgroep Graphics. Hij is lid van het Directiecomité van Agfa-Gevaert sinds begin 2005.
Stefaan Vanhooren trad in dienst bij Agfa-Gevaert in 1989. Na de implementatie van verschillende fusie- en overnameprogramma's in de Verenigde Staten keerde hij terug naar het hoofdhuis in België waar hij verschillende managementfuncties in finance en marketing bekleedde bij de businessgroep Non-Destructive Testing. Hij werd hoofd van de wereldwijde activiteiten op het vlak van sales en marketing van de businessgroep in 1999. In 2002 ging Stefaan Vanhooren in Hongkong als Managing Director Agfa's hoofdkantoor voor de regio Azië/Oceanië leiden.

Remuneraties

Het remuneratiebeleid van de Vennootschap ten aanzien van bestuurders en leden van het uitvoerend management wordt beschreven in het Corporate Governance Charter.

Raad van Bestuur

De jaarlijkse individuele remuneratie toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur (zowel uitvoerende als niet-uitvoerende) voor de uitoefening van hun mandaat sinds de Algemene Aandeelhoudersvergadering van april 2006 is als volgt:

euro	Raad van Bestuur	Comités	Totaal
Mr. John Buttrick(1)	50.000	12.500	62.500
Mr. Ferdinand Chaffart	50.000	25.000	75.000
Mr. Jo Cornu	50.000	15.000	65.000
Mr. Julien De Wilde(2)	33.333	0	33.333
Mr. Monte Haymon	16.667	0	16.667
Mr. Christian Leysen(3)	50.000	0	50.000
Mr. Marc Olivié	50.000	0	50.000
Mr. André Oosterlinck	50.000	12.500	62.500
Mr. Karel Van Miert	50.000	7.500	57.500
Mr. Ludo Verhoeven	300.000	7.500	307.500
TOTAAL	700.000	80.000	780.000

(1) Exclusief de heer Buttrick's reisvergoeding (VSA-België) ten bedrage van 3.000 euro per vergadering in België.

(2) Bestuurder vanaf 25 april 2006.

(3) Bestuurder tot 25 april 2006 .

(4) De globale remuneratie als vergoeding voor het bestuurderschap, voor het lidmaatschap van de comités en als aanwezigheidsvergoeding van de bestuurders bedroeg in 2006 726.074 euro, waarvan 52.166 euro voor de uitvoerende bestuurder. De verschillen zijn toe te wijzen aan a) de wijziging in de vergoedingswijze sinds de Algemene Aandeelhoudervergadering van 2006 en b) het verschil tussen de geprovisioneerde en de werkelijk uitbetaalde variabele vergoeding voor 2005.

Er zijn geen opties of warrants toegekend aan deze niet-uitvoerende bestuurders. De variabele verloning van niet-uitvoerende bestuurders is in overeenstemming met de Code Lippens en het Corporate Governance Charter van de Vennootschap per 1 januari 2006 afgeschaft. Aan het mandaat van Voorzitter van de Raad van Bestuur zijn volgende voordelen in natura verbonden: bedrijfswagen, GSM en home pc met internetverbinding evenals enkele verzekeringen. De kostprijs hiervan in 2006 bedroeg 5.598 euro.

Directiecomité

De globale brutoremuneratie in 2006 voor zij die gedurende 2006 lid waren van het Directiecomité, bedroeg 4.175.045 euro, waarvan 2.603.700 euro als een vaste vergoeding en 1.571.345 euro als variabel bedrag, 429.903 euro pensioenbijdragen en 46.729 euro onder de vorm van voordelen in natura.
Deze voordelen in natura zijn samengesteld uit een home pc met internetverbinding, een bedrijfswagen, een representatievergoeding en diverse verzekeringen (bestuurdersaansprakelijkheid, reisbijstand, hospitalisatie, privé-ongevallen, arbeidsongevallen, leven).

Als deel van bovenstaande bedragen bedroeg de brutoremuneratie voor de functie van afgevaardigd bestuurder en Voorzitter van het Directiecomité (CEO) in 2006 1.719.431 euro, waarvan 984.459 euro als een vaste vergoeding en 734.972 euro als variabel bedrag, 3.106 euro pensioenbijdragen en 10.303 euro onder de vorm van voordelen in natura.

Opties toegekend aan de leden van het Directiecomité
(situatie eind 2006)

Het aantal aandelenopties of andere rechten om aandelen te verwerven dat werd toegekend aan de leden van het Directiecomité, is als volgt:

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	Totaal
Uitoefenprijs (euro)	22,00	22,00	20,00	18,00	18,27	19,95	22,57	18,60	
Mr. A. Follens	13.000	7.500	11.600	19.000	16.350	20.000	22.000	24.000	133.450
Mr. P. Houssiau	0	0	0	0	8.650	8.500	22.000	30.000	69.150
Mr. S. Vanhooren	0	0	0	6.300	8.650	8.500	22.000	30.000	75.450
Mevr. A. Vleminckx	0	0	3.100	6.300	8.650	8.500	22.000	24.000	72.550
Mr. M. Olivié	0	0	0	0	0	0	42.200	58.700	100.900
TOTAAL	13.000	7.500	14.700	31.600	42.300	45.500	130.200	166.700	451.500

Eind 2006 bezaten de leden van het Directiecomité (inclusief CEO) bijgevolg in totaal 451.500 opties of warrants, die ze in meerdere schijven ontvingen.

Voornaamste aanwervings- en beëindigingsvoorwaarden voor bestuurders en leden van het Directiecomité

De bestuurders worden benoemd voor een termijn van drie jaar. Zij kunnen te allen tijde ontslag nemen op voorwaarde dat de bepalingen inzake samenstelling van de Raad van Bestuur worden gerespecteerd. Zij kunnen te allen tijde door de Algemene Vergadering worden ontslagen als bestuurder zonder opzegtermijn.

De leden van het Directiecomité worden benoemd voor onbepaalde duur[1], en mogen uit hun functie worden ontslagen op elk tijdstip, zonder evenwel afbreuk te doen aan de contractuele overeenkomsten met de betrokken personen.

(1) De heer Olivié is benoemd voor een periode van drie jaar van 27 april 2005 tot 30 april 2008.

Indien een bestuurder naast zijn bestuurdersmandaat tevens wordt benoemd als lid van het Directiecomité eindigt dit laatste mandaat niet automatisch wanneer het mandaat van bestuurder een einde neemt ongeacht de reden hiervoor.

Alle leden van het Directiecomité hebben, conform de standaarden ontwikkeld door rechtspraak en welbepaalde formules, recht op een verbrekingsvergoeding gelijk aan gemiddeld twee maal hun jaarlijkse brutovergoeding. Hun contractuele overeenkomsten bevatten eveneens een zgn. "change of control" bepaling waarbij zij een vergoeding ontvangen gelijk aan twee maal hun jaarlijkse brutovergoeding in geval zij hun contractuele overeenkomsten beëindigen ten gevolge van een wijziging van de controle over de Vennootschap (niet-cumuleerbaar met de bovenstaande verbrekingsvergoeding).
De heer Olivié (als vaste vertegenwoordiger van MRO Management BVBA) in zijn hoedanigheid van CEO en Voorzitter van het Directiecomité heeft in geval van vroegtijdige verbreking van zijn contractuele overeenkomst door de Vennootschap recht op uitkering van het brutobedrag van de resterende vergoedingen tot het verstrijken van zijn overeenkomst op 30 april 2008 (niet-cumuleerbaar met de bovenstaande "change of control" bepaling).

Beleid m.b.t. de besteding van het resultaat

De voorstellen van de Raad van Bestuur aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering m.b.t. de besteding en verdeling van het resultaat houden rekening met verscheidene factoren, zoals de financiële situatie van de Vennootschap, de resultaten uit bedrijfsactiviteiten, de huidige en verwachte kasstromen en de expansieplannen.

Over het algemeen zal de Vennootschap ernaar streven tussen 35 en 40% van het nettoresultaat als dividenden uit te keren.

Beleid inzake effectenhandel in aandelen van de vennootschap (insider trading)

Agfa-Gevaert stelde reeds onmiddellijk na de beursgang in 1999, overeenkomstig haar principes en waarden, een Verhandelingscode (Code of Dealing) op met regels die door de bestuurders en het senior management moesten worden nageleefd in het geval zij financiële instrumenten willen verhandelen van de Vennootschap. De Code verbiedt voormelde personen o.m. om te handelen gedurende welomschreven periodes voor de bekendmaking van haar financiële resultaten en voor de bekendmaking van andere koersgevoelige informatie.

Agfa-Gevaert heeft in het licht van de Wet van 2 augustus 2002 en het KB van 5 maart 2006 betreffende marktmisbruik de voormelde Code aangepast om ze in overeenstemming te brengen met de huidige wettelijke reglementering ter zake. Onder meer de volgende bepalingen werden aan de Code toegevoegd:
- de omschrijving van de personen die als primaire en secundaire insiders moeten worden beschouwd en voor wie het verboden is hun voorkennis te gebruiken bij het handelen in de financiële instrumenten van de Vennootschap, het tippen en het meedelen van deze voorkennis aan derden;
- de vermelding dat de Vennootschap een lijst heeft opgesteld en ter beschikking houdt van de Commissie voor het Bank-, Financie- en Assurantiewezen (CBFA) van personen die bij haar, op basis van een arbeidscontract of anderszins, werkzaam zijn en op regelmatige of incidentele basis toegang hebben tot voorkennis;
- de vermelding dat de personen met leidinggevende verantwoordelijkheid en nauw met hen gelieerde personen aan de CBFA de transacties moeten melden die zij voor eigen rekening uitvoeren in financiële instrumenten van de Vennootschap.

De aangepaste versie van de Code bevindt zich op de website van de Vennootschap als onderdeel van het Corporate Governance Charter. De leden van de Raad van Bestuur, van het Directiecomité en de overige betrokken personen werd een exemplaar van deze Code bezorgd.

Belangrijkste aandeelhouders

Overeenkomstig de informatie waarover de Vennootschap beschikt op het moment van de publicatie van dit jaarverslag, zijn de belangrijkste aandeelhouders:

Nordea Investment Funds S.A. met 4,08% van de uitstaande aandelen sinds 14 maart 2006,
Blackrock Investment Management (UK) Ltd. met 3,10% van de uitstaande aandelen sinds 2 oktober 2006,
Pioneer Investment Management Ltd. met 3,00% van de uitstaande aandelen sinds 6 november 2006,
Sparinvest Fondsmaeglerselskab A/S met 3,39% van de uitstaande aandelen sinds 15 november 2006.
Franklin Resources Inc. met 8,01% van de uitstaande aandelen sinds 9 maart 2007.
Voorts was de Vennootschap op het einde van 2006 in het bezit van 3,15% eigen aandelen.

Commissaris

De commissaris van Agfa-Gevaert NV is Klynveld, Peat Marwick, Goerdeler, bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door de heren Theo Erauw en Erik Helsen.

De honoraria in verband met diensten geleverd door de commissaris bedroegen in 2006 wereldwijd 4.323.331 euro. Hiervan heeft 3.485.171 euro betrekking op audit-honoraria voor het nazicht van de jaarrekeningen, 576.816 euro op prestaties in verband met belastingen en 261.344 euro hield verband met andere audit-gerelateerde prestaties.

Op de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 24 april 2007 zal voorgesteld worden om de commissaris-revisor opnieuw te benoemen voor een periode van drie jaar.

Algemene bedrijfsinformatie

Agfa-Gevaert NV (ondernemingsnummer 0404.021.727, Rechtspersonenregister Antwerpen) is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, opgericht op 10 juni 1964. De maatschappelijke zetel van de Vennootschap is gevestigd in de Septestraat 27, 2640 Mortsel, België.

De volledige en becommentarieerde financiële gegevens vanaf 2003 zijn beschikbaar op de website, www.agfa.com, of verkrijgbaar bij de Vennootschap.

Informatie met betrekking tot de milieuaspecten is terug te vinden in het milieurapport van de Groep dat om de twee jaar gepubliceerd wordt en waarvan, naast een korte samenvatting in dit jaarverslag, eveneens een jaarlijkse update op de website gepubliceerd wordt.

Beschikbaarheid van informatie

De **statuten** van de Vennootschap liggen ter inzage bij de Griffie van de Rechtbank van Koophandel van Antwerpen en op de maatschappelijke zetel. Ze zijn ook terug te vinden op de website, www.agfa.com.

Het **Corporate Governance Charter en de Verhandelingscode (Code of Dealing)** kunnen worden geraadpleegd op de website, www.agfa.com.

De **jaarrekeningen** worden neergelegd bij de Nationale Bank van België. De jaarrekeningen worden elk jaar, samen met de bijbehorende verslagen, toegezonden aan de aandeelhouders op naam en eenieder die erom verzoekt.

De **jaarverslagen** met de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening, het jaarverslag en het verslag van de commissaris van de boekjaren, 2003, 2004, 2005 en 2006, zijn consulteerbaar op de website (www.agfa.com) en kunnen worden ingezien op de maatschappelijke zetel.

De **oproeping voor de Algemene Aandeelhoudersvergaderingen** wordt gepubliceerd in de financiële pers en is tevens beschikbaar op de website. Inzake **financiële berichtgeving** worden de financiële resultaten en de overige verplichte informatie gepubliceerd op de website van de onderneming, in overeenstemming met de richtlijnen van de Commissie voor het Bank-, Financie- en Assurantiewezen.

De besluiten betreffende de benoeming en het ontslag van de leden van de Raad van Bestuur worden bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad.

Iedere geïnteresseerde kan zich gratis registreren op www.agfa.com om de persberichten en de verplichte financiële informatie per e-mail te ontvangen.

Het jaarverslag is in gedrukte vorm beschikbaar in het Nederlands en het Engels, en wordt daarnaast in het Frans op de website, www.agfa.com, gepubliceerd.

Alleen de Nederlandstalige versie van het jaarverslag is rechtsgeldig voor wat betreft de prospectus en registratieprocedure. De anderstalige versies vertegenwoordigen een vertaling van de oorspronkelijke Nederlandstalige versie. Overeenkomstigheid tussen de versies onderling valt onder de uitsluitende verantwoordelijkheid van de Vennootschap.

Advies van de onafhankelijke bestuurders van de Raad van Bestuur overeenkomstig artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen

Wij hebben de eer U overeenkomstig het bepaalde in artikel 524 Wetboek van Vennootschappen verslag uit te brengen over de geplande overdracht door Agfa Europe NV aan Agfa Graphics NV van de bedrijfstak "Graphics".

Bij het opstellen van dit verslag werden wij bijgestaan (i) voor de procedure en de juridische aspecten door de heren Roel Nieuwdorp en Stefaan Deckmyn van Loyens Advocaten en (ii) voor wat betreft de financiële en vermogensrechtelijke gevolgen door PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door de heer Jan Van den Bulck als onafhankelijke experts, vergoed door de Vennootschap, in de zin van artikel 524 §2, 1ste lid W.Venn.

1. Achtergrond en aard van de verrichting

Op 10 januari 2005 startte voor de hele Agfa Groep het Agfa Transformatie Programma (ATP), een plan om de onderneming te hervormen tot een nieuwe organisatie, waarbij de Business Groepen hun strategieën zelfstandig kunnen bepalen en implementeren ('autonome functionering') en waarin de bestaande ondersteunende functies worden toegewezen aan diezelfde Business Groepen, op basis van hun specifieke eisen en plannen.

In het raam hiervan werd o.m. beslist om de volledige grafische divisie te verzelfstandigen en onder te brengen in een aparte juridische entiteit, m.n. 'Agfa Graphics NV' (voorheen Agfa België NV), en dit bij toepassing van de bijzondere procedure van overdracht ten bezwarende titel van een bedrijfstak zoals vastgelegd in de artikelen 770 juncto de artikelen 760 tot 762 en 764 tot 769 van het Wetboek van Vennootschappen. De bedrijfstak "Graphics", inclusief alle activa, passiva en werknemers die aan deze bedrijfstak verbonden zijn, is immers een geheel dat op technisch en organisatorisch gebied een autonome activiteit uitoefent en op eigen krachten kan werken in de zin van artikel 680 van het Wetboek van Vennootschappen. De bedrijfstak "Graphics" was ondergebracht deels in Agfa-Gevaert NV deels in Agfa Europe NV, maar functioneerde operationeel reeds onder eenzelfde management.

Bij schriftelijke besluitvorming van de Raad van Bestuur van Agfa-Gevaert NV op 21 september 2006 werd reeds het voorstel goedgekeurd tot de overdracht van de bedrijfstak binnen Agfa-Gevaert NV aan Agfa Graphics NV. De respectieve raden van bestuur van Agfa Europe NV en Agfa Graphics NV hebben op de vergadering van 14 november 2006 nu eveneens beslist om tot dergelijke overdracht van de Agfa Europe NV bedrijfstak over te gaan.

Een kopie van het gezamenlijke voorstel tot overdracht van een bedrijfstak is aangehecht aan dit advies.

2. Procedure artikel 524 Wetboek van Vennootschappen

Overeenkomstig artikel 524 §1 van het Wetboek van Vennootschappen dient elke beslissing of verrichting gedaan ter uitvoering van een beslissing van een genoteerde vennootschap en die verband houdt met "betrekkingen tussen een dochtervennootschap van de genoteerde vennootschap en een vennootschap die met die dochtervennootschap verbonden is maar geen dochtervennootschap is van de dochtervennootschap", voorafgaandelijk de procedure te worden toegepast die is vastgelegd in de §§ 2 en 3. Artikel 524 §5 W.Venn. stelt bovendien dat "beslissingen en verrichtingen betreffende betrekkingen die een niet genoteerde Belgische dochtervennootschap van een genoteerde Belgische vennootschap onderhoudt met vennootschappen die met die genoteerde vennootschap verbonden zijn" eerst na toestemming van de moedervennootschap mogen plaatsvinden.

Verder bepaalt datzelfde artikel dat de voorgenomen overdracht, zoals hierboven nader omschreven, voorafgaandelijk onderworpen moet worden aan de beoordeling van een comité van drie onafhankelijke bestuurders, bijgestaan door één of meer onafhankelijke experts, dewelke door het comité zijn aangesteld maar door de vennootschap vergoed.

Dergelijk comité omschrijft de aard van de beslissing of verrichting, beoordeelt het bedrijfsmatige voor- of nadeel voor de vennootschap en voor haar aandeelhouders. Het begroot de vermogensrechtelijke gevolgen ervan en stelt vast of de beslissing of verrichting al dan niet van aard is de vennootschap een nadeel te berokkenen dat in het licht van het beleid dat de vennootschap voert, kennelijk onrechtmatig is. Indien het comité de beslissing of verrichting niet kennelijk onrechtmatig bevindt, doch meent dat zij de vennootschap benadeelt, verduidelijkt het comité welke voordelen de beslissing of verrichting in rekening brengt ter compensatie van de vermelde nadelen.

3. Beoordeling en advies

3.1 De bedrijfsmatige voordelen voor de vennootschap en haar aandeelhouders van de voorgenomen overdracht werden in extenso omschreven in het bovenvermelde ATP programma. Samengevat zijn deze als volgt:

Duidelijke juridische scheiding van de 2 kernactiviteiten

Door de inbreng van Graphics en HealthCare in respectievelijk "Agfa Graphics NV" en "Agfa HealthCare NV" wordt een duidelijke juridische scheiding verwezenlijkt tussen de 2 kernactiviteiten van de groep. De scheiding van beide business groups is de facto bedrijfseconomisch reeds een feit, zodat het aangewezen is dat de juridische realiteit deze scheiding volgt. Bedoeling is dat "Agfa Graphics NV" en "Agfa HealthCare NV" zich elk focussen op hun eigen kernactiviteiten, zijnde de verdere ontwikkeling van de diensten en producten die voornamelijk voor de grafische industrie en de gezondheidszorg zijn bestemd. Ingevolge deze operationele verzelfstandiging van beide business groups zullen Graphics en HealthCare in de toekomst autonoom kunnen functioneren met eigen verantwoordelijkheid en volledige controle over hun eigen winst- en verliesrekening en hun balans.

Grotere strategische vrijheid en slagkracht voor de uitvoering van hun plannen

Door beide kernactiviteiten van elkaar te scheiden en in te brengen in twee aparte juridische entiteiten zullen deze meer strategische vrijheid en slagkracht hebben voor de uitvoering van hun plannen. De scheiding van beide kernactiviteiten zal ertoe bijdragen dat deze meer strategische vrijheid zullen krijgen in het licht van eventuele potentiële overnames en/of samenwerkingsverbanden en hierdoor hun marktpotentieel aanzienlijk kunnen uitbreiden in één gecentraliseerde juridische entiteit. De mensen uit de kernactiviteiten en de ondersteunende diensten zullen de krachten kunnen bundelen en samen focussen op eenzelfde doel: de groei van hun respectieve kernactiviteit.

Sociale verzelfstandiging en identificatie

Ter voorbereiding en ondersteuning van de overdracht van de bedrijfstakken en ontstaan van de nieuwe vennootschappen is er ook intensief sociaal overleg geweest. In de loop van 2005 werd het personeel hierover geïnformeerd en meegedeeld bij welke kernactiviteit zij zouden worden ondergebracht. Per 31 december 2005 is het personeel reeds toegewezen aan de toekomstige vennootschappen, met name zullen circa 750 werknemers voortaan werken voor Agfa Graphics NV. De effectieve realisatie en overdracht van de activiteiten naar de vennootschap Agfa Graphics NV is zowel naar de buitenwereld maar vooral het personeel toe een duidelijke realisatie van het voorgestelde bedrijfsprogramma.

Betere beheersing kostprijsberekening

Door de overdracht van Graphics en HealthCare naar respectievelijk 'Agfa Graphics NV' en 'Agfa HealthCare NV' kunnen deze activiteiten duidelijk van elkaar worden onderscheiden. Het management van de Agfa-Gevaert Groep zal een duidelijker beeld krijgen van de opbouw en de evolutie van de kostenstructuur van de verschillende kernactiviteiten. Aldus kan tevens een betere kostprijsberekening voor de verschillende activiteiten worden gerealiseerd en een meer consistente en faire toerekening van de kosten worden gerealiseerd.

Opportuniteit tot verbetering van de bedrijfsprocessen

In belangrijke mate biedt de nieuwe organisatie Agfa-Gevaert ook de mogelijkheid om de bedrijfsprocessen binnen de kernactiviteiten te stroomlijnen en te verbeteren.

Verhoogde waakzaamheid om te reageren op gewijzigde marktomstandigheden

De nieuwe structuur zal ervoor zorgen dat beide kernactiviteiten nog meer kunnen focussen op hun markten en klanten en ten gepaste tijde zullen kunnen reageren op de gewijzigde economische marktomstandigheden. Zoals hierboven reeds werd toegelicht zullen beide kernactiviteiten beschikken over eigen ondersteunende diensten, die zij doelgericht zullen kunnen inzetten op gewijzigde marktomstandigheden.

Grotere aantrekkingskracht voor internationaal talent en investeerders en betere human resources beleidslijnen
De nieuwe structuur zal via een meer transparante, overzichtelijke en gestroomlijnde structuur een positieve impact realiseren op het vlak van haar contacten met andere 'stakeholders', zoals financiële instellingen, klanten en leveranciers alsook personeel. De Agfa-Gevaert Groep zal hierdoor beter in staat worden gesteld om extra waarde te creëren voor de klanten, aandeelhouders en de medewerkers. Gelet op de verwachte groei van beide kernactiviteiten, in Graphics voornamelijk ingevolge de industriële inktjet, zal de nieuwe structuur zich op de internationale markt op een gecentraliseerde manier ook meer kunnen profileren, hetgeen opportuniteiten biedt om meer internationaal talent en grotere potentiële investeerders aan te trekken. Via de duidelijke en heldere organisatie van de groepsactiviteiten beoogt de Agfa-Gevaert Groep haar aantrekkelijkheid en doorzichtigheid ten aanzien van het (zowel particulier als institutioneel) beleggerspubliek te verhogen. Intern biedt deze nieuwe structuur tevens Agfa-Gevaert NV de mogelijkheid om haar human resources beleidslijnen te verbeteren en beter op elkaar af te stemmen.

3.2 De financiële parameters, gehanteerde waarderingsregels en vermogensrechtelijke gevolgen voor de vennootschap en haar aandeelhouders van de voorgenomen overdracht kunnen als volgt worden omschreven:

3.2.1 Omschrijving van activa en passiva die deel uitmaken van over te dragen bedrijfstak

De volgende activa en passiva van Agfa Europe NV zullen worden getransfereerd naar Agfa Graphics NV:

- *Immateriële activa: SAP licentie;*
- *Materiële vaste activa: demo- en testapparatuur;*
- *Voorraad afgewerkte producten;*
- *Vorderingen;*
- *Overlopende rekening – activa;*
- *Provisie pensioenfonds;*
- *Leveranciers;*
- *Diverse passiva (onder andere pre-facturatie gestuurd naar de klant)*
- *Provisies (onder andere bonussen en dubieuze debiteuren);*
- *Overlopende rekening – passiva;*

De contracten met commissionairs en agenten worden beëindigd vóór de transactie. Agfa Graphics NV zal nieuwe contracten afsluiten met de verschillende verkoopsentiteiten.

Op basis van niet geauditeerde IFRS cijfers doorgegeven door Agfa bedraagt het netto actief van die verschillende elementen op 30 september 2006 283,86 miljoen euro.

3.2.2 Omschrijving van de gehanteerde waarderingsregels

De transfer van de activa en passiva gebeurt op basis van de nominale waarde en/of geschatte verkoopwaarde van die activa en passiva.

In dit specifieke kader dient met goodwill geen rekening te worden gehouden omwille van het feit dat de functies die een immaterieel actief, knowhow of goodwill kunnen doen ontstaan, onbestaande zijn op niveau van Agfa Europe NV.

Strategische functie

De strategie van de grafische divisie wordt aangestuurd vanuit Agfa-Gevaert NV. Agfa Europe NV heeft nooit autonoom een strategie kunnen ontwikkelen zonder goedkeuring van Agfa-Gevaert NV. Als dusdanig werd geen goodwill opgebouwd.

Verkoop- en marketingfuncties

Agfa Europe NV is enkel verantwoordelijk voor de sales en marketing in Europa. Evenwel is vanuit fiscaal oogpunt de volledige klantenportfolio bij de Europese verkoopskanalen gebleven op moment dat de verkoopsorganisaties geconverteerd werden van een distributeur naar een Agent/Commissionair. Hierbij kan worden verwezen naar de desbetreffende clausules in de agentuur- en commissionairovereenkomsten. Bijgevolg heeft Agfa Europe NV in de loop der jaren geen immateriële activa opgebouwd noch inzake marketing noch inzake verkoop en distributie.

Onderzoek en ontwikkeling

Agfa Europe NV heeft nooit Onderzoek & Ontwikkeling activiteiten uitgevoerd en heeft dan ook geen technologische immateriële activa of knowhow opgebouwd. Agfa Europe NV heeft geen patenten in eigendom.

Bovendien, gebaseerd op de historische winstgevendheid van de "Graphics" activiteit van Agfa Europe NV, is er geen aanleiding tot het moeten erkennen van een goodwill.

Overeenkomstig met bedrijfseconomische aanvaardbare en pertinente waarderingstechnieken, worden de verschillende getransfereerde activa en passiva aan hun nominale waarde als volgt gewaardeerd:

- *Vorderingen worden aan hun nominale boekwaarde opgenomen.*
- *Voorraden worden aan de netto verkoopwaarde voor Agfa Europe NV gewaardeerd.*
- *Leveranciers worden aan de nominale waarde gewaardeerd.*
- *Provisies worden aan nominale waarde gewaardeerd aangezien zij voornamelijk betrekking hebben tot bonussen die in februari 2007 zullen worden betaald.*
- *Diverse passiva worden aan nominale waarde gewaardeerd aangezien zij voornamelijk betrekking hebben tot pre-facturatie naar de klanten en dat ze betrekking hebben tot diensten en producten die binnen het jaar zullen geleverd worden.*

De andere activa en passiva hebben een kleinere bijdrage tot de waarde van de activa en passiva en hiervoor wordt de nominale of historische aanschaffingswaarde gebruikt.

3.2.3 Mogelijke verschillen tussen de prijs op basis van de huidige financiële staat per 30 september 2006 en de situatie per 31 december 2006

De waarde van de activa en passiva die zullen worden getransfereerd zal pas definitief op 31 december 2006 kunnen worden bepaald. Enige waarde die vóór 31 december 2006 zou worden vastgesteld zou sterk kunnen afwijken van de waarde op einde jaar, afhankelijk van de omzet evolutie van de Graphics activiteit, van de evolutie van de klantbetalingstermijnen, van de prijzen en van de economische activiteit.

3.3 *Om voormelde redenen zijn wij van oordeel dat de voorgenomen overdracht allerminst van aard is de vennootschap een nadeel te berokkenen dat in het licht van het beleid dat de vennootschap voert, kennelijk onrechtmatig is. Wij stellen U dan ook voor deze overdracht goed te keuren.*

Mortsel, 14 november 2006

Karel Van Miert	*André Oosterlinck*	*Julien De Wilde*
Bestuurder	*Bestuurder*	*Bestuurder*

Uittreksel uit de notulen van de vergadering van de Raad van Bestuur gehouden op 14 november 2006

"De Raad besluit met eenparigheid van stemmen – na beraadslaging over het advies van het comité van onafhankelijke bestuurders van 14 november 2006 overeenkomstig artikel 524§5 van het Wetboek van Vennootschappen in verband met de overdracht door Agfa Europe NV.van haar grafische bedrijfstak aan Agfa Graphics NV – de voorgenomen overdracht goed te keuren zoals omschreven in het door beide dochtervennootschappen gezamenlijk opgesteld voorstel tot overdracht. Zowel het onafhankelijk advies, de verslagen van de respectieve raden van bestuur van Agfa Europe NV en Agfa Graphics NV als het gezamenlijk voorstel tot overdracht blijven als bijlagen aan deze notulen gehecht."

Mortsel, 14 november 2006

Werner Vanderhaeghe
Secretaris

Ludo Verhoeven
Voorzitter

Verslag van de commissaris inzake toepassing van artikel 524 §5 van het Wetboek van Vennootschappen

Volgens artikel 524 §5 van het Wetboek van Vennootschappen dient de commissaris een oordeel te verstrekken over de getrouwheid van de gegevens die vermeld staan in het advies van het comité van onafhankelijke bestuurders en in de notulen van de Raad van Bestuur, beide opgesteld in het kader van de geplande overdracht van de bedrijfstak 'Graphics' ('grafische divisie') door Agfa Europe NV aan Agfa Graphics NV.

Deze overdracht wordt behandeld met inachtname van artikel 524 §5 omdat zowel Agfa Europe NV als Agfa Graphics NV niet-genoteerde dochtervennootschappen zijn van de genoteerde moedervennootschap Agfa-Gevaert NV die de overdracht van de grafische divisie initieerde als deel van het Agfa Transformatie Programma, zoals beschreven in het voormelde advies van onafhankelijke bestuurders.

Als commissaris van zowel de betrokken moedervennootschap als van de twee betrokken dochter-vennootschappen en tevens instaande voor het controlenazicht van de Agfa-Gevaert Groep als geheel, hebben wij de gegevens opgenomen in het advies van het comité van onafhankelijke bestuurders; van de onderliggende verslagen van de onafhankelijke experten Loyens Advocaten (juridische en procedureaspecten) en PriceWaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren (financiële en vermogensrechterlijke gevolgen) doorgenomen en beoordeeld.

Op basis van onze werkzaamheden zijn wij van oordeel dat de gegevens opgenomen in het betreffende advies van het comité en in de notulen van de Raad van Bestuur een getrouw beeld verstrekken over de voorgestelde transactie van overdracht van de grafische divisie van Agfa Europe NV aan Agfa Graphics NV.

Antwerpen, 17 november 2006

Klynveld Peat Marwick Goerdeler Bedrijfsrevisoren
vertegenwoordigd door E. Helsen

pagina 60

Duurzaam Ondernemen

Agfa beschouwt duurzaam ondernemen als een zakelijke aanpak die voor alle belanghebbenden meerwaarde voor de lange termijn creëert. Het is Agfa's missie om de partner bij uitstek te zijn voor beeldvormings- en informatiesystemen door het aanbieden van toonaangevende technologie en nieuwe manieren van werken. De basisdoelstelling is het bereiken van rendabele groei. Een belangrijk criterium voor de succesvolle implementatie van deze missie is het vermogen om zaken te doen in harmonie met de verwachtingen van Agfa's belanghebbenden op het vlak van milieu en van sociale aangelegenheden.

