

jaarverslag 2002

AGFA 

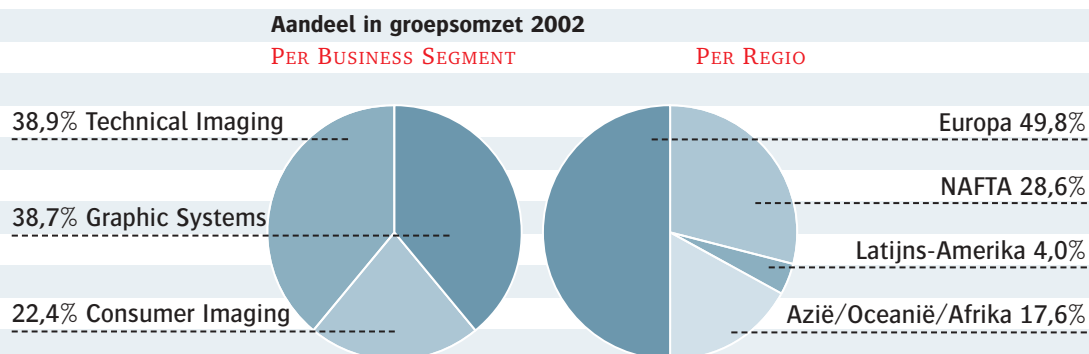
| see more | do more |

Kerncijfers

MILJOEN EURO

	2002	2001	2000	1999
Netto-omzet	4.683	4.911	5.260	4.731
evolutie	(4,6)%	(6,6)%	11,2%	8,5%
Bedrijfsresultaat ¹	471	260	527	364
Herstructureringskosten en niet-recurrente resultaten	(78)	(524)	(126)	(273)
Niet-operationeel resultaat	(97)	(120)	(130)	(73)
Belastingen op het resultaat	(99)	133	(96)	(7)
Aandeel in het resultaat van de ondernemingen				
waarop vermogensmutatie is toegepast ²	(3)	(37)	(6)	3
Nettoresultaat	194	(288)	169	14
Cashflow				
Bruto operationele cashflow	482	226	526	300
Netto operationele cashflow	611	738	436	377
Balans				
Eigen vermogen	1.383	1.267	1.570	1.439
Netto financiële schulden	573	842	1.147	1.091
Netto werkkapitaal ³	1.598	1.672	1.869	1.460
Totale activa	4.159	4.527	5.070	4.854
Omzet per Business Segment				
Graphic Systems	1.813	1.890	2.065	1.945
Aandeel in groepsomzet	38,7%	38,5%	39,3%	41,1%
Technical Imaging	1.822	1.823	1.708	1.352
Aandeel in groepsomzet	38,9%	37,1%	32,5%	28,6%
Consumer Imaging	1.048	1.198	1.487	1.434
Aandeel in groepsomzet	22,4%	24,4%	28,3%	30,3%
Omzet 'Nieuwe Digitale Oplossingen'	1.710	1.372	1.146	712
Aandeel in groepsomzet	36,5%	27,9%	21,8%	15,0%
Uitgaven Onderzoek en Ontwikkeling	248	231	224	241
Aandeel in groepsomzet	5,3%	4,7%	4,3%	5,1%
Personneelsleden ⁴	19.341	21.038	21.946	22.635

(1) vóór herstructurering en niet-recurrente resultaten
(2) aandeel van derden in het resultaat inbegrepen
(3) vlottende activa verminderd met schulden op ten hoogste één jaar
(4) in permanent voltijds equivalent; 31 december 2002



Bedrijfsprofiel

Agfa in een oogopslag

De Agfa-Gevaert Groep ontwikkelt, produceert en verdeelt een uitgebreid assortiment van analoge en digitale beeldvormingsystemen, -diensten en -producten, voornamelijk voor de grafische industrie, de gezondheidszorg, de fotografie, het niet-destructief materiaalonderzoek en de industriële beeldvorming.

De hoofdzetel en de moedermaatschappij van de onderneming bevinden zich in Mortsel, België. De grootste productie- en onderzoekscentra zijn gevestigd in België, Duitsland en de Verenigde Staten.

De operationele activiteiten zijn ondergebracht in 3 business segments die verder onderverdeeld zijn in 5 business groups.

Business segments

Graphic Systems

Graphic Systems levert een uitgebreid gamma systemen voor drukwerkvoorbereiding en verbruiksgoederen voor de grafische industrie. Agfa is de wereldwijde nummer één in de drukwerkvoorbereiding en een toonaangevende speler in de krantenmarkt, de verpakkingindustrie en de markt van het commercieel drukwerk.

Technical Imaging

Technical Imaging bestaat uit drie business groups: HealthCare, Non-Destructive Testing en Industrial Imaging.

• HealthCare

In de markt van de gezondheidszorg levert Agfa oplossingen voor analoge en digitale beeldvorming en een innovatief gamma diagnose- en communicatiesystemen, waaronder systemen voor computerradiografie en digitale netwerken voor ziekenhuizen. Agfa's apparatuur, verbruiksmaterialen en diensten zijn bedoeld voor verschillende ziekenhuisafdelingen. Daarnaast levert Agfa allesomvattende informatiesystemen op maat van het ziekenhuis.

• Non-Destructive Testing (NDT)

Non-Destructive Testing (NDT) staat borg voor veiligheid, prestaties en kwaliteit. Agfa levert zowel analoge als digitale röntgenfilmsystemen en ultrasone inspectiesystemen die de structuur en tolerantie van materialen controleren zonder deze te beschadigen of te vervormen. Ze worden vooral gebruikt in de luchtvaart, de automobiel- en spoorwegindustrie, de energiesector en de petrochemische industrie.

• Industrial Imaging

Industrial Imaging is op verschillende terreinen actief. Zo levert het oplossingen voor documentbeheer via microfilm en digitale systemen. Daarnaast worden hoogbeveiligde identificatiedocumenten geleverd, evenals diverse types film voor de bioscoopmarkt en halffabrikaten voor elektroluminescente verlichting en displays.

Consumer Imaging

Consumer Imaging levert fotografische producten voor de consumentenmarkt en verbruiksmaterialen en apparatuur voor fotofinishing-labs. Agfa speelt een centrale rol bij het nemen, ontwikkelen en het afdrukken van foto's. Zo is Agfa onder meer wereldleider in hogesnelheidsfotoprinters voor industriële afwerkcentrales en in private label film.

Brief aan de aandeelhouders

Geachte aandeelhouders en vrienden,

2002 was voor onze Groep een jaar vol uitdagingen. De externe omstandigheden bleven moeilijk aangezien de economie nog steeds zwak presteerde, vooral in Europa. Daarenboven werd onze omzet negatief beïnvloed door de depreciatie van de dollar in de tweede helft van het jaar, aangezien ongeveer een derde van onze totale omzet wordt gerealiseerd in dollar of munteenheden verwant aan de dollar. De totale omzet daalde bijgevolg met 4,6%.

Ondanks de zwakke economie wist Agfa een aanzienlijke vooruitgang te boeken voor elke financiële indicator. De verdere kwaliteitsverbetering van een aantal van onze producten en diensten en de positieve effecten van het Horizon-plan verklaren deze gunstige trend.

Het bedrijfsresultaat vóór herstructureringskosten steeg met ongeveer 80%. De nettowinst overschreed 190 miljoen euro, een niveau dat nooit eerder bereikt werd. De doelstelling om het werkkapitaal met 500 miljoen euro terug te dringen tegen eind 2003 werd reeds in het midden van 2002 overschreden en op het jaareinde bedroeg de totale vermindering van de voorraden en de handelsvorderingen reeds 760 miljoen euro. Agfa zal over de komende jaren het werkkapitaal nog verder terugbrengen. Tegelijkertijd daalde de netto financiële schuld, verbeterde de balansstructuur en stegen de cashflows aanzienlijk.

Ook op andere gebieden kreeg Agfa te maken met grote veranderingen. In het midden van 2002 besloot Bayer zijn aandeel van 30% in Agfa te verkopen in een privé-plaatsing. Ondanks de turbulente beursomstandigheden verliep de transactie bijzonder vlot en had ze nagenoeg geen effect op de koers. Dit illustreert het vertrouwen van de financiële markten in ons vermogen om de prestaties van onze onderneming nog verder te verbeteren. We zijn verheugd dat we vier nieuwe grote aandeelhouders konden verwelkomen. Highfields Capital Management, gevestigd in Boston, deelde mee dat het bijna 10% van onze aandelen bezit. Och-Ziff Capital Management en Fidelity Investments, beide gevestigd in de Verenigde Staten en het Verenigd Koninkrijk, bezitten respectievelijk ongeveer 8 en 5% van de onderneming en Deutsche Bank heeft 4% in handen.

De belangrijke verandering in onze aandeelhoudersstructuur had ook een invloed op de samenstelling van de Raad van Bestuur. De heren Kühn en Oels, die Bayer vertegenwoordigden, namen in juni ontslag. De heer Müller, Voorzitter van Commerzbank, verzocht om van zijn verantwoordelijkheden ontheven te worden vanaf de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van april 2003. De heer André Bergen, Chief Financial and Administration Officer en uitvoerend bestuurder, tenslotte, zal belangrijke nieuwe verantwoordelijkheden opnemen als CEO van KBC Bank.



Pol Bamelis

Ludo Verhoeven

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal daarom verzocht worden de benoeming van vier nieuwe bestuurders goed te keuren: Marc Gedopt, die André Bergen zal opvolgen, Christian Leysen, die Gevaert zal vertegenwoordigen, en twee onafhankelijke bestuurders: Monte Haymon en John Buttrick. Onze Raad van Bestuur zal bijgevolg bestaan uit leden met de Belgische, Duitse en Amerikaanse nationaliteit, wat onderstreept dat Agfa meer dan ooit een internationale onderneming is.

De vooruitzichten zijn nog steeds troebel door vele economische en politieke onzekerheden. Een verdere achteruitgang van de wereldwijde economie zou zeker ook een invloed hebben op Agfa. Anderzijds zullen we onverminderd verdergaan met de implementatie van het Horizon-plan, dat loopt tot het einde van 2003 en opnieuw aanzienlijke besparingen zal opleveren. We zijn er tevens van overtuigd dat we – ook na Horizon – in staat zullen zijn om de financiële prestaties en de kwaliteit van onze onderneming verder te verbeteren. Daarom startten we reeds met de ontwikkeling van een nieuw programma om de groei te stimuleren en de kwaliteit gevoelig te verbeteren.

In het begin van 2003 hebben we aangekondigd dat we het voorstel van GE Aircraft Engines aanvaardden om onze Business Group Non-Destructive Testing over te nemen. Bijgevolg zal onze portfolio van activiteiten meer geconcentreerd zijn en zullen we de opbrengst van deze verkoop kunnen inzetten om onze expansiestrategie te realiseren.

Het verheugt ons u te kunnen melden dat we, als blijk van ons vertrouwen in de toekomst, de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zullen voorstellen de verhoging goed te keuren van een brutodividend per aandeel van 50 eurocent, tegenover 23 eurocent vorig jaar.

Pol Bamelis
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Ludo Verhoeven
Voorzitter van het Directiecomité en CEO



Directiecomité

(25 februari 2003 – van links naar rechts)

Jesper O. Möller, verantwoordelijk voor de Business Group Consumer Imaging en voor de regio's Asia Pacific en Latijns-Amerika.

Albert Follens, verantwoordelijk voor de Business Groups Non-Destructive Testing en Industrial Imaging, Intellectual Property, Production Photochemicals, Research and Development, Corporate Environment, Procurement en Logistics.

André Bergen, Chief Financial and Administration Officer, verantwoordelijk voor de regio Europa, Corporate Finance, Corporate Legal, Human Resources en IT.

Ludo Verhoeven, Voorzitter van het Directiecomité en Chief Executive Officer en verantwoordelijk voor Corporate Communication, Process Office en Internal Audit.

Marc Elsermans[†], verantwoordelijk voor de Business Group Graphic Systems.

John Glass, verantwoordelijk voor de Business Group HealthCare en voor de regio NAFTA.

() Marc Elser mans, zeer gewaardeerd door klanten en collega's, overleed onverwacht op 3 maart 2003.

Stand van zaken

Cursief gedrukte woorden worden verklaard in de woordenlijst (pagina 92).