Agfa publiceert om de twee jaar een duurzaamheidsverslag met informatie over zijn activiteiten op dit vlak. In de jaren daartussen wordt het verslag aangevuld met een tussentijdse update.
Het verslag biedt een overzicht van Agfa's strategieën en activiteiten en van de vooruitgang op het vlak van duurzaam ondernemen. Het wordt gepubliceerd op Agfa's website: www.agfa.com.

1. Milieu

Agfa hecht veel belang aan het behoud van de natuurlijke rijkdommen. Het beheert zijn vestigingen op een veilige manier en het beperkt de milieueffecten van zijn activiteiten tot een minimum.

In overeenstemming met zijn milieudoelstellingen voor de periode 2002-2006, slaagde Agfa erin om het gebruik van natuurlijke rijkdommen aanzienlijk te beperken en om de uitstoot in de lucht sterk terug te dringen. Een vergelijking van de situatie van eind 2001 met die van december 2006 levert de volgende vaststellingen op. Het verbruik van water, met uitzondering van koelwater, is met 23,6% gedaald, terwijl het energieverbruik daalde met 18,6% dankzij de reorganisatie van het wereldwijde productieapparaat. Het verbruik van kwik daalde met meer dan 97% door de eliminatie van het gebruik van die component in Agfa's fotografische materialen. De uitstoot van vluchtige organische stoffen werd met 72,1% teruggedrongen door de sluiting van de triacetaatafdeling in Mortsel en de installatie van regeneratieve thermische oxidizers in Mortsel en Suzano. De uitstoot van CO_2 daalde fors met 41,0%. De belangrijkste reden voor dit succes is de wereldwijde reorganisatie van Agfa's productievestigingen.

Hoewel Agfa met de verbetering van zijn eco-efficiëntie in zijn productievestigingen reeds voor een groot aantal milieuparameters een uitstekende vooruitgang geboekt heeft, is de onderneming ervan overtuigd dat er nog steeds ruimte voor verbetering is.
Sinds 2005 is de voornaamste doelstelling de voortdurende verbetering voor de reeds genoemde milieuparameters. De vestigingen hebben doelstellingen vastgelegd en ze streven de naleving na van specifieke locale objectieven.
De voornaamste productievestigingen werken aan een herziening en aanvulling van hun inventaris van de gebieden en installaties met historische of huidige risico's op bodem- en/of grondwaterverontreiniging. Ze zullen ook plannen ontwikkelen om mogelijke verontreiniging te controleren en te herstellen.
Het behoud of de implementatie van de ISO 14001-norm is een prioriteit voor alle productievestingen. De doelstelling is dat tegen 2009 alle productievestigingen voldoen aan de norm.

Samenvatting van de milieugebonden prestaties in 2006
Het geproduceerde volume daalde licht met 0,5%. De productieactiviteiten in de grafische vestigingen namen toe, maar deze groei werd meer dan gecompenseerd door de afname van de productie in de filmvestigingen.

Agfa kon de doelstelling van de voortdurende verbetering grotendeels waarmaken. De onderneming de verbeterde prestaties voor alle absolute en specifieke milieu-indicatoren, met uitzondering van de afvalwaterverontreiniging. Het totale waterverbruik daalde met 12,8% tegenover 2005. Deze afname is vooral het gevolg van de ingebruikname van twee nieuwe koeltorens in Pont-à-Marcq en van de sluiting van de drukplaat-productievestiging in Sulmona.
Het waterverbruik, koelwater uitgezonderd, nam af met 12,2%.
Het specifieke waterverbruik, koelwater uitgezonderd, daalde met 14 m^3 per ton product, vooral dankzij de verbeterde prestaties van de Lastra-vestigingen. De totale afvalwaterverontreiniging nam tegenover 2005 toe met 145 ton of 6,7%. De belangrijkste oorzaken voor deze toename waren de ingebruikname van een aangepast afvalwaterproces in Leeds en het verhoogde chemische zuurstofverbruik (Chemical Oxygen Demand). Ze werden gedeeltelijk gecompenseerd door aanpassingen aan de processen in Wiesbaden.

In 2006 daalde de totale uitstoot van stoffen in de lucht met 4,5% tegenover 2005.
De uitstoot van CO_2 werd met 4,5% teruggedrongen, vooral door energiebesparingen in Mortsel en door een algemene efficiëntieverbetering van het energiegebruik in de grafische plaatproductievestigingen.
Ondanks een toename in de geproduceerde volumes, daalde de uitstoot van vluchtige organische stoffen licht in de grafische vestigingen.

Het totale afvalvolume in absolute cijfers nam in 2006 af met 9,0%.
Het volume niet-gevaarlijk afval daalde met 10,4%, vooral door maatregelen in de grafische vestigingen.
De aangepaste afvalwaterbehandeling in Leeds, de sluiting van Sulmona en verbeteringen in Branchburg en Wiesbaden leidden tot een aanzienlijke afname, die gedeeltelijk tenietgedaan werd door een toename van het niet-gevaarlijk afval in Manerbio, Pont-à-Marcq, Suzano en Wuxi Printing.
Het gevaarlijk afval nam af met 6,5%, vooral door een daling van het productievolume in Manerbio en door de toenemende interne recyclage van afvalsolventen in Mortsel.
Door dit alles werd het specifieke gevaarlijk afval met 6,3% verminderd.

Het totale energieverbruik nam in 2006 af met 6,5%.
Het verbruik van aardgas daalde met 10,2% dankzij energiebesparingen in Mortsel in het kader van het energieconvenant, doelgerichte acties in de grafische vestigingen en de sluiting van Sulmona.
Het specifieke energieverbruik daalde met 6,6% in 2006.

Mortsel, Leeds, Branchburg, Pont-à-Marcq en Wuxi Printing meldden geringe milieugebonden incidenten aan plaatselijke autoriteiten. Alleen Mortsel had externe klachten te melden. Het ging vooral om lawaai- en geurhinder en om verkeersproblemen. Als onderdeel van de regelmatige consultatieprocedure met het buurtcomité werden maatregelen besproken en beslissingen genomen om deze problemen op te lossen.

Geen enkele productievestiging van Agfa maakte in 2006 melding van milieuboetes.

2. Corporate citizenship & participatie aan de gemeenschap

Agfa investeert tijd, geld en inspanningen in het aangaan van sterke en duurzame relaties met de gemeenschappen waarin het actief is. In veel van de landen waarin Agfa actief is, wordt de onderneming geconfronteerd met sociale, economische en milieugebonden uitdagingen, die buiten het normale bereik van de bedrijfsactiviteiten vallen. Agfa streeft ernaar een tastbaar verschil te maken in de levens van mensen, door zich actief te engageren in het oplossen van problemen, door de levenskwaliteit in lokale gemeenschappen te verbeteren en door anticiperend met groepen belanghebbenden om te gaan.

De betrokkenheid van Agfa en zijn werknemers wordt hieronder met enkele voorbeelden geïllustreerd.

- Agfa sponsort het project Música é Imagem in de Braziliaanse stad Suzano. Meer dan 70 kinderen krijgen drie keer per week zanglessen en ze nemen deel aan sportactiviteiten en naschoolse bijlessen.
- In Colombia doneert Agfa geld aan een instelling genaamd Colombia Herida, die soldaten steunt die gewond zijn geraakt in de strijd.
- Agfa verdubbelt in de VS alle bijdragen van haar personeel aan het project United Way. Wie een bijdrage levert aan dit project, kan opgeven aan welk goed doel de bijdrage zal worden besteed.

De Groep steunt tevens Agfa Aid, een organisatie van Agfa-medewerkers die zich vrijwillig inzetten voor het goede doel. De missie van Agfa Aid is het steunen van kleinschalige projecten, vooral gericht op kinderen. In deze projecten zijn Agfa-medewerkers rechtstreeks betrokken. Agfa Aid zamelt geld in via benefiet-concerten en donaties.

Agfa Aid heeft projecten over de hele wereld:

- Centro Andino (Zuid-Amerika): materiële en financiële steun voor ziekenhuizen en scholen.
- SOS Brazil (Brazilië): een project voor een tuinbouwschool, gemeenschapshuis en workshop.
- Hogar Para Todos (Ecuador): studiebeurzen en steun aan scholen en weeshuizen.
- Kalutara (Sri Lanka): materiaal voor het bouwen van huizen en een lokale school.
- Gammol (Gambia): een vismarkt, medische hulppost en school.
- Bayti (Marokko): alfabetiseringsproject en een dagcentrum voor straatkinderen.
- Moeders voor Moeders (België): voedselhulp en materiële hulp voor kansarme gezinnen in Antwerpen.
- De Markgrave (België): activiteitencentrum voor blinden en slechtzienden.

3. Human resources

In de huidige snel veranderende bedrijfsomgeving is de mogelijkheid om te leren en snel nieuwe vaardigheden te verwerven van cruciaal belang voor het behouden van een voorsprong op de concurrentie en het waarborgen van toekomstige groeimogelijkheden. Alle werknemers dienen daarom de mogelijkheid te hebben zich permanent te blijven ontwikkelen en nieuwe vaardigheden aan te leren.
Daartoe heeft Agfa een brede reeks beleidsmaatregelen, programma's en activiteiten ingevoerd.
'Employability', ofwel inzetbaarheid, zowel vanuit bedrijfs- als persoonlijk oogpunt, is een belangrijk doel voor het management van Agfa in deze periode van intensieve transformatie van de sector en de bedrijfsactiviteiten.
Agfa streeft ernaar om een werkgever te zijn met duidelijk gedefinieerde en toegepaste normen op het vlak van gezondheid en veiligheid. Het wil hierbij alle wettelijke verplichtingen naleven en zich houden aan de algemene principes van de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens.

pagina 64

Geconsolideerde Jaarrekening

Verslag van de Raad van Bestuur conform artikel 119 van het Wetboek van vennootschappen

1. Waarderingsregels

Bij het opstellen van de jaarrekening werden de waarderingsregels toegepast zoals deze gedetailleerd beschreven staan in de Toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening, Toelichting 1 - Grondslagen voor financiële verslaggeving (p. 72 tot 82).

2. Commentaar bij de Geconsolideerde Jaarrekening

Agfa's omzet bedroeg in 2006 3.401 miljoen euro tegenover 3.308 miljoen euro in 2005. Deze stijging van 2,8% tegenover 2005 is vooral het gevolg van sterke prestaties in alle drie de businessgroepen. Graphics realiseerde een solide volumegroei in digitale drukplaten en voerde prijsverhogingen door. Terwijl de traditionele film- en printmarkten bleven krimpen, werd de omzetgroei van HealthCare gestuurd door de vernieuwende digitale portfolio van PACS- en IT-oplossingen en door de CR/DR-systemen. Specialty Products rapporteerde sterke omzetcijfers voor cinefilm en film voor niet-destructief materiaalonderzoek.

Het bedrijfsresultaat bedroeg in 2006 65 miljoen euro, tegenover 132 miljoen euro in het vorige jaar. Het financieel resultaat kwam uit op min 64 miljoen euro, tegenover min 25 miljoen euro in 2005. De winst voor belastingen bereikte dus 1 miljoen euro, tegenover 107 miljoen euro in 2005.

De Groep boekte bijgevolg een nettowinst van 15 miljoen euro of 12 cent per aandeel, tegenover een nettoverlies van 19 miljoen euro of min 15 cent per aandeel in 2005.

De voetnota's bij de geconsolideerde jaarrekening maken integraal deel uit van het verslag van de Raad van Bestuur, en geven gedetailleerde informatie over de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf aan de hand van financiële en – waar nodig – niet-financiële indicatoren (bv. milieu- en personeelsaangelegenheden), een beschrijving en de maatregelen ter beheersing van de voornaamste risico's en onzekerheden (bv. hedging), informatie over onderzoek en ontwikkeling en het gebruik van financiële instrumenten door de vennootschap.

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Agfa-Gevaert NV ("de Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen de "Groep") opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2006, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals een overzicht van de voornaamste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt 3.832 miljoen euro en de geconsolideerde winst- en verliesrekening sluit af met een winst van het boekjaar (aandeel van de Groep) van 15 miljoen euro.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de Internationale Controlestandaarden, de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze controlenormen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de geconsolideerde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten.

Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de Groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening als geheel beoordeeld. Ten slotte, hebben wij van het bestuursorgaan en van de verantwoordelijken van de Vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste opheldering en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2006 een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep evenals van haar resultaten en kasstromen voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechterlijke voorschriften.

Bijkomende vermelding

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:
Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de groep wordt geconfronteerd, alsook van hun positie, hun voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op hun toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Mortsel, 20 maart 2007

Klynveld Peat Marwick Goerdeler Bedrijfsrevisoren
Commissaris vertegenwoordigd door

Erik Helsen

Theo Erauw

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

Miljoen euro	Toelichting	2006	2005
Omzet	4	3.401	3.308
Kostprijs van verkopen		(2.102)	(2.096)
Brutowinst		1.299	1.212
Verkoopkosten		(564)	(583)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling		(193)	(191)
Algemene beheerskosten		(281)	(228)
Overige bedrijfsopbrengsten	6	312	326
Overige bedrijfskosten	7	(508)	(404)
Winst / (verlies) uit bedrijfsactiviteiten		65	132
Renteopbrengsten / (-kosten) – netto	8	(32)	(18)
Overige financiële opbrengsten / (-kosten) – netto	9	(32)	(7)
Winst / (verlies) uit financiële activiteiten		(64)	(25)
Winst / (verlies) voor belastingen		1	107
Belastingbaten / (-lasten)	10	15	(125)
Geconsolideerde winst / (verlies) na belastingen		16	(18)
waarvan toewijsbaar aan minderheidsbelangen		1	1
waarvan toewijsbaar aan aandeelhouders van Agfa-Gevaert NV (nettowinst / (-verlies))		15	(19)
waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten	*15*	*(36)*	*(120)*
Gewone winst per aandeel (euro)	29	0,12	(0,15)
Verwaterde winst per aandeel (euro)	29	0,12	(0,15)
Gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (euro)	29	0,41	0,80
Verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (euro)	29	0,41	0,80

Miljoen euro	Toelichting	31 december 2006	31 december 2005
ACTIVA			
Vaste activa		1.407	1.561
Immateriële activa	12	856	924
Materiële vaste activa	13	455	502
Investeringen in deelnemingen	14	29	32
Langlopende termijnleningen	15	65	102
Derivaten	25	2	1
Vaste activa aangehouden voor verkoop	19	3	5
Vlottende activa		2.071	2.129
Voorraden	16	624	586
Handelsvorderingen		885	854
Overige vorderingen en overige vlottende activa	17	456	498
Geldmiddelen en kasequivalenten	18	85	169
Overlopende rekeningen		19	20
Derivaten	25	2	2
Uitgestelde belastingvorderingen	10	351	287
TOTALE ACTIVA		**3.832**	**3.982**
VERPLICHTINGEN			
Eigen vermogen	20	933	1.032
Maatschappelijk kapitaal van Agfa-Gevaert NV		140	140
Uitgiftepremies van Agfa-Gevaert NV		109	109
Ingehouden winsten		987	1.069
Reserves		(289)	(301)
Nettowinst / (-verlies)		15	(19)
Valutakoersverschillen		(32)	31
Minderheidsbelangen		3	3
Langlopende verplichtingen		1.269	1.394
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	21	721	709
Langlopende verplichtingen met betrekking tot het personeel		30	29
Langlopende rentedragende verplichtingen	22	445	552
Langlopende voorzieningen	24	72	102
Overlopende rekeningen		1	2
Derivaten	25	-	-
Kortlopende verplichtingen		1.517	1.445
Kortlopende rentedragende verplichtingen	22	344	296
Handelsschulden		313	309
Uitgestelde omzet & vooruitbetalingen		87	66
Overige te betalen posten	23	341	365
Kortlopende verplichtingen met betrekking tot het personeel		93	77
Kortlopende voorzieningen	24	319	301
Overlopende rekeningen		13	15
Derivaten	25	7	16
Uitgestelde belastingverplichtingen	10	113	111
TOTALE VERPLICHTINGEN		**3.832**	**3.982**

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN HET EIGEN VERMOGEN

Miljoen euro	Maatschappelijk kapitaal van Agfa-Gevaert NV	Uitgifte-premies van Agfa-Gevaert NV	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Herwaarderingsreserve	Reserve voor op aandelen gebaseerde betalingen	Afdekkingsreserve	Nettowinst (-verlies) van het boekjaar	Valutakoersverschillen	Minderheidsbelangen	Totaal
31 december 2005	140	109	1.069	(296)	(4)	5	(6)	(19)	31	3	1.032
Wijzigingen in het eigen vermogen tengevolge van kapitaalverhogingen en dividenduitkeringen											
Dividenduitkeringen	-	-	(63)	-	-	-	-	-	-	-	(63)
Andere resultaatsneutrale wijzigingen in het eigen vermogen											
Uitgeoefende warranten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uitgeoefende aandelenopties	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	3
Herwaardering van financiële activa beschikbaar voor verkoop	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	4
Kasstroomafdekkingen	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	5
Ingekochte eigen aandelen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valutakoersverschillen		-	-	-	-	-	-	-	(63)	-	(63)
Overige	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wijzigingen in het eigen vermogen met resultaatseffect											
Toevoegingen aan de ingehouden winsten	-	-	(19)	-	-	-	-	19	-	-	-
Nettowinst/(-verlies) over de periode 1 januari tot 31 december 2006	-	-	-	-	-	-	-	15	-	-	15
31 december 2006	140	109	987	(296)	-	8	(1)	15	(32)	3	933

Miljoen euro	Toelichting	2006	2005
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van het jaar		168	290
Winst uit bedrijfsactiviteiten		65	132
Over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten	10	(54)	(106)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingsverliezen		159	161
Wijzigingen in de reële waarde van derivaten		(3)	7
Aanpassing voor andere niet kasopbrengsten		(1)	-
Wijzigingen in de langlopende voorzieningen		(9)	(50)
Verliezen/(winsten) uit de realisatie van vaste activa	6/7	(21)	(11)
Verlies uit afstotingen	5	4	-
Bruto kasstromen uit bedrijfsactiviteiten		140	133
waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten	*15*	*(51)*	*(55)*
Daling/(stijging) van de voorraden		(58)	2
Daling/(stijging) van de handelsvorderingen		(57)	(37)
Stijging/(daling) van de handelsschulden en uitgestelde omzet		38	(26)
Wijzigingen in de kortlopende voorzieningen		37	23
Wijzigingen in de overige kortlopende activa en verplichtingen		7	(13)
Netto kasstromen uit bedrijfsactiviteiten		107	82
waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten	*15*	*(25)*	*(27)*
Investeringen in immateriële activa	12	(28)	(28)
Investeringen in materiële vaste activa	13	(77)	(78)
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	13	27	27
Ontvangsten uit de verkoop van vaste activa aangehouden voor verkoop	19	4	-
Netto investeringen in deelnemingen en financiering toegekend aan cliënteel		62	12
Betaalde belastingen op vroegere afstotingen		-	(42)
Overnames	5	-	(361)
Vroegere overnames	5	(53)	-
Afstotingen	5	13	-
Ontvangsten met betrekking tot aanpassingen aan de aanschaffingswaarde van vroegere overnames		-	3
Ontvangen rente en dividenden		6	21
Netto kasstromen uit investeringsactiviteiten		(46)	(446)
waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten	*15*	*37*	*21*
Betaalde dividenden	20	(63)	(76)
Ingekochte eigen aandelen		-	(31)
Kapitaalverhogingen		-	2
Prefinanciering door (van) AgfaPhoto met betrekking tot de vroegere afstoting van Consumer Imaging		(4)	27
Netto uitgifte van leningen		(39)	319
Betaalde rente		(38)	(28)
Overige financieringskasstromen		14	36
Netto kasstromen uit financieringsactiviteiten		(130)	249
waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten	*15*	*(4)*	*27*
Kasstromen tijdens de periode		(69)	(115)
Impact van valutakoersverschillen		(16)	(7)
Geldmiddelen en kasequivalenten per einde boekjaar	18	83	168

1. Grondslagen voor financiële verslaggeving

(a) Conformiteitsverklaring

Agfa-Gevaert NV ("de Onderneming") is een onderneming die in België gedomicilieerd is. De geconsolideerde jaarrekening van de Onderneming omvat de Onderneming en haar dochterondernemingen (samen verder "de Groep" genoemd) en het belang van de Groep in geassocieerde deelnemingen.

De geconsolideerde jaarrekening werd door de Raad van Bestuur voor publicatie vrijgegeven op 20 maart 2007.
De geconsolideerde jaarrekening werd opgemaakt overeenkomstig de International Financial Reporting Standards (IFRS) van de International Accounting Standards Board (IASB) zoals aangenomen door de Europese Unie op 31 december 2006.

De Groep heeft geen zogenaamde Europese carve-outs van IFRS toegepast hetgeen betekent dat de geconsolideerde jaarrekening volledig in overeenstemming is met IFRS. De Groep heeft niet geopteerd voor een eerdere toepassing van nieuwe IFRS die nog niet van kracht waren in 2006.

(b) Voorstellingsbasis

De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in euro, afgerond naar het dichtstbijzijnde miljoen. Afhankelijk van de toepasselijke IFRS vereisten, is de basis voor waardering gebruikt bij de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening de historische kostprijs, de opbrengstwaarde, de reële waarde of de realiseerbare waarde. Indien IFRS voorziet in een keuze tussen historische kostprijs en een andere basis voor waardering, wordt de historische kostprijs toegepast.

De opmaak van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist het gebruik van een aantal belangrijke schattingen en veronderstellingen. Tevens dient het management zich oordelen te vormen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving. In toelichting 2 worden de rubrieken van de geconsolideerde jaarrekening besproken waarbij een hoge mate van oordeelsvorming is vereist of waarbij het gebruik van schattingen en veronderstellingen belangrijk is.

De grondslagen voor financiële verslaggeving werden op een uniforme wijze in heel de Groep toegepast, met uitzondering van de wijzigingen in de grondslagen voor financiële verslaggeving welke worden toegepast op het niveau van de gesegmenteerde informatie, en zijn vergelijkbaar met deze gehanteerd over het vorige boekjaar. Zie tevens (f) Gesegmenteerde informatie.

(c) Consolidatieprincipes

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn deze waarover de Onderneming zeggenschap uitoefent. Onder zeggenschap wordt verstaan dat de Onderneming, rechtstreeks of onrechtstreeks, het financiële en operationele beleid van een onderneming kan bepalen teneinde voordelen uit haar activiteiten te verwerven. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum van verwerving tot het einde van de zeggenschap.

Geassocieerde deelnemingen

In geassocieerde deelnemingen oefent de Groep een invloed van betekenis uit op het financiële en operationele beleid maar geen zeggenschap. De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel van de Groep in de winst of het verlies van de deelneming vanaf de dag dat deze invloed van betekenis een aanvang neemt tot de dag dat er effectief een einde aan komt. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen, de boekwaarde van de investeringen in geassocieerde deelnemingen overstijgt, wordt de boekwaarde herleid tot nul en worden toekomstige verliezen niet langer erkend, behalve in de mate wanneer de Groep verplichtingen heeft aangegaan met betrekking tot betreffende ondernemingen.

Geëlimineerde transacties bij de consolidatie

Alle intragroepsaldi en -transacties, met inbegrip van niet gerealiseerde winsten op intragroeptransacties, worden bij de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Niet gerealiseerde winsten uit transacties met geassocieerde deelnemingen worden geëlimineerd ten belope van het belang van de Groep in de Onderneming.
Niet gerealiseerde winsten uit transacties met geassocieerde deelnemingen worden geëlimineerd tegenover de deelneming in deze ondernemingen. Voor niet gerealiseerde verliezen gelden dezelfde eliminatieregels als voor de niet gerealiseerde winsten, met dit verschil dat ze enkel worden geëlimineerd voor zover er geen indicatie van bijzondere waardevermindering bestaat.

(d) Vreemde valuta

Functionele valuta en presentatievaluta

Elementen opgenomen in de jaarrekening van de entiteiten van de Groep worden gewaardeerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in euro die de functionele valuta en presentatievaluta van de Onderneming is.

Transacties en posten luidende in vreemde valuta

Transacties luidende in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta op basis van de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Valutakoersverschillen die ontstaan uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening op basis van de slotkoers van monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. Niet-monetaire posten die in vreemde valuta luiden en tegen historische kostprijs worden gewaardeerd, worden omgerekend op basis van de wisselkoers die geldt op transactiedatum.

Jaarrekeningen van buitenlandse groepsondernemingen

De resultaten en financiële positie van al de groepsondernemingen (geen enkele heeft een functionele valuta die de valuta is van een land met hyperinflatie) die een functionele valuta hebben die verschillend is van de presentatievaluta worden omgerekend in de presentatievaluta op de volgende wijze:

(a) de activa en verplichtingen worden voor elke gepresenteerde balans omgerekend tegen de slotkoers op die balansdatum;
(b) de baten en lasten worden voor elke winst- en verliesrekening omgerekend tegen gemiddelde koers; en
(c) alle resulterende valutakoersverschillen worden opgenomen in een afzonderlijke component van het eigen vermogen.

Bij het afstoten van een buitenlandse activiteit wordt het cumulatieve bedrag van de uitgestelde valutakoersverschillen, opgenomen in een afzonderlijke component van het eigen vermogen, die verband houden met die buitenlandse activiteit, in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de winst of het verlies op de afstoting wordt opgenomen.

Goodwill en aanpassingen aan reële waarde ontstaan uit de overname van een buitenlandse entiteit worden beschouwd als activa en verplichtingen van de buitenlandse entiteit en worden omgerekend tegen de slotkoers op balansdatum.

(e) Derivaten en afdekkingstransacties

De Groep maakt gebruik van derivaten voor het beheer van het wisselkoers- en renterisico dat voorvloeit uit de operationele, financiële en investeringsactiviteiten. In het kader van haar huidige thesauriepolitiek, wendt de Groep geen derivaten aan voor handelsdoeleinden. Derivaten die economische afdekkingen zijn doch die niet voldoen aan de strikte criteria voor hedge accounting zoals voorgeschreven door IAS 39 *Financiële instrumenten: opname en waardering*, worden boekhoudkundig verwerkt als financiële activa of financiële verplichtingen gewaardeerd aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Derivaten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde op datum waarop het contract werd afgesloten en worden vervolgens geherwaardeerd tegen hun reële waarde. Naargelang het hier al dan niet gaat over kasstroomafdekkingen of een afdekking van een netto-investering in een buitenlandse entiteit, worden winsten of verliezen ofwel rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen ofwel in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Kasstroomafdekkingen, reële-waardeafdekkingen of afdekkingen van netto-investeringen in buitenlandse entiteiten worden toegepast voor alle afdekkingen die in aanmerking komen voor hedge accounting wanneer de vereiste documentatie van de afdekkingsrelatie bestaat en wanneer de afdekking effectief is.

De reële waarden van derivaten afgesloten ter afdekking van het renterisico worden berekend op basis van gedisconteerde verwachte toekomstige kasstromen rekening houdend met actuele marktrentevoeten en de rendementscurve over de resterende looptijd van het instrument. De reële waarden van termijnwisselcontracten zijn de genoteerde marktwaarden op balansdatum, zijnde de contante waarde van de genoteerde termijnkoersen.

Reële-waardeafdekkingen

Winsten of verliezen die voortvloeien uit de herwaardering van derivaten die formeel werden toegewezen voor de afdekking van de veranderingen in reële waarde van een opgenomen actief of verplichting of een niet-opgenomen vaststaande toezegging, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. De afgedekte positie wordt eveneens gewaardeerd tegen reële waarde toe te rekenen aan het afgedekte risico, waarbij winsten of verliezen op de afgedekte positie worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Kasstroomafdekkingen

Het effectieve deel van de winsten of verliezen uit de reële waardeveranderingen van derivaten die als afdekkingsinstrument specifiek toegewezen werden ter afdekking van de variabiliteit van kasstromen die toe te rekenen is aan een bepaald risico dat verbonden is met een opgenomen actief of verplichting of een zeer waarschijnlijke verwachte toekomstige transactie, wordt opgenomen in het eigen vermogen. Indien de afdekking van een verwachte toekomstige transactie tot de opname van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting leidt, worden de gecumuleerde winsten of verliezen tot dan toe opgenomen in het eigen vermogen opgenomen in de initiële waardering van de kostprijs van het actief of de verplichting. Leidt een afdekking van een verwachte toekomstige transactie tot de opname van een financieel actief of een financiële verplichting, dan wordt de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies op het afdekkingsinstrument uit het eigen vermogen overgebracht naar de winst- en verliesrekening op het moment dat de afgedekte transactie zelf de nettowinst of het nettoverlies beïnvloedt (met name wanneer de verwachte toekomstige transactie plaatsvindt of wanneer de variabele intrestlast wordt opgenomen). Het niet-effectieve deel wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Wanneer het afdekkingsinstrument afloopt of wordt verkocht, beëindigd of uitgeoefend, of wanneer de afdekking niet langer voldoet aan de criteria voor hedge accounting, dient de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies (op dat ogenblik) op het afdekkingsinstrument in het eigen vermogen opgenomen te blijven tot de verwachte toekomstige transactie plaatsvindt. Dergelijke transacties worden verwerkt zoals beschreven in voorgaande paragraaf. Indien de afgedekte transactie niet langer waarschijnlijk blijkt, worden alle gecumuleerde niet-gerealiseerde winsten of verliezen op dat moment, overgedragen van het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening.

Afdekking van een netto investering in een buitenlandse entiteit

Wanneer een verplichting uitgedrukt in vreemde valuta toegewezen wordt als afdekking van de netto investering in een buitenlandse entiteit, worden de valutakoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van deze verplichting naar de functionele valuta, opgenomen in het eigen vermogen.

Wanneer een derivaat toegewezen wordt als afdekking van een netto investering in een buitenlandse entiteit, wordt het effectief deel van de winst of het verlies op het afdekkingsinstrument rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen, het ineffectief deel wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening.

(f) Gesegmenteerde informatie

De rapportering per segment gebeurt volgens twee segmentatiebasissen. De primaire segmentatiebasis is onderverdeeld in drie bedrijfssegmenten – "Graphic Systems", "HealthCare" en "Specialty Products" – die een weergave zijn van de managementstructuur van de Groep. De secundaire segmentatiebasis geeft de vier geografische markten weer waarin de Groep actief is.

Het resultaat van een segment omvat de opbrengsten en kosten die rechtstreeks door een segment worden gegenereerd, inclusief het relevante deel van de opbrengsten en kosten dat redelijkerwijs aan het segment kan worden toegewezen.

De activa en verplichtingen van een segment omvatten de activa en verplichtingen die direct zijn toe te wijzen aan een segment, inclusief de activa en verplichtingen die redelijkerwijs aan het segment kunnen worden toegewezen.
De activa en verplichtingen van een segment worden weergegeven exclusief belastingen.

Vanaf januari 2006 gelden nieuwe segmentatieregels voor de toewijzing van bedrijfsactiva, -verplichtingen en resultaten aan de verschillende bedrijfssegmenten. De wijzigingen zijn het gevolg van het in februari 2005 gelanceerde Agfa Transformation Program (ATP) dat de bedoeling heeft om de bedrijfssegmenten volledige operationele onafhankelijkheid te geven.

Voornamelijk de toewijzing van activa en verplichtingen die veelal door meer dan één bedrijfssegment worden aangewend, is gewijzigd en kan als volgt worden samengevat:

De algemene regel is dat elk bestanddeel van de bedrijfsactiva in zijn geheel wordt toegewezen aan één van de segmenten, met andere woorden een actiefbestanddeel zoals een kantoorgebouw wordt toegewezen aan één enkel bedrijfssegment. Als betreffend actiefbestanddeel door meer dan één bedrijfssegment wordt gebruikt, heeft één bedrijfssegment het activum in eigendom terwijl de andere bedrijfssegmenten het huren (middels doorbelasting door middel van dienstenovereenkomsten). Hetzelfde geldt voor bedrijfsverplichtingen zoals verlichtingen ten opzichte van het personeel. Aangezien al de personeelsleden, met uitzondering van de werknemers die tot het 'Corporate Centre' behoren en de inactieve werknemers (zie verder), toegewezen zijn aan een specifiek bedrijfssegment, worden alle daaraan verbonden verplichtingen en voorzieningen toegewezen aan het bedrijfssegment waartoe de betrokken werknemer behoort.

De voornaamste uitzondering op bovenstaand principe heeft betrekking op het deel van de bedrijfseenheid 'Materials' welke film en chemicaliën produceert voor al de bedrijfssegmenten. De bedrijfseenheid Materials is de combinatie van het specifieke deel van het bedrijfssegment Specialty Products en de productie van filmverbruiksgoederen wereldwijd. Bedrijfsopbrengsten en -kosten en bedrijfsactiva en -verplichtingen die betrekking hebben op filmverbruiksgoederen blijven verdeeld over de verschillende bedrijfssegmenten met behulp van verdeelsleutels.