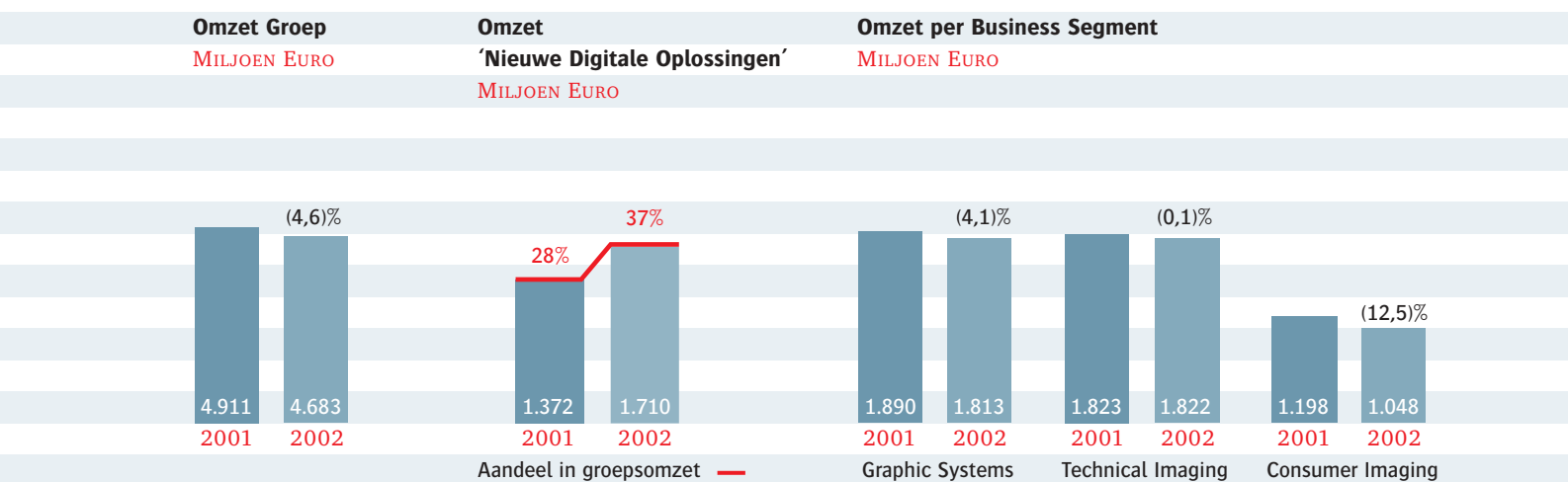
Voor Agfa-Gevaert werd 2002 enerzijds gekenmerkt door de aanhoudende vertraging van de wereldeconomie en de zwakke dollar, die beide de omzet beïnvloedden, en anderzijds door de substantiële verbetering van het financiële resultaat van de onderneming. Het bedrijfsresultaat en de nettowinst stegen aanzienlijk, terwijl het werkkapitaal en de netto financiële schuld sterk werden verminderd. De netto operationele cashflow, tenslotte, bleef op een hoog niveau. De verdere verbetering van de kwaliteit van een aantal Agfa-producten en -diensten, en de gunstige impact van het Horizon-plan, zijn de voornaamste redenen voor deze merkbare vooruitgang.

Het Horizon-plan werd in 2001 gelanceerd met als doel de rendabiliteit van de onderneming duurzaam te verbeteren, de fondsen vrij te maken die nodig zijn voor toekomstige groei en van Agfa een transparante, efficiëntere en flexibele organisatie te maken.

Het plan loopt nog tot eind 2003 en omvat meer dan 100 afzonderlijke projecten, verspreid over de verschillende business groups, centrale diensten en administratieve afdelingen. Het zal, onder meer door een personeelsvermindering van 4.000 voltijds equivalenten, vanaf 2004 leiden tot een kostenbesparing van ongeveer 550 miljoen euro per jaar.

Een programma van een dergelijke omvang brengt door de vele wijzigingen in systemen en werkstromen onvermijdelijk extra risico met zich mee in de overgangsfase. Ook Agfa werd hiermee geconfronteerd en voerde bij de jaarafsluiting een aantal herwaarderings door op het vlak van de voorraden en kosten. Dit, samen met de gevolgen van de productieonderbrekingen op het einde van het jaar, de invoering van een striktere regeling voor het aanleggen van provisies voor dubieuze debiteuren en de impact van de herwaardering van termijncontracten voor grondstoffenaankopen, verklaart dat de resultaten van het vierde kwartaal van 2002 achterbleven ten opzichte van de voorgaande.

Agfa heeft vervolgens de nodige maatregelen genomen om de implementatie van programma's op het gebied van boekhoudkundige en bestuurlijke informatiesystemen te versnellen om zo risico's verder te verminderen en beter vooruitzichten te kunnen maken.



Hoewel de resultaten van het laatste kwartaal in zekere zin een domper zetten op de uitstekende prestaties van de rest van het jaar, is Agfa ervan overtuigd dat de baten van het Horizon-plan volledig zullen worden gerealiseerd en dat de onderneming haar financiële prestatie en kwaliteit verder zal verbeteren in 2003.

Agfa kondigde begin 2003 zijn beslissing aan om in te gaan op het bod van GE Aircraft Engines, een divisie van General Electric Company (VS), om de Business Group Non-Destructieve Testing over te nemen voor de som van 405 miljoen euro. Hoewel Agfa deze activiteit niet te koop had gesteld, hebben de voorgestelde prijs en ook het engagement van General Electric ten aanzien van de ontwikkeling van de activiteit en ten aanzien van de klanten en de werknemers Agfa ervan overtuigd om dit bod te aanvaarden. De transactie zal worden afgerond na ontvangst van de reglementaire goedkeuringen.

Omzet

Agfa's omzet daalde in 2002 met 4,6 %. De in het begin van 2002 stopgezette verkoop van digitale camera's en scanners (CDI) niet meegerekend, bleef de omzetzijde beperkt tot 2,8%.

De hoofdredenen voor de afname zijn de aanslepende zwakte van de algemene economie en de sterkte van de euro, vooral in de tweede helft van 2002.

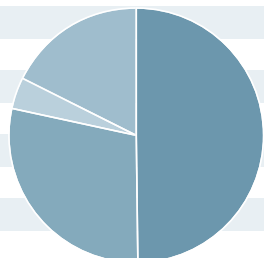
De omschakeling naar digitale beeldvorming zette zich verder door: in 2002 steeg de verkoop van Agfa's 'Nieuwe Digitale Oplossingen' opnieuw met 24,7%.

De omzet van Technical Imaging bedroeg 1.822 miljoen euro, nagenoeg hetzelfde niveau als in 2001, terwijl deze van Graphic Systems (-4,1%) en Consumer Imaging (-12,5% inclusief CDI en -5,2% exclusief CDI) een daling vertoonde omdat ze conjunctuurgevoeliger zijn. Het aandeel van Technical Imaging in de groepsomzet groeide aldus van 37,1% in 2001 tot 38,9% in 2002 en oversteeg dan ook voor de eerste keer het aandeel van Graphic Systems, dat eind 2002 38,7% bedroeg (2001: 38,5%). Consumer Imaging, tenslotte, was verantwoordelijk voor 22,4% (2001: 24,4%) van het omzetcijfer van de Groep.

De aandelen van de regio's in de groepsomzet bleven vrijwel stabiel. Alleen die in Latijns-Amerika (4% van de omzet) viel sterk terug met 19,1%, een gevolg van de algemeen slechte economische toestand in deze regio in combinatie met de negatieve invloed van de wisselkoersen.

Aandeel in groepsomzet 2002

PER REGIO



Europa: 49,8% (2001: 50,3%)

NAFTA: 28,6% (2001: 28,4%)

Latijns-Amerika: 4,0% (2001: 4,7%)

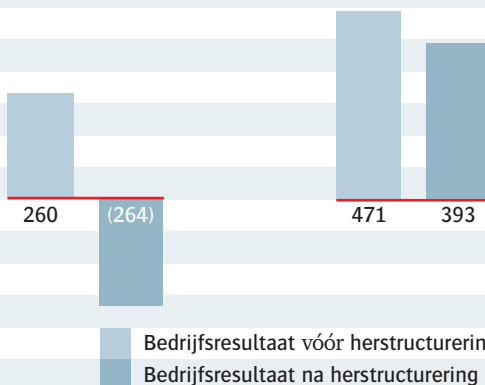
Azië/Oceanië/Afrika: 17,6% (2001: 16,6%)

Bedrijfsresultaat vóór en na herstructurering

MILJOEN EURO

2001

2002



Bedrijfsresultaat vóór herstructurering

Bedrijfsresultaat na herstructurering

Ondanks de wisselkoerstrend nam de omzet in Europa met 5,6% af, wat meer is dan de daling van 3,9% in de regio NAFTA. Dit wordt verklaard door de sterke verkoop van Consumer Imaging in Noord-Amerika, terwijl de Europese fotomarkt in het bijzonder werd getroffen door de terugval in de reis- en vakantiesector. De omzet in de rest van de wereld steeg met 1,1% en bereikte 17,6% van het totaal.

Resultaat

Agfa kon zijn productiviteit in 2002 sterk opdrijven. De brutowinstmarge groeide aanzienlijk van 36,5% in 2001 tot 42,2% in 2002, terwijl de verkoop- en algemene administratiekosten daalden met 7,9%.

Het bedrijfsresultaat vóór herstructurering en niet-recurrente resultaten steeg bijgevolg sterk van 260 miljoen euro in 2001 tot 471 miljoen euro in 2002. De return op de omzet bedroeg 10,1% (vorig jaar 5,3%).

De herstructureringskosten voor het Horizon-plan bedroegen 550 miljoen euro. Van dat bedrag werd 440 miljoen euro al geboekt in 2001, terwijl de resterende 110 miljoen ten laste kwam van 2002.

In de loop van 2002 werd voor 6 miljoen euro aan bijkomende herstructureringskosten geboekt voor projecten buiten Horizon. Anderzijds werd voor in totaal 38 miljoen euro aan niet-recurrente inkomsten geboekt, voornamelijk dankzij de verkoop van onroerend goed.

Het bedrijfsresultaat na herstructurering en niet-recurrente resultaten liep bijgevolg op tot 393 miljoen euro (vorig jaar -264 miljoen euro).

De afbouw van de netto financiële schuld die gepaard ging met de verbetering van het resultaat en de reductie van het werkkapitaal, leidde ook tot een verlaging van de financiële lasten. Het niet-operationele resultaat, verbeterde bijgevolg van -120 miljoen euro tot -97 miljoen euro en de winst vóór belastingen steeg tot 296 miljoen euro.

Na de verrekening van de belastingen, de minderheidsparticipaties en het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast, werd in 2002 een nettoresultaat van 194 miljoen euro gerealiseerd (vorig jaar: -288 miljoen euro).

Two bar charts comparing 2001 and 2002 data. The first chart, 'Voorraden in dagen', shows values of 123 for 2001 and 128 for 2002. The second chart, 'Handelsvorderingen in dagen', shows values of 84 for 2001 and 75 for 2002. Both charts also display the number of employees in thousands (in '000) for each year: 1.055 for 2001 and 948 for 2002.

Category	2001	2002
Voorraden in dagen	123	128
Handelsvorderingen in dagen	84	75

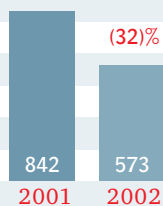
Een van de grotere Horizon-projecten in 2002 was de herschikking van Agfa's gefragmenteerde grafische *drukplaten*productie, met als doel de verschillende Europese fabrieken in duidelijk afgebakende productielijnen te specialiseren of specifieke geografische markten te laten bedienen.

De vereenvoudiging van Agfa's complexe goederen- en facturatiestroom is eveneens een van de prioriteiten binnen het Horizon-plan. Door het opzetten van een centraal factureringsproces in Europa en de verdere uitbouw van de directe klantenbeleving worden deze stromen efficiënter en goedkoper gemaakt. Dit model werd in april 2002 in Denemarken geïntroduceerd en is inmiddels operationeel in de Benelux, het Verenigd Koninkrijk, Scandinavië en Italië. De rest van Europa volgt in 2003.

11 | Agfa jaarverslag 2002

Netto financiële schulden

MILJOEN EURO



Balans

De totale activa bedroegen op het eind van 2002 4.159 miljoen euro, tegenover 4.527 miljoen euro in het voorgaande jaar.

Vaste activa

De vaste activa namen af met 4,8% en bedroegen 1.174 miljoen euro.

De immateriële vaste activa namen toe met 53 miljoen euro, grotendeels wegens de overname van Mitra in het begin van het jaar. Daarentegen namen de materiële vaste activa af met 108 miljoen euro als gevolg van de waardevermindering van de dollar en de verkoop van onroerend goed.