De resultaten, activa en verplichtingen die betrekking hebben op inactieve werknemers worden niet langer toegewezen aan de bedrijfssegmenten maar worden in plaats daarvan onder 'Niet toegewezen' gerapporteerd. Inactieve werknemers worden gedefinieerd als gepensioneerden, vroegere werknemers die rechten hebben opgebouwd en andere inactieve werknemers zoals bruggepensioneerden waarvan redelijkerwijs kan worden aangenomen dat zij niet zullen terugkeren tot een actieve status. Werknemers die in principe slechts tijdelijk inactief zijn zoals ten gevolge van langdurige invaliditeit of ziekte, zwangerschapsverlof, legerdienst en dergelijke worden als actieve werknemers behandeld en bijgevolg toegewezen aan één van de bedrijfssegmenten. De saldi die onder 'Niet toegewezen' worden gerapporteerd omvatten tevens de openstaande saldi voortkomend uit de distributie- en dienstenovereenkomsten en langetermijn leveringsovereenkomsten tussen de Groep en AgfaPhoto evenals de verplichtingen betreffende het vroegere bedrijfssegment 'Consumer Imaging' die bij de Groep blijven. Het is onrealiseerbaar om het effect van de gewijzigde grondslagen voor de financiële verslaggeving omtrent segmentering op de vergelijkende cijfers over 2005 te bepalen.

(g) Bedrijfscombinaties en daarmee verband houdende goodwill

De in een bedrijfscombinatie verworven goodwill vertegenwoordigt de waarde waarmee de kostprijs van de bedrijfscombinatie het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de verworven dochteronderneming op overnamedatum, overschrijdt.

Goodwill wordt niet afgeschreven doch wordt jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst, en elke keer wanneer er een aanwijzing bestaat dat de kasstroomgenererende eenheid waaraan goodwill werd toegerekend mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Het onderzoek van kasstroomgenererende eenheden met goodwill op bijzondere waardevermindering wordt toegelicht in een daartoe voorziene rubriek van deze grondslagen.

Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingsverliezen.

Met betrekking tot geassocieerde deelnemingen, wordt het bedrag van de goodwill opgenomen in de boekwaarde van de deelneming in de onderneming.

Indien het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen, de kostprijs van de bedrijfscombinatie overtreft, dan wordt dit surplus onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

(h) Immateriële activa

Immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur, zoals handelsnamen, worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingsverliezen.
Immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur worden niet afgeschreven doch zij worden jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst, en elke keer wanneer er een aanwijzing bestaat dat het immaterieel actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.
Immateriële activa met een beperkte gebruiksduur worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingsverliezen.
Immateriële activa met een beperkte gebruiksduur, zoals verworven technologie en cliëntenrelaties worden afgeschreven volgens de lineaire methode over de geschatte gebruiksduur, in het algemeen over een periode van 3 tot 20 jaar.
In overeenstemming met IFRS 3 *Bedrijfscombinaties* is de kostprijs van een immaterieel actief verworven in een bedrijfscombinatie de reële waarde van het immaterieel actief op overnamedatum. De reële waarde van een immaterieel actief houdt marktverwachtingen in over de waarschijnlijkheid dat toekomstige economische voordelen vervat in het actief naar de entiteit zullen toevloeien.

Kosten van onderzoek en ontwikkeling worden als een kost in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin zij worden verwezenlijkt, met uitzondering voor bepaalde kosten van ontwikkeling, welke op de balans worden opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat het ontwikkelingsproject een succes zal zijn en wanneer aan bepaalde voorwaarden is voldaan zoals technische uitvoerbaarheid en het kunnen aantonen dat het ontwikkelingsproject waarschijnlijke toekomstige economische voordelen zal genereren. Kosten van ontwikkeling opgenomen op de balans worden afgeschreven op een systematische manier over hun geschatte gebruiksduur.

(i) Materiële vaste activa

Activa in eigendom

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs of tegen kostprijs, verminderd met geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingsverliezen.

De kostprijs van zelfvervaardigde materiële vaste activa omvat de directe materiaalkost, directe fabricagekosten, een evenredig deel van de vaste kosten van materiaal en fabricage, en een evenredig deel van de afschrijvingen en waardeverminderingen van activa gebruikt bij de vervaardiging. De kostprijs omvat tevens een evenredig deel van de kosten voor het bedrijfspensioenplan en andere vrijwillige personeelsbeloningen van de onderneming. De financieringskosten worden niet geactiveerd.

Uitgaven voor de herstellingen van materiële vaste activa worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen. Ze worden echter wel geactiveerd indien ze resulteren in een verhoging van het toekomstig economisch nut van de respectieve materiële vaste activa.
Materiële vaste activa worden afgeschreven volgens de lineaire methode over de gebruiksduur van het actief, tenzij op basis van het effectieve gebruik de degressieve methode meer aangewezen is. De terreinen worden niet afgeschreven.

De geschatte gebruiksduur van de respectieve activa is de volgende:

- Gebouwen	20 tot 50 jaar
- Andere bouwwerken	10 tot 20 jaar
- Bedrijfsinstallaties	6 tot 20 jaar
- Machines en toestellen	6 tot 12 jaar
- Laboratorium- en onderzoeksinstallaties	3 tot 5 jaar
- Rollend materieel	4 tot 8 jaar
- Computermaterieel	3 tot 5 jaar
- Bedrijfs- en kantooruitrusting	4 tot 10 jaar

Materiële vaste activa aangehouden op grond van lease-overeenkomsten

Lease-overeenkomsten die vrijwel alle aan het eigendom van een actief verbonden risico's en beloningen aan de Groep overdragen worden als financiële lease beschouwd. De activa verworven onder de vorm van financiële lease worden opgenomen voor een bedrag gelijk aan het laagste van de reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen bij de aanvang van de lease-overeenkomst, verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingsverliezen.
De afschrijvingsperiode stemt overeen met de gebruiksduur of met de looptijd van de lease-overeenkomst, indien korter.

(j) Investeringen in deelnemingen

Deelnemingen opgenomen onder de investeringen in deelnemingen omvatten de belangen in ondernemingen waarover de Groep geen zeggenschap uitoefent.

In die gevallen waar de Groep, hetzij direct of indirect, meer dan 20% van de stemrechten bezit en/of een invloed van betekenis uitoefent op het financiële en operationele beleid, worden de deelnemingen opgenomen volgens de 'equity'-methode. Als er aanwijzingen zijn dat een deelneming in waarde is verminderd, dan worden de waarderingsregels voor bijzondere waardeverminderingen van activa toegepast.

Andere langetermijninvesteringen in aandelen worden geclassificeerd als financiële activa beschikbaar voor verkoop en worden geboekt aan reële waarde met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt zijn genoteerd en waarbij de reële waarde niet op een betrouwbare wijze kan worden bepaald.
Deelnemingen die niet in aanmerking komen voor waardering tegen reële waarde worden geboekt aan hun historische kostprijs.
Winsten en verliezen die voortvloeien uit de verandering in de reële waarde van een deelneming die wordt geclassificeerd als financieel actief beschikbaar voor verkoop én die geen voorwerp uitmaakt van een afdekkingsrelatie, worden rechtsreeks via het eigen vermogen geboekt. Wanneer de deelneming wordt verkocht, ontvangen of anderszins vervreemd wordt of wanneer de boekwaarde van de deelneming afgeboekt wordt tengevolge van een bijzondere waardevermindering, wordt op dat ogenblik de gecumuleerde winst (het verlies) die voordien begrepen was in het eigen vermogen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

De reële waarde van financiële activa beschikbaar voor verkoop is hun genoteerde biedkoers op balansdatum.

(k) Leningen en vorderingen

Leningen en vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen. Op basis van een nazicht van alle openstaande bedragen op balansdatum wordt een schatting gemaakt van alle leningen en vorderingen waarvan de inbaarheid twijfelachtig is. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening voor het verschil tussen de boekwaarde van de vorderingen en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen.

(l) Bijzondere waardevermindering van activa

Goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur worden jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst, en elke keer wanneer er een aanwijzing bestaat dat zij mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan.

Het toetsen op bijzondere waardevermindering gebeurt ieder jaar op hetzelfde ogenblik en op het niveau van de kasstroomgenererende eenheid. De Groep bepaalt haar kasstroomgenererende eenheden overeenkomstig de wijze dat ze haar goodwill beheert en economische voordelen bekomt van de verworven goodwill en immateriële activa.

Het toetsen op bijzondere waardevermindering gebeurt door het vergelijken van de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheden met hun realiseerbare waarde, gebaseerd op hun verwachte toekomstige kasstromen gedisconteerd tegen een gepaste disconteringsvoet voor belastingen. De disconteringsvoet weerspiegelt de tijdswaarde van geld en de specifieke risico's verbonden aan de kasstroomgenererende eenheid. Er wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies geboekt indien de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid zijn realiseerbare waarde overtreft. Bijzondere waardeverminderingsverliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Op iedere balansdatum dient te worden nagegaan of er een aanwijzing bestaat dat de boekwaarden van de materiële vaste activa, immateriële activa met een beperkte gebruiksduur en financiële activa mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geraamd. Er wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies geboekt als de boekwaarde van een actief zijn realiseerbare waarde overtreft. Bijzondere waardeverminderingsverliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

De realiseerbare waarde van de materiële vaste activa en immateriële activa met een beperkte gebruiksduur is de hoogste waarde van de reële waarde minus verkoopkosten en de gebruikswaarde. Voor de bepaling van de gebruikswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen gedisconteerd naar hun contante waarde op basis van een disconteringsvoet voor belastingen die de tijdswaarde van geld en de aan het actief verbonden specifieke risico's weerspiegelt. De realiseerbare waarde van de leningen en vorderingen van de Groep is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt tegen de oorspronkelijke effectieve rentevoet van het financiële actief.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies dat in voorgaande perioden voor een actief, met uitsluiting van goodwill, werd opgenomen, wordt teruggeboekt als en slechts als er sinds de opname van het laatste bijzonder waardeverminderingsverlies een wijziging heeft plaatsgevonden in de schattingen die gebruikt worden om de realiseerbare waarde van het actief te bepalen.

(m) Voorraden

Grondstoffen, hulpgoederen en handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Goederen in bewerking en afgewerkte producten zijn gewaardeerd aan kostprijs. De kostprijs omvat naast de directe productie- en materiaalkosten, een evenredig deel van de indirecte kosten ("overheads") van de productie en het materiaal en een evenredig deel van de afschrijvingen en waardeverminderingen van de activa die in het productieproces werden gebruikt. Bovendien wordt een evenredig deel van de kosten voor het bedrijfspensioenplan en andere vrijwillige personeelsbeloningen toegerekend. Administratiekosten zijn inbegrepen voor zover ze verband houden met de productie.
De voorraden worden gewaardeerd volgens de methode van de gewogen gemiddelde kostprijs.
Indien de aanschaffingswaarde of de kostprijs hoger is dan de opbrengstwaarde, wordt de waardering aan de lagere opbrengstwaarde toegepast. De opbrengstwaarde is gelijk aan de geschatte normale verkoopprijs, verminderd met de geschatte afwerkingskosten en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

(n) Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten de contante middelen en de saldi op zichtrekeningen.

(o) Beëindigde bedrijfsactiviteiten en vaste activa (of groepen activa die worden afgestoten) aangehouden voor verkoop

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van de Groep die ofwel is afgestoten ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit vertegenwoordigt en deel uitmaakt van een enkel coördinatieplan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit af te stoten of betreft een dochteronderneming die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

De Groep classificeert een vast actief (of een groep activa die wordt afgestoten) als aangehouden voor verkoop wanneer zijn boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan. Onmiddellijk voordat het actief voor het eerst wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, waardeert de Groep de boekwaarde van het actief (of van alle activa en verplichtingen in de groep) overeenkomstig de van toepassing zijnde IFRSs. Bij de initiële classificatie als aangehouden voor verkoop, worden vaste activa en groepen van activa die worden afgestoten gewaardeerd tegen de laagste waarde van hun boekwaarde en hun reële waarde minus de verkoopkosten. Bijzondere waardeverminderingsverliezen worden opgenomen voor elke eerste of latere afschrijving van een actief (of een groep activa die wordt afgestoten) tot de reële waarde minus verkoopkosten. Vaste activa aangehouden voor verkoop worden niet langer afgeschreven.

(p) Eigen vermogen

Inkoop van eigen aandelen

Indien aandelen die het eigen vermogen vertegenwoordigen terug worden ingekocht, wordt het betaalde bedrag met inbegrip van de aanverwante kosten beschouwd als een wijziging van het eigen vermogen. Ingekochte eigen aandelen worden geboekt als een vermindering van het eigen vermogen.

Dividenden

Dividenden worden geboekt als een schuld in de periode waarin ze formeel worden toegekend.

(q) Rentedragende verplichtingen

De rentedragende verplichtingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde, verminderd met toewijsbare transactiekosten. Na de initiële waardering worden de rentedragende verplichtingen opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, waarbij het verschil tussen het initieel bedrag en de terugbetalingswaarde pro rata temporis in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen op basis van de effectieve rentemethode.

(r) Winstbelastingen

De winstbelastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen en de uitgestelde belastingen. Beide belastingen worden in de winst- en verliesrekening geboekt behalve in die gevallen waar het bestanddelen betreft die deel uitmaken van het eigen vermogen. In dit laatste geval verloopt de opname via het eigen vermogen.

Onder de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen verstaat men deze die drukken op de fiscale winst van het boekjaar, berekend tegen de belastingtarieven die van kracht zijn op balansdatum, evenals de aanpassingen aan de belastingen die verschuldigd zijn over de vorige boekjaren.
De uitgestelde belastingen worden berekend volgens de ”balance sheet liability”-methode en komen hoofdzakelijk voort uit de verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen in de balans en de fiscale boekwaarde ervan (tijdelijke verschillen). Er wordt echter geen rekening gehouden met de volgende verschillen: de eerste opname van goodwill, de eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en op het moment van de transactie geen invloed heeft op de winst vóór belasting of op de fiscale winst (het fiscaal verlies), en tijdelijke verschillen met betrekking tot investeringen in dochterondernemingen in de mate dat zij waarschijnlijk niet zullen afgewikkeld worden in de nabije toekomst. Het bedrag van de uitgestelde belastingen is gebaseerd op de verwachtingen met betrekking tot de realisatie van de boekwaarde van de activa en verplichtingen, waarbij gebruik wordt gemaakt van de belastingtarieven (en de belastingwetgeving) waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op de balansdatum.
Een uitgestelde belastingvordering wordt enkel opgenomen in de balans indien het voldoende zeker is dat de verrekenbare tijdelijke verschillen, de ongebruikte belastingfaciliteiten en de ongebruikte voorwaartse verliescompensatie in de toekomst met fiscale winsten kunnen worden verrekend. Uitgestelde belastingvorderingen worden verminderd naarmate het niet langer waarschijnlijk is dat de belastingbesparing zal kunnen worden gerealiseerd.

Bijkomende inkomstenbelastingen die voortvloeien uit het toekennen van dividenden worden opgenomen op hetzelfde tijdstip als de verplichting tot het betalen van het betreffende dividend.

(s) Personeelsbeloningen

Vergoedingen na uitdiensttreding

De vergoedingen na uitdiensttreding omvatten het bedrijfspensioenplan, de levensverzekering en de verzekering voor medische bijstand.
De Groep voorziet in vergoedingen na uitdiensttreding voor de meeste van haar werknemers, hetzij direct, hetzij via een bijdrage aan een onafhankelijk fonds. Deze vergoedingen na uitdiensttreding worden verstrekt onder toegezegde-bijdragenregelingen en/of toegezegd-pensioenregelingen.

(1) Toegezegde-bijdragenregelingen:
De betaalde bijdrage wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

(2) Toegezegd-pensioenregelingen:
De boekwaarde op de balans van de toegezegd-pensioenregelingen wordt bepaald als de contante waarde van de brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen, rekening houdend met de niet-opgenomen actuariële winsten of verliezen, verminderd met nog niet-opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd en met de reële waarde van fondsbeleggingen. Wanneer deze berekening een netto surplus oplevert, dan wordt de waarde van het hieruit resulterend opgenomen actief begrensd tot het totaal van de niet-opgenomen cumulatieve actuariële nettoverliezen en pensioenkosten van verstreken diensttijd en de contante waarde van de economische voordelen die beschikbaar zijn in de vorm van terugbetalingen uit de regeling of verlagingen van toekomstige bijdragen aan de regeling.

De opname van actuariële winsten en verliezen in de winst- en verliesrekening wordt individueel bepaald voor elke toegezegd-pensioenregeling. Als de netto opgebouwde niet-opgenomen winsten of verliezen meer bedragen dan 10% van de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling op die datum of, indien hoger, van de reële waarde van de fondsbeleggingen, dan wordt dit overschot in de winst- en verliesrekening opgenomen over de verwachte gemiddelde resterende dienstperiode van de werknemers die deelnemen aan de regeling. In alle andere gevallen worden de actuariële winsten of verliezen niet opgenomen.

Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden als een kost gespreid volgens de lineaire methode over de gemiddelde periode tot de vergoedingen onvoorwaardelijk zijn toegezegd. In de mate dat de vergoedingen onmiddellijk onvoorwaardelijk zijn toegezegd na de introductie van of wijzigingen in een toegezegd-pensioenregeling, worden pensioenkosten van verstreken diensttijd onmiddellijk als kost opgenomen.
De contante waarde van de brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen en de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten worden door een gekwalificeerd actuaris berekend volgens de "projected unit credit"-methode. De gebruikte disconteringsvoet is het marktrendement op balansdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die consistent is met de geschatte looptijd van de brutoverplichtingen uit hoofde van vergoedingen na uitdiensttreding. Het bedrag dat in de winst- en verliesrekening wordt geboekt, bestaat uit de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, de rentekosten, het verwacht rendement op fondsbeleggingen en de actuariële winsten en verliezen.

Prepensioenen worden beschouwd als een ontslagvergoeding.

Andere langetermijnpersoneelsbeloningen

Buiten het bedrijfspensioenplan, het levensverzekeringsplan en het plan voor medische bijstand heeft de Groep nog andere langetermijnverplichtingen ten opzichte van haar werknemers. Deze bestaan uit de toekomstige vergoedingen waar de werknemers recht op hebben op basis van de prestaties tijdens de huidige of vorige periodes.
Deze verplichtingen worden berekend op basis van de "projected unit credit"-methode en worden gedisconteerd, verminderd met de reële waarde van fondsbeleggingen. De gebruikte disconteringsvoet is het marktrendement op balansdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die consistent is met de geschatte looptijd van de verplichtingen van de Groep.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen worden opgenomen als een verplichting en als een last wanneer een groepsonderneming zich aantoonbaar heeft verbonden tot ofwel: (a) het beëindigen van de tewerkstelling van een werknemer of groep van werknemers vóór de normale pensioendatum; of (b) de betaling van ontslagvergoedingen als gevolg van een aanbod ter aanmoediging van vrijwillige pensionering.

Wanneer ontslagvergoedingen verschuldigd zijn na twaalf maanden volgend op de balansdatum, dan worden ze gedisconteerd aan een disconteringsvoet gelijk aan het marktrendement op balansdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die consistent is met de termijn van de verplichtingen van de Groep.

Toekenning van eigen-vermogensinstrumenten
De Groep heeft in eigen-vermogensinstrumenten, afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingstransacties. De reële waarde van de diensten ontvangen vanwege werknemers worden opgenomen als een last. Het totaal bedrag dat als last dient te worden opgenomen gedurende de wachtperiode wordt bepaald op basis van de reële waarde van de toegekende aandelenopties, waarbij geen rekening wordt gehouden met de impact van niet-marktprijsgerelateerde voorwaarden. Met niet-marktprijsgerelateerde voorwaarden wordt rekening gehouden in de veronderstellingen inzake het verwachte aantal aandelenopties dat onvoorwaardelijk wordt. Op iedere balansdatum herziet de Groep zijn schattingen van het verwachte aantal aandelenopties dat onvoorwaardelijk wordt. Indien van toepassing, wordt de impact van de herziening van de oorspronkelijke schattingen opgenomen in de winst- en verliesrekening met een overeenkomstige opboeking van het eigen vermogen gedurende de resterende wachtperiode. Indien de opties worden uitgeoefend, wordt het eigen vermogen verhoogd met het bedrag van de ontvangen gelden.

(t) Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen indien een onderneming van de Groep een bestaande verplichting heeft (in rechte afdwingbare of feitelijke) tengevolge van een gebeurtenis van het verleden en als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van deze verplichting resulteert in een uitstroom uit de onderneming van middelen die economische voordelen in zich bergen.
Het bedrag van de voorziening is gebaseerd op een beste schatting van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichting op balansdatum af te wikkelen.
Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden voorzieningen gedisconteerd op basis van een disconteringvoet vóór belastingen waarbij rekening wordt gehouden met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdswaarde van het geld en de risico's die inherent zijn aan de verplichting.
Een voorziening voor reorganisatiekosten wordt geboekt indien de Groep formeel een gedetailleerd reorganisatieplan heeft goedgekeurd en bij de betrokkenen een geldige verwachting heeft gewekt dat de reorganisate zal worden doorgevoerd door het plan te beginnen uitvoeren of door de belangrijke kenmerken ervan mee te delen aan de betrokkenen. Voor toekomstige exploitatieverliezen worden geen voorzieningen opgenomen.
Indien er terreinen vervuild zijn dan wordt er, in overeenstemming met de gepubliceerde milieupolitiek van de Groep en de van toepassing zijnde wettelijke verplichtingen, een voorziening voor bodemsanering aangelegd.
Een voorziening wordt aangelegd voor overeenkomsten waarbij de onvermijdelijke kosten die nodig zijn om de verplichtingen uit hoofde van het contract na te komen, hoger liggen dan de economische voordelen die naar verwachting uit het contract worden ontvangen.

(u) Handelsschulden en andere verplichtingen

Handelsschulden en andere verplichtingen worden tegen nominale waarde gewaardeerd.

(v) Opbrengsten

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden door de Groep in de winst- en verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat de wezenlijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen worden overgedragen aan de koper, het bedrag van de opbrengst op een betrouwbare wijze kan gewaardeerd worden, er geen significante onzekerheid bestaat omtrent de inning van de vordering en/of de eventuele terugzending van de goederen en de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie op een betrouwbare wijze kunnen ingeschat worden.

Wat betreft de verkoop van verbruiksgoederen, chemicaliën, wisselstukken, uitrusting en softwarelicenties is er aan deze opnamecriteria in het algemeen voldaan op het moment dat de goederen verscheept zijn en geleverd zijn aan de koper en, afhankelijk van de leveringsvoorwaarden, de eigendomstitel overgedragen werd en acceptatie van de goederen werd bekomen.

Opbrengsten uit het verrichten van diensten zoals onderhoud worden lineair over de contractueel vastgelegde periode gedurende dewelke de diensten worden verleend, opgenomen in de winst- en verliesrekening.

De Groep sluit tevens overeenkomsten af waarin meerdere goederen en/of diensten samen aangeboden worden aan de koper ('multiple element arrangements'). Deze overeenkomsten omvatten onder meer de verkoop van 'software', 'hardware' en diensten zoals opleiding, onderhoud en dienstverlening na verkoop. Zulke overeenkomsten worden steeds beoordeeld of de levering van elk van deze goederen en/of diensten kan beschouwd worden als een afzonderlijke

boekhoudkundige eenheid waarop de opnamecriteria kunnen toegepast worden. Opbrengsten met betrekking tot de geleverde goederen en/of diensten kunnen los van elkaar in de winst- en verliesrekening opgenomen worden op voorwaarde dat (a) de goederen en/of diensten onafhankelijk van elkaar waarde creëren voor de koper; (b) de reële waarde van de nog niet geleverde goederen en/of diensten op een betrouwbare en objectieve manier kan bepaald worden; en (c) in geval de overeenkomst een teruggaverecht bevat, de onderneming met voldoende zekerheid de succesvolle oplevering van de nog niet geleverde goederen en/of diensten kan inschatten en verzekeren.

Voor zover deze overeenkomsten geen 'software' produkten bevatten die significante aanpassingen en programmatie op maat van de koper vereisen, wordt de totale verkoopprijs van de overeenkomst toegewezen aan de verschillende identificeerbare goederen en/of diensten op basis van hun reële waarde. De reële waarde van de verschillende goederen en/of diensten vervat in de overeenkomst wordt bepaald aan de hand van objectieve ondernemingsspecifieke gegevens. Deze objectieve ondernemingsspecifieke gegevens zijn de door de onderneming gehanteerde prijslijsten wanneer de goederen en/of diensten afzonderlijk verkocht worden op de markt.

Het deel van de verkoopprijs toegekend aan ieder element van de transactie zal in de winst- en verliesrekening opgenomen worden op het moment dat de levering van het produkt heeft plaatsgevonden, de verkoopprijs vaststaand of bepaalbaar is en de inning van de verkoopprijs met voldoende zekerheid kan ingeschat worden en dit alles op voorwaarde dat een verkoopovereenkomst afgesloten werd met de koper.

In het geval dat de reële waarde van een of meerdere reeds geleverde goederen en/of diensten niet op een objectieve manier bepaald kan worden, maar objectieve informatie beschikbaar is van de reële waarde van alle nog niet geleverde goederen en/of diensten, dan wordt het gedeelte van de verkoopprijs toegewezen aan de nog niet geleverde goederen en/of diensten uitgesteld en zal het residueel gedeelte van de verkoopprijs toegewezen aan de geleverde goederen en/of diensten opgenomen worden in de winst- en verliesrekening op voorwaarde dat aan alle opnamecriteria werd voldaan.

Het merendeel van de overeenkomsten waarin meerdere goederen en/of diensten samen aangeboden worden ('multiple element arrangements') binnen het HealthCare bedrijfssegment, vereist geen significante aanpassingen van het 'software' gedeelte en geen programmatie op maat van de koper. De opnamecriteria worden toegepast op de afzonderlijke identificeerbare componenten van de transactie. Het deel van de verkoopprijs toegewezen aan de 'hardware' component wordt opgenomen in de winst-en verliesrekening op het moment dat deze geleverd is aan de koper en toegevoegde waarde creëert. Het deel van de verkoopprijs toegewezen aan de 'software' component wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening na succesvolle installatie bij de koper. De hieraan verbonden diensten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening naar rato van de verrichte prestaties.

Bij de verkoop van uitrusting die een aanzienlijke installatie vereist binnen het Graphics bedrijfssegment, worden de opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen nadat de installatie overéénkomstig alle contractuele bepalingen is voltooid en het systeem aldus gebruiksklaar is voor de koper.

Opbrengsten uit overeenkomsten waarin meerdere goederen en/of diensten samen aangeboden worden ('multiple element arrangements'), waarbij significante aanpassingen van het 'software' onderdeel noodzakelijk zijn of die programmatie vereisen op maat van de koper, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen volgens het stadium van voltooiing van activiteiten op balansdatum. Binnen het HealthCare bedrijfssegment wordt deze werkwijze toegepast op projecten die de drie basiscriteria zoals beschreven in het "Solution Launch Process" nog niet behaalden, de zogenaamde pilootprojecten.

De mate waarin de prestaties zijn verricht, wordt bepaald naar rato van de projectkosten die tot op dat moment zijn gemaakt in verhouding tot de totale geschatte projectkosten. Indien de mate waarin prestaties zijn verricht niet met voldoende zekerheid kan bepaald worden, worden de opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen bij finale oplevering aan de koper.

Opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding na belastingen, kortingen en rabatten. Een provisie voor garantieverplichtingen ter waarde van de ingeschatte vervangingskost voor de Groep wordt aangelegd op het moment dat de opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen worden.

(w) Kosten

Renteopbrengsten (-lasten)

De renteopbrengsten (-lasten) omvatten rente verschuldigd op leningen en ontvangen rente op beleggingen. Valutakoersverschillen uit niet-operationele activiteiten en winsten en verliezen uit afdekkingsinstrumenten voor niet-

operationele activiteiten worden gepresenteerd onder "Andere financiële opbrengsten (-lasten)".
Inkomsten uit rente worden pro rata temporis in de winst- en verliesrekening opgenomen op actuariële basis. Inkomsten uit dividenden worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op de dag dat het dividend wordt toegekend.
Alle rentelasten en andere financieringskosten in verband met leningen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naarmate ze ontstaan. De rentelastcomponent van de betalingen voor financiële leases wordt op actuariële basis in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Betalingen met betrekking tot operationele lease-overeenkomsten
Betalingen met betrekking tot operationele leases worden via de lineaire methode in de winst- en verliesrekening als lasten opgenomen over de leaseperiode.
Ontvangen leasevoordelen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als een integraal onderdeel van de globale leasebetalingen.

2. Belangrijkste schattingen en oordelen die het management zich heeft gevormd bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving

De opmaak van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist het gebruik van een aantal belangrijke schattingen en veronderstellingen. Tevens dient het management zich oordelen te vormen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving. Hierna worden de rubrieken van de geconsolideerde jaarrekening besproken waarbij een hoge mate van oordeelsvorming is vereist of waarbij het gebruik van schattingen en veronderstellingen belangrijk is.

(a) Goodwill en immateriële activa

Toerekening van de kostprijs van de bedrijfscombinatie: goodwill en reële waarden van immateriële activa verworven in een bedrijfscombinatie
Volgens IFRS 3 *'Bedrijfscombinaties'* dient de toerekening van de kostprijs van de bedrijfscombinatie te geschieden op basis van de reële waarde. Reële waarde wordt gedefinieerd als "het bedrag waarvoor een actief zou kunnen worden verhandeld of een verplichting zou kunnen worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde, tot een transactie bereid zijnde partijen die onafhankelijk zijn".
Referentiemateriaal over waardering tegen reële waarde met betrekking tot immateriële activa verworven in een bedrijfscombinatie geeft aan dat genoteerde marktprijzen in actieve markten de meest betrouwbare schatting zijn van reële waarden. Indien geen markt bestaat voor een immaterieel actief, is de reële waarde gelijk aan het bedrag dat de onderneming zou hebben betaald voor het actief op overnamedatum, in een transactie tussen goed geïnformeerde, tot een transactie bereid zijnde partijen die onafhankelijk zijn, op basis van de beste informatie voorhanden zijnde. Hierbij dient rekening te worden gehouden met de uitkomsten van recente gelijkaardige transacties en de resultaten van het gebruik van technieken ter bepaling van de reële waarde, zoals de discontering van geschatte toekomstige netto kasstromen voortkomende van het immaterieel actief. Aangezien de immateriële activa van de Groep zeer specifiek zijn, voornamelijk in het geval van intellectuele eigendom, en niet worden verhandeld op actieve markten, worden de reële waarden bepaald door veronderstellingen te maken wat de marktprijs zou zijn indien er een markt zou zijn. Hierbij wordt uitgegaan van veronderstellingen vanwege het management over de toekomst en wordt er gebruik gemaakt van een waarderingsmodel. Voor belangrijke complexe waarderingen wordt de Groep meestal bijgestaan door externe waarderingsspecialisten. De Groep gebruikt over het algemeen de 'income approach' als waarderingsmethodologie.
De toepassing van de 'income approach' resulteert in geschatte reële waarden die netto contante waarden zijn van geschatte toekomstige kasstromen of kostenbesparingen voortkomende uit het bezit van het immaterieel actief.
De toerekening van de kostprijs van de bedrijfscombinatie steunt op oordeelsvorming en belangrijke schattingen vanwege het management. Betreffende toerekening heeft een invloed op de toekomstige resultaten van de Groep aangezien immateriële activa met een beperkte gebruiksduur worden afgeschreven terwijl goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur niet worden afgeschreven. Hierdoor zou deze toerekening kunnen resulteren in een verschillende afschrijvingslast naargelang de specifieke toerekening aan goodwill, immateriële activa met een beperkte gebruiksduur en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur. Zie tevens toelichtingen 5 en 12.