Werkkapitaal

De vlottende activa bedroegen 2.717 miljoen euro. Deze daling van 289 miljoen is te danken aan de succesvolle inspanningen om het werkkapitaal te verminderen.

Agfa had zichzelf de ambitieuze doelstelling opgelegd om het werkkapitaal met in totaal 500 miljoen euro te verminderen tegen eind 2003. Na de succesvolle vermindering van voorraden en handelsvorderingen eind 2001, was de Groep in staat verdere vooruitgang te boeken en de doelstellingen reeds midden 2002 te overschrijden. Bijgevolg verhoogde Agfa het objectief door te streven naar een vermindering van het werkkapitaal met 750 miljoen euro in vergelijking met het referentiepunt, half 2001.

Eind 2002 werd ook deze doelstelling overschreden, deels door de waardevermindering van de dollar. De voorraden bedroegen nog 948 miljoen euro, een vermindering van 107 miljoen euro ten opzichte van einde 2001.

De handelsvorderingen daalden opnieuw met 166 miljoen euro in vergelijking met einde 2001 en bedragen nu 959 miljoen euro.

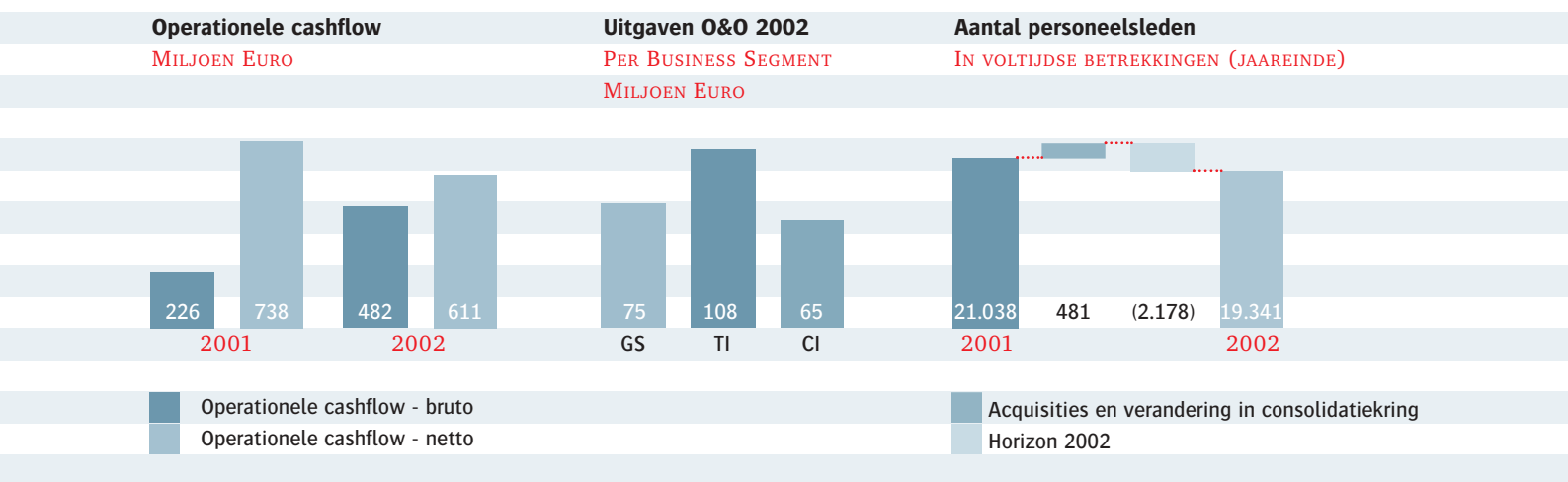
Sinds juni 2001 werd in voorraden en handelsvorderingen samen een totale daling van 760 miljoen euro geregistreerd.

Financiële schulden

Dankzij de aanzienlijke verbetering van de bedrijfsresultaten en de significante vermindering van het werkkapitaal, namen de financiële schulden met 269 miljoen euro af tot 573 miljoen euro aan het einde van het jaar.

Eigen vermogen

Eind 2002 bedroeg het eigen vermogen 1.383 miljoen euro, tegenover 1.267 miljoen in 2001.



Cashflow-rekening

De bruto operationele cashflow bedroeg 482 miljoen euro en de netto operationele cashflow, die ook rekening houdt met veranderingen in het werkkapitaal, bedroeg 611 miljoen euro. Het jaar voordien was dat respectievelijk 226 miljoen euro en 738 miljoen euro.

Investerings

Agfa besteedde in 2002 ongeveer 220 miljoen euro aan overnames. Het grootste deel hiervan heeft betrekking op het begin januari overgenomen Mitra, een toonaangevende producent van beeldverwerkings- en informatiebeheersystemen voor de sector van de gezondheidszorg en jarenlang Agfa's partner in de ontwikkeling van medische PACS-netwerken. In oktober werd ook de overblijvende 7,1% van de aandelen van Mitra's Employee trust overgenomen.

Agfa verhoogde eveneens zijn minderheidsparticipatie in MediVision van 8 tot 19,5%. Agfa en MediVision werken samen aan de ontwikkeling van een geïntegreerd digitaal PACS-systeem voor oogheelkunde. Mitra en MediVision hebben een voortreffelijke knowhow op het vlak van digitale technologieën en passen dan ook uitstekend in Agfa's groeistrategie in digitale beeldvorming.

In februari 2002 richtten Agfa en DigiPlast Holdings, een internationaal consortium van investeerders, een joint venture op met de naam Digiplast N.V., waarin Agfa een aandeel van 20% heeft. De joint venture zal zich concentreren op de commercialisering van deklagen (coatings) voor digitale belichting van plastic folies gebruikt bij de decoratie van een brede waaier industriële toepassingen zoals meubelen, speelgoed, witgoed, uitvouwbare displays en vlakke panelen.

Agfa investeerde bovendien 248 miljoen euro (5,3% van de groepsomzet) in onderzoek en ontwikkeling (O&O). Technical Imaging nam hiervan 44% voor zijn rekening, Graphic Systems 30% en Consumer Imaging 26%.

In 1996 ging nog meer dan 60% van de uitgaven voor onderzoek naar de ontwikkeling van verbruiksmaterialen, 40% werd toen besteed aan apparatuur- en software-ontwikkeling. Agfa's toenemende focus op digitale beeldvormingsystemen leidde er toe dat deze verhoudingen in 2002 net omgekeerd zijn: het aandeel van uitgaven voor de ontwikkeling van apparatuur en software bedraagt nu 64% van het totaal. In HealthCare ligt de klemtoon op software voor beeld- en informatie-management, digitale ziekenhuisnetwerken, meer milieuvriendelijke 'droge' *hardcopy-systemen* en *computergestuurde radiografie*.

De O&O-uitgaven in Consumer Imaging gingen voornamelijk naar de digitale *minilabs* en de ontwikkeling van het digitale *wholesale finishing*-systeem waarvan het prototype op de vakbeurs 'Photokina' in Keulen veel interesse genoot.

Voor Graphic Systems stonden *plaatbelichters* en digitale *drukplaten*, samen met *software voor workflowbeheer* en *digitale contractproefdruksystemen* centraal.

Om tegemoet te komen aan de vraag naar digitale platen, een vraag die bleef toenemen ondanks de algemeen zwakke conjunctuur in de grafische sector, deed Agfa bijkomende investeringen in een nieuwe productie-eenheid in Wuxi (China) om de Aziatische markt te bedienen. Vanaf de tweede helft van 2003, wanneer de nieuwe productielijn operationeel is, zal Agfa opnieuw op volle capaciteitssterkte de markt kunnen benaderen.

Human Resources

Eind 2002 stelde Agfa in totaal 19.341 werknemers tewerk (uitgedrukt in voltijdse betrekkingen), tegenover 21.038 eind 2001. Dit is het resultaat van enerzijds veranderingen in de consolidatiekring en acquisities, en anderzijds door een personeelsvermindering van 2.178 personeelsleden in verband met het Horizon-plan. Ingevolge dit plan zal het personeelsbestand tegen het einde van 2003 – tussentijdse acquisities niet meegerekend – gereduceerd worden met ongeveer 4.000 werknemers (uitgedrukt in voltijdse betrekkingen) in vergelijking met juni 2001. Inmiddels hebben reeds 2.911 voltijdse equivalenten de onderneming verlaten.

Een ingrijpend herstructureringsplan zoals Horizon schept altijd onzekerheid en brengt heel wat veranderingen voor het personeel met zich mee. Agfa stelt er prijs op alle medewerkers te bedanken voor de wijze waarop ze het veranderingsproces ondersteunden en stimuleerden in plaats van het lijdzaam te ondergaan.

De aanzienlijke verbetering van de resultaten in 2002 toont aan dat hun inspanningen nu reeds vruchten afwerpen.

De onderneming is ervan overtuigd dat ze verder een beroep zal kunnen doen op het voltallige personeel om met succes de veranderingen in de beeldvormingsmarkt het hoofd te bieden. Ze zal adequate opleidingen verstrekken om haar medewerkers in staat te stellen succesvol de overgang naar de digitale beeldvorming te maken.

Vooruitzichten 2003

Vele economische en politieke onzekerheden vertroebelen de vooruitzichten. Met het oog op deze omstandigheden, waarop Agfa helemaal geen vat heeft, zou het onverstandig zijn specifieke beloftes voor 2003 te maken. Daartegenover staat dat Agfa voordeel zal blijven halen uit de positieve effecten van zijn Horizon-plan, dat ook nu weer substantiële besparingen zal opleveren.

”

Met Quebecor aan het Delano-project werken is een uiterst lonende ervaring geweest voor beide kanten. We beseffen dat we bezig zijn de instrumenten voor de grafische onderneming van de 21ste eeuw te ontwikkelen. Dit heeft ons van een gewone verkoper-koperrelatie naar een hecht partnership gevoerd. “

Martin Dubois,
Senior Account Manager, Canada

Graphic Systems

In 2002 bereikte Graphic Systems een omzet van 1.813 miljoen euro en vertegenwoordigde daarmee 38,7% van de totale groepsomzet. De omzet ging achteruit met 4,1% tegenover 2001, wat de aanhoudende zwakte van de uitgeverij- en drukkerijmarkt illustreert. Het bedrijfsresultaat vóór herstructureringskosten en niet-recurrente resultaten steeg met 88% tot 150 miljoen euro dankzij de verbeterde operationele efficiëntie en dankzij de positieve impact van het herstructureringsplan Horizon.

Agfa is de nummer één in *drukvoorbereiding* en wereldwijd de enige onderneming die verbruiksgoederen (*grafische film* en *drukplaten*), apparatuur en software voor commerciële, kranten- en verpakkingsdrukkerijen aanbiedt. De onderneming heeft de meest uitgebreide geïntegreerde oplossingen voor zowel *computer-to-film* als *computer-to-plate*-systemen, inclusief digitale proefdruksystemen en *grootformaatprinters*, software voor workflowbeheer en projectautomatisering. Agfa levert ook gespecialiseerde grafische films voor industriële toepassingen, zoals luchtfotografie, zeefdruk en flexografie en *phototooling film* voor de productie van printed-circuit boards.

In het zwakke economische klimaat van 2002 werd de grafische industrie gekenmerkt door een verminderde vraag naar zowel investerings- als verbruiksgoederen. De overgang van *computer-to-film* naar *computer-to-plate* ging desondanks in sneltempo verder. Agfa raamt dat meer dan 20% van de markt de overstap naar *computer-to-plate* reeds gemaakt heeft, en verwacht dat deze trend zich zal doorzetten in de komende jaren. De wereld van uitgeverijen en drukkerijen maakt een ongeëvenaarde technologische revolutie door waarbij de drukwerkvoorbereiding nu vrijwel uitsluitend digitaal verloopt.

Kerncijfers Graphic Systems

MILJOEN EURO

	2002	2001	EVOLUTIE
Omzet	1.813	1.890	(4,1)%
Bedrijfsresultaat vóór herstructurering*	149,9	79,7	188,1%
Return op omzet vóór herstructurering*	8,3%	4,2%	
Bedrijfsresultaat na herstructurering*	126,3	(55,6)	327,2%
Return op omzet na herstructurering*	7,0%	(2,9)%	

(*) niet-recurrente resultaten inbegrepen

Een van de sneller groeiende marktsegmenten van de drukindustrie is de krantenmarkt. Aangezien kranten in toenemende mate de overstap maken naar volledige kleurendruk, wat de benodigde hoeveelheid verbruiksgoederen verviervoudigt (een drukplaat voor elke kleur), stijgt de vraag naar grafische film en drukplaten. Agfa is zeer goed gepositioneerd in de markt en breidde eind 2001 zijn klantenbasis verder uit dankzij de overname van Autologic, een Californische producent van computer-to-plate-systemen en productiesoftware voor de automatisering van drukvoorbereiding in de krantensector. Om een grotere kostefficiëntie te verwezenlijken, werd de productie van Autologic in 2002 geïntegreerd in de productiefaciliteiten in Wilmington (VS).