Gebruiksduur van immateriële activa met een beperkte gebruiksduur
De gebruiksduur van een immaterieel actief is de periode gedurende het actief verwacht wordt bij te dragen, op een directe of op een indirecte wijze, tot de toekomstige kasstromen van de Groep. Verworven technologie en cliëntencontracten en -relaties zijn de meest belangrijke immateriële activa van de Groep.
Voor verworven technologie is de schatting van de resterende gebruiksduur gebaseerd op een analyse van factoren zoals typische productlevenscycli in de industrie en technologische en economische veroudering voortkomende hoofdzakelijk uit verwachte acties van concurrenten en potentiële concurrenten. Op 31 december 2006 bedroeg de netto boekwaarde

van de door de Groep verworven technologie 162 miljoen euro. De door de Groep verworven technologie heeft een geschatte gewogen gemiddelde resterende gebruiksduur van ongeveer 12 jaar. Zowel korter dan verwachte productlevenscycli als een sneller dan verwachte technologische en commerciële veroudering kunnen leiden tot een vermindering van de gebruiksduur en een verhoging van de afschrijvingslast. De gebruiksduur van immateriële activa wordt regelmatig beoordeeld en herzien indien noodzakelijk.

Voor verworven cliëntencontracten en -relaties is de schatting van de resterende gebruiksduur gebaseerd op ratio's die het verval van cliëntenrelaties weergeven. Voor de schatting van dergelijke ratio's beoordeelt de Groep de waarschijnlijkheid dat bestaande contracten worden hernieuwd. Voor de beoordeling van de waarschijnlijkheid dat bestaande contracten worden hernieuwd, worden de vraag, de concurrentie en andere factoren zoals technologische afhankelijkheid en daarmee verband houdende 'sunk costs' in overweging genomen. Op 31 december 2006 bedroeg de netto boekwaarde van de door de Groep verworven cliëntencontracten en -relaties 66 miljoen euro. De door de Groep verworven cliëntencontracten en -relaties hebben een geschatte gewogen gemiddelde resterende gebruiksduur van ongeveer 15 jaar. Een toename in het verval van cliëntenrelaties kan resulteren in een vermindering van de gebruiksduur en een verhoging van de afschrijvingslast. De gebruiksduur van immateriële activa wordt regelmatig beoordeeld en herzien indien noodzakelijk. Zie tevens toelichtingen 5 en 12.

Het toetsen op bijzondere waardevermindering van kastroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegerekend

Het toetsen op bijzondere waardevermindering van kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegerekend, vereist oordeelsvorming vanwege het management. Er dient te worden beoordeeld of de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid kan worden verantwoord door de netto contante waarde van toekomstige kasstromen afkomstig uit de activa behorende tot deze kasstroomgenererende eenheid, hierbij gebruik makende van prognoses van kasstromen die worden gedisconteerd tegen een toepasselijke disconteringsvoet. Voor de berekening van de netto contante waarde van de toekomstige kasstromen zijn bepaalde veronderstellingen vereist met betrekking tot een aantal onzekerheden zoals hierna aangegeven.
Voor de berekening van de netto contante waarde van de toekomstige kasstromen dienen door het management een aantal veronderstellingen en schattingen te worden gemaakt, zoals verwachtingen inzake groei in opbrengsten, evolutie in winstmarge, tijdsbepaling en bedrag van investeringen, onzekerheid inzake toekomstige technologische ontwikkelingen, langetermijngroeivoeten en de keuze van disconteringsvoeten die rekening houden met de specifieke risico's.
De Groep maakt financiële plannen op met een expliciete tijdshorizon van vijf jaar voor haar activiteiten. Betreffende financiële plannen worden formeel goedgekeurd door het management. Voor de periode na deze vijf jaren, zijn de voorspellingen inzake groeivoeten niet hoger dan het gemiddelde groeipercentage op lange termijn voor de sector waarin de kasstroomgenererende eenheid actief is.
Wijzigingen in de door het management aangenomen veronderstellingen, in het bijzonder de disconteringsvoet en veronderstellingen inzake winstmarge en groeivoeten gebruikt bij de kasstroomprognoses, zouden een belangrijke impact kunnen hebben op de resultaten van de Groep. Zie tevens toelichting 12.

(b) Winstbelastingen

De Groep is onderworpen aan winstbelastingen in een groot aantal rechtsgebieden. Belangrijke oordeelsvorming is vereist voor het bepalen van de totale belastinglast van de Groep. Er zijn veel transacties en berekeningen waarvoor de uiteindelijke bepaling van de verschuldigde belasting onzeker is tijdens het jaar. De Groep neemt verplichtingen op voor elementen die tijdens een belastingscontrole mogelijk op de voorgrond kunnen treden, gebaseerd op schattingen inzake het al dan niet verschuldigd zijn van bijkomende belastingen. Indien de uiteindelijke verschuldigde belasting afwijkt van de bedragen die eerder werden opgenomen, zullen deze verschillen de belastinglast van de periode beïnvloeden waarin deze zijn vastgesteld.

De Groep beoordeelt op geregelde tijdstippen de realiseerbaarheid van haar uitgestelde belastingvorderingen rekening houdend met de winsten uit het verleden, geschatte toekomstige fiscale winsten, het verwachte tijdstip van de afwikkeling van bestaande tijdelijke verschillen en strategieën inzake planning van de fiscale winst. Indien de Groep in bepaalde rechtsgebieden verliezen blijft maken of niet in staat is om voldoende toekomstige fiscale winsten te genereren, of indien er een materiële wijziging is in de actuele effectieve belastingtarieven of het verwachte tijdstip waarop de tijdelijke verschillen belastbaar of verrekenbaar zijn, kan de Groep verplicht worden bepaalde uitgestelde belastingvorderingen terug te boeken, hetgeen aanleiding geeft tot een wezenlijke verhoging van het effectieve belastingtarief van de Groep. Zie tevens toelichting 10.

(c) Waardeverminderingen voor verliezen ingevolge overtollige en verouderde voorraden

De Groep neemt waardeverminderingen op voor overtollige en verouderde voorraden en baseert zich hiervoor hoofdzakelijk op voorspellingen inzake vraag naar producten. Verschillende factoren kunnen een invloed hebben op de verkoopbaarheid van haar voorraden waaronder een beslissing tot stopzetten van een productielijn, technologische veranderingen en de ontwikkeling van nieuwe producten. Bovendien kunnen de schattingen van de Groep met betrekking tot de toekomstige vraag naar producten onnauwkeurig zijn, waardoor de Groep de waardeverminderingen wegens overtollige en verouderde voorraden mogelijk heeft onderschat of overschat. Hoewel de Groep de nodige inspanningen doet om de nauwkeurigheid van haar voorspellingen te waarborgen, kunnen belangrijke niet voorziene veranderingen met betrekking tot de vraag of technologische ontwikkelingen een belangrijke impact hebben op de waarde van de voorraden en de winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten indien zou blijken dat de schattingen onnauwkeurig zouden zijn. Nochtans worden geen materiële afwijkingen tussen de actuele resultaten en de schattingen van de Groep vastgesteld. De Groep heeft waardeverminderingen op haar voorraden geboekt voor een bedrag van 43 miljoen euro in 2006 en voor een bedrag van 46 miljoen euro in 2005.

(d) Pensioenen

De verplichtingen en pensioenlast van de periode met betrekking tot de pensioenregelingen van de Groep worden bepaald door gebruik te maken van actuariële waarderingen die gebaseerd zijn op actuariële veronderstellingen, waarvan de disconteringsvoet en het verwacht rendement op fondsbeleggingen de belangrijkste zijn.
De veronderstellingen inzake disconteringsvoet zijn een weergave van het marktrendement op balansdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die consistent is met de geschatte looptijd van de verplichtingen.
De veronderstelling inzake het verwacht rendement op fondsbeleggingen wordt bepaald op een uniforme wijze, rekening houdend met historische rendementen op lange termijn, allocatie van fondsen en schattingen van toekomstige rendementen op lange termijn.
Actuele resultaten die verschillen van de actuariële veronderstellingen van de Groep of wijzigingen in actuariële veronderstellingen worden behandeld als niet-opgenomen actuariële winsten en verliezen.
In de mate dat de netto opgebouwde niet-opgenomen winsten of verliezen meer bedragen dan 10% van de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling op die datum of, indien hoger, van de reële waarde van de fondsbeleggingen, dan wordt dit overschot in de winst- en verliesrekening opgenomen over de verwachte gemiddelde resterende dienstperiode van de werknemers die deelnemen aan de regeling. De opname van actuariële winsten en verliezen in de winst- en verliesrekening wordt individueel bepaald voor elke toegezegd-pensioenregeling. Hoewel de Groep van oordeel is dat de gebruikte actuariële veronderstellingen geschikt zijn, kunnen belangrijke verschillen in actuele ervaring of belangrijke wijzigingen in toekomstige veronderstellingen een impact hebben op de verplichtingen en de toekomstige pensioenlast van de periode met betrekking tot de pensioenregelingen van de Groep.

Onderstaande tabel geeft de sensitiviteit weer van een verandering in bepaalde veronderstellingen op 31 december 2006 met betrekking tot de pensioenregelingen van de materiële landen van de Groep (België, Duitsland, Verenigde Staten van Amerika en het Verenigd Koninkrijk).

Verandering in veronderstelling	Impact op de verwachte pensioenlast van de periode (vóór belastingen) voor 2007 (miljoen euro)	Impact op de contante waarde van de brutoverplichting op 31 december 2006 (miljoen euro)
Eén procentpunt daling in disconteringsvoet	14	267
Eén procentpunt stijging in disconteringsvoet	(7)	(232)
Eén procentpunt daling in verwacht rendement op fondsbeleggingen	10	-
Eén procentpunt stijging in verwacht rendement op fondsbeleggingen	(10)	-

Zie tevens toelichting 21A.

(e) Voorzieningen met betrekking tot de insolventie van AgfaPhoto GmbH – vroegere "Consumer Imaging" activiteiten

Op 1 november 2004 verkocht de Groep al haar "Consumer Imaging" activiteiten, inclusief de productie, de verkoop en de dienstverlening welke verbonden is aan fotografische film, producten voor finishing en labapparatuur aan AgfaPhoto Holding GmbH. Sindsdien werden de "Consumer Imaging" activiteiten uitgeoefend door een groep van ondernemingen onder de naam AgfaPhoto. Per einde mei 2005, diende AgfaPhoto GmbH een aanvraag tot faillissement in, gevolgd door faillissementsaanvragen van sommige AgfaPhoto verkooporganisaties. In oktober 2005 besloot de curator tot liquidatie van deze onderneming. Niettegenstaande dat AgfaPhoto GmbH en haar dochterondernemingen volledig onafhankelijk van de Groep opereren, heeft het faillissement en de liquidatie van AgfaPhoto GmbH en sommige van haar dochterondernemingen een invloed op de Groep op verschillende manieren. De Groep heeft conform de "Share Purchase Agreement" toegestemd om voor een beperkte periode te opereren als een dienstverlener en distributeur voor AgfaPhoto. In die hoedanigheid heeft zij het werkkapitaal van AgfaPhoto voorgefinancierd. Terugbetaling ervan gebeurt door inning van handelsvorderingen van klanten.

Na de faillissementsaanvraag van AgfaPhoto GmbH, is de Groep overeengekomen bepaalde distributie-, facturatie- en inningsactiviteiten, voor rekening van AgfaPhoto GmbH en haar dochterondernemingen, te blijven uitvoeren. Daartoe werd een overeenkomst getekend door de Groep met de curator van AgfaPhoto GmbH en het nieuwe management van AgfaPhoto GmbH. Volgens deze overeenkomst, moet de Groep voor de door AgfaPhoto geleverde goederen, slechts betalen wanneer de eindklant zijn facturen heeft vereffend, zodanig dat de Groep zelf niet wordt blootgesteld aan bijkomende commerciële en financiële risico's.

In de loop van 2006, voerde de Groep onderhandelingen met verschillende curatoren in verschillende rechtsgebieden teneinde de openstaande saldi die voortvloeien uit de distributie-, leverings- en dienstenovereenkomsten te vereffenen. Deze onderhandelingen hebben geleid tot een aantal dadingen, bijvoorbeeld in België, Spanje en Frankrijk. De onderhandelingen met de curator van AgfaPhoto GmbH zijn nog lopende.
Voor de entiteiten die geen faillissement hebben aangevraagd, werkte de Groep samen met alle betrokken partijen, hoofdzakelijk met het management van AgfaPhoto en andere schuldeisers, met het oog op een vereffening van het bedrijf. AgfaPhoto entiteiten zoals in Italië en in de desbetreffende landen in Latijns-Amerika zijn in een finaal stadium van vereffening. De vereffeningsprocedure is nog lopende voor een aantal AgfaPhoto entiteiten.
De Groep wordt tevens geconfronteerd met een aantal eisen vanwege vroegere werknemers die naar AgfaPhoto werden getransfereerd. De Groep is ervan overtuigd dat het alle relevante adviesorganen en personeelsleden op een juiste, volledige en tijdige wijze heeft geïnformeerd en dat ze heeft gehandeld in overeenstemming met alle wettelijke overlegprocedures en voorschriften.
De Groep heeft voldoende voorzieningen geboekt voor waarschijnlijke verliezen die verband houden met de distributieovereenkomst en de verschillende dadingen en vereffeningen, alsook voor andere eisen en kosten, zoals eisen vanwege het personeel.
De Groep legt voorzieningen aan voor verwachte verliezen wanneer zij van oordeel is dat het verlies waarschijnlijk is en het bedrag van het verlies op een redelijke wijze kan worden geschat. Voorzieningen voor waarschijnlijke verliezen zijn gebaseerd op veronderstellingen en schattingen, en op juridisch advies op vlak van waarschijnlijke uitkomsten van een zaak. Wanneer zich nieuwe ontwikkelingen voordoen of wanneer meer informatie beschikbaar is, bestaat de mogelijkheid dat de veronderstellingen en schattingen in deze zaken gewijzigd dienen te worden. Zie tevens toelichtingen 15 en 27.

(f) Omzeterkenning van overeenkomsten waarin meerdere goederen en/of diensten samen worden aangeboden aan de koper ('multiple-element arrangements')

De toepassing van de huidige richtlijn betreffende de opname van opbrengsten in de winst-en verliesrekening uit overeenkomsten waarin meerdere goederen en/of diensten samen aangeboden worden ('multiple element arrangements'), vereist oordeelsvorming vanwege het management. Er dient te worden beoordeeld of de opnamecriteria afzonderlijk kunnen worden toegepast op de in de overeenkomst aangeboden goederen en/of diensten en zo ja, of er een betrouwbare en objectieve reële waarde kan bepaald worden voor de aangeboden goederen en/of diensten afzonderlijk. De toewijzing van de verkoopprijs van de overeenkomst aan de verschillende goederen en/of diensten op basis van ondernemingsspecifieke objectieve gegevens van reële waarde – inclusief de toewijzing van kortingen – steunt op oordeelsvorming en belangrijke schattingen vanwege het management. Wijzigingen in de door het management aangenomen veronderstellingen met betrekking tot de afzonderlijk identificeerbare goederen en/of diensten in een overeenkomst en de daaraan toegewezen reële waarde, zouden een belangrijke impact kunnen hebben op de opbrengsten opgenomen in de winst- en verliesrekening.

3. Consolidatiekring

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep over 2006 omvat de Onderneming en 95 geconsolideerde dochterondernemingen (2005: 102 geconsolideerde dochterondernemingen) waarover de Onderneming zeggenschap uitoefent.
Verdere informatie wordt verstrekt in toelichting 30.

Negen dochterondernemingen werden in 2006 niet in de consolidatiekring opgenomen (2005: 9 dochterondernemingen). Het gaat hier om ondernemingen die globaal slechts een beperkte impact hebben op het eigen vermogen, de financiële positie en de winst/het verlies van de Groep. De dochterondernemingen die niet in de consolidatiekring werden opgenomen, vertegenwoordigen samen minder dan 1% van de totale omzet van de Groep.

In 2006 waren er geen belangrijke overnames van de Groep.

Op 6 juli 2006 heeft de Groep haar logistieke activiteiten van Gevaert 8 verkocht aan de groep H. Essers. Het betreft hier activiteiten inzake opslag en distributie van filmverbruiksgoederen en apparatuur.

4. Gesegmenteerde informatie

De rapportering per segment gebeurt volgens twee segmentatiebasissen. De primaire segmentatiebasis is onderverdeeld in drie bedrijfssegmenten: Graphics, HealthCare en Specialty Products. De secundaire segmentatiebasis geeft de vier geografische markten weer waarin de Groep actief is: Europa, NAFTA, Latijns-Amerika en Azië, Afrika en Australië.

De segmenten waarover wordt gerapporteerd komen overeen met de verantwoordelijkheidsniveaus van het bedrijfsmanagement, zijnde de bedrijfssegmenten Graphics, HealthCare en Specialty Products. Vanaf 1 januari 2006 hebben de bedrijfssegmenten volledige verantwoordelijkheid over hun winst- en verliesrekening, balans en kasstromen uit bedrijfsactiviteiten.

Tevens vanaf 1 januari 2006 bestaat er een bedrijfseenheid genaamd ‘Materials’. De bedrijfseenheid Materials is de combinatie van het specifieke deel van het bedrijfssegment Specialty Products en de productie van filmverbruiksgoederen wereldwijd (voor alle bedrijfssegmenten). Het is belangrijk om weten dat in 2006 de bedrijfseenheid ‘Materials’ geen segment is waarover wordt gerapporteerd en bijgevolg niet over een afzonderlijke winst- en verliesrekening en balans beschikt. ‘Materials’ produceert goederen voor elk bedrijfssegment. Haar omzet betreft voornamelijk omzet die binnen de Groep wordt gerealiseerd en bijgevolg op geconsolideerd niveau wordt geëlimineerd. Haar omzet, kosten, activa, verplichtingen en personeel worden verdeeld over de segmenten waarover wordt gerapporteerd, zijnde Graphics, HealthCare en Specialty Products.

De bedrijfssegmenten Graphics, HealthCare en Specialty Products omvatten de volgende activiteiten:

Graphics biedt complete drukvoorbereidingssystemen aan, inclusief verbruiksgoederen, apparatuur en software, voor de markten van het commercieel en verpakkingsdrukwerk, alsook voor de krantendrukkerijen. Het bedient ook de markt van de industriële inkjettoepassingen met volledige druksystemen.

HealthCare biedt ziekenhuizen en andere medische centra systemen aan (inclusief verbruiksgoederen, apparaten, software en diensten) voor het registreren, het verwerken en beheren van diagnosebeelden, en IT-oplossingen die de klinische systemen, met inbegrip van diagnostische informatie, integreren in de algemene administratie over alle ziekenhuisactiviteiten.

Specialty Products legt zich toe op de productie van verbruiksgoederen voor gespecialiseerde industrieën. De belangrijkste producten zijn: cinefilm, microfilm en film voor niet-destructief materiaalonderzoek. De vergelijkende cijfers over 2005 omvatten tevens de resultaten, activa en verplichtingen met betrekking tot AgfaPhoto, samen met de verplichtingen van het vroegere bedrijfssegment “Consumer Imaging” die bij de Groep blijven.

De cijfers die onder 'Niet-toegewezen' worden gerapporteerd omvatten bestanddelen die niet aan één of meerdere bedrijfssegmenten kunnen worden toegewezen, zijnde:

- *De resultaten (hoofdzakelijk kosten), activa en verplichtingen betreffende inactieve werknemers.*
  Inactieve werknemers worden gedefinieerd als gepensioneerden, vroegere werknemers die rechten hebben opgebouwd en andere inactieve werknemers zoals bruggepensioneerden waarvan redelijkerwijs kan worden aangenomen dat zij niet zullen terugkeren tot een actieve status. Werknemers die in principe slechts tijdelijk inactief zijn zoals ten gevolge van langdurige invaliditeit of ziekte, zwangerschapsverlof, legerdienst en dergelijke worden als actieve werknemers behandeld en bijgevolg toegewezen aan één van de bedrijfssegmenten.
- *De openstaande saldi voortkomend uit de distributie- en dienstenovereenkomsten en langetermijnleverings-overeenkomsten tussen de Groep en AgfaPhoto.*
  Meer informatie wordt verstrekt onder toelichting 15.
- *De verplichtingen van het vroegere bedrijfssegment "Consumer Imaging" die bij de Groep blijven.*

De bedrijfskosten betreffende beëindigde bedrijfsactiviteiten, die 51 miljoen euro bedragen, worden volledig door de drie bedrijfssegmenten geabsorbeerd.

De kerngegevens per bedrijfssegment en per geografisch segment werden als volgt berekend:

- Winstmarge op de omzet is het resultaat uit bedrijfsactiviteiten gedeeld door de omzet.
- De bruto kasstromen uit de bedrijfsactiviteiten vertegenwoordigen het verschil tussen de kasontvangsten en de kasuitgaven vóór elke aanwending van de middelen.
- De investeringsuitgaven per segment omvatten de kostprijs van de verworven activa met een verwachte gebruiksduur van meer dan één jaar.
- Het resultaat van het segment vertegenwoordigt het verschil tussen opbrengsten en kosten zonder rekening te houden met beheerskosten.

Kerngegevens per bedrijfssegment en per geografisch segment

Miljoen euro	Graphics		HealthCare	
	2006	2005	2006	2005
Omzet (extern)	1.712	1.733(*)	1.452	1.405
Evolutie	(1,2)%	3,6%	3,3%	3,2%
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	(12)	53	76	138
Winstmarge op de omzet	(0,7)%	3,1%	5,2%	9,8%
Segmentresultaat	116	167	215	238
Activa van het segment	1.140	1.246	1.674	1.716
Verplichtingen van het segment	532	624	577	765
Bruto kasstromen uit bedrijfsactiviteiten	42	56	154	134
Investeringsuitgaven	48	42	53	58
Afschrijvingen	68	80	78	74
Bijzondere waardeverminderingsverliezen	6	-	1	-
Andere niet kaskosten	153	107	162	187
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	77	73	111	116
Aantal personeelsleden einde verslagperiode (in voltijdse hoofden)	6.534	7.154	7.153	7.197

(*) inclusief 49 miljoen euro omzet van producten overgedragen van Graphics naar Specialty Products in 2006

Miljoen euro	Europa		NAFTA	
	2006	2005	2006	2005
Omzet (extern) per markt	1.694	1.733	833	815
Omzet (extern) naar oorsprong	1.972	1.916	809	799
Evolutie	2,9%	(11,7)%	1,3%	(14,5)%
Activa van het segment	2.022	2.062	619	678
Verplichtingen van het segment	1.565	1.478	255	307
Winst uit bedrijfsactiviteiten	(26)	37	37	57
Winstmarge op de omzet	(1,3)%	1,9%	4,6%	7,1%
Investeringsuitgaven	90	89	8	7
Afschrijvingen	120	126	17	18
Bijzondere waardeverminderingsverliezen	7	-	-	-
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	153	153	38	36
Aantal personeelsleden einde verslagperiode (in voltijdse hoofden)	9.863	10.308	2.579	2.586
Aantal personeelsleden einde verslagperiode (in voltijdse equivalenten)				

Specialty Products		Niet-toegewezen		Agfa-Gevaert Groep	
2006	2005	2006	2005	2006	2005
237(*)	170	-	-	3.401	3.308
39,4%	-	-	-	2,8%	(12,1)%
26	(59)	(25)	-	65	132
11,0%	-	-	-	1,9%	4,0%
35	(45)	(20)	-	346	360
134	126	35	-	2.983	3.088
79	472	699	-	1.887	1.861
37	(57)	(93)	-	140	133
4	6	-	-	105	106
6	7	-	-	152	161
-	-	-	-	7	-
25	83	43	-	383	377
5	2	-	-	193	191
685	488	-	-	14.372	14.839

Latijns-Amerika		Azië / Afrika / Australië		Agfa-Gevaert Groep	
2006	2005	2006	2005	2006	2005
201	159	673	601	3.401	3.308
174	136	446	457	3.401	3.308
27,9%	(3,5)%	(2,4)%	(11,4)%	2,8%	(12,1)%
114	97	228	251	2.983	3.088
19	18	48	58	1.887	1.861
19	14	35	24	65	132
10,9%	10,3%	7,8%	5,3%	1,9%	4,0%
4	3	3	7	105	106
5	6	10	11	152	161
-	-	-	-	7	-
-	-	2	2	193	191
608	581	1.322	1.364	14.372	14.839
				14.015	14.442

Reconciliatie van segment activa en verplichtingen met balanstotaal en reconciliatie van segment resultaat met nettowinst.

Miljoen euro	2006	2005
Resultaat van het segment	346	360
Algemene beheerskosten	(281)	(228)
Renteopbrengsten/(-kosten)	(32)	(18)
Overige financiële opbrengsten/(kosten)	(32)	(7)
Belastingbaten/(-lasten)	15	(125)
Minderheidsbelangen	(1)	(1)
Nettowinst/(-verlies)	15	(19)
Activa van het segment	2.983	3.088
Investeringen in deelnemingen	29	32
Langlopende termijnleningen	65	102
Invorderbare minimale leasebetalingen	241	272
Geldmiddelen en kasequivalenten	85	169
Uitgestelde belastingvorderingen	351	287
Derivaten	4	3
Overige niet toewijsbare activa	74	29
Totale activa	3.832	3.982
Verplichtingen van het segment	1.887	1.861
Rentedragende verplichtingen	789	848
Uitgestelde belastingverplichtingen	113	111
Eigen vermogen	933	1.032
Derivaten	7	16
Overige niet toewijsbare verplichtingen	103	114
Totale verplichtingen	3.832	3.982

5. Overnames en afstotingen

Afstotingen 2006

Op 6 juli 2006 heeft de Groep haar logistieke activiteiten van Gevaert 8 verkocht aan de groep H. Essers. Het betreft hier activiteiten inzake opslag en distributie van filmverbruiksgoederen en apparatuur.
Deze verkoop had de volgende impact op de activa en verplichtingen van de Groep op 31 december 2006:

Miljoen euro	
Materiële vaste activa	4
Langlopende verplichtingen met betrekking tot het personeel	12
Kortlopende verplichtingen met betrekking tot het personeel	1
Verlies uit de verkoop	(4)
Netto inkomende kasstroom	13

Overnames 2005

De overnames van GWI, Heartlab en Med2Rad hadden het volgende effect op de activa en verplichtingen van de Groep:

Miljoen euro	GWI	Heartlab	Med2Rad	TOTAAL
Immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur				
Merknamen	17	-	-	17
Immateriële activa met een beperkte gebruiksduur				
Technologie	147	27	1	175
Merknamen	2	1	-	3
Klantencontracten en -relaties	72	7	2	81
Andere	1	-	-	1
Goodwill	206	77	3	286
Materiële vaste activa	4	7	-	11
Investeringen in deelnemingen en andere waardepapieren	1	-	-	1
Voorraden	4	3	-	7
Handelsvorderingen	29	6	1	36
Overige vorderingen	7	1	-	8
Geldmiddelen en kasequivalenten	9	1	1	11
Minderheidsbelangen	(1)	-	-	(1)
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	(1)	-	-	(1)
Verplichtingen met betrekking tot het personeel	-	(2)	-	(2)
Rentedragende verplichtingen	(21)	(1)	-	(22)
Handelsschulden	(16)	(3)	(1)	(20)
Belastingverplichtingen	(5)	-	(1)	(6)
Voorzieningen	(4)	-	-	(4)
Overige verplichtingen	(19)	(6)	-	(25)
Uitgestelde belastingverplichtingen	(82)	(6)	(1)	(89)
Aanschaffingswaarde (kosten van overname inbegrepen)	350	112	5	467
Reeds betaalde aanschaffingswaarde	-	-	(1)	(1)
Verworven geldmiddelen en kasequivalenten	(9)	(1)	(1)	(11)
Earn-out regeling	(90)	(4)	-	(94)
Netto uitgaande kasstroom	251	107	3	361

Op 13 januari 2005 verwierf de Groep alle aandelen van GWI. De overnameprijs bestond uit een vooraf betaald bedrag van 256,5 miljoen euro en een earn-out regeling ter waarde van maximum 95 miljoen euro, gedisconteerd over een periode van 3 jaar (gedisconteerde waarde 89,9 miljoen euro). Deze earn-out regeling was afhankelijk van het behalen van bepaalde commerciële resultaten.

In januari 2006 werd, als gevolg van het behalen van bepaalde doelstellingen, een deel van de earn-out regeling (52,5 miljoen euro) betaald. In de loop van 2006 werd het bedrag en tijdstip van uitbetaling van de earn-out regeling herzien. Deze aanpassing van de overnameprijs werd geboekt tegenover goodwill (gedisconteerde waarde 3 miljoen euro) (toelichting 12). Het resterende bedrag van de earn-out regeling (38,5 miljoen euro) werd uitbetaald in januari 2007.

Op 1 juni 2005 verwierf de Groep alle aandelen van Heartlab Inc., een ontwikkelaar en leverancier van beeldvormings- en informatiesystemen voor cardiologie. De overnameprijs van 112 miljoen euro bevatte een earn-out regeling van 4 miljoen euro. De earn-out regeling was afhankelijk van het behalen van contractueel overeengekomen doelstellingen en werd uitbetaald.

Verworven technologie, merknamen en klantencontracten en -relaties worden afgeschreven over een looptijd van 3 tot 20 jaar.

De goodwill op overnames heeft voornamelijk betrekking op operationele synergieën en het verworven personeelsbestand.

6. Overige bedrijfsopbrengsten

Miljoen euro	2006	2005
Valutakoersverschillen	175	183
Wijzigingen in reële waarde van financiële instrumenten	27	37
Winst op buitengebruikstelling van vaste activa	23	12
Baten uit operationele leases	18	21
Terugname van niet-gebruikte voorzieningen	15	6
Opbrengsten uit ondernemingen behorende tot de AgfaPhoto Groep	3	-
Huuropbrengsten	2	3
Planwijziging "Post Retirement Medical and Life Plan" Agfa Corporation (VS)	-	25
Diverse overige opbrengsten	49	39
TOTAAL	312	326

7. Overige bedrijfskosten

Miljoen euro	2006	2005
Valutakoersverschillen	189	183
Reorganisatiekosten	137	50
Kosten van beëindigde bedrijfsactiviteiten	51	55
Wijzigingen in reële waarde van financiële instrumenten	23	44
Waardeverminderingen op vorderingen	18	13
Voorzieningen	9	2
Verlies uit de verkoop van logistieke activiteiten aan de Groep H. Essers	4	-
Verlies bij buitengebruikstelling van vaste activa	2	1
Huurkosten	1	1
Bijzondere waardeverminderingsverliezen op immateriële activa & materiële vaste activa	1	-
Diverse overige kosten	73	55
TOTAAL	508	404

Reorganisatiekosten

In 2006 registreerde de Groep reorganisatiekosten ten belope van 137 miljoen euro. Deze kosten omvatten opzeggingsvergoedingen ten belope van 128 miljoen euro, afwaardering van voorraden ten belope van 1 miljoen euro en andere kosten ten belope van 8 miljoen euro.

De reorganisatiekosten hebben voornamelijk betrekking op het wereldwijde besparingsplan dat in augustus 2006 door de Groep werd aangekondigd. De totale reorganisatiekost van dit plan wordt geschat op 250 miljoen euro gespreid over de periode 2006-2008. Dit besparingsplan zou een impact kunnen hebben op de wereldwijde tewerkstelling van 2.000 voltijdse equivalenten.

8. Renteopbrengsten (-kosten)

Miljoen euro	2006	2005
Rente en gelijkaardige opbrengsten	6	20
Betaalde rente en gelijkaardige kosten	(38)	(39)
Opbrengsten uit andere financiële activa beschikbaar voor verkoop en leningen opgenomen onder de investeringen in deelnemingen	-	1
TOTAAL	(32)	(18)

9. Overige financiële opbrengsten (kosten)

Miljoen euro	2006	2005
Valutakoersverschillen	1	7
Herwaarderingsresultaten op financiële instrumenten	1	(5)
Renteaandeel op rentedragende verplichtingen	(33)	(34)
Valutakoersverschillen (netto) voortvloeiend uit de partiële verbreking van de afdekking van een netto investering in een buitenlandse entiteit – terugbetaling van aandelenkapitaal	-	26
Diverse niet-operationele kosten	(1)	(1)
TOTAAL	(32)	(7)

Het renteaandeel van de rentedragende verplichtingen omvat voornamelijk de toewijzing van rente op verplichtingen met betrekking tot het personeel, pensioenen en andere voordelen die worden toegekend na het beëindigen van de loopbaan.