Het digitale pad

Zowel de overschakeling naar computer-to-plate als de economische vertraging beïnvloedden de omzet in de analoge productfamilies (film, *filmbelichters* en analoge platen). Ondanks deze moeilijke marktomstandigheden kon Agfa zijn marktaandeel voor grafische film verder vergroten.

In de snelgroeiende computer-to-plate-markt steeg de omzet van Agfa met meer dan 30%. Dankzij een volledige portfolio, met zowel *thermische* als *zichtbaar-licht*-systemen voor digitale drukplaten, kan Agfa elke klant de oplossing leveren die het best tegemoetkomt aan zijn specifieke noden.

Om te voldoen aan de sterke vraag naar digitale drukplaten, nam Agfa verschillende maatregelen om zijn productiecapaciteit verder uit te breiden. Een daarvan was de beslissing om te investeren in een nieuwe productievestiging voor drukplaten in Wuxi (China). Deze fabriek is gericht op de snelgroeiende Aziatische markt en zal in de tweede helft van 2003 operationeel zijn.

Om een grotere kostefficiëntie te bereiken, stroomlijnt Agfa zijn gefragmenteerde Europese plaatproductie binnen het kader van het herstructureringsplan Horizon. De productievestiging in Wiesbaden (Duitsland), waar momenteel ongeveer de helft van Agfa's analoge en digitale drukplaten gemaakt worden, neemt de analoge plaatproductie voor de Europese markt over van de vestiging in Leeds (VK), waar één productielijn reeds gesloten werd.

De vestiging in Leeds zal op zijn beurt alle onderlagen voor de snelgroeiende digitale *Lithostar*-platen vervaardigen. Het derde 'center of excellence' voor plaatproductie in Pont-à-Marcq (Frankrijk) zal zich specialiseren in het gieten van de bovenlaag en het afwerken van de Lithostar-drukplaten.

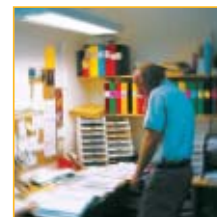


” Samen met collega's van de hoofdzetel werkt mijn engineering team zich uit de naad om de fabriek in Wuxi operationeel te krijgen. Ik ben ervan overtuigd dat de producten van deze nieuwe fabriek ertoe zullen bijdragen Agfa's positie in Azië nog te versterken. “

Ma Liming,
Engineering Manager, China



1 |



3 |

In computer-to-plate-apparatuur kende Agfa's Palladio een groot succes in 2002. Deze plaatbelichter biedt kleine tot middelgrote drukkerijen een geautomatiseerde, geïntegreerde computer-to-plate-oplossing tegen een redelijke prijs, zodat ze veel sneller en met minder risico de overschakeling kunnen doorvoeren. Sinds de lancering aan het begin van het jaar werden er reeds meer dan 200 Palladio's verkocht, wat Agfa's positie in de 4-pagina-markt versterkte.

In 2002 bracht Agfa ook de Polaris X op de markt, een nieuwe generatie van plaatbelichters voor kranten. Deze introductie betekent de doorbraak van *violette lasertechnologie* in de krantenmarkt die een hoge productiviteit en lage kosten verzekert. Totnogtoe werden er al meer dan 500 systemen uit de Polaris-familie geïnstalleerd.

Met de Xcalibur 45, een zeer snelle thermische plaatbelichter voor 8-pagina-drukplaten, was Agfa de eerste om *Grating Light Valve-technologie* op de markt te brengen. Deze technologie werd oorspronkelijk ontwikkeld om toe te passen in 'high-definition' digitale cinema of grootformaatschermen. De belangrijkste voordelen zijn een eenvoudiger bediening en een langere levenscyclus voor de laser.

In het segment digitale inkjetproofing breidde Agfa zijn portfolio uit met de Sherpa 24M, een volledig digitaal *contractproefdruksysteem* (hardware, software en papier) voor kleine en middelgrote drukkerijen, en met krachtige software voor het beheer van de kleurkwaliteit en -consistentie.

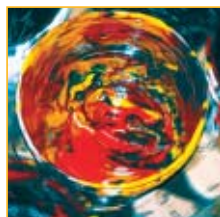
Workflow en projectbeheer

De overgang van analoge naar digitale systemen wordt versneld door de trend naar kleinere en op een specifiek publiek gerichte oplages, bijvoorbeeld voor directe mailings of regionale publicaties. Aangezien deze uitgaven resulteren in meer drukvoorbereiding, is de automatisering van de drukvoorbereidingsworkflow van cruciaal belang voor drukkerijen. Agfa is ideaal geplaatst om aan de vraag naar automatisering tegemoet te komen in de vorm van *software voor workflow- en projectbeheer*, en dat zowel voor verpakkings- als voor commerciële en krantendrukkerijen. Workflow-oplossingen van Agfa betekenen snellere productie, een hogere kwaliteit en meer kostefficiëntie voor de klanten. Bovendien wordt de drukvoorbereiding zodanig gestructureerd dat de eruit voortvloeiende digitale inhoud onmiddellijk klaar is voor hergebruik in andere vormen van communicatie, zoals multimedia-cd's of het Internet.

2 |



- 1 | De contractproefdruk geeft een 'preview' van wat er gedrukt zal worden. De drukker en de klant tekenen de proefdruk als een bindend contract. De Sherpa24M is een uiterst betrouwbaar digitaal proefdruksysteem dankzij Agfa's knowhow wat betreft kleurkwaliteit en consistentiebeheer.
- 2 | Agfa's plaatbelichters kenden een groot succes in 2002. De Palladio maakt de overgang naar computer-to-plate betaalbaar en risicoloos voor kleine en middelgrote drukkerijen. De Polaris X biedt een verbeterde efficiëntie voor de krantenindustrie dankzij de violette lasertechnologie.
- 3 | De eerste installatie van het Delano-systeem in een productieomgeving is gepland voor de eerste helft van 2003. Deze webgebaseerde software zal de samenwerking, de communicatie en het projectbeheer in de grafische industrie coördineren en integreren.



Seybold Bulletin, de toonaangevende elektronische nieuwsbrief voor de grafische industrie, beschreef Agfa's ApogeeX, de nieuwste generatie van pdf-gebaseerde workflow-oplossingen, als "een coherent, eenvoudig te hanteren, en krachtig systeem". Het schreef ook dat Agfa "een indrukwekkende prestatie" neergezet had en (...) dat het "de lat voor zijn concurrenten zeer hoog gelegd" heeft. Agfa heeft al 13.000 Apogee-workflowsystemen geïnstalleerd.

De Amerikaanse krant USA Today kocht het APS Content Management System van Agfa, een krachtig digitaal archiefbeheersysteem voor het automatisch opslaan van alle gegevens uit publicaties (advertenties, beelden en artikels). In 2002 ging Agfa ook een overeenkomst aan met het Canadese Quebecor World, de grootste aanbieder van printmediadiensten ter wereld, voor de ontwikkeling en implementatie van Delano, een webgebaseerd systeem voor samenwerking, communicatie en projectbeheer in de grafische industrie. De eerste installaties worden verwacht in de eerste helft van 2003.

Aanpassing van de verkoop- en serviceorganisatie

Agfa benadert de markt met volledige, geïntegreerde oplossingen die op maat gesneden zijn van specifieke klantennoden. In functie daarvan treedt Agfa's uitgebreide verkoop- en serviceorganisatie steeds vaker op als een consultant, die drukkerijen helpt in hun overstap naar computer-to-plate en bij de implementatie van digitale productieflows.

Agfa zette in 2002 de invoering van het Apollo-project voort, dat de verkooefficiëntie opvoerde en de klantentevredenheid verbeterde door de verkoopaanpak doelgericht aan te passen aan de specifieke eigenschappen van elk klantensegment. Dit project begon in Europa en zal in 2003 ook in Amerika en Azië opgestart worden.



” We moeten onze klanten niet overhalen om naar Agfa-technologie over te stappen. We zien het telkens weer: onze uitzonderlijke beeldkwaliteit en de efficiëntie van IMPAX maken het verschil. “

*Joe Gauci,
Sales and Marketing Manager Informatics, Australië*

Technical Imaging

Technical Imaging bestaat uit HealthCare, Non-Destructive Testing en Industrial Imaging en vertegenwoordigde in 2002 38,9% van de groepsomzet (vorig jaar 37,1%). De omzet en de resultaten van Technical Imaging worden grotendeels bepaald door HealthCare, veruit de grootste Business Group in dit segment.

HealthCare

HealthCare boekte in 2002 een omzet van 1.491 miljoen euro

(2001: 1.498 miljoen euro). De sterkte van de euro ten opzichte van de dollar is verantwoordelijk voor deze kleine afname, gezien 43% van de omzet in de regio NAFTA wordt gerealiseerd. De digitalisering ging in 2002 onverminderd voort: terwijl de verkoop van röntgenfilm terugliep, werd voor de digitale systemen een sterke stijging opgetekend. In 2002 verbeterde de rendabiliteit van HealthCare gevoelig. De return op de omzet vóór herstructurering groeide van 10,3% in 2001 tot 17,2% in 2002.

Agfa streeft ernaar in de markt van de gezondheidszorg een wereldleider te zijn in analoge en digitale medische beeldvormingsystemen en hospitaalnetwerken en volgt hiertoe een tweesporenstrategie. Enerzijds gebruikt Agfa zijn ervaring op het gebied van de radiologie om door te dringen in andere domeinen van de medische beeldvorming, zoals onder meer de cardiologie, de oogheelkunde en de vrouwengeneeskunde. Anderzijds spitst de Groep zich toe op de sterk groeiende markt van de ziekenhuisinformatica, waarin Agfa vooral actief is met zijn PACS-netwerken (PACS: picture archiving & communication systems) en verwante informatiesystemen.

Kerncijfers Technical Imaging

MILJOEN EURO

	2002	2001	EVOLUTIE
Omzet	1.822	1.823	(0,1)%
Bedrijfsresultaat vóór herstructurering*	289,9	192,8	50,4%
Return op de omzet vóór herstructurering*	15,9%	10,6%	
Bedrijfsresultaat na herstructurering*	250,4	(108,4)	331,0%
Return op de omzet na herstructurering*	7,0%	(5,9)%	

* niet-recurrente resultaten inbegrepen

Deze tweesporenstrategie komt tot uiting in de reorganisatie van HealthCare in twee upstream marketingafdelingen, een voor Imaging en een voor Informatics. Zij worden ondersteund door één enkel sales- en serviceteam, wat ervoor zorgt dat Agfa ziekenhuizen kan begeleiden en adviseren om zonder probleem over te schakelen van analoge naar digitale toepassingen.

Met het oog op deze groeistrategie trachtte Agfa zijn knowhow en zijn productaanbod uit te breiden door strategische overnames en allianties. Zo werd begin 2002 het Canadese Mitra overgenomen, één van de belangrijkste ontwikkelaars ter wereld van beeld- en informatiebeheersystemen voor de gezondheidszorg. Agfa werkte voordien al nauw samen met Mitra, dat een belangrijke rol speelde in de ontwikkeling en het succes van *IMPAX*, Agfa's digitale PACS-portfolio.

Deze groei- en overnamestrategie werd erkend door de onafhankelijke analisten van Frost & Sullivan, die Agfa de Frost & Sullivan Market Engineering Award for Growth Strategy in Europa en de Award for Merger & Acquisition Strategy in de VS toekenden. Naast de integratie van Mitra werd ook rekening gehouden met de strategische acquisities en samenwerkingsverbanden van de afgelopen 2 jaar (Quadrat in 2000, Talk Technology en MediVision Medical Imaging in 2001).

Systemen voor de radiologieafdeling

De radiologieafdelingen van ziekenhuizen zijn de traditionele doelmarkt van Agfa. Vandaag levert Agfa een uitgebreid gamma analoge en digitale röntgensystemen, hardcopy printers en de bijbehorende verbruiksmaterialen. Deze hardcopy-systemen worden niet alleen gebruikt om digitale röntgenbeelden af te drukken die afkomstig zijn van systemen voor computergestuurde radiografie (CR). Ook beelden afkomstig van *MRI*- en *CT-scanners* kunnen ermee op hoogkwalitatief materiaal afgedrukt worden. Agfa's printers bieden dus het voordeel dat ze compatibel zijn met een hele reeks verschillende systemen van verschillende leveranciers.