10. Winstbelastingen

Opgenomen in de winst- en verliesrekening

Miljoen euro	2006	2005
Over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten	54	106
Uitgestelde belastinglasten (-baten)	(69)	19
Belastinglasten (-baten)	(15)	125

Relatie tussen belastinglasten en winst voor belastingen

Samenvatting 2006

Miljoen euro	Basis waarop het toepasselijke belastingtarief is berekend	Belastinglasten (-baten)	Belasting-tarief
Winst voor belastingen en voor consolidatieboekingen	163	39	23,93%
Consolidatieboekingen (voornamelijk met betrekking tot intragroepsdividenden)	(162)	(54)	33,33%
Winst voor belastingen	1	(15)	

Aansluiting tussen het gemiddelde effectieve belastingtarief en het toepasselijke belastingtarief

Miljoen euro	Voor consolidatie-boekingen	Consolidatie-boekingen	Na consolidatie-boekingen
Winst voor belastingen en consolidatieboekingen	163	(162)	1
Het product van de winst voor belastingen en het toepasselijke belastingtarief	50	(54)	(4)
Toepasselijke belastingtarief [1]	30,67%	33,33%	
Impact van verschuiving van deelnemingen binnen de Groep	1		1
Fiscaal niet aftrekbare lasten	10		10
Impact van speciale belastingregimes (Belgisch coördinatiecentrum)	(30)		(30)
Impact belastingcontroles	7		7
Ongebruikte voorwaartse verliescompensatie waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	7		7
Impact gebruikte fiscale verliezen in 2006 waarvoor in het verleden geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	(10)		(10)
Tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	56		56
Belastingvoordeel op het verlies op de deelneming in Agfa-Gevaert AG, opgenomen in 2004 en gedeeltelijk tegengeboekt in 2005, kon volledig gerealiseerd worden	(54)		(54)
Tegenboeking andere uitgestelde belastingvorderingen die vorig jaar werden opgenomen	2		2
Gebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	(6)		(6)
Uitgestelde belastingverplichting op het belastingeffect van verwachte dividenduitkeringen in de nabije toekomst	1		1
Ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	4		4
Impact van wijziging aan belastingtarief	1		1
Effectieve belastinglasten (-baten)	39	(54)	(15)
Gemiddelde effectieve belastingtarief	23,93%	33,33%	

[1] Het toepasselijke belastingtarief is het gewogen gemiddelde belastingtarief van de Onderneming en al haar geconsolideerde dochterondernemingen.

Samenvatting 2005

Miljoen euro	Basis waarop het toepasselijke belastingtarief is berekend	Belastinglasten (-baten)	Belastingtarief
Winst voor belastingen en voor consolidatieboekingen	121	125	103,31%
Consolidatieboekingen (voornamelijk met betrekking tot intragroepsdividenden)	(14)		
Winst voor belastingen	107	125	116,82%

Aansluiting tussen het gemiddelde effectieve belastingtarief en het toepasselijke belastingtarief

Miljoen euro	Voor consolidatie-boekingen	Consolidatie-boekingen	Na consolidatie-boekingen
Winst voor belastingen en consolidatieboekingen	121	(14)	107
Het product van de winst voor belastingen en het toepasselijke belastingtarief	34	-	34
Toepasselijke belastingtarief [1]	28,10%		31,78%
Fiscaal niet aftrekbare lasten	7		7
Impact van speciale belastingregimes (Belgisch coördinatiecentrum)	(20)		(20)
Belaste waardeverminderingen op aandelen	15		15
Tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	14		14
Impact belastingcontroles	4		4
Tegenboeking uitgestelde belastingvordering die vorig jaar werd opgenomen op basis van een belastingplanning (toelichting 15)	54		54
Tegenboeking andere uitgestelde belastingvorderingen die vorig jaar werden opgenomen	1		1
Ongebruikte voorwaartse verliescompensatie waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	7		7
Impact gebruikte fiscale verliezen waarvoor in het verleden geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	(1)		(1)
Impact fiscale verliezen van voorgaande jaren	(1)		(1)
Uitgestelde belastingverplichting op het belastingeffect van verwachte dividenduitkeringen in de nabije toekomst	3		3
Meerwaarde op de verkoop van een gebouw voor belastingdoeleinden opgenomen in 2005; voor rapporteringsdoeleinden opgenomen in 2006	2		2
Ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	6		6
Effectieve belastinglasten (-baten)	125		125
Gemiddelde effectieve belastingtarief			116,82%

[1] Het toepasselijke belastingtarief is het gewogen gemiddelde belastingtarief van de Onderneming en al haar geconsolideerde dochterondernemingen.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen zijn toewijsbaar aan de volgende rubrieken:

Miljoen euro	31 december 2006			31 december 2005		
	Activa	Verplich-tingen	Netto	Activa	Verplich-tingen	Netto
Immateriële activa	217	105	112	61	104	(43)
Materiële vaste activa	7	44	(37)	11	51	(40)
Investeringen in deelnemingen	(2)	-	(2)	(3)	-	(3)
Voorraden	24	3	21	30	2	28
Vorderingen	61	3	58	74	10	64
Voorzieningen en verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	112	28	84	125	31	94
Andere vlottende activa & overige verplichtingen	11	61	(50)	23	85	(62)
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen met betrekking tot tijdelijke verschillen	430	244	186	321	283	38
Niet-gecompenseerde fiscale verliezen	41	1	40	112	-	112
Ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden	12	-	12	26	-	26
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen voor saldering	483	245	238	459	283	176
Saldering	(132)	(132)	-	(172)	(172)	-
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	351	113	238	287	111	176

Niet opgenomen uitgestelde belastingvorderingen

Voor de niet-gecompenseerde fiscale verliezen, de ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden en tijdelijke verschillen werden geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen voor onderstaande bedragen omdat het niet waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee deze kunnen worden verrekend:

- Niet-gecompenseerde fiscale verliezen: 34 miljoen euro (2005: 19 miljoen euro);
- Ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden: 19 miljoen euro (2005: 6 miljoen euro);
- Tijdelijke verschillen: 56 miljoen euro (2005: 14 miljoen euro).

Beweging in tijdelijke verschillen gedurende 2006

Miljoen euro	31 december 2005	Uitgestelde belastingbaten (-lasten)	Valutakoers-verschillen	31 december 2006
Immateriële activa	(43)	154	1	112
Materiële vaste activa	(40)	4	(1)	(37)
Investeringen in deelnemingen	(3)	1	-	(2)
Voorraden	28	(6)	(1)	21
Vorderingen	64	(6)	-	58
Voorzieningen en verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	94	(4)	(6)	84
Andere vlottende activa & overige verplichtingen	(62)	11	1	(50)
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen met betrekking tot tijdelijke verschillen	38	154	(6)	186
Niet-gecompenseerde fiscale verliezen	112	(71)	(1)	40
Ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden	26	(14)	-	12
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	176	69	(7)	238

11. Personeelskosten

De personeelskosten bedroegen in 2006 1.071 miljoen euro ten opzichte van 1.060 miljoen euro in 2005.
De personeelskosten kunnen als volgt worden opgesplitst:

Miljoen euro	2006	2005
Lonen en salarissen	822	839
Sociale lasten	249	221
TOTAAL	1.071	1.060

Het gemiddeld aantal personeelsleden (in voltijdse equivalenten) bedroeg in 2006 14.162 (2005: 14.722).
Per afdelingsfunctie kan dit gemiddelde als volgt weergegeven worden:

	2006	2005
Productie en engineering	4.834	5.003
Onderzoek en ontwikkeling	1.555	1.516
Verkoop en marketing	5.227	5.443
Administratie	2.546	2.760
TOTAAL	14.162	14.722

12. Immateriële activa

Miljoen euro	Goodwill	Immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur	
		Merknamen	Geactiveerde ontwikkelingskosten
Bruto boekwaarde per 31 december 2005	593	17	11
Valutakoersverschillen	(32)	-	-
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-
Investeringsuitgaven	-	-	9
Aanpassing goodwill met betrekking tot vroegere overnames	(3)	-	-
Buitengebruikstellingen	-	-	-
Overboekingen	-	-	-
Bruto boekwaarde per 31 december 2006	558	17	20
Geaccumuleerde afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingsverliezen per 31 december 2005	-	-	1
Valutakoersverschillen	-	-	-
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-
Afschrijvingen van het jaar	-	-	1
Bijzondere waardeverminderingsverliezen	-	-	-
Buitengebruikstellingen	-	-	-
Overboekingen	-	-	-
Geaccumuleerde afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingsverliezen per 31 december 2006	-	-	2
Netto boekwaarde per 31 december 2005	593	17	10
Netto boekwaarde per 31 december 2006	558	17	18

De valutakoersverschillen bij de buitenlandse ondernemingen ontstaan door de omrekening van de begin- en eindwaarden van de respectieve balansrubrieken tegen de respectieve wisselkoersen.

Immateriële activa met een beperkte gebruiksduur						Totaal
Technologie	Cliënten-contracten en -relaties	Merknamen	Management informatie-systemen	Industriële eigendoms-rechten en andere licenties	Vooruit-betalingen op immateriële activa	
202	92	5	87	90	1	1.098
(3)	(1)	-	(5)	(3)	-	(44)
-	-	-	-	-	-	-
6	-	-	7	5	1	28
-	-	-	-	-	-	(3)
-	-	-	-	(8)	-	(8)
-	-	-	-	-	(1)	(1)
205	91	5	89	84	1	1.070
22	14	1	71	65	-	174
-	-	-	(5)	(3)	-	(8)
-	-	-	-	-	-	-
21	11	1	10	12	-	56
-	-	1	-	-	-	1
-	-	-	-	(8)	-	(8)
-	-	-	-	(1)	-	(1)
43	25	3	76	65	-	214
180	78	4	16	25	1	924
162	66	2	13	19	1	856

Onderzoek op bijzondere waardevermindering van goodwill

Voor de jaarrekening van de Groep wordt de goodwill onderzocht op bijzondere waardevermindering door vergelijking van de boekwaarde van elke kasstroomgenererende eenheid met haar bedrijfswaarde.

Het management van de Groep heeft, overeenkomstig de definitie van kasstroomgenererende eenheid, de bedrijfssegmenten als kasstroomgenererende eenheden geïdentificeerd, zijnde Graphics, HealthCare en Specialty Products.

De bedrijfswaarde wordt bepaald als de contante waarde van verwachte toekomstige kasstromen welke worden afgeleid van de huidige langetermijnplanning van de Groep.
De Groep berekent haar vermogenskosten volgens de formule van de gewogen gemiddelde kapitaalkost. De kost van het eigen vermogen stemt overeen met het door de aandeelhouders verwacht rendement en wordt berekend op basis van informatie van de kapitaalmarkt. De kost van vreemd vermogen die in aanmerking wordt genomen bij de berekening van de gewogen gemiddelde kapitaalkost is gebaseerd op de modaliteiten voor een uitgifte van een bedrijfsobligatielening op tien jaar.

De disconteringsvoet voor belastingen welke werd toegepast in de berekening van de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen is afgeleid van de gewogen gemiddelde kapitaalkost bij wijze van iteratie.

Kasstroomgenererende eenheid "Graphics"

Per 31 december 2006 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid "Graphics" goodwill ten bedrage van 31 miljoen euro.

Voor de kasstroomgenererende eenheid "Graphics" is de berekende bedrijfswaarde groter dan haar boekwaarde.
De bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid "Graphics" wordt bepaald op basis van verwachte kasstromen over de komende 4 jaar. De kasstromen werden bepaald op basis van een formeel door de Raad van Bestuur goedgekeurd plan. Na 4 jaar wordt de residuele waarde van de kasstroomgenererende eenheid bepaald, rekening houdend met een groeivoet van 1%.

Het management heeft op basis van ervaringen uit het verleden en haar verwachtingen inzake marktontwikkeling volgende belangrijke veronderstellingen gemaakt:
- Disconteringsvoet voor belastingen: 11,34%;
- Groeivoet gehanteerd voor de berekening van de residuele waarde (na 4 jaar): 1%;
- Omzet: het management veronderstelt een normale marktgroei in de "prepress"-activiteit maar een sterke groei voor de "inkjet"-toepassingen;
- Brutowinstmarge: groei in de brutowinstmarge wordt verwacht uit de verkoop van producten van de inkjetactiviteit in het algemeen en de verkoop van inkt in het bijzonder.

Kasstroomgenererende eenheid "HealthCare"

Per 31 december 2006 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid "HealthCare" goodwill ten bedrage van 526 miljoen euro.

Voor de kasstroomgenererende eenheid "HealthCare" is de berekende bedrijfswaarde groter dan haar boekwaarde.
De bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid "HealthCare" wordt bepaald op basis van verwachte kasstromen over de komende 4 jaar. De verwachte kasstromen werden bepaald op basis van een formeel door de Raad van Bestuur goedgekeurd plan. De algemene groei van HealthCare IT is de stuwende kracht achter het activiteitenplan, mogelijk gemaakt door het introduceren van bestaande IT-oplossingen zoals IMPAX, ORBIS®, Cardio in verschillende landen.

Het management heeft op basis van ervaringen uit het verleden en haar verwachtingen inzake marktontwikkeling volgende belangrijke veronderstellingen gemaakt:
- Disconteringsvoet voor belastingen: 11,46%;
- Groeivoet gehanteerd voor de berekening van de residuele waarde (na 4 jaar): 2%;
- Het management veronderstelt sterke omzetgroei van HealthCare IT.

Kasstroomgenererende eenheid "Specialty Products"

Per 31 december 2006 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid "Specialty Products" goodwill ten bedrage van 1 miljoen euro.

Voor de kasstroomgenererende eenheid "Specialty Products" is de berekende bedrijfswaarde groter dan haar boekwaarde. De bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid 'Specialty Products' wordt bepaald op basis van verwachte kasstromen over de komende 4 jaar. De verwachte kasstromen werden bepaald op basis van een formeel door de Raad van Bestuur goedgekeurd plan. Het vijfjarenplan van het bedrijfssegment "Specialty Products" voorziet een groei in "ID&S" en "Advanced Materials" welke de verwachte daling in de andere productielijnen ruimschoots zou moeten compenseren. Het management verwacht bijgevolg een verbetering van de brutowinstmarge.

13. Materiële vaste activa

Miljoen euro	Terreinen, gebouwen en infrastructuur	Machines en technische uitrusting	Meubilair en overige materiële vaste activa	Vaste activa in aanbouw en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Totaal
Bruto boekwaarde per 31 december 2005	455	1.631	265	20	2.371
Valutakoersverschillen	(10)	(26)	(8)	(1)	(45)
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-
Investeringsuitgaven	5	38	22	12	77
Buitengebruikstellingen	(24)	(48)	(30)	-	(102)
Overboekingen	1	(52)	67	(15)	1
Bruto boekwaarde per 31 december 2006	427	1.543	316	16	2.302
Geaccumuleerde afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingsverliezen per 31 december 2005	286	1.360	223	-	1.869
Valutakoersverschillen	(5)	(21)	(7)	-	(33)
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-
Afschrijvingen van het jaar	10	64	22	-	96
Bijzondere waardeverminderingsverliezen	3	3	-	-	6
Buitengebruikstellingen	(19)	(45)	(28)	-	(92)
Overboekingen	-	(55)	56	-	1
Geaccumuleerde afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingsverliezen per 31 december 2006	275	1.306	266	-	1.847
Netto boekwaarde per 31 december 2005	169	271	42	20	502
Netto boekwaarde per 31 december 2006	152	237	50	16	455

De valutakoersverschillen bij de buitenlandse ondernemingen ontstaan door de omrekening van de begin- en eindwaarden van de respectieve balansrubrieken tegen de respectieve wisselkoersen.

De Groep houdt gebouwen, infrastructuur en productieuitrusting aan onder financiële lease. Op het einde van de leaseperiode heeft de Groep de optie om het actief te kopen tegen een voordelige prijs. Per eind december 2006 bedroeg de netto boekwaarde van de materiële vaste activa aangehouden onder financiële lease 15 miljoen euro (2005: 17 miljoen euro). Het materieel dat onder financiële lease wordt aangehouden vormt de waarborg voor de leaseverplichtingen (toelichting 22). De leasebetalingen omvatten geen voorwaardelijke leasebetalingen.
De Groep heeft als lessor ook een aantal activa onder operationele lease in haar balans opgenomen onder de rubrieken "Gebouwen" en "Overige materiële vaste activa". De afschrijving van deze activa verloopt conform de normale afschrijvingspolitiek van de Groep. Per eind december 2006 bedroeg de netto boekwaarde van de materiële vaste activa onder operationele lease 11 miljoen euro (2005: 16 miljoen euro).
De minimale leasebetalingen onder niet opzegbare operationele lease worden weergegeven in toelichting 26.

14. Investeringen in deelnemingen

Miljoen euro	Deelnemingen in dochter-ondernemingen	Deelnemingen in andere verbonden ondernemingen		Overige investeringen in deelnemingen	Overige leningen	Totaal
		Geassocieerde deelnemingen	Deelnemingen in overige verbonden ondernemingen			
Bruto boekwaarde per 31 december 2005	-	2	-	62	10	74
Overnames	-	-	-	-	-	-
Valutakoersverschillen	-	(1)	-	-	-	(1)
Andere toevoegingen	-	-	5	1	4	10
Buitengebruikstellingen	-	-	-	(9)	(5)	(14)
Overboekingen	1	3	1	(7)	-	(2)
Bruto boekwaarde per 31 december 2006	1	4	6	47	9	67
Geaccumuleerde waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderings-verliezen per 31 december 2005	-	-	-	42	-	42
Valutakoersverschillen	-	-	-	-	-	-
Herwaarderingen	-	-	-	(1)	-	(1)
Terugname bijzondere waardeverminderingsverliezen	-	-	-	(3)	-	(3)
Buitengebruikstellingen	-	-	-	-	-	-
Overboekingen	-	2	-	(2)	-	-
Geaccumuleerde waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderings-verliezen per 31 december 2006	-	2	-	36	-	38
Netto boekwaarde per 31 december 2005	-	2	-	20	10	32
Netto boekwaarde per 31 december 2006	1	2	6	11	9	29

15. Afstoting van Consumer Imaging – beëindigde bedrijfsactiviteiten

Vorderingen en schulden betreffende beëindigde bedrijfsactiviteiten

		31 december 2006	31 december 2005
ACTIVA			
Langlopende vorderingen	A	65	102
Overige vorderingen	B	25	24
VERPLICHTINGEN			
Overige verplichtingen	B	45	44

A. "Vendor note" voor de vereffening van de afstoting van Consumer Imaging

Op 1 november 2004 verkocht de Groep al haar Consumer Imaging activiteiten, inclusief de productie, de verkoop en de dienstverlening welke verbonden is aan fotografische film, producten voor finishing en labapparatuur aan AgfaPhoto Holding GmbH. In dit verband verkocht Agfa-Gevaert AG haar filiaal, AgfaPhoto Holding GmbH en bijhorende filialen (de vroegere divisie Consumer Imaging van de Groep) aan NannO Foto GmbH zoals overeengekomen in de "Share Purchase Agreement" van 18 augustus 2004, aangepast door de "Amendment to Share Purchase Agreement and Share Transfer Agreement" gedateerd 2 en 3 november 2004. NannO Foto GmbH fusioneerde vervolgens met AgfaPhoto Holding GmbH en de gefusioneerde entiteit werd hernoemd tot AgfaPhoto Holding GmbH, Leverkusen.

Overeenkomstig de "Share Purchase Agreement" heeft het management "Closing Financials" gemaakt (omvattende een "Restructuring Balance Sheet" en een "Closing Balance Sheet") conform "Agfa's Accounting Principles" (gebaseerd op "IAS/IFRS"). De "Closing Financials" werden gecontroleerd door de commissaris-revisor van de Groep, KPMG België. Het management heeft op basis van de "Closing Financials" de aankoopprijs bepaald op 112 miljoen euro.

Agfa-Gevaert AG en NannO Foto GmbH zijn akkoord gegaan om de aankoopprijs te vereffenen door middel van een "vendor note" voor hetzelfde bedrag. De "vendor note" is terugbetaalbaar door AgfaPhoto Holding GmbH in 12 driemaandelijkse termijnen op 1 februari, 1 mei, 1 augustus en 1 november van elk jaar, beginnend op 1 november 2005. De "vendor note" brengt jaarlijks 10% rente op.

De "vendor note" is volledig gewaarborgd door een lease-portefeuille van 175 miljoen euro. Deze 175 miljoen euro is de netto boekwaarde van de lease-vorderingen welke naar AgfaPhoto werden getransfereerd. Bijgevolg heeft het management het kredietrisico verbonden aan de "vendor note" als laag beoordeeld.

De Groep beheert de "Vendor Note Collateral Account" waarop de lease-betalingen door de klanten van AgfaPhoto worden verzameld. De aflossing van de "vendor note" in 2006, zijnde 37 miljoen euro evenals de interest verschuldigd gedurende 2006 (zijnde 7 miljoen euro) werden van de "Vendor Note Collateral Account" getransfereerd naar een rekening die eigendom is van de Groep. Bijgevolg toont de balans per 31 december 2006 een vordering ten opzichte van AgfaPhoto Holding GmbH van 65 miljoen euro (2005: 102 miljoen euro) die resulteert uit voornoemde "Share Purchase Agreement".

De koper heeft bezwaren geuit (bij wijze van een "Disagreement Notice") tegen de "Closing Financials" die de aankoopprijs van 112 miljoen euro kunnen beïnvloeden. Een boekhoudkundig expert werd aangesteld om de betwiste punten te bestuderen en hierover een oordeel te vellen. Op vraag van deze deskundige bemiddelaar hebben zowel Agfa-Gevaert AG als AgfaPhoto Holding GmbH bijkomende informatie en toelichtingen aangeleverd. De partijen hebben tevens de kans gekregen om mondeling hun standpunt te verdedigen. De procedure met de onafhankelijke deskundige bereikt nu een finale fase. Alhoewel de uitkomst van deze procedure onzeker is, is het management van mening dat er in verband met het geschil over de aankoopprijs geen verlies moet worden opgenomen.

B. Overige vorderingen en schulden tegenover AgfaPhoto

Vanaf november 2004 werden de "Consumer Imaging" activiteiten uitgeoefend door een groep van ondernemingen onder de naam van AgfaPhoto.
De Groep heeft conform de "Share Purchase Agreement" toegestemd om voor een beperkte periode te opereren als een dienstverlener en distributeur voor AgfaPhoto. In die hoedanigheid heeft zij het werkkapitaal van AgfaPhoto voorgefinancierd. Terugbetaling ervan gebeurt door inning van handelsvorderingen van klanten.
De overige vorderingen en verplichtingen opgenomen in bovenstaand overzicht vloeien voornamelijk voort uit de distributieovereenkomst die tussen de Groep en AgfaPhoto werd afgesloten.

Per einde mei 2005, diende AgfaPhoto GmbH een aanvraag tot faillissement in, gevolgd door faillissementsaanvragen van een aantal AgfaPhoto verkoopsorganisaties. Teneinde de curator en het nieuwe management te steunen bij de doelstelling om de activiteit en de werkgelegenheid bij de AgfaPhoto Groep te bewaren heeft de Groep, onmiddellijk na het indienen van de faillissementsaanvraag, overeengekomen bepaalde distributie-, facturatie- en inningsactiviteiten, voor rekening van AgfaPhoto GmbH en haar dochterondernemingen, te blijven uitvoeren. Daartoe werd een overeenkomst getekend met de curator van AgfaPhoto GmbH en het nieuwe management van AgfaPhoto GmbH. Volgens deze overeenkomst, moet de Groep voor de goederen die door AgfaPhoto werden geleverd, slechts betalen wanneer de eindklant zijn facturen heeft vereffend, zodanig dat de Groep zelf niet wordt blootgesteld aan bijkomende commerciële en financiële risico's.

In oktober 2005 besloot de curator tot liquidatie van deze onderneming. In de loop van 2006, voerde de Groep onderhandelingen met verschillende curatoren in verschillende rechtsgebieden teneinde de openstaande saldi die voortvloeien uit de distributie-, leverings- en dienstenovereenkomsten te vereffenen. Deze onderhandelingen hebben geleid tot een aantal dadingen, bijvoorbeeld in België, Spanje en Frankrijk. De onderhandelingen met de curator van AgfaPhoto GmbH zijn nog lopende. Voor de entiteiten die geen faillissement hebben aangevraagd, werkte de Groep samen met alle betrokken partijen, hoofdzakelijk met het management van AgfaPhoto en andere schuldeisers, met het oog op een vereffening van het bedrijf. AgfaPhoto entiteiten zoals in Italië en in de desbetreffende landen in Latijns-Amerika zijn in een finaal stadium van vereffening. De vereffeningsprocedure is nog lopende voor een aantal AgfaPhoto entiteiten.

De Groep heeft voldoende voorzieningen geboekt voor waarschijnlijke verliezen die verband houden met de distributieovereenkomst en de verschillende dadingen en vereffeningen, alsook voor andere eisen en kosten, zoals eisen vanwege het personeel.

Resultaten betreffende beëindigde bedrijfsactiviteiten

De onderstaande tabel toont voor 2006 een verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten van 51 miljoen euro voor belastingen, en 36 miljoen euro na belastingen.

Miljoen euro	2006 Verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	2005 Verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten
Omzet	-	-
Bedrijfskosten	(51)	(72)
Verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	(51)	(72)
Verlies uit financiële activiteiten	-	-
Verlies voor belastingen	(51)	(72)
Uitgestelde belastingvorderingen die samenhangen met belastingplanning (gedeeltelijk tegengeboekt in 2005)	-	(54)
Andere belastingbaten	15	6
Verlies na belastingen	(36)	(120)

16. Voorraden

Miljoen euro	2006	2005
Grondstoffen en hulpstoffen	92	89
Goederen in bewerking, afgewerkte producten en handelsgoederen	530	495
Vooruitbetalingen	2	2
TOTAAL	624	586

Voorraden afgewaardeerd tot opbrengstwaarde bedragen 58 miljoen euro. De geaccumuleerde waardeverminderingen op voorraden namen af met 3 miljoen euro in 2006 (2005: stijging met 5 miljoen euro).

De kostprijs van de verbruikte voorraden opgenomen in de winst- en verliesrekening bedraagt:

Miljoen euro	2006	2005
Kostprijs van de grondstoffen, de hulpstoffen en de handelsgoederen	1.264	1.217
Kostprijs van diensten	61	65
TOTAAL	1.325	1.282

17. Overige vorderingen en overige vlottende activa

Miljoen euro	2006	2005
Invorderbare minimale leasebetalingen	241	272
Actuele belastingvorderingen	121	131
Vorderingen ten opzichte van ondernemingen behorende tot de AgfaPhoto groep (toelichting 15)	25	24
Verworven rente	1	1
Overige	68	70
TOTAAL	456	498

Lease-overeenkomsten waarbij de tegenpartij, de lessee, als economische eigenaar van het actief wordt beschouwd, worden opgenomen als vordering voor een bedrag gelijk aan de contante waarde van de toekomstige minimale leasebetalingen. De contante waarden van de toekomstige minimale leasebetalingen bedroegen per 31 december 2006 248 miljoen euro (2005: 279 miljoen euro) en zullen tot aan het einde van de leaseperiode financieringsbaten ten bedrage van 29 miljoen euro genereren (2005: 32 miljoen euro). Per 31 december 2006 bedroegen de waardeverminderingen op deze vorderingen 7 miljoen euro (2005: 7 miljoen euro).
De contante waarden van de toekomstige minimale leasebetalingen zijn als volgt:

Milljoen euro	2006			2005		
	Totaal van de toekomstige minimale lease-betalingen	Onver-diende financie-ringsbaten	Contante waarde van de toekomstige minimale lease-betalingen	Totaal van de toekomstige minimale lease-betalingen	Onver-diende financie-ringsbaten	Contante waarde van de toekomstige minimale lease-betalingen
Niet later dan één jaar	105	15	90	120	17	103
Later dan één jaar en niet later dan vijf jaar	169	14	155	187	15	172
Later dan vijf jaar	3	-	3	4	-	4
TOTAAL	277	29	248	311	32	279

De Groep sluit voor bepaalde uitrusting financiële lease-overeenkomsten af, voornamelijk via Agfa Finance, zijnde Agfa Finance NV en haar filialen enerzijds, en haar ondernemingen in Noord-Amerika, zijnde Agfa Corporation (Verenigde Staten) en Agfa Inc. (Canada) anderzijds. Agfa-Gevaert Ltda. (Chili) en Agfa de Mexico S.A. de C.V. hebben ook lease-overeenkomsten aangeboden aan hun cliënteel.

Bij het aangaan van de lease-overeenkomst bedraagt de contante waarde van de minimale leasebetalingen doorgaans ten minste 90% van de reële waarde van de activa die onder een financiële lease worden aangehouden.

Het overgrote deel van de lease-overeenkomsten afgesloten met Agfa Finance hebben een niet opzegbare leaseperiode van 4 jaar. Meestal voorzien de overeenkomsten in een koopoptie voor het actief na het verstrijken van de leaseperiode aan een waarde die doorgaans tussen de 2% en 5% van de bruto investering bij het afsluiten van de lease-overeenkomst bedraagt. In sommige gevallen wordt de reële waarde van het actief terugbetaald door middel van een koopverplichting voor verbruiksgoederen aan een hogere waarde dan hun marktwaarde. In dit geval dient de toeslag hoog genoeg te zijn om het initieel door de lessor geïnvesteerd bedrag te dekken. In deze overeenkomsten kan de toeslag en/of de leaseperiode veranderd worden.

Agfa Finance biedt haar diensten aan via haar dochterondernemingen in Australië, Frankrijk, Italië en Polen en haar bijkantoren in Europa (Spanje, Zwitserland, Benelux, Duitsland, het Verenigd Koninkrijk en de Scandinavische landen) en Japan. Per 31 december 2006 bedroeg de contante waarde van de minimale leasebetalingen 162 miljoen euro (2005: 170 miljoen euro).

De lease-overeenkomsten aangeboden door Agfa Corporation hebben een gemiddelde leaseperiode die varieert van 54 tot 60 maanden. De opties op het einde van deze overeenkomsten bestaan uit de aankoop, de vervanging of de teruggave van het actief aan de verwachte reële waarde op het moment waarop de optie uitoefenbaar is.

Per 31 december 2006 bedroeg de contante waarde van de minimale leasebetalingen 79 miljoen euro (2005: 97 miljoen euro).

Agfa Inc. biedt voornamelijk lease-overeenkomsten aan betreffende uitrusting van het bedrijfssegment HealthCare. De gemiddelde leaseperiode voor deze overeenkomsten bedraagt 48 maanden. Alle lease-overeenkomsten voorzien een koopoptie aan het einde van de leaseperiode ten belope van 1 Canadese dollar. Per 31 december 2006 bedroeg de contante waarde van de minimale leasebetalingen 3 miljoen euro (2005: 4 miljoen euro).

Per 31 december 2006 bedroeg de contante waarde van de minimale leasebetalingen betreffende de contracten aangeboden door Agfa-Gevaert Ltda. en Agfa de Mexico S.A. de C.V. 4 miljoen euro (2005: 8 miljoen euro).

18. Geldmiddelen en kasequivalenten

De geldmiddelen en kasequivalenten omvatten de volgende bestanddelen:

Miljoen euro	2006	2005
Kasequivalenten	3	3
Kas, depositorekening en cheques	82	166
Geldmiddelen en kasequivalenten zoals gerapporteerd in de balans	85	169
Vorderingen ingevolge liquiditeitsovereenkomst (in de Geconsolideerde balans opgenomen onder de rubriek “overige vorderingen”)	-	-
Schulden ingevolge liquiditeitsovereenkomst (in de Geconsolideerde balans opgenomen onder de rubriek “overige verplichtingen”)	(2)	(3)
Herwaardering van voor verkoop beschikbare financiële activa	-	2
Geldmiddelen en kasequivalenten zoals weergegeven in het kasstroomoverzicht	83	168

19. Vaste activa aangehouden voor verkoop

Miljoen euro	2006	2005
Materiële vaste activa	1	5
Terreinen, gebouwen en infrastructuur	-	4
Machines en technische uitrusting	1	1
Overige investeringen aangehouden voor verkoop	2	-

20. Eigen vermogen

De diverse componenten van het eigen vermogen evenals de wijzigingen tussen 31 december 2005 en 31 december 2006 worden weergegeven in de Geconsolideerde Staat van het Eigen Vermogen.

Maatschappelijk Kapitaal en Uitgiftepremie

Het maatschappelijk kapitaal van de Onderneming per 31 december 2006 bedraagt 140 miljoen euro, verdeeld over 128.888.282 volstorte gewone aandelen zonder nominale waarde.

Ingekochte Eigen Aandelen

De reserve voor eigen aandelen bevat de kostprijs van de ingekochte eigen aandelen. Per 31 december 2006 hield de Groep 4.102.752 (2005: 4.108.012) eigen aandelen aan. Gedurende 2006, werden er 5.260 aandelenopties, ingedekt door ingekochte eigen aandelen, uitgeoefend.