In 2002 bracht Agfa zijn nieuwe 'droge' hardcopy-printer, de DRYSTAR 4500, op de markt. De lancering van de DRYSTAR 5500 is gepland in 2003. Deze hogeresolutieprinter met een grote verwerkingscapaciteit produceert diagnostische beelden van erg hoge kwaliteit. Hij kan verschillende formaten aan en is compatibel met een uitgebreid gamma medische beeldvormers.

Eind 2002 werd een overeenkomst met Siemens Medical Solutions gesloten, waardoor Agfa computergestuurde radiografiesystemen, 'droge' hardcopy-printers en filmverwerkingsystemen zal leveren aan Siemens, die ze onder eigen merknaam op de markt brengt. Agfa verlengde ook een



We zijn nu in staat ziekenhuissoftware van Mitra volledig te integreren in onze systemen voor medische beeldvorming. Op die manier draagt mijn dagelijkse job uiteindelijk bij tot een verbeterde gezondheidszorg.



*Darbie Woodruff,
Senior Applications Specialist, VS*



1 |

overeenkomst in verband met computergestuurde radiografie met GE Medical Systems met drie jaar. Agfa's portfolio krijgt hiermee wereldwijd toegang tot een groot aantal nieuwe klanten.

Systemen voor specifieke medische disciplines

Naast de radiologieafdeling richt Agfa zich met aangepaste productreeksen ook op andere ziekenhuisafdelingen. Zo zijn er bijvoorbeeld aangepaste IMPAX-systemen beschikbaar voor cardiologie, oogheelkunde en orthopedie. Zo geeft bijvoorbeeld het orthopedische systeem de gebruiker ook de mogelijkheid de implantatie van prothesen te simuleren, waardoor chirurgische ingrepen zeer nauwkeurig voorbereid kunnen worden.

In 2002 introduceerde Agfa 'Embrace', de nieuwe portfolio voor vrouwengeneeskunde. Agfa bezet sinds lang een sterke positie in de mammografie op film en scherm. Digitale producten werden aan dit gamma toegevoegd, waaronder de DRYSTAR 4500M, een 'droge' hardcopy-printer die speciaal ontworpen werd om te voldoen aan de hoge eisen van de mammografie. Agfa stelde op de jaarlijkse bijeenkomst van de Radiological Society of North America (RSNA) in 2002 ook een full-field digitaal mammografiesysteem voor dat werd geproduceerd in samenwerking met Hologic, Inc. evenals de 'Embrace' CR voor mammografie.

Met het volledig digitale gamma 'Initia' biedt Agfa privé-ziekenhuizen, privé-radiologiepraktijken, kleine en middelgrote ziekenhuizen en ontwikkelingslanden een budgetvriendelijke toegang tot de digitale medische beeldvorming. Klanten kunnen een selectie maken uit modules met Drystar printers, IMPAX Basix PACS en netwerkswiches.

Systemen voor de hele ziekenhuisonderneming

De laatste jaren domineert de discussie over een betaalbare gezondheidszorg. Om de kosten te drukken en de efficiëntie te verhogen vragen ziekenhuizen dan ook digitale, geïntegreerde oplossingen die de grenzen van individuele departementen overschrijden.

Met zijn systemen voor digitale radiografie en zijn PACS-netwerken voor de opslag, weergave, verdeling en archivering van medische beelden en patiëntgegevens is Agfa de ideale partner voor ziekenhuizen en ziekenhuisnetwerken die de overstap maken van analoge naar digitale workflows. Radiologen kunnen volledig filmloos werken dankzij systemen die röntgenenergie in digitale data weergeven. Deze digitale beelden zijn, samen met andere relevante patiëntgegevens, overal binnen het netwerk consulteerbaar. Digitale technologieën reduceren dus de tijd die nodig is voor de afzonderlijke taken, wat vertaald wordt in lagere kosten, verbeterde zorgverstrekking en grotere tevredenheid bij de patiënt.



2 |

- 1 | Agfa draagt bij tot een betaalbare gezondheidszorg. Overal ter wereld kiezen ziekenhuizen voor Agfa's PACS-netwerken omwille van hun kwaliteit en efficiëntie. Hier is Saint Vincent Hospital, Massachusetts, VS afgebeeld.
- 2 | Het gamma DRYSTAR 'droge' hardcopy-printers groeit evenredig met Agfa's activiteiten in de gezondheidszorg. In 2002 werd de DRYSTAR 4500M op de markt gebracht binnen de portfolio voor vrouwengeneeskunde. DRYSTAR werd tevens opgenomen in het 'Initia'-gamma. In 2003 wordt een nieuwe printer van topklasse gelanceerd, de DRYSTAR 5500.

De voordelen van PACS-netwerken kunnen verder uitgebreid worden door de combinatie met softwaretoepassingen als *radiologie-informatiesystemen (RIS)* of *cardiologie-informatiesystemen*. Deze pakketten zorgen voor een efficiëntere workflow en lagere kosten, bijvoorbeeld door een betere planning van het gebruik van dure medische modaliteiten. Agfa is in deze markt actief met het RIS-systeem van zijn filiaal Quadrat, dat in 2003 ook in de VS op de markt gebracht wordt. In andere landen, zoals Italië, bezet Agfa een belangrijke positie in deze markt dankzij de samenwerking met Med2Rad.

Door de integratie van de spraakherkenningstechnologie van Talk Technology (overgenomen in 2001) in Agfa's systemen werden de mogelijkheden op het gebied van de workflow en de rapportering sterk uitgebreid. De impact van spraakherkenning op de efficiëntie kan zeer belangrijk zijn. Nadat hij een rapport rechtstreeks aan de computer gedictieerd heeft, kan een radioloog, dokter of chirurg het onmiddellijk lezen, aanpassen en met een digitale handtekening goedkeuren. Rapporten die anders uren of dagen op goedkeuring en verspreiding wachten, komen zo in enkele minuten ter beschikking van de betrokken artsen.

Uiteindelijk is het Agfa's doelstelling te komen tot een *Electronic Patient Record (EPR)*, waarin alle relevante gegevens van de patiënt verzameld worden, van persoonlijke gegevens tot diagnostische rapporten en medische beelden.

In 2002 beslisten opnieuw tal van ziekenhuisondernemingen om met Agfa de stap naar een grotere efficiëntie te zetten. Zo sloot Agfa een overeenkomst voor de afwerking van het Finse HUSPacs-project, één van de grootste PACS-projecten ter wereld, dat 21 radiologieafdelingen in de districten Helsinki en Uusimaa samenbrengt in één virtuele afdeling. In de Verenigde Staten tekende Agfa onder andere grote contracten met de belangrijke Sentara Healthcare ziekenhuisgroep voor een overkoepelend IMPAX-systeem en met de Universiteit van Californië, San Diego. Voor de Californische universiteit werkt Agfa de tweede fase uit van de integratie van de radiologieafdelingen in een volledig filmloze onderneming.

In Australië sloot Agfa een belangrijke overeenkomst met het Prince Charles Hospital in Queensland, waardoor de onderneming zich in die markt wist te vestigen als een toonaangevende leverancier van digitale oplossingen. Recent kon IMPAX ook doordringen in de markt van het Midden-Oosten. Agfa tekende in Saoedi-Arabië een prestigieus contract voor de installatie van een digitaal netwerk dat 7 ziekenhuizen zal overspannen.

” Ik vind het fijn wanneer een klant een oplossing vraagt, want ik weet dat we hem er meer dan een kunnen aanbieden. “

Adrian Fugante,
NDT Regional Manager Latin America, Brazilië



Technical Imaging

Non-Destructive Testing

De omzet van Non-Destructive Testing (NDT) groeide in 2002 met 3,8%. Aangezien NDT af te rekenen kreeg met de gevolgen van de economische vertraging, vooral in de energie- en de luchtvaartsector, kan deze toename grotendeels verklaard worden door de overnames van Pantak en Seifert in de loop van 2001. In januari 2003 kondigde Agfa aan dat het zijn Business Group NDT zal verkopen aan GE Aircraft Engines. Deze transactie wordt afgerond na de goedkeuring van de autoriteiten bevoegd voor mededingingszaken.

Agfa's Business Group Non-Destructive Testing (NDT) levert digitale en analoge systemen waarmee allerhande materialen getest worden om hun kwaliteit en veiligheid te garanderen. Dit gebeurt zonder ze te vervormen of te beschadigen. Agfa is in deze markt zowel met analoge en digitale radiografische als met *ultrasone* technologieën actief. Ze worden vooral gebruikt in de luchtvaart, de automobiellindustrie, de spoorwegindustrie, de energiesector en de petrochemische industrie.

Complete NDT-oplossingen

Agfa is sinds lang de wereldwijde marktleider in de analoge *röntgenfilmsystemen* voor niet-destructief materiaalonderzoek. Dankzij gerichte overnames op het gebied van systemen voor digitale radiografie (*RADView*), ultrasone systemen (*Krautkramer*) en industriële röntgenapparatuur (*Pantak en Seifert*) is het erin geslaagd een aanbieder te worden van complete NDT-oplossingen die de belangrijkste technologieën levert die in de markt beschikbaar zijn.



1 |



2 |



3 |

1 | 2 | 3 |

Dankzij gerichte overnames op het gebied van digitale radiografiesystemen, ultrasone systemen en industriële röntgenapparatuur voor NDT-toepassingen kan Agfa nu de belangrijkste technologieën aanbieden die in deze markt beschikbaar zijn. Het is erin geslaagd leverancier te worden van complete NDT-oplossingen voor onder andere de luchtvaart, de automobielenindustrie en de petrochemische industrie.

In 2002 ging Agfa verder met de stroomlijning van de eigen en de verworven verkoop-, marketing- en serviceactiviteiten. Het legde zo de fundamenten voor de beoogde 'one face to the customer'-aanpak, waarbij de klant met slechts één verkoopkanaal bediend wordt, welke technologie hij ook wenst te gebruiken. Naast een verhoogde efficiëntie levert deze reorganisatie ook een aanzienlijke kostenbesparing op.

Prestaties in 2002

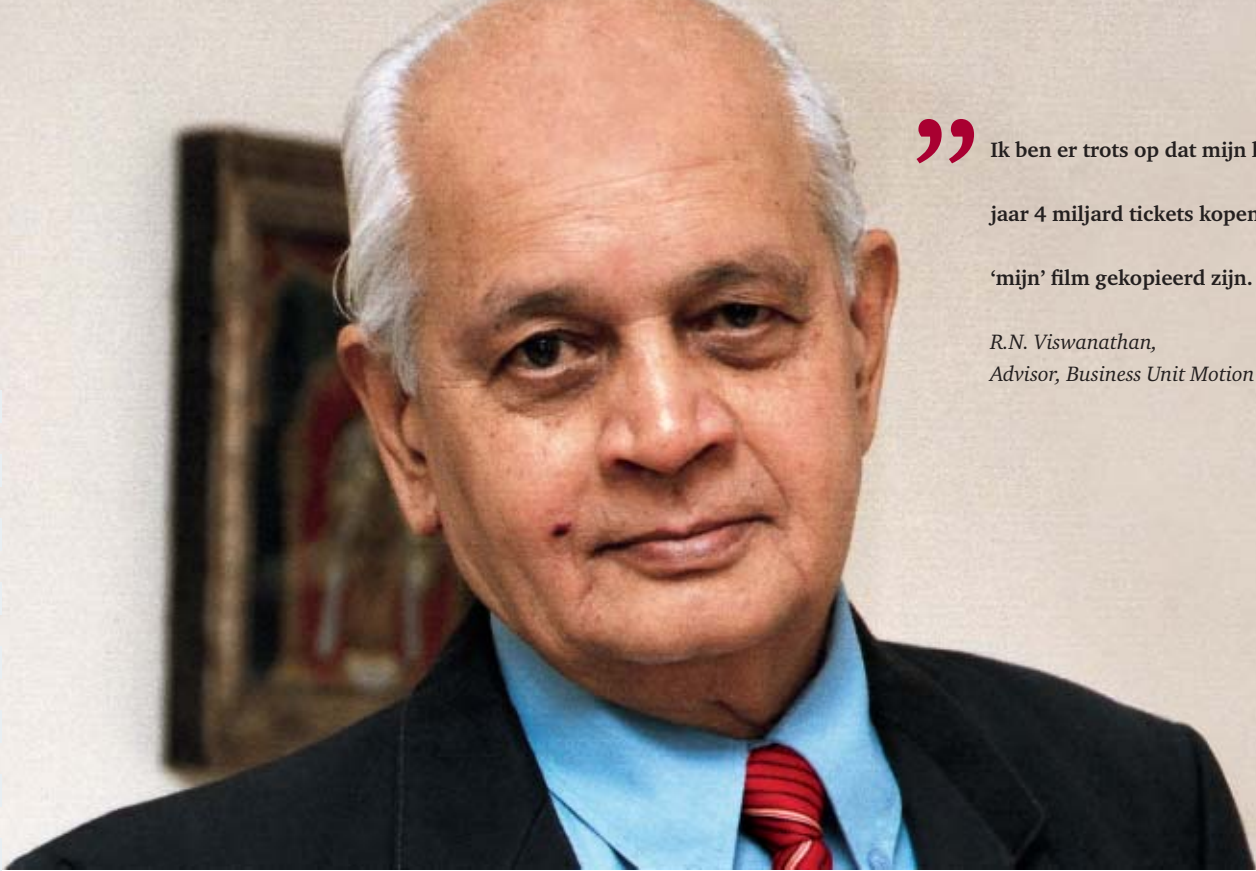
De NDT-markt loopt achter op de algemene conjunctuurcyclus. De economische vertraging beïnvloedde de inkomsten dan ook pas vanaf begin 2002. Vooral de verkoop van röntgenfilm leed onder de recessie in de luchtvaart en in de energiesector, terwijl de omzet van de ultrasone systemen nagenoeg stabiel bleef.

In 2002 haalde Agfa een aantal belangrijke opdrachten binnen. Zo kocht de Nederlandse Landmacht twee digitale radiografiesystemen die worden ingezet bij de ontmanteling van explosieven uit WOII. Het gaat om de eerste bestelling waarbij de technologie van RADView's digitale radiografiesystemen gecombineerd wordt met die van de röntgensystemen van Pantak en Seifert. Op het gebied van de klassieke röntgenfilm leverde Agfa een belangrijke hoeveelheid Structurix-röntgenfilm voor het testen van twee pijplijnen die deel uitmaken van het 'Camisea natural gas project', het eerste omvangrijke gaswinningproject in Peru. De U.S. Air Force bestelde 115 draagbare ultrasone NDT-systemen. Eveneens in de VS zal Bell Helicopter Agfa's ultrasone systemen gebruiken om bepaalde onderdelen van hun commerciële helikopters te testen.

Agfa bleef de nadruk leggen op het belang van ecologische producten. Zo bracht het een volledig Structurix eco Film-systeem op de markt dat bestaat uit een ecoprocessor, aangepaste röntgenfilm en nieuwe, revolutionaire chemicaliën. De belangrijkste ecologische voordelen zijn de drastische vermindering van de hoeveelheid zilver in het afvalwater en de reductie van het verbruik van energie en chemicaliën.

Op het gebied van de ultrasone systemen werd onder meer een nieuwe draagbare hardheidtester ontwikkeld die de hardheid van materialen onmiddellijk berekent en de informatie op een bijzonder moderne display in beeld brengt.

Agfa lanceerde tevens een nieuwe reeks ultralichte draagbare röntgenapparaten (Eresco MF3) waarmee röntgenstralen opgewekt kunnen worden voor het onderzoek van onder meer pijplijnen en vliegtuigonderdelen.



” Ik ben er trots op dat mijn landgenoten elk
jaar 4 miljard tickets kopen voor films die op
‘mijn’ film gekopieerd zijn. “

*R.N. Viswanathan,
Advisor, Business Unit Motion Picture, Indië*

Technical Imaging

Industrial Imaging

Industrial Imaging bestaat uit drie kleinere, gespecialiseerde business units:

Micrografie en Documentsystemen, Cinefilm en Specialty Foils & Components.

Vooraf dankzij de sterke prestatie van Cinefilm bleef de omzet van Industrial Imaging in 2002 stabiel ten opzichte van het voorgaande jaar.

Micrografie en Documentsystemen

Micrografie en Documentsystemen (MDS) levert een geïntegreerd assortiment van hard- en softwareproducten voor het vastleggen, opslaan, beheren en verdelen van documenten en gegevens.

Microfilm blijft het aangewezen middel om gegevens voor langere termijn te bewaren, maar het aantal toepassingen dat lange-termijn-bewaring vereist, neemt af. Voor de korte-termijn-bewaring van informatie worden tegenwoordig vooral digitale media gebruikt. Door de omschakeling naar digitale opslagmedia wil Agfa een leverancier worden van totaaloplossingen voor de verwerking van digitale informatie.

Op dit vlak lanceerde Agfa DiFO (Digital File Office) een oplossing gebaseerd op de nieuwste internettechnologie, die de mogelijkheid biedt om informatie op papier samen met digitaal gecreëerde data op te slaan en efficiënt te managen. DiFO automatiseert deze hele procedure, vereenvoudigt de verdeling van de info en regelt de beveiligde toegang via het Internet of een intranet. DiFO is een ‘open systeem’ en is compatibel met andere systemen, werkstromen en oplossingen voor *Enterprise Resource Planning (ERP)*.



1 |



2 |

1 | Elke dag draaien honderden bioscopen overal ter wereld simultaan de nieuwste publiekstrekker. Elk beeld van de film wordt op het scherm geprojecteerd met een vergrotingsfactor van niet minder dan 270. Om het publiek maximaal te laten genieten van de kleurnuances en de kleinste details is kleurenfilm van de hoogste kwaliteit nodig, zoals Agfa's CP30.

2 | Een deel van Agfa's aanzienlijke knowhow bereikt de markt via joint ventures. Al in 2001 ging Agfa met Identis, Frankrijk, samenwerken voor het produceren en verkopen van apparatuur voor de productie van hoogbeveiligde identificatiedocumenten, zoals identiteitskaarten en paspoorten. In 2002 werd een overeenkomst gesloten met DigiPlast voor de commercialisering van coatings voor de digitale belichting van decoratieve plastic folies.

In 2002 breidde Agfa zijn gamma systemen voor het scannen van grote hoeveelheden bedrijfsdocumenten uit met de ADMIS S 41. Deze scanner verwerkt 150 pagina's per minuut en koppelt kwaliteit aan betrouwbaarheid, onder meer dankzij nieuwe methodes voor het vermijden van papierstoringen.

Cinefilm

Agfa levert negatiefilm voor digitale en analoge *geluidsregistratie* en *kleurenfilm* waarmee de kopieën voor de bioscopen geproduceerd worden.

De markt van deze kleurenfilm blijft groeien, vooral door de tendens om films wereldwijd gelijktijdig uit te brengen.

In 2002 bracht Agfa een nieuwe generatie kleurenfilms voor het produceren van kopieën op de markt, de CP30.

Deze twee factoren zorgden voor een groei van de omzet in 2002 tegenover het voorgaande jaar.

Specialty Foils & Components

Specialty Foils & Components (SFC) commercialiseert Agfa's *PET-film*, *triacetaatfilm* en een aantal chemische producten. Daarnaast gebruikt Agfa de bestaande knowhow op het gebied van coatingtechnologie om nieuwe markten aan te boren door het opzetten van joint ventures. Een voorbeeld is de joint venture Identis (2001), waarmee Agfa zijn plaats op de markt van de *hoogbeveiligde identificatiedocumenten* verstevigde.

De oprichting in april 2002 van Digiplast N.V., een joint venture tussen Agfa en DigiPlast Holdings is een ander voorbeeld. Digiplast legt zich toe op de commercialisering van coatings voor de digitale belichting van decoratieve plastic folies. Die kunnen bijvoorbeeld als laminaat gebruikt worden om meubels, huishoudapparatuur, speelgoed en het interieur van wagens te decoreren. Agfa levert de gecoate folies en zijn knowhow op het gebied van digitale fotografische oplossingen voor specifieke applicaties.



” Veel fotografen die overschakelden naar de digitale fotografie, willen nog steeds afdrukken van hun beelden. Mensen willen een mooie foto voor in hun portefeuille of voor in een kadertje. Daarom reorganiseerden mijn collega's en ik in 2002 de AGFAnet online print service. Fotoliefhebbers kunnen nu makkelijk kwalitatief hoogstaande afdrukken bestellen tegen een competitieve prijs. “

*Andrea Ohl,
Marketing Manager E-Commerce Consumer Imaging, Duitsland*

Consumer Imaging

De omzet van Consumer Imaging, bestaande uit de divisies Film, Finishing en Lab Equipment, daalde in 2002 met 12,5% tegenover het voorgaande jaar. Rekening houdend met de in het begin van 2002 stopgezette verkoop van digitale camera's en scanners (CDI), bleef de daling beperkt tot 5,2%. De voornaamste redenen hiervoor zijn de zwakke conjunctuur en de zich doorzettende omschakeling van analoge naar digitale beeldvorming.

Dankzij de positieve impact van het Horizon-plan en een betere leverbaarheid van de digitale minilabs in 2002, slaagde Consumer Imaging erin – en dit ondanks de moeilijke marktomstandigheden – zijn resultaat aanzienlijk te verbeteren.

Vergeleken met 2001 steeg Consumer Imaging's bedrijfsresultaat vóór herstructurering van -12 tot bijna 31 miljoen euro.

Digitale beeldvorming drijft de Consumer Imaging markt

Terwijl de traditionele fotografie met film nog steeds de onmiskenbare basis van de consumer imaging-markt is, vormen digitale systemen de groeimotor. Dit geldt niet alleen voor camera's, maar ook voor de digitale labapparatuur waarmee de genomen beelden worden verwerkt en afgedrukt. Het is zelfs zo dat de technologische omschakeling bij de laboratoriumuitrusting aanzienlijk sneller plaatsvindt dan die bij camera's. Agfa, een van de leidinggevende aanbieders van laboratoriumapparatuur, speelt een zeer actieve rol bij deze technologische omschakeling.

Kerncijfers Consumer Imaging

MILJOEN EURO

	2002	2001	EVOLUTIE
Omzet	1.048	1.198	(12,5)%
excl. CDI*	1.048	1.106	(5,2)%
Bedrijfsresultaat vóór herstructurering**	30,9	(12,1)	355,4%
excl. CDI*	30,9	23,9	29,3%
Return op de omzet vóór herstructurering**	2,9%	(1,0)%	
excl. CDI*	2,9%	2,2%	
Bedrijfsresultaat na herstructurering**	16,3	(100,0)	116,3%
excl. CDI*	16,3	(64,0)	125,5%
Return op de omzet na herstructurering**	1,6%	(2,9)%	

* CDI= Consumer Digital Imaging (digitale camera's en scanners) ** niet-recurrente resultaten inbegrepen

Innovatieve filmproducten voor een nog steeds groeiend aantal analoge camera's

De omzet van fotofilm leed sterk onder de zwakke wereldeconomie, vooral in Europa waar de frequentie en de duur van vakantie-reizen aanzienlijk afnamen. Dit had een ingrijpend effect op de fotografiemarkt, want de meeste foto's worden nog steeds in de vakantieperiode gemaakt. Samen met de aanhoudende omschakeling naar digitale beeldvorming resulteerde dit voor het eerst in een belangrijke inkrimping van de totale filmmarkt. Agfa ontsnapte niet aan deze trend, noch met de eigen Agfa-merkfilm, noch met 'private label film' waarin Agfa de wereldwijde nummer één is.

Aangenomen wordt dat de omzet van fotofilm structureel zal blijven dalen met 3 tot 5% per jaar als gevolg van de omschakeling naar digitale fotografie. Er is wereldwijd echter een zeer groot aantal conventionele camera's in gebruik en ook in 2002 werden nog steeds bijna tweemaal meer conventionele fototoestellen dan digitale camera's verkocht. Er is dus nog ruimte om met succes innovatieve producten op de fotofilmmarkt te lanceren. Agfa bewees dit met zijn nieuwe Ultra 100 kleurennegatieffilm, die in september 2002 geïntroduceerd werd op de vakbeurs 'Photokina' in Keulen, Duitsland. Deze film met de hoogste kleurenverzadiging overtrof totnogtoe ruimschoots alle verkoopprognoses. Een extra stimulans voor Agfa's fotofilm wordt verwacht van de nieuwste generatie 'Vista'-films, het standaard filmassortiment van Agfa, dat sinds het begin van 2003 op de markt is.

Voor zijn 'private label'-filmactiviteiten verwierf Agfa reeds eind 2001 een licentie van Polaroid voor het gebruik van hun merknaam voor conventionele fotofilm in de NAFTA-regio. Deze overeenkomst werd in 2002 uitgebreid, waardoor Agfa het recht heeft om het Polaroid-merk wereldwijd te gebruiken, met uitzondering van Japan.