Herwaarderingsreserve

Teneinde het prijsrisico verbonden aan haar "Long Term Incentive Plan (tweede tranche)" te beheren, deponeerde de Onderneming een bedrag ten belope van 10,2 miljoen euro bij een investeringsbank. Gedurende 2006, werd het depositocontract op verzoek van de Onderneming vervroegd beëindigd. Het deposito werd vrijgegeven onder de vorm van aandelen Agfa-Gevaert die onmiddellijk in de markt verkocht werden. De geaccumuleerde veranderingen in de reële waarde van dit voor verkoop bestemd financieel actief, voorheen opgenomen in de herwaarderingsreserve, zijn erkend in de winst- en verliesrekening. De impact van deze transactie op de winst- en verliesrekening is zeer beperkt.

De herwaarderingsreserve bevat de herwaardering van de deelneming van de Groep in Medivision Medical Imaging Ltd. en andere kleine deelnemingen.

Reserve voor op aandelen gebaseerde betalingen

In overeenstemming met IFRS 2, werd de berekende reële waarde van de eigen-vermogensinstrumenten toegekend onder het "Long Term Incentive Plan" (vijfde tranche, zesde tranche, zesde tranche a, zevende tranche en achtste tranche) gespreid in kost genomen over de wachtperiode met een overeenkomstige opboeking van het eigen vermogen (3 miljoen euro).

Afdekkingsreserve

De Groep heeft termijnwisselcontracten toegewezen als kasstroomafdekkingen ter afdekking van haar valutarisico in Pond Sterling met betrekking tot verwachte verkopen voor de volgende 12 maanden. Het effectieve deel van de winsten of verliezen op het afdekkingsinstrument wordt rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen
(31 december 2006: -1 miljoen euro).

Valutakoersverschillen

De valutakoersverschillen bevatten zowel de valutakoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de jaarrekeningen van buitenlandse activiteiten, als de valutakoersverschillen afkomstig uit de omrekening van de verplichting die de netto investering van de Onderneming in een buitenlandse entiteit afdekt.

Dividenden

Op 21 februari 2007 heeft de Raad van Bestuur de uitbetaling van 62,4 miljoen euro (0,5 euro per gewoon aandeel) voorgesteld. Dit dividend is nog niet goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Agfa-Gevaert NV en is daarom nog niet in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen.

21. Personeelsbeloningen

A. Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding en andere langetermijnpersoneelsbeloningen

In de meeste landen waarin de Groep actief is, voorzien de ondernemingen van de Agfa-Gevaert Groep in vergoedingen na uitdiensttreding. Dergelijke vergoedingen gelden meestal voor alle werknemers en zijn gebaseerd op het salaris van de werknemer en het aantal jaren dienst. De Groep voorziet eveneens medische verzekering na de pensionering in de Verenigde Staten en lange termijn voordeelregelingen in Duitsland. Deze vergoedingen worden boekhoudkundig verwerkt zoals voorzien in IAS 19.
Op 31 december 2006 bedroeg de totale netto verplichting met betrekking tot vergoedingen na uitdiensttreding en andere langetermijnpersoneelsbeloningen van de Groep 721 miljoen euro (709 miljoen euro op 31 december 2005), opgebouwd als volgt:

Miljoen euro	31 december 2005	31 december 2006
Nettoverplichting in landen van materieel belang	517	504
Nettoverplichting ontslagvergoedingen	144	170
Nettoverplichting in landen zonder materieel belang	48	47
Totale nettoverplichting	709	721

Of een land van materieel belang is, wordt bepaald op basis van het bedrag van de pensioenlast volgens IAS 19. Landen met een materieel belang vertegenwoordigen meer dan 90% van de totale pensioenlasten van de Groep volgens IAS 19.

Toegezegde-bijdragenregelingen
In het geval van toegezegde-bijdragenregelingen betalen de Agfa-Gevaert ondernemingen bijdragen aan openbaar of privaat beheerde pensioen- of verzekeringsfondsen. Eenmaal de bijdrage werd betaald, hebben de ondernemingen van de Groep geen verdere betalingsverplichtingen meer. De periodieke bijdragen vormen een kost van het jaar waarin ze verschuldigd zijn. In 2006 bedroeg deze kost 10 miljoen euro (2005: 9 miljoen euro) voor de landen van materieel belang.

In Duitsland zijn de werknemers van Agfa-Gevaert Healthcare GmbH, Agfa-Gevaert Graphic Systems GmbH en van Agfa Deutschland Vertriebsgesellschaft mbH & Cie lid van de Bayer Pensionskasse. De Bayer Pensionskasse is een collectieve regeling van meerdere werkgevers die administratief wordt verwerkt alsof het een toegezegde-bijdragenregeling betreft (IAS 19.30(a)). Deze pensioenregeling is een toegezegd-pensioenregeling die wordt beheerd door Bayer AG, de voormalige moedermaatschappij van de Groep. Onvoldoende informatie is beschikbaar om de Groep toe te laten deze regeling administratief te verwerken als een toegezegd-pensioenregeling. In 2003 werd besloten om de indexering van de vergoedingen na uitdiensttreding voorzien door de Bayer Pensionskasse, administratief te verwerken als een toegezegd-pensioenregeling zoals voorzien in IAS 19.

Toegezegd-pensioenregelingen
In het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten worden geen nieuwe leden meer toegelaten tot de toegezegd-pensioenregelingen. De toegezegd-pensioenregeling in de Verenigde Staten werd stopgezet voor de huidige werknemers, hetgeen betekent dat zij in de toekomst geen pensioenkosten meer kunnen opbouwen onder de betreffende regeling.

De totale last in 2006 van de toegezegd-pensioenregelingen voor de landen van materieel belang bedroeg 69 miljoen euro (2005: 49 miljoen euro).

Miljoen euro	2005			2006		
	Pensioen-regelingen	Andere langetermijn-personeels-beloningen	Totaal	Pensioen-regelingen	Andere langetermijn-personeels-beloningen	Totaal
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, exclusief werknemersbijdragen	29	3	32	32	2	34
Rentekosten	88	6	94	86	5	91
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	(66)	0	(66)	(72)	0	(72)
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	0	(29)	(29)	0	(4)	(4)
Afschrijving van de niet-opgenomen actuariële (winsten)/verliezen	17	2	19	19	0	19
(Winst)/verlies bij belangrijke inperkingen/afwikkelingen	(1)	0	(1)	1	0	1
Totale pensioenlast van de periode	67	(18)	49	66	3	69

De wijziging in de nettoverplichting gedurende de jaren 2005 en 2006 wordt in onderstaande tabel weergegeven:

Miljoen euro	2005			2006		
	Pensioen-regelingen	Andere langetermijn-personeels-beloningen	Totaal	Pensioen-regelingen	Andere langetermijn-personeels-beloningen	Totaal
Nettoverplichting op 1 januari	454	72	526	459	58	517
Totale pensioenlast van de periode	67	(18)	49	66	3	69
Werkgeversbijdragen	(65)	(4)	(69)	(68)	(4)	(72)
Valutakoersverschillen: debet of (credit)	3	8	11	(5)	(5)	(10)
Nettoverplichting op 31 december	459	58	517	452	52	504

Voor het boekjaar 2007 verwacht de Groep werkgeversbijdragen te betalen voor een bedrag van 66 miljoen euro voor haar materiële pensioenregelingen en andere langetermijnpersoneelsbeloningen.

De contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregelingen, de fondsbeleggingen en de financiering van de regelingen in de landen van materieel belang worden hieronder weergegeven.

Op 31 december 2006 bedroeg de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregelingen voor de Groep 1.901 miljoen euro (2.032 miljoen euro op 31 december 2005), waarvan 1.193 miljoen euro (1.241 miljoen euro op 31 december 2005) betrekking heeft op geheel of gedeeltelijk gefinancierde toegezegd-pensioenregelingen en de overige 708 miljoen euro (791 miljoen euro op 31 december 2005) betrekking heeft op niet gefinancierde toegezegd-pensioenregelingen.

In 2005 werd het 'Post Retirement Medical and Life Plan' van Agfa Corporation (US) gewijzigd. In het nieuwe plan hebben actieve medewerkers en gepensioneerden recht op een welbepaalde rekening die kan aangewend worden voor medische kosten bij pensionering. De omvang van deze rekening is onafhankelijk van de actuele medische kosten of toekomstige stijging in medische kosten. Deze planwijziging werd boekhoudkundig verwerkt als pensioenkosten van verstreken diensttijd volgens IAS 19. In overeenstemming met IAS 19 worden pensioenkosten van verstreken diensttijd als een kost gespreid volgens de lineaire methode over de gemiddelde periode tot de vergoedingen onvoorwaardelijk zijn toegezegd. In de mate dat de vergoedingen onmiddellijk onvoorwaardelijk zijn toegezegd, werden deze pensioenkosten van verstreken diensttijd onmiddellijk als kost in 2005 opgenomen.

Miljoen euro	2005			2006		
	Pensioen-regelingen	Andere langetermijn-personeels-beloningen	Totaal	Pensioen-regelingen	Andere langetermijn-personeels-beloningen	Totaal
Wijziging in de contante waarde van de brutoverplichting						
Contante waarde van de brutoverplichting op 1 januari	1.740	95	1.835	1.935	97	2.032
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, exclusief werknemersbijdragen	29	3	32	32	2	34
Werknemersbijdragen	1	0	1	1	0	1
Rentekosten	88	6	94	86	5	91
Uitkeringen	(102)	(4)	(106)	(93)	(4)	(97)
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	0	(18)	(18)	0	0	0
Belangrijke inperkingen/ afwikkelingen	(1)	0	(1)	0	0	0
Actuariële (winsten)/verliezen	110	2	112	(93)	(20)	(113)
Valutakoersverschillen: debet of (credit)	70	13	83	(39)	(8)	(47)
Contante waarde van de brutoverplichting op 31 december	1.935	97	2.032	1.829	72	1.901
Wijziging in fondsbeleggingen						
Reële waarde van fondsbeleggingen op 1 januari	876	0	876	1.013	0	1.013
Werkgeversbijdragen	65	4	69	68	4	72
Werknemersbijdragen	1	0	1	1	0	1
Effectief rendement op fondsbeleggingen	123	0	123	86	0	86
Uitkeringen	(102)	(4)	(106)	(93)	(4)	(97)
Valutakoersverschillen: (debet) of credit	50	0	50	(30)	0	(30)
Reële waarde van fondsbeleggingen op 31 december	1.013	0	1.013	1.045	0	1.045
Financieringspositie op 31 december						
Financieringspositie	(922)	(97)	(1.019)	(784)	(72)	(856)
Niet-opgenomen actuariële (winsten) of verliezen	463	38	501	(332)	16	348
Niet-opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd	0	1	1	0	4	4
Nettoverplichting op 31 december	(459)	(58)	(517)	(452)	(52)	(504)

Belangrijke actuariële veronderstellingen op balansdatum (gewogen gemiddelden)

	31 december 2005	31 december 2006
Disconteringsvoet	4,7%	5,0%
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	7,3%	7,3%
Toekomstige verhoging van lonen / salarissen	3,3%	3,1%

De gemiddelden inzake disconteringsvoet, de stijging van de lonen/salarissen en de inflatie werden gewogen op basis van de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen. Het gemiddeld verwacht rendement op fondsbeleggingen werd gewogen op basis van de reële waarde van fondsbeleggingen.

Historiek van de fondsbeleggingen, contante waarde van de brutoverplichting, overschot/tekort van de pensioenregelingen en ervaringsaanpassingen

Miljoen euro	Totaal 31 december 2006
Reële waarde van fondsbeleggingen	1.045
Contante waarde van de brutoverplichting	(1.901)
Overschot/(Tekort) van de regelingen	(856)

Miljoen euro	2006
Ervaringsaanpassingen ontstaan op de fondsbeleggingen: winsten/(verliezen)	14
Ervaringsaanpassingen ontstaan op de verplichtingen van de regelingen: winsten/(verliezen)	37
Winsten/(verliezen) op de verplichtingen van de regelingen ingevolge wijzigingen in actuariële veronderstellingen	76

Reële waarde van fondsbeleggingen onderverdeeld naar belangrijkste categorieën

Miljoen euro	31 december 2006
Aandelen	624
Rentedragende instrumenten	393
Overige	28
TOTAAL	1.045

B. Beloningen in de vorm van eigen-vermogensinstrumenten

1. ″Long Term Incentive Plan″ (eerste tranche)

Op 10 november 1999 creëerde de Groep een aandelen warrant plan (het ″Long Term Incentive Plan″- eerste tranche) voor de leden van het Directiecomité van Agfa-Gevaert NV en de Directieraad (Vorstand) van Agfa-Gevaert AG evenals voor een selecte groep managers. ″Eén″ warrant verleent de houder het recht om in te tekenen op ″één″ nieuw gewoon aandeel van de Onderneming. In totaal werden er 581.100 warrants uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. Elke begunstigde had recht op 13 warrants voor elk aandeel van de Onderneming dat hij/zij had gekocht en neergelegd had onder de vorm van een initiële investering. De warrants werden gratis toegekend indien de aandelen van de initiële investering tegen 22 euro per aandeel of meer werden aangekocht. Indien de prijs per aandeel van de initiële investering lager dan 22 euro was dan diende er een bedrag te worden betaald gelijk aan 1/13 van het verschil tussen de 22 euro per aandeel en de effectief betaalde prijs per aandeel. Volgens de voorwaarden van het plan kunnen de warrants enkel worden uitgeoefend tussen 1 januari 2003 en 10 november 2008 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de warrants is gelijk aan 22 euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande warrants op 31 december 2006:

Warrants uitgegeven	581.100
Warrants vervallen gedurende 2001	19.500
Warrants vervallen gedurende 2002	78.000
Warrants vervallen gedurende 2003	58.500
Warrants vervallen gedurende 2004	249.600
Warrants vervallen gedurende 2005	13.000
Warrants uitgeoefend gedurende 2005	88.282
Warrants vervallen gedurende 2006	18.359
Warrants uitstaande op 31 december 2006	55.859

2. ”Long Term Incentive Plan” (tweede tranche)

Op 25 april 2000, creëerde de Groep een aandelen optie plan (het ”Long Term Incentive Plan” - tweede tranche) voor de leden van het Directiecomité van Agfa-Gevaert NV en Kaderleden van niveau VII, VIII en IX van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep, aangesteld door het Directiecomité van Agfa-Gevaert NV. ”Eén” optie verleent de houder het recht om ”één” gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 416.950 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 1 januari 2004 en 5 juni 2009 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 22 euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2006:

Opties uitgegeven	416.950
Opties vervallen gedurende 2001	15.000
Opties vervallen gedurende 2002	-
Opties vervallen gedurende 2003	17.100
Opties vervallen gedurende 2004	193.300
Opties uitgeoefend gedurende 2004	4.200
Opties uitgeoefend gedurende 2005	86.778
Opties vervallen gedurende 2006	6.300
Opties uitstaande op 31 december 2006	94.272

3. ”Long Term Incentive Plan” (derde tranche)

Op 18 juni 2001, creëerde de Groep een aandelen optie plan (het ”Long Term Incentive Plan” - derde tranche) voor de leden van het Directiecomité van Agfa-Gevaert NV en Kaderleden van niveau A, B en C van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. ”Eén” optie verleent de houder het recht om ”één” gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 522.940 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 6 juli 2004 en 6 juli 2010 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 20 euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2006:

Opties uitgegeven	522.940
Opties vervallen gedurende 2001	19.000
Opties vervallen gedurende 2002	-
Opties vervallen gedurende 2003	19.000
Opties vervallen gedurende 2004	6.200
Opties uitgeoefend gedurende 2004	50.480
Opties uitgeoefend gedurende 2005	164.230
Opties vervallen gedurende 2006	3.100
Opties uitstaande op 31 december 2006	260.930

4. "Long Term Incentive Plan" (vierde tranche)

Op 17 juni 2002, creëerde de Groep een aandelen optie plan (het "Long Term Incentive Plan" - vierde tranche) voor de leden van het Directiecomité van Agfa-Gevaert NV en Kaderleden van niveau A, B en C van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. "Eén" optie verleent de houder het recht om "één" gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 600.300 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 26 augustus 2005 en 27 augustus 2011 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 18 euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2006:

Opties uitgegeven	600.300
Opties vervallen gedurende 2002	6.300
Opties vervallen gedurende 2003	31.500
Opties vervallen gedurende 2004	-
Opties uitgeoefend gedurende 2005	7.800
Opties uitgeoefend gedurende 2006	2.460
Opties vervallen gedurende 2006	5.800
Opties uitstaande op 31 december 2006	546.440

Voor de aandelenopties uitgeoefend gedurende 2006 bedroeg de gewogen gemiddelde aandelenkoers op de uitoefendatum 19,28 euro.

5. "Long Term Incentive Plan" (vijfde tranche)

Op 29 april 2003, creëerde de Groep een aandelen optie plan (het "Long Term Incentive Plan" - vijfde tranche) voor de leden van het Directiecomité van Agfa-Gevaert NV en Kaderleden van niveau A, B en C van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. "Eén" optie verleent de houder het recht om "één" gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 567.974 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 28 juli 2006 en 27 juli 2013 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 18,27 euro.

De reële waarde van de toegekende eigen-vermogensinstrumenten onder het "Long Term Incentive Plan" (vijfde tranche) op toekenningsdatum, werd berekend volgens een Trinomiaal "Lattice" optiewaarderingsmodel voor opties uitoefenbaar tussen bepaalde data ("bermudian options") met discrete dividendparameters.

Volgende parameters werden gebruikt in het optiewaarderingsmodel:

Reële waarde van de toegekende optie	6,60
Aandelenkoers	18,63
Uitoefenprijs	18,27
Toekenningsdatum	26 september 2003
Verwachte volatiliteit	32,4%
Verwacht dividend/jaar	0,6
Risicovrije rentevoet curve 3 maand-9 jaar	2,09%-4,34%

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over een periode van 1 jaar. De aandelenopties worden onvoorwaardelijk na een periode van 3 jaar vanaf toekenningsdatum. De berekende reële waarde wordt gespreid in kost genomen over de wachtperiode volgens de "modified grant date" methode. Inschattingen inzake het aantal eigen-vermogensinstrumenten die onvoorwaardelijk zullen worden, houden rekening met aantallen opties vervallen in voorgaande periodes. De kost voor 2006 bedraagt 0,5 miljoen euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2006:

Opties uitgegeven	567.974
Opties vervallen gedurende 2003	-
Opties vervallen gedurende 2004	2.800
Opties vervallen gedurende 2005	-
Opties uitgeoefend gedurende 2006	2.800
Opties vervallen gedurende 2006	5.600
Opties uitstaande op 31 december 2006	556.774

De gewogen gemiddelde uitoefenprijs voor opties uitgeoefend gedurende 2006 bedroeg 20,39 euro.

6. "Long Term Incentive Plan" (zesde tranche en zesde tranche a)

Op 22 juni 2004, creëerde de Groep een aandelen optie plan (het "Long Term Incentive Plan" - zesde tranche en zesde tranche a) voor de leden van het Directiecomité van Agfa-Gevaert NV en Kaderleden van niveau A, B en C van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. "Eén" optie verleent de houder het recht om "één" gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 488.880 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties onder tranche 6 worden uitgeoefend tussen 10 augustus 2007 en 10 augustus 2011 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 19,95 euro.
De opties toegekend onder tranche 6a zijn uitoefenbaar tussen 15 december 2007 en 14 december 2011 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 24,02 euro.

De reële waarde van de toegekende eigen-vermogensinstrumenten onder het "Long Term Incentive Plan" (zesde tranche en zesde tranche a) op toekenningsdatum, werd berekend volgens een Trinomiaal "Lattice" optiewaarderingsmodel voor opties uitoefenbaar tussen bepaalde data ("bermudian options") met discrete dividendparameters.

Volgende parameters werden gebruikt in het optiewaarderingsmodel:

	Zesde tranche	Zesde tranche a
Reële waarde van de toegekende optie	6,84	8
Aandelenkoers	23,27	26,59
Uitoefenprijs	19,95	24,02
Toekenningsdatum	10 oktober 2004	13 februari 2005
Verwachte volatiliteit	24,61%	27,83%
Verwacht dividend/jaar	0,6	0,56
Risicovrije rentevoet	3,67%	3%

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over een periode van 1 jaar. De aandelenopties worden onvoorwaardelijk na een periode van 3 jaar vanaf toekenningsdatum. De berekende reële waarde wordt gespreid in kost genomen over de wachtperiode volgens de "modified grant date" methode. Inschattingen inzake het aantal eigen-vermogensinstrumenten die onvoorwaardelijk zullen worden, houden rekening met aantallen opties vervallen in voorgaande periodes. De kost voor 2006 bedraagt 1 miljoen euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2006:

	Zesde tranche	Zesde tranche a
Opties uitgegeven	471.380	17.500
Opties vervallen gedurende 2005	3.080	-
Opties vervallen gedurende 2006	5.600	-
Opties uitstaande op 31 december 2006	462.700	17.500

7. "Long Term Incentive Plan" (zevende tranche)

Op 22 juni 2005, creëerde de Groep een aandelen optie plan (het "Long Term Incentive Plan" - zevende tranche) voor de leden van het Directiecomité van Agfa-Gevaert NV en Kaderleden van niveau I en II van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. "Eén" optie verleent de houder het recht om "één" gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 589.650 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden.
De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 15 juli 2008 en 15 juli 2012 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 22,57 euro.

De reële waarde van de toegekende eigen-vermogensinstrumenten onder het "Long Term Incentive Plan" (zevende tranche) op toekenningsdatum, werd berekend volgens een Trinomiaal "Lattice" optiewaarderingsmodel voor opties uitoefenbaar tussen bepaalde data ("bermudian options") met discrete dividendparameters.

Volgende parameters werden gebruikt in het optiewaarderingsmodel:

Reële waarde van de toegekende optie	6,23
Aandelenkoers	22,85
Uitoefenprijs	22,57
Toekenningsdatum	14 september 2005
Verwachte volatiliteit	28%
Verwacht dividend / jaar	0,56
Risicovrije rentevoet	3%

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over een periode van 1 jaar. De aandelenopties worden onvoorwaardelijk na een periode van 3 jaar vanaf toekenningsdatum. De berekende reële waarde wordt gespreid in kost genomen over de wachtperiode volgens de "modified grant date" methode. Inschattingen inzake het aantal eigen-vermogensinstrumenten die onvoorwaardelijk zullen worden, houden rekening met aantallen opties vervallen in voorgaande periodes. De kost voor 2006 bedraagt 1 miljoen euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2006:

Opties uitgegeven	589.650
Opties vervallen gedurende 2005	-
Opties vervallen gedurende 2006	33.200
Opties uitstaande op 31 december 2006	556.450

8. "Long Term Incentive Plan" (achtste tranche)

Op 21 juni 2006, creëerde de Groep een aandelen optie plan (het "Long Term Incentive Plan" - achtste tranche) voor de leden van het Directiecomité van Agfa-Gevaert NV en Kaderleden van niveau I en II van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. "Eén" optie verleent de houder het recht om "één" gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 733.570 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 17 juli 2009 en 17 juli 2013 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 18,60 euro.

De reële waarde van de toegekende eigen-vermogensinstrumenten onder het "Long Term Incentive Plan" (achtste tranche) op toekenningsdatum, werd berekend volgens een Trinomiaal "Lattice" optiewaarderingsmodel voor opties uitoefenbaar tussen bepaalde data ("bermudian options") met discrete dividendparameters.

Volgende parameters werden gebruikt in het optiewaarderingsmodel:

Reële waarde van de toegekende optie	4,17
Aandelenkoers	18,12
Uitoefenprijs	18,60
Toekenningsdatum	15 september 2006
Verwachte volatiliteit	28,5%
Verwacht dividend/jaar	0,56
Risicovrije rentevoet	4,18%

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over een periode van 1 jaar. De aandelenopties worden onvoorwaardelijk na een periode van 3 jaar vanaf toekenningsdatum. De berekende reële waarde wordt gespreid in kost genomen over de wachtperiode volgens de "modified grant date" methode. Inschattingen inzake het aantal eigen-vermogensinstrumenten die onvoorwaardelijk zullen worden, houden rekening met aantallen opties vervallen in voorgaande periodes. De kost voor 2006 bedraagt 0,5 miljoen euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2006:

Opties uitgegeven	733.570
Opties vervallen gedurende 2006	-
Opties uitstaande op 31 december 2006	733.570

De aandelen die kunnen worden verkregen door uitoefening van de hiervoor genoemde opties zijn afgedekt door middel van ingekochte eigen aandelen en derivaten.

22. Rentedragende verplichtingen

Miljoen euro	2006	2005
Langlopende rentedragende verplichtingen	445	552
"Revolving multi-currency" kredietfaciliteiten[1]	235	337
Rentedragende leningen[2]	3	3
Obligatieleningen[3]	200	200
Financiële leaseverplichtingen[4]	7	12
Kortlopende rentedragende verplichtingen	344	296
"Commercial paper"	277	100
"Revolving multi-currency" kredietfaciliteiten [1]	-	76
Rentedragende leningen [2]	63	116
Financiële leaseverplichtingen [4]	4	4

[1] "Revolving multi-currency" niet gewaarborgde kredietfaciliteiten
De Onderneming heeft "revolving multi-currency" kredietfaciliteiten ter beschikking met een nominaal bedrag van 795 miljoen euro. In het algemeen hebben de geldopnamen onder deze kredietfaciliteiten een looptijd tussen 1 maand en 1 jaar. Er werden geen waarborgen verstrekt voor de kredietopeningen.

De intrestvoeten van een deel van de in euro uitgedrukte lange termijn kredietfaciliteiten worden begrensd tussen 4% en 3,15% door het gebruik van een "interest rate collar" met een nominaal bedrag van 100 miljoen euro en met een looptijd tot 2009 (toelichting 25). Deze "interest rate collar" werd door de Onderneming aangeduid als kasstroomafdekking.

De verdeling over de diverse looptijden is als volgt:

Miljoen euro

Eindvervaldag	Nominaal bedrag		Uitstaand bedrag		Munt	Rentevoet	
	2006	2005	2006	2005		2006	2005
2006	-	128	-	6	USD	-	6,22%
			-	40	EUR	-	2,68%
			-	26	RMB	-	4,70%
			-	3	TWD	-	1,95%
			-	1	INR	-	6,95%
2007	40	-	-	-	EUR	-	-
2008	40	40	12	13	AUD	5,88%	5,91%
2009	25	-	2	-	USD	6,03%-6,10%	-
			7	-	RMB	5,02%	-
2010	690*	690	93	103	USD	5,72%-6,08%	4,61%-4,77%
			100	200	EUR	3,88%	2,68%
			21	21	GBP	5,65%	4,89%
TOTAAL	795	858	235	413			

* waarvan 640 miljoen euro effectief verlengd werd tot 2011, met de mogelijkheid om te verlengen tot 2012

[2] Rentedragende leningen

De langlopende rentedragende verplichtingen hebben volgende eindvervaldagen:

Miljoen euro	2006		2005	
	Uitstaand bedrag	Gewogen gemiddelde rentevoet	Uitstaand bedrag	Gewogen gemiddelde rentevoet
Eindvervaldag				
< 5 jaar	2	1,82%	2	1,86%
> 5 jaar	1	6,62%	1	5,87%
TOTAAL	3		3	

Kortlopende rentedragende verplichtingen

De kortlopende bankleningen zijn niet gewaarborgd. De gewogen gemiddelde rentevoet van deze verplichtingen bedraagt 4,09% (2005: 3,58%).

[3] Obligatieleningen

In mei 2005 gaf de Onderneming een obligatielening uit met een nominale waarde van 200 miljoen euro. De obligatielening draagt een coupon van 4,375% en vervalt in juni 2015. De intresten zijn jaarlijks betaalbaar na verloop van termijn. De uitgifteprijs bedroeg 101,956%. De obligatielening wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

[4] Financiële leaseverplichtingen

Lease-overeenkomsten waarbij de Groep optreedt als lessee worden als rentedragende verplichting in de balans opgenomen voor een bedrag gelijk aan het laagste van de reële waarde van het geleasde actief en de contante waarde van de minimale leasebetalingen bij de aanvang van de lease-overeenkomst. Deze verplichtingen bedroegen 11 miljoen euro per 31 december 2006 en zullen aanleiding geven tot rentelasten van 5 miljoen euro tot en met vervaldag.

De vervaldagstructuur van de financiële leaseverplichtingen is als volgt:

Miljoen euro	2006			2005		
	Minimale lease-betalingen	Niet vervallen rentelasten	Contante waarde minimale lease-betalingen	Minimale lease-betalingen	Niet vervallen rentelasten	Contante waarde minimale lease-betalingen
Niet later dan één jaar	5	1	4	5	1	4
Later dan één jaar en niet later dan vijf jaar	11	4	7	12	3	9
Later dan vijf jaar	-	-	-	4	1	3
TOTAAL	16	5	11	21	5	16

23. Overige te betalen posten

De overige te betalen posten omvatten:

Miljoen euro	2006	2005
Actuele belastingverplichtingen	111	112
Verplichtingen met betrekking tot ondernemingen behorende tot de AgfaPhoto Groep (toelichting 15)	45	44
Earn-out regeling GWI (toelichting 5)	38	53
Sociale verplichtingen	35	31
Verplichtingen met betrekking tot bezoldigingen	22	49
Gelopen, niet vervallen rente	8	7
Andere diverse te betalen posten	82	69
TOTAAL	341	365

De actuele belastingverplichtingen omvatten niet alleen de eigen belastingverplichtingen van de Groep maar ook de door de groepsvennootschappen ingehouden belastingen voor rekening van derden.
Sociale verplichtingen omvatten voornamelijk de sociale zekerheidsbijdragen die nog niet betaald werden op balansdatum. De andere diverse te betalen posten omvatten onder meer waarborgen, aan klanten te betalen commissies, verplichtingen ingevolge liquiditeitsovereenkomsten, enz.

24. Voorzieningen

A. Kortlopende

Miljoen euro	Milieu-voorzieningen	Omzet-gerelateerde	Belastingen	Andere	Totaal
Voorzieningen per 31 december 2005	26	83	81	111	301
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-
Voorzieningen aangelegd in de loop van het boekjaar	-	24	37	120	181
Aanwending van voorzieningen in de loop van het boekjaar	(13)	(22)	(42)	(49)	(126)
Terugname van voorzieningen in de loop van het boekjaar	-	(8)	(3)	(16)	(27)
Valutakoersverschillen	(1)	(4)	(2)	(3)	(10)
Overboekingen	1	(2)	1	-	-
Voorzieningen per 31 december 2006	13	71	72	163	319

Omzetgerelateerde voorzieningen omvatten ondermeer te betalen bedragen aan klanten met betrekking tot geleverde goederen en diensten gedurende de verslagperiode, zoals omzetkortingen, rabatten, commissies betaald aan agenten en bijkomende verplichtingen in verband met aan- en verkoopcontracten.
Andere voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op reorganisaties (toelichting 7). Andere voorzieningen betreffen tevens betwistingen, vorderingen en verbintenissen met een mogelijk negatieve afloop.

De Groep is onderworpen aan een hele reeks milieureglementeringen in de diverse landen waarin zij actief is, met inbegrip van de reglementering in verband met de emissie van afvalwater en luchtverontreiniging, het beheer van gevaarlijke stoffen, de preventie van lozingen en afvalreiniging. De Groep heeft belangrijke uitgaven gedaan en voorzieningen aangelegd om te voldoen aan de vigerende normen en reglementen. De voorzieningen met betrekking tot milieubescherming dekken toekomstige aanpassingswerken van terreinen en de sanering van bodems die zijn verontreinigd door vroegere industriële activiteiten. De milieuvoorzieningen bevatten tevens voorzieningen voor betwistingen in verband met milieuverontreiniging.

B. Langlopende

Miljoen euro	
Voorzieningen per 31 december 2005	102
Voorzieningen aangelegd in de loop van het boekjaar	23
Aanwending van voorzieningen in de loop van het boekjaar	(50)
Terugname van voorzieningen in de loop van het boekjaar	(2)
Valutakoersverschillen	-
Overboekingen	(1)
Voorzieningen per 31 december 2006	72

25. Derivaten

Bij de uitoefening van de bedrijfsactiviteit wordt de Groep blootgesteld aan valutarisico's, rente- en kredietrisico's. Derivaten worden gebruikt om het risico verbonden aan de schommelingen van de wisselkoersen en de rente te verminderen.

Het gebruik van afgeleide financiële instumenten is onderworpen aan interne controles en uniforme regelgeving opgesteld door het centraal "Treasury Committee" van de Groep. Dit comité heeft een autoriteit over alle financiële transacties afgesloten met derde partijen. Gebruikte derivaten betreffen voornamelijk "over-the-counter" financiële instrumenten, met name termijnwisselverrichtingen, optiecontracten en renteswaps afgesloten met banken die een uitmuntende kredietwaardigheid hebben.