” Het grote succes van onze nieuwe digitale minilabs bezorgde ons wat leveringsproblemen. Het was een hele ervaring om deel uit te maken van een team dat erin slaagde deze problemen op te lossen. Ik blijf ervan overtuigd dat onze technologie van cruciaal belang zal zijn voor het blijvende succes van ons minilab-gamma. “

Harald Peschel,
Production Manager Peiting, Duitsland



1 |

Digitale labapparatuur voor de analoge en digitale marktsegmenten

De *minilab*-markt kent een versnelde overgang naar digitale apparatuur. Dit is het logische gevolg van de uitstekende beeldkwaliteit en de veelzijdigheid van de nieuwe minilab-processoren die een eenvoudige overschakeling tussen digitaal en analoog -én omgekeerd- mogelijk maakt. Enerzijds kunnen digitale beelden, vastgelegd op een *digitale drager* of aangeleverd via het Internet, door het minilab op fotopapier worden afgedrukt, zodat opnieuw een analoog beeld wordt verkregen. Anderzijds scant – en dus digitaliseert – het minilab de beelden van een klassiek fotofilmplaatje voordat ze worden afgedrukt. Hierdoor kunnen minilab-eigenaars al hun klanten, of ze nu een digitale of analoge camera gebruiken, met dezelfde apparatuur bedienen. De klant kan op zijn beurt zijn digitale of gedigitaliseerde beelden op CD-ROM laten zetten en ze eenvoudig via het Internet e-mailen of ze in een *Webalbum* plaatsen.

Hoe dan ook, de klant doet zijn voordeel met de geautomatiseerde beeldkwaliteitsverbetering die met de digitale technologie (*d-TFS*) van Agfa's laboratoriumapparatuur tot stand komt: onder- of overbelichting wordt gecorrigeerd en kleuren- en contrastweergave verbeterd. De resultaten voldoen zelfs aan de hoogste eisen van de professionele gebruiker.

Agfa bracht zijn eerste digitale minilab in het voorjaar van 2001 op de markt onder de naam d-lab.3. Tegen het einde van hetzelfde jaar volgde het d-lab.2, een model voor kleinere volumes dat afdrukken op posterformaat (30 x 45 cm/12" x 18") kan produceren. Vooral het d-lab.2 werd enthousiast onthaald door de markt, waardoor Agfa verder kon bouwen aan zijn Europese marktleiderspositie voor hoog-performante minilabs. Dit succes werd nog benadrukt door Kodak's beslissing om op basis van een niet-exclusieve overeenkomst Agfa's d-lab.2 in zijn assortiment voor de professionele markt op te nemen.



2 |

1 | Niet het minst dankzij de unieke digitale Total Film Scanning-technologie (d-TFS) kan Agfa zijn positie als Europese marktleider in het digitale minilab-segment bevestigen. Het succes van het d-lab-gamma groeit nog elke dag met elk specifiek model dat eraan toegevoegd wordt.



3 |

2 | 3 | De combinatie van de nieuwste digitale fotografische technologieën en het Internet leverde nieuwe manieren op om met familie en vrienden beelden te 'delen'. Op de AGFAnet-site kan u online afdrukken van foto's bestellen of vrienden uitnodigen om uw online webalbum te bezoeken.

Agfa lanceerde in 2002 een digitale 'netprinter' voor het marktsegment van de *professionele fotolabs*, waartoe het tot op heden weinig toegang had. Dankzij een OEM-overeenkomst met Kodak voor de levering van laserprinters en papierprocessors, was Agfa in staat dit marktsegment aan te snijden. Kodak Professional zal deze apparatuur uitsluitend van Agfa betrekken en het onder zijn eigen merknaam en vormgeving wereldwijd aan de professionele labs verkopen.

Op het vlak van wholesale finishing-apparatuur is Agfa reeds geruime tijd de wereldmarktleider met zijn assortiment hogesnelheidsfotoprinters. Ook hier neemt de vraag naar digitale systemen snel toe. Agfa's innovatieve, digitale fotofinishing-systeem, 'd-ws', werd in september gedemonstreerd op 'Photokina' en werd er zeer positief onthaald. De marktintroductie van dit systeem is gepland voor eind 2003.

Beelden geprint op fotopapier bieden de beste prijs-kwaliteitverhouding

De trend naar digitale fotografie leidt niet noodzakelijk tot lagere omzetten voor fotopapier en -chemicaliën: digitaal vastgelegde beelden worden immers ook door digitale minilabs op traditioneel fotopapier afgedrukt en dit met een veel betere prijs-kwaliteitverhouding in vergelijking met afdruksystemen voor thuisgebruik. Kleinere handelszaken beginnen *kiosken* te installeren, zoals Agfa's nieuwe e-box en Cube, waarmee digitaal werkende fotografen afdrukken van hun digitale beelden op een eenvoudige manier kunnen bestellen. De 'online print service', *AGFAnet*, is voor iedereen van thuis uit via het Internet toegankelijk en wordt steeds meer gebruikt voor het eenvoudig bestellen van fotoafdrukken bij het minilab dat de voorkeur van de klant wegdraagt. De groei van digitale minilabs, kiosken en Internetdiensten zal de omzet van Agfa's fotopapier en chemicaliën dus verder ondersteunen.

Corporate Governance

Naast de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zijn de Raad van Bestuur en het Directiecomité de belangrijkste beleidsorganen van de Groep.

Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur buigt zich vooral over het ontwikkelen van nieuwe en het opgeven van bestaande activiteiten, de oprichting en sluiting van dochterondernemingen, het bepalen van het sociaal, het algemeen en het strategisch beleid van de vennootschap. De Raad keurt tevens de budgetten en de financiering van de Groep goed en vergadert over occasionele agendapunten.

Om geldig te beraadslagen en te beslissen dient de meerderheid van de bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd te zijn. Is deze voorwaarde niet vervuld, zal een nieuwe vergadering met dezelfde agenda geldig kunnen beslissen indien ten minste twee bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn.

De beslissingen van de Raad worden genomen bij volstreekte meerderheid.

Bij staking van stemmen is het voorstel verworpen. De statuten voorzien eveneens de mogelijkheid, binnen de wettelijke vereisten terzake, tot schriftelijke besluitvorming.

Er is geen formele procedure voorzien m.b.t. de manier waarop bestuurders zich informeren, noch door wie ze zich laten informeren. De bestuurders maken op een ad-hocbasis gebruik van hun recht op informatie.

Overeenkomstig de statuten vergadert de Raad van Bestuur telkens wanneer het belang van de vennootschap dit vereist of wanneer twee bestuurders hierom verzoeken. Gedurende het jaar 2002 vonden er zes vergaderingen plaats, waarvan twee volledig gewijd aan de bespreking van de strategieën van de Business Groups.

Tijdens de vergadering van 16 december 2002 besliste de Raad van Bestuur om een Buitengewone Algemene Vergadering samen te roepen op 13 januari 2003 om de statuten van de vennootschap aan te passen aan de wet van 2 augustus 2002, de zogenoemde Corporate Governance-wet. Deze wet formaliseert het bestaan en de bevoegdheden van een uitvoerend comité (zoals het Directiecomité) en van de creatie van specifieke comités binnen de Raad van Bestuur (zoals het Auditcomité en het Benoemings- en Remuneratiecomité). Verder beschrijft de wet de criteria waaraan een bestuurder moet voldoen om als onafhankelijk te worden beschouwd en legt ze de regels met betrekking tot tegenstrijdige belangen vast.

De Buitengewone Vergadering van Aandeelhouders keurde eveneens de hernieuwing goed van de machtiging tot inkoop van eigen aandelen.

Samenstelling van de Raad van Bestuur

De statuten bepalen dat de Raad van Bestuur samengesteld is uit ten minste zes leden, al dan niet aandeelhouders, die benoemd worden voor een hernieuwbare termijn van ten hoogste 6 jaar. Er bestaat geen formele procedure voor de benoeming van de niet-uitvoerende bestuurders, maar de Raad van Bestuur stelt kandidaten voor die beantwoorden aan de criteria die zij zelf stelt inzake integriteit en ervaring op bedrijfseconomisch en/of wetenschappelijk vlak.

Hoewel er geen formele leeftijdsgrens vastgelegd is om in de Raad van Bestuur te zetelen, legden de heren André Leysen, Voorzitter, en Hermann Josef Strenger, Ondervoorzitter, hun mandaat in de Raad van Bestuur neer wegens leeftijdsredenen, met ingang vanaf de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van april 2002. De heer Werner Wenning legde op dezelfde datum zijn mandaat neer wegens andere professionele verplichtingen. De Raad van Bestuur drukte zijn dankbaarheid uit voor hun toewijding en kende de heer André Leysen de titel van Erevoorzitter toe.

Bijgevolg werd de heer Pol Bamelis aangesteld als nieuwe Voorzitter van de Raad van Bestuur en de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van april 2002 benoemde de heren Klaus Kühn en Udo Oels tot bestuurders, als vertegenwoordigers van Bayer, en de heer Jo Cornu tot onafhankelijk bestuurder. Aansluitend op de beslissing van Bayer op 30 mei 2002 om zijn participatie van 30% in Agfa te verkopen, legden de heren Oels en Kühn hun mandaat van bestuurder van de vennootschap op 11 juni 2002 neer.

Bijgevolg was de Raad van Bestuur van Agfa-Gevaert op 1 januari 2003 als volgt samengesteld:

Pol Bamelis, Voorzitter	Bestuurder van vennootschappen
André Bergen	Chief Financial and Administration Officer, Agfa-Gevaert
Ferdinand Chaffart	Lid van de Raad van Bestuur, Gevaert N.V.
Jo Cornu	Bestuurder van vennootschappen
Klaus-Peter Müller	Lid van de Raad van Bestuur, Commerzbank AG, Frankfurt am Main
Prof.Dr.ir. André Oosterlinck	Rector, Katholieke Universiteit Leuven
Dr. h.c. Karel Van Miert	Bestuurder van vennootschappen
Dietrich von Kyaw	Voormalig ambassadeur van de Duitse Bondsrepubliek bij de Europese Unie
Dr. Ludo Verhoeven	Chief Executive Officer, Agfa-Gevaert

De heer Chaffart vertegenwoordigt de hoofdaandeelhouder, Gevaert. De heren Verhoeven en Bergen zijn uitvoerende bestuurders en tevens lid van het Directiecomité. De heren Bamelis, Cornu, Müller, Oosterlinck, Van Miert en von Kyaw worden beschouwd als onafhankelijk van de belangrijkste aandeelhouders en van het management.

Vanaf de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van April 2003 zal de samenstelling van de Raad van Bestuur weer enkele veranderingen ondergaan, aangezien de heer Klaus-Peter Müller zijn mandaat wenst neer te leggen. De Raad van Bestuur dankt de heer Müller voor zijn toewijding als bestuurder.

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 29 april 2003 zal voorgesteld worden om vier nieuwe bestuurders te benoemen: de heer Christian Leysen, die Gevaert zal vertegenwoordigen, en de heren Monte Haymon en John Buttrick, onafhankelijke bestuurders, en de heer Marc Gedopt, die de heer André Bergen zal opvolgen als Chief Financial and Administration Officer en uitvoerend bestuurder. De Raad van Bestuur dankt de heer Bergen voor zijn uitstekende werk bij Agfa-Gevaert en wenst hem veel succes in zijn verdere loopbaan.

Comités opgericht door de Raad van Bestuur

Auditcomité: Het Auditcomité bestaat uit twee niet-uitvoerende bestuurders, m.n. de heren Chaffart, Voorzitter, en Oosterlinck.

Benoemings- en Remuneratiecomité: Het Benoemings- en Remuneratiecomité bestaat uit twee onafhankelijke bestuurders, m.n. de heren Bamelis, Voorzitter, en Van Miert, en doet voorstellen aan de Raad van Bestuur betreffende de benoeming en de gepaste bezoldiging van de leden van het Directiecomité en de Raad van Bestuur.

Directiecomité:

Het uitvoerend comité van de Groep, gekend onder de naam Directiecomité, is belast met de uitvoering van het ondernemingsbeleid en de strategie bepaald door de Raad van Bestuur. Het ontving bijgevolg de meest uitgebreide bevoegdheden inzake dagelijks bestuur en een aantal specifieke bijzondere volmachten.

Het Directiecomité dient regelmatig verslag uit te brengen aan de Raad van Bestuur over haar specifieke werkzaamheden en over de evolutie van de activiteiten van de dochtervennootschappen en van de deelnemingen, teneinde de Raad van Bestuur de mogelijkheid te geven hierop controle uit te oefenen.