Valutarisico

In de balans opgenomen activa en verplichtingen

Het valutarisico ontstaat uit de mogelijke waardeschommelingen van financiële instrumenten ingevolge wisselkoersfluctuaties. De Groep is blootgesteld aan een valutarisico op de vorderingen, schulden en rentedragende leningen uitgedrukt in een andere munt dan de functionele munt van de onderneming. De munten die per 31 december 2006 aanleiding gaven tot een valutarisico betreffen voornamelijk US Dollar en Pond Sterling.

Zulke risico's kunnen op een natuurlijke wijze ingedekt zijn wanneer een vordering in een bepaalde munt gecompenseerd wordt met een verplichting voor hetzelfde bedrag, met een gelijkwaardige termijn en in dezelfde munt. Zij kunnen tevens worden ingedekt met behulp van derivaten. Het valutarisico wordt opgevolgd en beheerd door ons centraal "Treasury Committee".

De Groep hanteert, op een netto basis, termijnwisselcontracten ter indekking van het valutarisico met betrekking tot opgenomen handelsvorderingen, handelsschulden en rentedragende leningen uitgedrukt in een vreemde munt. Deze termijnwisselcontracten vervallen binnen het jaar.

Wanneer derivaten gebruikt worden ter indekking van het wisselkoersrisico verbonden aan in de balans opgenomen activa of verplichtingen, wordt er geen hedge accounting toegepast. Winsten of verliezen die voortvloeien uit de

waardering van deze derivaten tegen reële waarde worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.
Per 31 december 2006 was de Groep blootgesteld aan de volgende valutarisico's met betrekking tot financiële activa en verplichtingen die deel uitmaken van het bedrijfskapitaal en rentedragende leningen:

Miljoen euro	31 december 2006		31 december 2005	
	Activa	Verplichtingen	Activa	Verplichtingen
Valutarisico	453	416	513	414
Natuurlijke indekking	(126)	(126)	(108)	(108)
Indekking door middel van derivaten	(268)	(209)	(262)	(213)
Residueel valutarisico	59	81	143	93

Langs de activazijde zijn het voornamelijk het Pond Sterling (29%) en een reeks van munten buiten de dollar zone en pond zone die aanleiding geven tot het residueel valutarisico. Het residueel valutarisico langs de zijde van de verplichtingen is voor 21% toe te schrijven aan het Pond Sterling en voor 15 percent aan de US Dollar.

Verwachte transacties

De Groep heeft termijnwisselcontracten (notioneel bedrag 90 miljoen euro) toegewezen als kasstroomafdekkingen ter afdekking van haar valutarisico in Pond Sterling met betrekking tot verwachte verkopen voor de volgende 12 maanden. Het effectieve deel van de winsten of verliezen op het afdekkingsinstrument wordt rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen (31 december 2006: - 1 miljoen euro).

Afdekking van een netto investering in een buitenlandse entiteit

De Groep maakt gebruik van leningen uitgedrukt in US Dollar om het valutarisico met betrekking tot de netto investering in haar dochteronderneming Agfa Corporation in de Verenigde Staten af te dekken.

Miljoen euro	31 december 2006	31 december 2005
Bankleningen in US Dollar	119	119
TOTAAL	119	119

Per 31 december 2006 werd de afdekking van de netto investering in de dochteronderneming Agfa Corporation (Verenigde Staten) bepaald als een effectieve afdekkingsverrichting. Het effectieve deel van de winst op de afdekkingsinstrumenten werd bijgevolg rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen (27 miljoen euro).

Renterisico

Het renterisico is het risico dat de waarde van een financieel instrument zal schommelen ingevolge wijzigingen in de marktrentevoeten. Per 31 december 2006 werd het renterisico van de Groep beheerd door een 'interest rate collar' ten belope van een totaal bedrag in hoofdsom van 100 miljoen euro, met een looptijd tot 2009. Deze 'interest rate collar' is aangeduid als kasstroomafdekking ter indekking van de variabiliteit van de intresten op de in euro uitgedrukte lange termijn kredietfaciliteiten. De intrestvoeten worden begrensd tussen 4% (cap) en 3,15% (floor). Het effectieve deel van de winsten of verliezen op het afdekkingsinstrument wordt rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen (31 december 2006: 0 miljoen euro).

Kredietrisico

Het kredietrisico is het risico dat één van de contracterende partijen zijn verplichtingen met betrekking tot het financiële instrument niet nakomt waardoor er voor de andere partij een verlies kan ontstaan. De Groep eist geen waarborgen met betrekking tot financiële activa, behalve voor de langlopende vorderingen op AgfaPhoto Holding GmbH (toelichting 15). Het management heeft een kredietpolitiek uitgewerkt en de blootstelling aan het kredietrisico wordt continu opgevolgd. Elke klant wiens krediet een bepaald bedrag overstijgt, wordt aan een kredietwaardigheidsonderzoek onderworpen.

Transacties met derivaten zijn enkel toegelaten met tegenpartijen die over een hoge kredietwaardigheid beschikken.

Per balansdatum waren er geen noemenswaardige concentraties van kredietrisico. De in de balans opgenomen boekwaarden van financiële activa, inclusief derivaten, vertegenwoordigen de maximale blootstelling aan kredietrisico.

Marktrisico

Het marktrisico ontstaat wanneer de waarde van financiële instrumenten in positieve of negatieve zin beïnvloed wordt door fluctuerende prijzen op de financiële markten.

In 2001, sloot de Onderneming een "Equity Swap" af teneinde het prijsrisico verbonden aan het aandelen optie plan ("Long Term Incentive Plan" derde tranche; toelichting 21B) gedeeltelijk af te dekken. Deze afdekkingsverrichting werd toegewezen als een reële waarde-afdekking, waarbij de veranderingen in reële waarde van zowel het afdekkingsinstrument als de afgedekte positie opgenomen werden in de winst- en verliesrekening.

Reële waarden – Nominale bedragen

De reële waarden zijn de actuele marktwaarden (de genoteerde marktwaarden of een berekening op basis van inschattingstechnieken) van de derivaten, zonder rekening te houden met tegengestelde ontwikkelingen in de waarde van de ingedekte/afgedekte transacties.

De reële waarden van termijnwisselcontracten zijn de genoteerde marktwaarden op balansdatum. De reële waarden van derivaten afgesloten ter afdekking van het renterisico werden berekend op basis van gedisconteerde verwachte toekomstige kasstromen rekening houdend met actuele marktrentevoeten en de rendementscurve over de resterende looptijd van het instrument.
De nominale bedragen geven het volume weer van de op balansdatum uitstaande derivaten en vertegenwoordigen alsdusdanig geenszins het risico van de Groep op dergelijke transacties.

De nominale en contractuele bedragen en de respectieve reële waarden van de derivaten bedragen:

Miljoen euro	Nominaal of contractueel bedrag		Reële waarde	
	31 december 2006	31 december 2005	31 december 2006	31 december 2005
Termijnwisselcontracten	771	1.250	(5)	(14)
Instrumenten ter indekking van het renterisico	100	1	-	-
Andere derivaten	6	4	2	1
TOTAAL			(3)	(13)

26. Operationele leases

Leases als lessee

De Groep least voornamelijk gebouwen en infrastructuur onder een aantal operationele lease-overeenkomsten. De vervaldagstructuur van de toekomstige minimale leasebetalingen onder deze niet opzegbare lease-overeenkomsten is:

Miljoen euro	2006	2005
Niet later dan één jaar	34	32
Later dan één jaar en niet later dan vijf jaar	62	50
Later dan vijf jaar	7	6
TOTAAL	103	88

Leases als lessor

De Groep houdt bedrijfsruimte en overige materiële vaste activa aan onder operationele lease. De baten onder deze niet opzegbare operationele leases bedragen:

Miljoen euro	2006	2005
Niet later dan één jaar	7	8
Later dan één jaar en niet later dan vijf jaar	7	6
Later dan vijf jaar	1	-
TOTAAL	15	14

27. Verbintenissen en buiten balans verplichtingen

Miljoen euro	2006	2005
Verplichtingen met betrekking tot wissels	1	3
Borgtochten	39	36
Andere	2	6
TOTAAL	42	45

De totale aankoopverplichtingen in het kader van belangrijke kapitaalinvesteringsprojecten waarvoor de respectieve contracten reeds werden toegekend of de orders werden geplaatst, bedroegen op 31 december 2006 3 miljoen euro (2005: 4 miljoen euro).

Juridische risico's/voorwaardelijke verplichtingen

AgfaPhoto: In verband met de verkoop van de voormalige Consumer Imaging-activiteiten van Agfa-Gevaert AG en bepaalde van haar dochterondernemingen heeft de Groep diverse contractuele relaties afgesloten met AgfaPhoto Holding GmbH en AgfaPhoto GmbH gevestigd in Leverkusen Duitsland en haar dochterondernemingen in verscheidene rechtsgebieden (de AgfaPhoto Groep). Hierbij werd voorzien in de overdracht van haar voormalige Consumer Imaging-activiteiten, inbegrepen activa, verplichtingen, contracten en personeel naar de ondernemingen behorende tot de AgfaPhoto Groep.

Volgend op de verkoop, raakte Agfa-Gevaert AG betrokken in een arbitrageprocedure omtrent een geschil met AgfaPhoto Holding GmbH over de aankoopprijs van deze verkoop. Momenteel is deze arbitrageprocedure nog lopende. De Groep verdedigt krachtdadig haar positie in dit geschil.

Volgend op de verkoop werd een aanvraag tot faillissement ingediend door AgfaPhoto GmbH en een aantal van haar dochterondernemingen zowel in Duitsland als in andere rechtsgebieden. In verschillende rechtsgebieden werd de Groep genoemd als gedaagde in rechtszaken. Het betreft een aantal geschillen met inbegrip van arbeidsrechtgeschillen in Duitsland, waarbij diverse schadevergoedingen en andere compensaties werden gevraagd met betrekking tot de faling en de daarop volgende liquidatie van de ondernemingen van de AgfaPhoto Groep. De Groep meent dat het in haar verweer in deze rechtszaken over voldoende argumenten beschikt en verdedigt haar belangen krachtdadig.

Volgend op de verkoop, dienden Agfa-Gevaert NV en Agfa-Gevaert AG een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof in Parijs, Frankrijk, met betrekking tot een geschil met AgfaPhoto Holding GmbH over de handelsmerkvergunning. In de loop van dit geschil heeft de Groep een aantal tegenvorderingen ontvangen. De Groep heeft elk van deze tegenvorderingen verworpen wegens ongegrond. Momenteel is deze arbitrageprocedure nog lopende. De Groep meent dat het in haar verweer met betrekking tot deze tegenvorderingen over voldoende argumenten beschikt en verdedigt zich krachtdadig.

Ook in verband met deze verkoop, diende AgfaPhoto Holding GmbH een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof in Parijs, Frankrijk, en vordert een vergoeding voor vermeende gelede schade ingevolge slecht beheer vanwege de verkoper met betrekking tot de verkoop van de Consumer Imaging-activiteiten en het faillissement van AgfaPhoto GmbH. De Groep heeft alle vorderingen verworpen wegens onbewezen en ongegrond. De Groep meent dat het in haar verweer met betrekking tot deze vorderingen over voldoende argumenten beschikt en verdedigt haar belangen krachtdadig.

Octrooigeschillen: Andere juridische risico's waaraan de Groep is blootgesteld betreffen een aantal octrooigeschillen in de Verenigde Staten.
Agfa-Gevaert NV en Agfa Corporation zijn betrokken in een aantal geschillen met Eastman Kodak Company omtrent octrooi-inbreuk en dit zowel in de hoedanigheid van aanklager als gedaagde.
Deze zaken bevinden zich in de finale fase van inzage van de stukken of in beroep.
De Groep meent dat het in haar verweer in deze rechtszaken over voldoende argumenten beschikt en verdedigt haar belangen krachtdadig.

28. Informatieverschaffing over verbonden partijen

Transacties met Bestuurders en leden van het Directiecomité
(Managers op sleutelposities)

Het totaal van de beloningen voor managers op sleutelposities opgenomen in de winst- en verliesrekening bedraagt:

Miljoen Euro	2006		2005	
	Bestuurders	Directie-comité	Bestuurders	Directie-comité
Kortetermijnpersoneelsbeloningen	0,8	4,2	0,8	3,0
Vergoedingen na uitdiensttreding		0,4	-	1,2
Andere langetermijn-personeelsbeloningen	-	-	-	-
Ontslagvergoedingen	-	-	-	-
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	0,5	-	0,9
TOTAAL	0,8	5,1	0,8	5,1

Per 31 december 2006 waren er geen uitstaande leningen ten behoeve van managers op sleutelposities.
De verplichtingen voor vergoedingen na uitdiensttreding voor de leden en de gepensioneerde leden van het Directiecomité, opgenomen in de geconsolideerde balans op 31 december 2006, bedragen 17,5 miljoen euro.

Transacties met andere partijen
Transacties met verwante partijen betreffen voornamelijk handelstransacties en zijn gebaseerd op het "at arm's length" principe. De kosten en opbrengsten met betrekking tot deze transacties zijn immaterieel in het kader van de geconsolideerde jaarrekening.

29. Winst per aandeel

Basisberekening gewone winst per aandeel

De berekening van de gewone winst per aandeel is gebaseerd op een netto toe te kennen winst aan de gewone aandeelhouders van 15 miljoen euro (2005 : nettoverlies 19 miljoen euro) en een gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen gedurende het jaar 2006 van 124.781.170 (2005: 125.603.444).

Het gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen werd als volgt berekend:

Aantal uitstaande gewone aandelen op 1 januari 2006	124.780.270
Effect van ingekochte eigen aandelen	900
Gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen op 31 december 2006	124.781.170

	2006	2005
Gewone winst per aandeel – basisberekening (euro)	0,12	(0,15)

Gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten

De berekening van de gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten is gebaseerd op een netto toe te kennen winst aan de gewone aandeelhouders van 51 miljoen euro (2005: nettowinst 101 miljoen euro) en een gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen gedurende het jaar 2006 van 124.781.170 (2005: 125.603.444).

	2006	2005
Gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (euro)	0,41	0,80

Verwaterde winst per aandeel

De berekening van de verwaterde winst per aandeel is gebaseerd op een netto toe te kennen winst aan de gewone aandeelhouders van 15 miljoen euro (2005: nettoverlies 19 miljoen euro) en een gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande verwaterde aandelen gedurende het jaar 2006 van 124.781.170 (2005: 125.902.342).

Het gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande verwaterde aandelen werd als volgt berekend:

Gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen op 31 december 2006	124.781.170
Effect van potentiële gewone aandelen die tot verwatering zullen leiden (toelichting 21)	-
Gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande verwaterde aandelen op 31 december 2006	124.781.170

De gemiddelde reële waarde van een gewoon aandeel bedroeg in 2006 17,38 euro per aandeel.

	2006	2005
Verwaterde winst per aandeel (euro)	0,12	(0,15)

Verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten

De berekening van de verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten is gebaseerd op een netto toe te kennen winst aan de gewone aandeelhouders van 51 miljoen euro (2005: nettowinst 101 miljoen euro) en een gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande verwaterde aandelen gedurende het jaar 2006 van 124.781.170 (2005: 125.902.342).

	2006	2005
Verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (euro)	0,41	0,80

30. Investeringen in dochterondernemingen en geassocieerde deelnemingen

De moedermaatschappij van de Groep, Agfa-Gevaert NV, Mortsel/België is de moedermaatschappij van de volgende belangrijke dochterondernemingen:

Geconsolideerde ondernemingen per 31 december 2006

Naam van de onderneming	Locatie	Effectief deelnemings-%
Agfa (Pty.) Ltd.	Isando/Zuid-Afrika	100
Agfa (Wuxi) Imaging co., Ltd.	Wuxi/PR China	99,16
Agfa (Wuxi) Printing Plate Co. Ltd.	Wuxi/PR China	100
Agfa ASEAN Sdn. Bhd.	Petaling Jaya/Maleisië	100
Agfa Corporation	Ridgefield Park/Verenigde Staten	100
Agfa de Mexico S.A. de C.V.	Sta. Clara Ecatepec/Mexico	99,80
Agfa Deutschland Vertriebsgesellschaft mbH & Cie	Keulen/Duitsland	100
Agfa Europe NV	Mortsel/België	100
Agfa Finance Italy S.p.A.	Milaan/Italië	100
Agfa Finance NV	Mortsel/België	100
Agfa Finance Poland Sp.z.o.o.	Warschau/Polen	100
Agfa Finance Pty. Ltd.	Nunawading/Australië	100
Agfa Graphics Ltd.	Leeds/Verenigd Koninkrijk	100
Agfa Graphics NV	Mortsel/België	100
Agfa HealthCare Corporation	Ridgefield Park/Verenigde Staten	100
Agfa HealthCare Enterprise Solutions S.A.	Artigues près Bordeaux/Frankrijk	100
Agfa HealthCare Germany GmbH	Bonn/Duitsland	100
Agfa HealthCare Inc.	Ontario/Canada	100
Agfa Hong Kong Ltd.	Hong Kong/PR China	100
Agfa Hungaria Kft.	Budapest/Hungarije	100
Agfa Inc.	Toronto/Canada	100
Agfa India private Ltd.	Bombay/Indië	100
Agfa Industries Korea Ltd.	Kyunggi-do/Zuid-Korea	100
Agfa Korea Ltd.	Seoul/Zuid-Korea	100
Agfa Limited	Dublin/Ierland	100
Agfa NDT Ltd.	Coventry/Verenigd Koninkrijk	100
Agfa NDT S.A.	Limonest/Frankrijk	100
Agfa OOO Ltd.	Moskou/Rusland	100
Agfa s.r.o. (Czechia)	Praag/Tsjechië	100
Agfa Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100
Agfa Solutions SAS	Rueil-Malmaison/Frankrijk	100
Agfa Sp. z.o.o.	Warschau/Polen	100
Agfa Taiwan Co. Ltd.	Taipei/Taiwan	100
Agfa-Dotrix NV	Gent/België	100
Agfa-Gevaert A.E.B.E.	Athene/Griekenland	100
Agfa-Gevaert A/S (Denmark)	Glostrup/Denemarken	100
Agfa-Gevaert AB (Sweden)	Kista/Zweden	100
Agfa-Gevaert AG/SA	Dübendorf/Zwitserland	99,12
Agfa-Gevaert Aktiengesellschaft für Altersversorgung	München/Duitsland	100
Agfa-Gevaert Argentina S.A.	Buenos Aires/Argentinië	100
Agfa-Gevaert B.V.	Rijswijk/Nederland	99,99
Agfa-Gevaert Colombia Ltda.	Bogota/Colombië	99,99
Agfa-Gevaert de Venezuela S.A.	Caracas/Venezuela	100
Agfa-Gevaert do Brasil Ltda.	Sao Paulo/Brazilië	100

Agfa-Gevaert GmbH	Wenen/Oostenrijk	100
Agfa-Gevaert Graphic Systems GmbH	Wiesbaden/Duitsland	100
Agfa-Gevaert HealthCare GmbH	München/Duitsland	100
Agfa-Gevaert International Holding S. à r.l.	Luxemburg/Luxemburg	100
Agfa-Gevaert International NV	Mortsel/België	100
Agfa-Gevaert International S. à r.l.	Luxemburg/Luxemburg	100
Agfa-Gevaert Investment Fund NV	Mortsel/België	100
Agfa-Gevaert Japan, Ltd.	Tokyo/Japan	100
Agfa-Gevaert Limited (Australia)	Nunawading/Australië	100
Agfa-Gevaert Limited (England)	Brentford/Verenigd Koninkrijk	100
Agfa-Gevaert Ltda. (Chili)	Santiago De Chile/Chili	100
Agfa-Gevaert NV & Co. KG	Leverkusen/Duitsland	100
Agfa-Gevaert NZ Ltd.	Glenfield/Nieuw-Zeeland	100
Agfa-Gevaert S.A. (France)	Rueil-Malmaison/Frankrijk	99,99
Agfa-Gevaert S.A.U.	Barcelona/Spanje	100
Agfa-Gevaert S.p.A.	Milaan/Italië	100
Agfa-Gevaert, Lda.	Linda-a-Velha/Portugal	100
Autologic Information International Inc.	Thousand Oaks/Verenigde Staten	100
Autologic Information International Ltd.	Ramat-Gan/Israël	100
Autologic Information International, Ltd.	Thousand Oaks/Verenigde Staten	100
BOSS AG	Bremen/Duitsland	100
BOSS VertriebsGmbH	Bremen/Duitsland	100
Cea AB	Strängnäs/Zweden	100
CEA GmbH	Hamburg/Duitsland	100
GWI AG	Trier/Duitsland	100
GWI Medica AG	Steinmaur/Zwitserland	100
GWI Medica Ges.mbH	Wenen/Oostenrijk	100
GWI Medica GmbH	Bonn/Duitsland	100
GWI Research Ges.mbH	Wenen/Oostenrijk	100
GWI Research GmbH	Trier/Duitsland	100
Heartlab Holding Co.	Westerly/Verenigde Staten	100
Heartlab Inc.	Westerly/Verenigde Staten	100
Lastra America Corporation	Jacksonville/Verenigde Staten	100
Lastra Attrezature S.r.l.	Manerbio/Italië	60
Lastra Deutschland GmbH	Hainburg/Duitsland	100
Lastra S.r.l.	Manerbio/Italië	100
Luithagen NV	Mortsel/België	100
Med2Rad S.r.l.	Macerata/Italië	100
New ProImage America Inc.	Ridgefield Park/Verenigde Staten	100
New ProImage Ltd.	Or Akiva/Israël	100
OY Agfa-Gevaert AB	Espoo/Finland	100
PlanOrg Medica GmbH	Jena/Duitsland	63,50
Plurimetal do Brasil Ltda.	Rio de Janeiro/Brazilië	100
Printing Techniques, Ltd.	Northampton/Verenigd Koninkrijk	100
Quadrat NV	Mortsel/België	100
Shanghai Agfa Imaging Products Co., Ltd.	Shanghai/PR China	100
Tiani Medgraph GmbH	Bühl/Duitsland	100
Tiani Nordic ApS	Aalborg/Denemarken	100
Western Lithotech Canada Ltd.	Ontario/Canada	100
Xitron Europe Ltd.	Swindon/Verenigd Koninkrijk	100
Xitron, Inc.	Ann Arbor/Verenigde Staten	100

Dochterondernemingen niet opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2006

Naam van de onderneming	Locatie	Effectief deelnemings-%
Agfa Argentina S.A.C.I.	Buenos Aires/Argentinë	100
Agfa Deutschland Vertriebsverwaltungsgesellschaft mbH	Keulen/Duitsland	100
Agfa Holding Germany GmbH	Keulen/Duitsland	100
Agfa-Gevaert SKK	Teheran/Iran	76
Agfa-Gevaert Unterstützungskasse GmbH	Leverkusen/Duitsland	100
CAWO Photochem. Werk GmbH	Schrobenhausen/Duitsland	100
GST Grafic Service Team Verwaltungs GmbH	Leverkusen/Duitsland	100
GST Grafic Service Team GmbH & Co.	Leverkusen/Duitsland	100
Mortselse Immobiliënvennootschap NV	Mortsel/België	100

Geassocieerde deelnemingen per 31 december 2006

Naam van de onderneming	Locatie	Effectief deelnemings-%
ADM C.V.B.A.	Antwerpen/België	12,50
GWI Klinik Management GmbH	Feldafing/Duitsland	50
Idoc NV	Brussel/België	33,33
Lastra Imaging UK Ltd.	Hertfordshire/Verenigd Koninkrijk	10
Lastra Niraj Pvt. Ltd.	Bombay/Indië	39
Medicalis Corp.	Waterloo/Canada	23
Medivision Medical Imaging Ltd.	Yokneam Elit/Israël	19,43
PlanOrg Informatik GmbH	Jena/Duitsland	25,50
SIEDA GmbH	Kaiserslautern/Duitsland	25,18
Smart Packaging Solutions SAS	Rousset/Frankrijk	30
Tecnografica S.r.l.	Brugherio/Italië	10
ZTG	Krefeld/Duitsland	6

31. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 27 februari 2007 heeft de Raad van Bestuur beslist dat de Groep zal worden opgesplitst in drie onafhankelijke, beursgenoteerde ondernemingen. Na de splitsing, die zal plaatsvinden tegen eind 2007, zullen de drie ondernemingen de activiteiten vertegenwoordigen van Agfa Graphics, Agfa HealthCare en Agfa Materials. Na de afronding van de splitsing zullen de aandeelhouders van Agfa-Gevaert aandelen bezitten van drie onafhankelijk genoteerde ondernemingen in plaats van één aandeel Agfa-Gevaert.

Deze splitsing vertegenwoordigt een transactie met aandeelhouders en dient alsdusdanig boekhoudkundig verwerkt te worden. In overeenstemming met de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep, worden transacties waarbij entiteiten betrokken zijn waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend, verwerkt tegen boekwaarde.

De splitsing zal plaatsvinden op basis van 'carve-outs'. De aldus afgezonderde activa en verplichtingen van Agfa Graphics, Agfa HealthCare en Agfa Materials zullen in belangrijke mate afwijken van de gesegmenteerde activa en verplichtingen voor de bedrijfssegmenten zoals voorgesteld in Toelichting 4. Gesegmenteerde informatie. In het bijzonder met betrekking tot de hierna vermelde gebieden zullen er belangrijke verschillen zijn: (a) de gesegmenteerde informatie van de Groep bevat geen afzonderlijk bedrijfssegment 'Materials'; (b) de verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding met betrekking tot vroegere werknemers (de zogenaamde inactieven) worden gerapporteerd onder 'Niet-toegewezen'; (c) investeringen in deelnemingen, langlopende termijnleningen, invorderbare minimale leasebetalingen, geldmiddelen en kasequivalenten, derivaten en rentedragende verplichtingen worden niet opgenomen onder de activa en verplichtingen van het segment; en (d) belastingvorderingen en belastingverplichtingen worden niet opgenomen onder de activa en verplichtingen van het segment.

pagina 129

Statutaire Rekeningen

De volgende bladzijden zijn uittreksels van de statutaire jaarrekening van Agfa-Gevaert NV, opgesteld overeenkomstig de Belgische boekhoudkundige regels. Het verslag van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de jaarrekening van Agfa-Gevaert NV zullen samen met het verslag van de commissaris-revisor gedeponeerd worden bij de Nationale Bank van België binnen de statutair bepaalde termijn. Deze documenten zijn op aanvraag verkrijgbaar bij de afdeling Investor Relations van de vennootschap en beschikbaar op www.agfa.com/investorrelations.

Alleen de geconsolideerde jaarrekening vervat in de voorafgaande bladzijden geeft een correct en betrouwbaar beeld van de financiële situatie en de prestaties van de Agfa-Gevaert Groep.

Het statutair verslag van de commissaris-revisor bevat geen bemerkingen en verklaart dat de niet-geconsolideerde jaarrekening van Agfa-Gevaert NV over het jaar, dat eindigde op 31 december 2006, een correct en betrouwbaar beeld geeft van de financiële situatie en de resultaten van de vennootschap, en dit in overeenstemming met alle wettelijke en statutaire bepalingen.

RESULTATENREKENING

Miljoen euro		2006	2005
I.	Bedrijfsopbrengsten		
A.	Omzet	2.018	1.821
B.	Wijzigingen in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)	3	39
C.	Geproduceerde vaste activa	144	103
D.	Andere bedrijfsopbrengsten	724	60
TOTALE BEDRIJFSOPBRENGSTEN		2.889	2.023
II.	BEDRIJFSKOSTEN		
A.	Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		
	1. Inkopen	1.300	1.211
	2. Wijziging in de voorraad (toename-, afname +)	61	(3)
B.	Diensten en diverse goederen	342	300
C.	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	355	371
D.	Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	152	128
E.	Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	0	1
F.	Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)	83	(12)
G.	Andere bedrijfskosten	24	19
TOTALE BEDRIJFSKOSTEN		2.317	2.015
III.	Bedrijfswinst/(-verlies)	572	8
IV.	Financiële opbrengsten	240	100
V.	Financiële kosten	(221)	(274)
VI.	Winst/(verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting	591	(166)
VII.	Uitzonderlijke opbrengsten	84	276
VIII.	Uitzonderlijke kosten	(6)	(1)
IX.	Winst/(verlies) van het boekjaar vóór belasting	669	109
IXbis.	B Overboeking naar uitgestelde belastingen	0	0
X.	Belastingen op het resultaat	0	(2)
Xl.	Winst/(verlies) van het boekjaar	669	107
Xll.	Overboeking naar belastingvrije reserves	0	0
Xlll.	Te bestemmen winst/(verlies) van het boekjaar	669	107

Resultaatverwerking

A.	Te bestemmen winstsaldo	714	107
	1. Te bestemmen winst/(verlies) van het boekjaar	669	107
	2. Overgedragen winst van het vorig boekjaar	45	0
B.	Onttrekking aan het eigen vermogen	0	0
C.	Toevoeging aan de overige reserves	0	0
D.	1. Over te dragen winst	(652)	(45)
F.	Uit te keren winst	(62)	(62)

BALANS

Miljoen euro		31 Dec. 2006	31 Dec. 2005
Activa			
II.	Immateriële vaste activa	192	174
III.	Materiële vaste activa	43	73
IV.	Financiële vaste activa	3.894	3.566
V.	Vorderingen op meer dan één jaar	73	8
VI.	Voorraden en bestellingen in uitvoering	165	223
VII.	Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	896	291
VIII.	Geldbeleggingen	79	74
IX.	Liquide middelen	10	5
X.	Overlopende rekeningen	2	10
		5.354	**4.424**
Passiva			
I.	Kapitaal	140	140
II.	Uitgiftepremies	109	109
IV.	Reserves	412	412
V.	Overgedragen winst	652	45
VI.	Kapitaalsubsidies	3	2
		1.316	**708**
VII.	Voorzieningen en uitgestelde belastingen	218	135
VIII.	Schulden op meer dan 1 jaar	322	922
IX.	Schulden op ten hoogste 1 jaar	3.392	2.606
X.	Overlopende rekeningen	106	53
		5.354	**4.424**

Mortsel, 21 februari 2007

Commentaar bij de jaarrekening
De jaarrekening zoals ze zal worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van 24 april 2007, werd door de Raad van Bestuur goedgekeurd.

De winst voor het boekjaar 2006 bedraagt 669.070.925,51 euro.

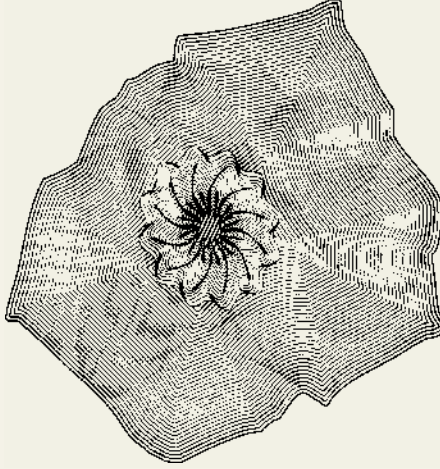
Vooraleer het voorstel tot winstverdeling te formuleren, stelt de Raad van Bestuur vast dat per 31 december 2006 Agfa-Gevaert NV in totaal 4,1 miljoen eigen aandelen in bezit had. Vermits deze aandelen niet in aanmerking komen voor een dividend, gaat de hier voorgestelde vergoeding van het kapitaal uit van een dividendtoekenning aan 124.788.430 aandelen.

Er wordt voorgesteld de winst voor het boekjaar als volgt toe te wijzen:
- vergoeding van het kapitaal 62.394.215,00 euro of 50 cent bruto per aandeel (coupon nr. 8), betaalbaar vanaf 25 april 2007. Voor de Belgische aandeelhouders betekent dit een nettodividend van 37,5 cent per aandeel, na 25% roerende voorheffing.
  Voor de buitenlandse aandeelhouders kan het bedrag van het nettodividend mede bepaald worden door de dubbele belastingsverdragen tussen België en de diverse landen. De nodige attesten dienen uiterlijk op 7 mei 2007 in ons bezit te zijn;
- toevoeging van 606.676.710,51 euro aan de overgedragen winst.

Op haar zitting van 21 juni 2006 heeft de Raad van Bestuur een optieplan toegekend aan het management, met inachtneming van art. 523 van het wetsboek van Vennootschapen. In dit verband wordt verwezen naar de notulen van de Raad van Bestuur: *"De Raad besluit met eenparigheid van stemmen doch met uitzondering van de heer Olivié die zich onthield van deelname in de beraadslaging en stemming, tot goedkeuring van de uitgifte van aandelenopties onder het aandelenoptieplan der Vennootschap, onder de voorwaarden zoals uiteengezet op deze vergadering."*

De erelonen van KPMG aangerekend aan de vennootschap met betrekking tot het boekjaar 2006 werden integraal opgenomen in de toelichting van de jaarrekening.

Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar 2006 hebben plaatsgevonden en inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap kunnen beïnvloeden
In de loop van de maand februari 2007 werd een sociaal plan overeengekomen in het kader van het op 24 augustus 2006 aangekondigde herstructureringsprogramma. De informatie- en consultatieprocedures met betrekking tot dit programma werden op 13 februari 2007 afgesloten. De nodige voorzieningen bedroegen 67,6 miljoen euro.



Woordenlijst

Aerial Photography
Productgroep van Specialty Products. Ze omvat filmen, chemicaliën, fotopapier en software voor luchtfotografie. De luchtbeelden worden gebruikt voor het maken van civiele en militaire kaarten. Luchtfotografie is een kleine maar rendabele niche-markt. Naast de traditionele toepassingen, kan Agfa's luchtfotografiefilm ook gebruikt worden in onder meer bewakingscamera's en camera's voor het vaststellen van verkeersovertredingen.

cardiovasculair
Deze term heeft betrekking op het menselijke hart- en bloedvatenstelsel. Agfa HealthCare levert voor de cardiologieafdelingen van ziekenhuizen IT-systemen voor het beheer van digitale beelden en gegevens en voor de planning van de workflow.

chemievrije drukplaat
Een drukplaat die na de belichting geen extra chemische behandelingen nodig heeft.

computerondersteunde detectie (CAD of Computer Aided Detection)
Softwaresysteem dat dankzij patroonherkenning en beeldanalyse de radioloog bijstaat bij de detectie van anomalieën op digitale beelden. Vaak gebruikt bij de opsporing van borstkanker.

Computed Radiography (CR)
Technologie waarbij röntgenbeelden gemaakt worden met conventionele röntgenapparatuur, maar waarbij de beelden vastgelegd worden op herbruikbare platen, in plaats van op röntgenfilm. De informatie op de platen wordt gelezen door een *digitizer*, wat een digitaal beeld oplevert. Aangepaste beeldverwerkingssoftware (zoals Agfa's Musica) kan gebruikt worden om de kwaliteit van de beelden automatisch te optimaliseren voor het stellen van diagnoses. De digitale beelden kunnen ook aangevuld worden met manuele input (aantekeningen, afmetingen,...). Ze worden beheerd en gearchiveerd op een *PACS*-systeem.
zie ook directe radiografie

computer-to-film
Een proces waarbij de pagina's of de illustraties van drukwerk – bijvoorbeeld de pagina's van kranten of magazines – rechtstreeks vanaf computerfiles digitaal belicht worden op een (transparante) film. De films worden dan chemisch ontwikkeld en gebruikt om drukplaten te maken.

computertomografie (CT of Computed Tomography)
Een CT-scanner gebruikt een reeks röntgenstralen om 'beeldschijven' van het lichaam te maken. Agfa's productportfolio bevat geen CT-scanners, maar zijn PACS-systemen worden gebruikt voor het beheer en de 3D-visualisatie van de digitale beelden. Met Agfa's *hardcopy printers* kunnen hoogkwalitatieve afdrukken van de beelden gemaakt worden.

computer-to-plate
Een proces waarbij de pagina's of de illustraties van drukwerk – bijvoorbeeld de pagina's van kranten of magazines – rechtstreeks vanaf computerfiles digitaal belicht worden op drukplaten, zonder dat daarbij film nodig is.

digitale drukproef
zie proefdruk

digitizer
zie computerradiografie

directe radiografie (DR of direct radiography)
Radiografische technologie die röntgenenergie omzet in digitale gegevens zonder als tussenstap gebruik te maken van film of platen voor het vastleggen van beelden. Deze digitale data genereren een diagnostisch beeld op een PC. Het feit dat het om digitale gegevens gaat, opent een hele reeks mogelijkheden op het gebied van beeldoptimalisering en -aanvulling en van archivering op *PACS*-systemen. DR-systemen worden meestal gebruikt in gecentraliseerde radiologieomgevingen.
zie ook computerradiografie

:Dotrix

De :Dotrix is Agfa Graphics' digitale inkjetpers voor het bedrukken van verpakkingen, etiketten en promotiemateriaal voor in winkels. De :Dotrix-pers gebruikt Agfa's :Agorix-inkt en hij wordt gestuurd door Agfa's :ApogeeX for Packaging-productiesoftware.

drukplaat

- analoog

Drukplaat die bestaat uit een hoogkwalitatief aluminiumsubstraat en een deklaag die ontworpen is om te weerstaan aan relatief hoge hoeveelheden ultravioletenergie (UV). Een belichte film wordt vacuüm in contact gebracht met een plaat. De UV-lichtbron kopieert de gegevens van de film op de plaat. De afbeeldingen en tekst zijn de opake delen van de film, de rest is transparant. Het UV-licht treft de plaat alleen waar de film transparant is. Een chemisch ontwikkelingsprocédé etst de belichte delen van de plaat, terwijl de niet-belichte delen onveranderd blijven. De inkt hecht zich aan de belichte – of chemisch behandelde – delen tijdens het drukproces.

- digitaal

Drukplaat die bestaat uit een hoogkwalitatief geruwd en geanodiseerd aluminiumsubstraat en een deklaag (uit zilver of fotopolymeer) die duizend keer gevoeliger is dan die van analoge platen. De lasers die gebruikt worden voor het belichten van deze platen werken met thermische energie of zichtbaar licht. De deklaag reageert op de laserenergie waardoor chemische/fysische veranderingen aan het oppervlak van de plaat ontstaan. Net als de analoge platen worden de digitale platen daarna ontwikkeld om een plaat te creëren waarmee gedrukt kan worden. Bij enkele technologieën is er geen ontwikkeling van de digitale plaat meer nodig.

drukvoorbereiding

De voorbereiding en verwerking van beelden, tekst en documentgegevens voordat ze op analoge of digitale drukplaten overgebracht worden, inclusief het scannen met hoge resolutie van beelden, de separatie van kleuren, de verschillende types van proefdrukken, enz.

EBIT (Earnings before Interest and Tax)

Inkomsten van de onderneming vóór aftrek van de rente en belastingen.

EBITDA (Earnings before Interest and Tax, Depreciation and Amortization)

Inkomsten van de onderneming vóór aftrek van de rente, belastingen, afschrijvingen en herwaarderingen.

Electronic Patient Record (EPR) / Electronic Medical Record (EMR)

Het elektronisch alternatief voor het patiëntendossier op papier. Het EPR/EMR bevat alle gegevens van een patiënt, waaronder demografische info, de onderzoeksopdrachten en de resultaten ervan, laboratoriumrapporten, radiologische beelden en rapporten, behandelingsplannen, enz. Het kan eenvoudig in het hele ziekenhuis en eventueel zelfs daarbuiten geraadpleegd worden.

elektroluminescentie (EL)

Het fenomeen waarbij materiaal licht uitstraalt onder invloed van een sterk elektrisch veld. Agfa levert zeefdrukpasta's en filmen waarmee flexibel EL-lampen geproduceerd kunnen worden.

Film for Non-Destructive Testing

Productgroep van Specialty Products. Agfa verkocht zijn activiteiten op het vlak van *niet-destructief materiaalonderzoek* in 2003 aan General Electric Company (GE). Beide partijen tekenden een lange-termijnovereenkomst waardoor Agfa röntgenfilm voor niet-destructief materiaalonderzoek aan GE blijft leveren. Bij niet-destructief materiaalonderzoek wordt de structuur en de tolerantie van materialen gecheckt zonder ze te beschadigen of te vervormen.

fotopolymeerplaat

Fotopolymeerplaten worden belicht door lasers die gebruik maken van zichtbaar licht.
zie ook drukplaat

gedrukte schakeling
Een dunne plaat (ook bord genoemd) waarop chips en andere elektronische componenten bevestigd worden. Computers bevatten een of meer borden. Gedrukte schakelingen worden ook printplaten of printed circuit boards genoemd.

geluidsregistratiefilm
Op polyester gebaseerde film die speciaal ontworpen is voor het opnemen en printen van alle hedendaagse types van soundtracks, zoals analoge en digitale soundtracks, Dolby, DTS (Digital Theater Systems) en SDDS (Sony Dynamic Digital Sound).

grootformaat inkjetprinter
Soms ook breedformaatprinter genoemd. Digitale inkjetprinter die op vellen of rollen van 24 inch of breder drukt.

GWI
Gesellschaft für Wirtschaftliche Informatik, opgericht in 1990 met hoofdkwartier in Bonn, Duitsland. Leverancier van informatiesystemen voor ziekenhuizen. Door Agfa overgenomen in januari 2005.

hardcopy printer
Toestel voor het printen van medische beelden die afkomstig zijn van verschillende bronnen: *computertomografie*-scans (CT), *Magnetic Resonance Imaging-scans (MRI),* systemen voor *computerradiografie* en *directe radiografie*, ... Agfa's gamma bevat zowel zogenaamde 'natte' als 'droge' printers. Natte lasertechnologie maakt gebruik van waterige chemische oplossingen voor de ontwikkeling van het beeld. De droge technologie print het beeld rechtstreeks van de computer op een speciale film door middel van thermische effecten.

Heartlab
Toonaangevende ontwerper en leverancier van digitale beeld- en informatienetwerken voor cardiologie. Opgericht in 1994 met hoofdkwartier in Westerly, Rhode Island (VS). Door Agfa overgenomen in juni 2005.

IMPAX
zie Picture Archiving and Communication System

inkjetprinter
Elke printer die extreem kleine inktdruppels op het papier aanbrengt om een beeld te creëren. Het kan gaan van kleine apparaten voor gebruik in kantoren, over middelgrote voor bijvoorbeeld het printen van posters tot grote systemen voor industriële toepassingen.

inkjet-printkop
De kern van een inkjetprinter. Bevat een serie straalkoppen voor het sproeien van de inktdruppels.

JDF
JDF staat voor Job Definition Format. Het is een standaard die werd ontwikkeld om in de grafische industrie de procesautomatisering en de integratie van applicaties en systemen van verschillende leveranciers te vergemakkelijken. JDF maakt de communicatie mogelijk tussen verschillende apparaten, niet alleen in de productie, maar ook tussen productie en administratie.

JMF
JMF staat voor Job Messaging Format. Het is een onderdeel van de *JDF*-standaard in de grafische industrie. JMF staat in voor het sturen van de apparatuur en voor het geven van commando's.

kleurenfilm voor het maken van kopieën (motion pictures)
Film waarmee kopieën gemaakt worden van de moederversie van een bioscoopfilm. Deze kopieën worden aan de bioscopen geleverd.

laser
Afkorting van Light Amplification by Stimulated Emission of Radiation: een instrument dat een enkele lichtfrequentie versterkt binnen het spectrum om een gerichte, intense straal te creëren. Deze lichtstraal kan gebruikt worden om gegevens op een drukplaat of een film te schrijven. Er zijn thermische laser en zichtbaarlichtlasers. De eerste worden gebruikt met hittegevoelige materialen; de laatste beschrijven materialen die gevoelig zijn voor licht en kunnen opgedeeld worden in groene, violette en rode laserstralen, afhankelijk van voor welke band van het zichtbaar-lichtspectrum ze gevoelig zijn. Rood wordt vandaag nog weinig gebruikt, terwijl de populariteit van *violette lasers* aanzienlijk verhoogd is door hun gebruiksgemak, betrouwbaarheid en lage kost.

Magnetic Resonance Imaging (MRI)
De MRI-scanner is een medische beeldvormer die een magnetisch veld creëert rond de patiënt. Het systeem produceert beelden door radiogolven te pulseren, gericht op de te onderzoeken lichaamsdelen. Agfa's productportfolio bevat geen MRI-scanners, maar zijn *PACS*-systemen worden gebruikt om de digitale beelden te beheren en te visualiseren. Met Agfa's *hardcopy printers* kunnen hoogkwalitatieve afdrukken van de beelden gemaakt worden.

Microfilm
Productgroep van Specialty Products. Agfa's microfilm staat bekend om zijn hoge gevoeligheid en uitzonderlijke beeldkwaliteit. Microfilm blijft een uitstekend medium om gegevens voor lange termijn op te slaan, met aantoonbare voordelen op het vlak van kostenefficiëntie en betrouwbaarheid. Daarom zetten bijvoorbeeld musea en bibliotheken vaak hun volledige collecties op (kleur)microfilm.

modaliteiten
Hiermee worden in dit verslag de verschillende beeldvormingssystemen bedoeld, waaronder radiologie-apparatuur, *PET*-scanners, *MRI*-scanners en *CT*-scanners. Deze systemen kunnen worden aangesloten op een *PACS*-systeem van Agfa.

niet-destructief materiaalonderzoek
Bij niet-destructief materiaalonderzoek wordt de structuur en de tolerantie van materialen gecheckt zonder ze te beschadigen of te vervormen.

PET (positronemissietomografie)
Bij deze beeldvormingstechniek krijgt de patiënt een licht radioactieve stof ingespoten. De stof verspreidt zich naar de organen. Als er kwaadaardige tumoren aanwezig zijn, concentreert de stof zich op de aangetaste plaatsen. De PET-scanner meet de radioactieve straling die van de stof uitgaat en brengt zo de tumoren en eventuele uitzaaiingen in kaart. Agfa's productportfolio bevat geen PET-scanners, maar zijn PACS-systeem wordt gebruikt om de digitale beelden te beheren en te visualiseren.

phototooling film
Een film die de extreme lijnscherpte biedt die nodig is voor de miniaturisatie in de productie van gedrukte schakelingen.

Picture Archiving and Communication System (PACS)
Agfa's PACS-systemen worden op de markt gebracht onder de naam IMPAX. Oorspronkelijk waren deze systemen enkel bedoeld om de diagnostische beelden van radiologieafdelingen efficiënt te archiveren en ter beschikking te stellen van de gebruikers. Dankzij specifieke softwareontwikkelingen is IMPAX ook geschikt gemaakt voor gebruik in andere ziekenhuisafdelingen, zoals cardiologie, orthopedie en vrouwengeneeskunde. Uitgebreide PACS-systemen kunnen alle ziekenhuisafdelingen die intensief met beelden werken in een netwerk verbinden.

Met Agfa's MUSICA-software kunnen beelden op het PACS-systeem bewerkt en geoptimaliseerd worden.

plaatbelichter
Een plaatbelichter 'kopieert' op een digitale manier gegevens van de computer op drukplaten, die dan ontwikkeld en op de drukpers geplaatst worden. Er zijn vlakbed- en trommelplaatbelichters. In de eerste blijven de platen vlak tijdens het belichtingsproces, terwijl ze in het laatste geval rondom of binnenin een trommel bevestigd worden.

polymeer
Een polymeer is een grote molecule die is opgebouwd uit aan elkaar gekoppelde kleinere eenheden (monomeren). Er bestaan zowel natuurlijke (bv. eiwitten en rubber) als synthetische (bv. polyester, nylon).

polyethyleentereftalaat
Polyethyleentereftalaat of polyester wordt geproduceerd op basis van ethyleenglycol en tereftaalzuur. Het is de basisgrondstof voor het substraat van fotografische film. Het wordt gecoat met verschillende types van chemische lagen voor bijvoorbeeld medische of grafische doeleinden.

proefdruk
De proefdruk die door de klant (de koper van drukwerk) wordt goedgekeurd. Hij toont hoe de kleuren door de drukpers weergegeven zullen worden. Deze weergave van het uiteindelijke resultaat wordt mogelijk gemaakt door Agfa's hoogtechnologische softwaresystemen voor kleurenbeheer.

radiologie-informatiesysteem (RIS of Radiology Information System)
Een computergestuurde oplossing voor de planning, de follow-up en de communicatie van alle gegevens over patiënten en hun onderzoeken in de radiologieafdeling, startend vanaf het moment dat een onderzoek werd aangevraagd tot en met het rapport van de radioloog. Het RIS hangt nauw samen met het *Picture Archiving and Communication System* (voor de beelden die deel uitmaken van de onderzoeken).

software voor workflowbeheer
Software die operators in staat stelt het drukvoorbereidingsproces te controleren via een interface. Ze stroomlijnt de opdrachten door de individuele stappen in het drukvoorbereidingsproces te automatiseren, wat tijd bespaart en kosten reduceert.

Specialty Foils & Components
Productgroep van Specialty Products. Ze omvat geavanceerde PET-filmonderlagen, chemische materialen en hoogtechnologische halffabrikaten aan derden voor de productie van beeldvormingsproducten. Deze materialen kunnen eventueel samen met de klant op maat ontworpen worden.

Symphonie On Line
Franse leider in ziekenhuis-IT, opgericht in 1984, met hoofdkwartier in Bordeaux, Frankrijk. Door Agfa overgenomen in oktober 2004.

TalkStation
TalkStation is Agfa's spraakherkenningssysteem dat diagnostici gebruiken om efficiënt diagnostische commentaren bij medische beelden te voegen. TalkStation, PACS en RIS worden vaak in één systeem geïntegreerd.

telediagnose
Via een geavanceerd PACS-systeem en een beveiligde internetverbinding kunnen ziekenhuizen of beeldvormingscentra hun digitale medische beelden voorleggen aan elders gevestigde radiologen of diagnosecentra. Telediagnose kan een middel zijn om het tekort aan radiologen op te vangen en artsen maken er gebruik van om beelden aan collega's voor te leggen voor een snelle tweede opinie.

thermische (plaatbelichter)
Plaatbelichter die thermische energie gebruikt om de drukplaten te belichten.
zie ook laser

ThermoFuse
ThermoFuse brengt beelden zonder chemisch proces op de plaat over. Het resultaat is een zeer stabiele en voorspelbare thermische belichting die op een efficiënte manier een einde maakt aan schommelingen en compromissen op de pers.

UV-inkt
UV-inkt (of UV curable ink) bestaat vooral uit acrylmonomeren. Na het printen wordt de inkt door een hoge dosis ultraviolet licht getransformeerd tot een harde gepolymeriseerde film. UV-inkt droogt onmiddellijk, kan geprint worden op een grote verscheidenheid aan dragers en zorgt voor een heel duurzaam beeld. Hij bevat geen schadelijke bestanddelen zoals VOC's (Vluchtige Organische Componenten) of solventen en hij verdampt niet.

violette lasertechnologie
Violette lasertechnologie belicht drukplaten door gebruik te maken van de violette band van het zichtbaar lichtspectrum. Ze zorgt voor een snelle productie, eenvoudige bediening en grote betrouwbaarheid.
zie ook laser

virtuele colonoscopie
Onderzoek waarbij met behulp van CT-scans poliepen en kankergezwellen in de dikke darm opgespoord worden. Agfa's software voegt de CT-beelden samen tot een 3D-weergave van de binnenzijde van de dikke darm. De radioloog kan zo virtueel door de dikke darm navigeren om oneffenheden in de darmwand op te sporen. In tegenstelling tot de conventionele colonoscopie moet bij deze technologie dus geen tube bij de patiënt worden ingebracht.

zeefdruk
Drukproces waarbij de inkt door een metalen of nylon zeef op het papier wordt gegoten. De zeef is door middel van sjablonen waterdicht gemaakt op de plaatsen waar het papier niet bedrukt moet worden.

Uitgegeven door Agfa-Gevaert NV
Corporate Communication
Septestraat 27 - B-2640 Mortsel, België
Tel.: +32 3 444 7124
Fax: +32 3 444 4485
www.agfa.com

Agfa, de Agfa-rombus en andere vermelde Agfa-producten en -diensten zijn geregistreerde handelsmerken van de Agfa Groep. Ze kunnen in bepaalde jurisdicties geregistreerd zijn in naam van Agfa, België, of een van zijn filialen. Alle andere handelsmerken, productnamen en bedrijfsnamen of -logo's die in dit verslag vermeld worden, zijn eigendom van hun respectieve eigenaars.

Alle prepress werd uitgevoerd met Agfa-systemen
Gedrukt met :Ampio Thermal platen, belicht met :Sublima-rastertechnologie (280 lijnen per inch)
Impositie en contract proofing met :SherpaProof
Workflowmanagement :ApogeeX

Layout, productie en coördinatie: Rudy Van Hoey/Agfa Graphics en Miller Graphics
Fotografie: Jaap van den Beukel, Agfa Publishing Library
Lithografie: Miller Graphics, Roeselare
Druk: Albe De Coker, Hoboken

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENINGEN 2002-2006

Miljoen euro	2006	2005	2004 [1]	2003	2002
Omzet	3.401	3.308	3.762	4.215	4.683
Kostprijs van verkopen	(2.102)	(2.096)	(2.265)	(2.449)	(2.705)
Brutowinst	1.299	1.212	1.497	1.766	1.978
Verkoopkosten	(564)	(583)	(701)	(790)	(902)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(193)	(191)	(191)	(233)	(248)
Algemene beheerskosten	(281)	(228)	(269)	(297)	(277)
Overige bedrijfsopbrengsten	312	326	540	661	318
Overige bedrijfskosten	(508)	(404)	(1.005)	(579)	(476)
Winst/(verlies) uit bedrijfsactiviteiten	65	132	(129)	528	393
Renteopbrengsten (-kosten) - netto	(32)	(18)	(19)	(28)	(40)
Overige financiële opbrengsten (-kosten) - netto	(32)	(7)	(37)	(43)	(57)
Winst/(verlies) uit financiële activiteiten	(64)	(25)	(56)	(71)	(97)
Winst/(verlies) voor belastingen	1	107	(185)	457	296
Belastingbaten (-lasten)	15	(125)	39	(135)	(99)
Geconsolideerde winst/(verlies) na belastingen (voor aandeel in de winst van investeringen in deelnemingen)	16	(18)	(146)	322	197
Aandeel in de winst van investeringen in deelnemingen	-	-	-	-	(3)
Geconsolideerde winst/(verlies) na belastingen	16	(18)	(146)	322	194
waarvan toewijsbaar aan minderheidsbelangen	1	1	(1)	(1)	-
Nettowinst/(-verlies)	15	(19)	(145)	323	194
waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten	(36)	(120)	(340)	(61)	
Gewone winst per aandeel (euro)	0,12	(0,15)	(1,15)	2,44	1,39
Verwaterde winst per aandeel (euro)	0,12	(0,15)	(1,15)	2,44	1,39

[1] De gerapporteerde cijfers van 2004 werden herwerkt voor de toepassing van IFRS 2 *Op aandelen gebaseerde betalingen* (impact van 2 miljoen euro).

GECONSOLIDEERDE BALANSEN 2002-2006

Miljoen euro	31 dec. 2006	31 dec. 2005	31 dec. 2004[1]	31 dec. 2003	31 dec. 2002
Activa					
Vaste activa	1.407	1.561	1.011	976	1.174
Immateriële activa	856	924	338	325	456
Materiële vaste activa	455	502	519	616	672
Investeringen in deelnemingen	29	32	38	32	40
Langlopende termijnleningen	65	102	112	-	-
Derivaten	2	1	4	3	6
Vaste activa aangehouden voor verkoop	3	5	-	-	-
Vlottende activa	2.071	2.129	2.035	2.652	2.717
Voorraden	624	586	576	813	948
Handelsvorderingen	885	854	744	826	959
Overige vorderingen en overige vlottende activa	456	498	391	569	630
Geldmiddelen en kasequivalenten	85	169	293	397	145
Overlopende rekeningen	19	20	18	18	30
Derivaten	2	2	13	29	5
Uitgestelde belastingvorderingen	351	287	310	211	268
Totale activa	**3.832**	**3.982**	**3.356**	**3.839**	**4.159**
Verplichtingen					
Eigen vermogen	933	1.032	1.082	1.373	1.386
Maatschappelijk kapitaal van Agfa-Gevaert NV	140	140	140	140	140
Uitgiftepremies van Agfa-Gevaert NV	109	109	107	107	107
Ingehouden winsten	987	1,069	1,284	1,056	962
Reserves	(289)	(301)	(262)	(260)	(20)
Nettowinst (-verlies)	15	(19)	(145)	323	194
Valutakoersverschillen	(32)	31	(44)	5	-
Minderheidsbelangen	3	3	2	2	3
Langlopende verplichtingen	1.269	1.394	1.052	1.424	1.598
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	721	709	727	799	843
Langlopende verplichtingen met betrekking tot het personeel	30	29	35	36	39
Langlopende rentedragende verplichtingen	445	552	247	558	665
Langlopende voorzieningen	72	102	43	27	37
Overlopende rekeningen	1	2	-	-	-
Derivaten	-	-	-	4	14
Kortlopende verplichtingen	1.517	1.445	1.185	1.010	1.119
Kortlopende rentedragende verplichtingen	344	296	239	72	53
Handelsschulden	313	309	323	259	266
Uitgestelde omzet en vooruitbetalingen	87	66	46	45	56
Overige te betalen posten	341	365	211	205	249
Kortlopende verplichtingen met betrekking tot het personeel	93	77	72	85	105
Kortlopende voorzieningen	319	301	282	327	380
Uitgestelde inkomsten	13	15	5	7	9
Derivaten	7	16	7	10	1
Uitgestelde belastingverplichtingen	113	111	37	32	56
Totale verplichtingen	**3.832**	**3.982**	**3.356**	**3.839**	**4.159**

[1] De gerapporteerde cijfers van 2004 werden herwerkt voor de toepassing van IFRS 2 *Op aandelen gebaseerde betalingen* (impact van 2 miljoen euro).

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2002-2006

Miljoen euro	2006	2005	2004 [1]	2003	2002
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van het jaar	168	290	394	528	223
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	65	132	(129)	528	393
Over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten	(54)	(106)	(84)	(102)	(70)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingsverliezen	159	161	291	216	270
Wijzigingen in de reële waarde van derivaten	(3)	7	4	3	(8)
Aanpassing voor andere niet-kasopbrengsten	(1)	-	-	-	-
Wijzigingen in de langlopende voorzieningen	9	(50)	(11)	(86)	(76)
Verliezen /(winsten) uit de realisatie van vaste activa	(21)	(11)	(17)	2	(27)
Winst uit verkopen	-	-	(126)	(231)	-
Verlies op de afgestoten netto activa van Consumer Imaging	-	-	270	-	-
Belastinglast op verkopen	-	-	46	63	-
Verlies uit afstotingen	4	-	-	-	-
Bruto kasstromen uit bedrijfsactiviteiten	140	133	244	393	482
waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten	(51)	(55)	(138)	(59)	
Daling /(stijging) van de voorraden	(58)	2	81	80	70
Daling /(stijging) van de handelsvorderingen	(57)	(37)	(58)	62	125
Stijging (daling) in van de handelsschulden en uitgestelde omzet	38	(26)	83	7	(17)
Wijzigingen in de kortlopende voorzieningen	37	23	(34)	(9)	14
Wijzigingen in de overige kortlopende activa en verplichtingen	7	(13)	(13)	(11)	(63)
Netto kasstromen uit bedrijfsactiviteiten	107	82	303	522	611
waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten	(25)	(27)	(117)	48	
Investeringen in immateriële activa	(28)	(28)	(12)	(28)	(41)
Investeringen in materiële vaste activa	(77)	(78)	(100)	(150)	(126)
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa	-	-	1	-	1
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	27	27	55	8	58
Ontvangsten uit de verkoop van activa aangehouden voor verkoop	4	-	-	-	-
Netto investeringen in deelnemingen en financiering toegekend aan cliënteel	62	12	6	6	(72)
Betaalde belastingen op vroegere verkopen	-	(42)	-	-	-
Overnames	-	(361)	(122)	-	(178)
Vroegere overnames	(53)	-	-	-	-
Afstotingen	13	-	129	241	-
Ontvangsten m.b.t. aanpassingen aan de aanschaffingswaarde van vroegere overnames	-	3	-	-	-
Ontvangen rente en dividenden	6	21	18	24	48
Netto kasstromen uit investeringsactiviteiten	(46)	(446)	(25)	101	(310)
waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten	37	21	59	51	
Betaalde dividenden	(63)	(76)	(95)	(67)	(32)
Ingekochte eigen aandelen	-	(31)	-	(253)	(12)
Kapitaalverhogingen	-	2	-	-	-
Prefinanciering door (van) AgfaPhoto met betrekking tot de vroeger verkoop van Consumer Imaging	(4)	27	-	-	-
Netto uitgifte van leningen	(39)	319	(231)	19	(261)
Betaalde rente	(38)	(28)	(39)	(56)	(87)
Overige financieringsstromen	14	36	(20)	(1)	16
Netto kasstromen uit financieringsactiviteiten	(130)	249	(385)	(358)	(376)
waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten	(4)	27	-	-	
Kasstromen tijdens de periode	(69)	(115)	(107)	265	(75)
Impact van wijziging in de consolidatiekring	-	-	-	-	1
Impact van valutakoersverschillen	(16)	(7)	3	(12)	(8)
Geldmiddelen en kasequivalenten per einde boekjaar	83	168	290	394	141

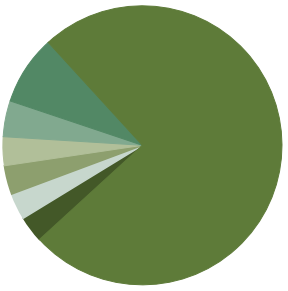
[1] De gerapporteerde cijfers van 2004 werden herwerkt voor de toepassing van IFRS 2 *Op aandelen gebaseerde betalingen* (impact van 2 miljoen euro).

Aandeelhoudersinformatie

Notering	Aandelenbeurs van Brussel
Reuters ticker	AGFAt.BR
Bloomberg ticker	AGFB BB/AGE GR
Datastream	B:AGF

Aandeelhoudersstructuur (19 maart 2007)

- 8,01% Franklin Resources Inc.
- 4,08% Nordea Investments Funds
- 3,39% Sparinvest Fondsmaeglerselskab
- 3,15% Aandelen in eigen bezit
- 3,10% BlackRock Group
- 3,00% Pioneer
- 75,27% Vrij in omloop

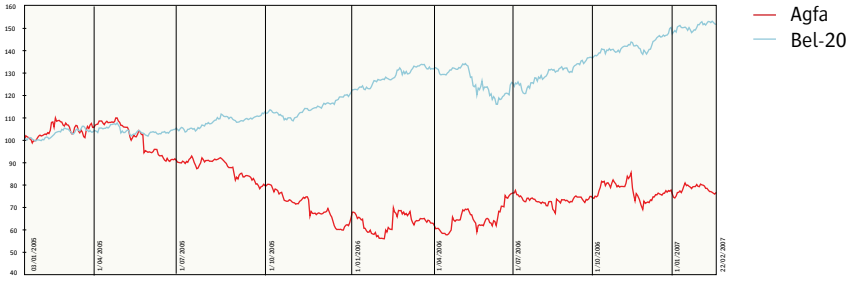


Aandeleninformatie

Eerste notering	1 juni 1999
Aantal uitstaande aandelen op 31 dec. 2006	124.785.530
Beurskapitalisatie op 31 dec. 2006	2.495 miljoen euro

In euro	2006	2005	2004	2003	2002
Winst per aandeel (nettoresultaat)	0,12	(0,15)	(1,15)	2,44	1,39
Netto bedrijfskasstroom per aandeel	0,86	0,65	2,40	3,95	4,38
Bruto dividend	0,50	0,50	0,60	0,75	0,50
Beurskoers aan het einde van het jaar	19,36	15,41	24,96	22,60	21,25
Hoogste beurskoers van het jaar	21,35	27,50	25,90	22,71	21,41
Laagste beurskoers van het jaar	13,95	14,92	18,24	16,35	12,95
Gemiddeld volume verhandelde aandelen/dag	851.267	471.175	364.220	207.507	156.681
Gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen	124.781.170	125.603.444	126.008.540	132.045.438	139.611.425

Het Agfa-aandeel tegenover de BEL-20



Contactadres voor aandeelhouders

Afdeling Investor Relations
Septestraat 27, B-2640 Mortsel, België
www.agfa.com/investorrelations

Tel.: +32 (0)3 444 71 24
Fax: +32 (0)3 444 44 85
investor.relations@agfa.com

Financiële kalender 2007 – 2008

Jaarlijkse Algemene Vergadering	24 april 2007 om 11 uur
Uitbetaling dividend 2006	25 april 2007
Resultaten eerste kwartaal 2007	3 mei 2007
Resultaten halfjaar 2007	31 juli 2007
Resultaten derde kwartaal 2007	31 oktober 2007
Jaarlijkse Algemene Vergadering	29 april 2008

AGFA

NGMNM