Het Directiecomité vergadert in principe éénmaal om de twee weken.

Samenstelling van het Directiecomité

Ludo Verhoeven, Chief Executive Officer en uitvoerend bestuurder

André Bergen*, Chief Financial and Administration Officer en

uitvoerend bestuurder

Marc Gedopt*

Albert Follens

John Glass

Jesper Möller

Marc Elsermans**

(*) Marc Gedopt werd benoemd tot lid van het Directiecomité, met ingang op 17 maart. Hij zal André Bergen opvolgen als Chief Financial and Administration Officer. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders van april 2003 zal voorgesteld worden hem te benoemen tot uitvoerend bestuurder.

(**) Van 1 januari 2003 tot 3 maart 2003, toen Marc Elsermans onverwacht overleed.

Remuneraties

De globale remuneratie van degenen die in 2002 niet-uitvoerend bestuurder waren, bedroeg in 2002 323.500 euro, waarvan 306.500 euro als een vaste remuneratie voor het bestuurderschap, het lidmaatschap van de comités en als aanwezigheidsvergoeding en 17.000 euro als variabel bedrag. Het variabele deel staat in verhouding tot het dividend per aandeel: voor elke schijf van 5 cent dividend per aandeel dat de schijf van 15 cent dividend per aandeel overschrijdt, ontvingen de bestuurders een bezoldiging van 2.000 euro per bestuurder. Er zijn geen opties of warrants toegekend aan de niet-uitvoerende bestuurders.

De uitvoerende bestuurders ontvingen samen bestuurdersvergoedingen ter waarde van 54.000 euro, waarvan 50.000 euro als vaste vergoedingen.

De globale brutoremuneratie die betaald werd aan degenen die lid waren van het Directiecomité in 2002, bedroeg 3.216.462 euro, waarvan 2.359.132 euro vast en 857.330 variabel.

Verder bezitten degenen die lid waren van het Directiecomité in 2002 in totaal 329.450 opties of warrants. Deze werden hen in meerdere schijven toegekend. 78.000 daarvan zijn warrants met een uitoefenprijs van 22 euro.

De uitoefenperiode loopt van 1 januari 2003 tot 20 november 2005.

De optietranches die toegekend werden aan dezelfde personen bedroegen respectievelijk 50.850, 80.600 en 120.000 aandelenopties met uitoefenprijzen van respectievelijk 22, 20 en 18 euro.

De uitoefenperiode van de eerste optietranche loopt van 1 januari 2004 tot 19 mei 2006, die van de tweede tranche van 6 juli 2004 tot 6 juli 2007 en die van de laatste van 26 augustus 2005 tot 26 augustus 2008.

Richtlijnen m.b.t. de besteding van het resultaat

De voorstellen van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders m.b.t. de besteding en verdeling van het resultaat houden rekening met verschillende factoren, zoals de financiële situatie van de onderneming, de bedrijfsresultaten, de huidige en de verwachte cashflows en de expansieplannen.

Belangrijkste aandeelhouders

Overeenkomstig de wet op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in op de beurs genoteerde vennootschappen, deelde Gevaert N.V. mee dat het momenteel rechtstreeks en onrechtstreeks 25% van de uitstaande aandelen van de onderneming bezit. Highfields Capital Management, Och-Ziff Capital Management, Fidelity Investments en Deutsche Bank verklaarden respectievelijk 9,68%, 7,95%, 5,05% en 3,99% van de aandelen te bezitten.

Commissaris-revisor

De commissaris-revisor van Agfa-Gevaert N.V. is Klynveld Peat Marwick Goerdeler, vertegenwoordigd door de heren Karel Van Oostveldt en Erik Helsen.

De commissaris-revisor werd herbenoemd op de jaarvergadering van 24 april 2001 voor een periode van 3 jaar.

Agfa-Gevaert Groep

Geconsolideerde Jaarrekening

Aan de Raad van Bestuur en de aandeelhouders van Agfa-Gevaert N.V.

Wij hebben de bijgaande geconsolideerde balansen van Agfa-Gevaert N.V. en haar dochterondernemingen (de “Groep”) per 31 december 2002 en 2001 en de bijhorende geconsolideerde resultatenrekeningen, de geconsolideerde staten van geboekte winsten en verliezen en de geconsolideerde financieringstabellen voor de betrokken periodes gecontroleerd. Deze geconsolideerde jaarrekening is opgesteld onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur van de Vennootschap. Onze verantwoordelijkheid bestaat erin op basis van onze controles een verklaring uit te brengen over deze jaarrekening.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening, zonder voorbehoud

Onze controles werden verricht overeenkomstig de “International Standards on Auditing”, uitgevaardigd door de “International Federation of Accountants”. Deze beroepsnormen eisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Een controle bestaat uit een steekproefsgewijs nazicht van de verantwoording van de bedragen en de voorstelling in de geconsolideerde jaarrekening. Een controle omvat tevens een beoordeling van de toegepaste waarderingsregels en de belangrijke ramingen die de bestuurders maakten, alsook een beoordeling van de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel. Wij zijn van mening dat onze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel. Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de financiële toestand, van de resultaten en van de financiering van de Groep per 31 december 2002 en 2001, in overeenstemming met de “International Accounting Standards” zoals aangenomen door de “International Accounting Standards Board”.

Bijkomende verklaringen

De volgende bijkomende verklaringen worden gegeven om ons verslag te vervolledigen maar zijn niet van aard de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- het geconsolideerd jaarverslag bevat de inlichtingen die door de wet vereist zijn en het stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening;
- zoals aangegeven in toelichting 1 (a), werd de geconsolideerde jaarrekening opgesteld in overeenstemming met de “International Accounting Standards” zoals aangenomen door de “International Accounting Standards Board”. De beslissing om International Accounting Standards toe te passen werd aanvaard door de Commissie voor het Bank- en Financiewezen op 6 juli 1999.

Antwerpen, 25 maart 2003

Klynveld Peat Marwick Goerdeler Bedrijfsrevisoren Commissaris
vertegenwoordigd door

K. M. Van Oostveldt

E. Helsen

MILJOEN EURO	TOELICHTING	2002	2001
Omzet	3	4.683	4.911
Kostprijs van verkopen		(2.705)	(3.119)
Bruto resultaat		1.978	1.792
Verkoopkosten		(902)	(970)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling		(248)	(231)
Algemene administratiekosten		(277)	(310)
Andere bedrijfsopbrengsten	5	318	294
Andere bedrijfskosten	6	(476)	(839)
Bedrijfsresultaat		393	(264)
Interestopbrengsten (lasten) – netto	7	(40)	(63)
Andere financiële opbrengsten (lasten) – netto	8	(57)	(57)
Niet-operationeel resultaat		(97)	(120)
Winst voor belastingen		296	(384)
Belastingen op het resultaat	9	(99)	133
Netto geconsolideerd resultaat		197	(251)
Aandeel van derden in het resultaat		-	1
Aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast		(3)	(38)
Aandeel van de Groep in het resultaat		194	(288)
Resultaat per aandeel (Euro)	26	1,39	(2,06)
Resultaat per aandeel na verwateringseffect (Euro)	26	1,39	(2,06)

MILJOEN EURO	TOELICHTING	31 DEC. 2002	31 DEC. 2001
Activa			
Vaste activa		1.174	1.233
Immateriële vaste activa	11	456	403
Materiële vaste activa	12	672	780
Financiële vaste activa	13	40	49
Afgeleide financiële instrumenten	22	6	1
Vlottende activa		2.717	3.006
Vorraden	14	948	1.055
Handelsvorderingen		959	1.125
Overige vorderingen en andere vlottende activa	15	630	580
Liquide middelen	16	145	224
Overlopende rekeningen		30	21
Afgeleide financiële instrumenten	22	5	1
Latente belastingen	9	268	288
Totale activa		4.159	4.527
Passiva			
Eigen vermogen	17	1.383	1.267
Maatschappelijk kapitaal van Agfa-Gevaert N.V.		140	140
Uitgiftepremies van Agfa-Gevaert N.V.		107	107
Gereserveerde winsten		962	1.281
Reserves		(20)	(5)
Resultaat van het boekjaar		194	(288)
Omrekeningsverschillen		-	32
Belangen van derden		3	1
Schulden op meer dan één jaar		1.598	1.894
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen	18	843	879
Schulden met betrekking tot het personeel		39	46
Financiële schulden op meer dan één jaar	19	665	898
Voorzieningen op meer dan één jaar	21	37	57
Afgeleide financiële instrumenten	22	14	14
Schulden op ten hoogste één jaar		1.119	1.334
Financiële schulden op ten hoogste één jaar	19	53	168
Handelsschulden		322	352
Overige schulden	20	249	290
Schulden met betrekking tot het personeel		105	103
Voorzieningen op ten hoogste één jaar	21	380	380
Overlopende rekeningen		9	31
Afgeleide financiële instrumenten	22	1	10
Latente belastingen	9	56	31
Totale passiva		4.159	4.527

AGFA-GEVAERT GROEP GECONSOLIDEERDE STAAT VAN HET EIGEN VERMOGEN

MILJOEN EURO	Maat- schappelijk kapitaal van	Uitgifte- premies van	Gereser- veerde winsten	Reserve voor eigen aandelen	Herwaar- derings- reserve	Hedging Reserve	Resultaat van het boekjaar	Om- rekenings- verschillen	Agfa- Gevaert Groep Eigen vermogen	Belangen van derden	Totaal
	Agfa- Gevaert N.V.	Agfa- Gevaert N.V.									
31 december 2001	140	107	1.281	(2)	(3)	-	(288)	32	1.267	1	1.268
Wijzigingen in het eigen vermogen ten gevolge van kapitaalverhoging en dividenduitkeringen											
Dividenduitkeringen	-	-	(32)	-	-	-	-	-	(32)	-	(32)
Andere resultaatsneutrale wijzigingen in het eigen vermogen											
Verworven eigen aandelen	-	-	-	(12)	-	-	-	-	(12)	-	(12)
Herwaardering van financiële activa die beschikbaar zijn voor verkoop	-	-	-	-	1	-	-	-	1	-	1
Hedging Reserve	-	-	-	-	-	(4)	-	-	(4)	-	(4)
Omrekeningsverschillen	-	-	-	-	-	-	-	(32)	(32)	-	(32)
Wijziging consolidatiekring	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	1
Andere	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2
Wijzigingen in het eigen vermogen met resultaatseffect											
Toevoegingen aan de gereserveerde winsten	-	-	(288)	-	-	-	288	-	-	-	-
Winst na belastingen over de periode 1 januari tot 31 december 2002	-	-	-	-	-	-	194	-	194	-	194
31 december 2002	140	107	962	(14)	(2)	(4)	194	-	1.383	3	1.386

MILJOEN EURO	TOELICHTING	2002	2001
Liquide middelen bij het begin van het jaar		223	220
Bedrijfsresultaat		393	(264)
Betaalde/te betalen belastingen op het resultaat		(70)	(17)
Afschrijvingen en verliezen door impairment		270	434
Wijzigingen in "fair value" van afgeleide financiële instrumenten		(8)	9
Wijzigingen in de voorzieningen op lange termijn		(76)	91
(Winsten)/verliezen uit de realisatie van vaste activa	12	(27)	(27)
Bruto kasmiddelen ontstaan uit de operationele activiteiten		482	226
Daling/(stijging) van de voorraden		70	282
Daling/(stijging) van de handelsvorderingen		125	223
Stijging/(daling) van de handelsschulden		(17)	52
Wijzigingen in de voorzieningen op korte termijn		14	(61)
Wijzigingen in de andere kortlopende activa en passiva		(63)	16
Netto kasmiddelen ontstaan uit de operationele activiteiten		611	738
Investerings in immateriële vaste activa	11	(41)	(26)
Investerings in materiële vaste activa	12	(126)	(160)
Inkomsten uit de verkoop van immateriële vaste activa	11	1	1
Inkomsten uit de verkoop van materiële vaste activa	12	58	50
Netto investeringen in financiële vaste activa en financiering toegekend aan cliënteel		(72)	(36)
Verwerving van ondernemingen	4	(178)	(65)
Ontvangen interesten en dividenden		48	45
Netto bestedingen met betrekking tot investeringen		(310)	(191)
Dividenduitkeringen aan de aandeelhouders	17	(32)	(63)
Netto uitgifte van leningen		(261)	(336)
Betaalde interesten		(87)	(106)
Overige financiële middelen/(bestedingen)		4	(40)
Netto kasmiddelen ontstaan uit/(besteed aan) de financiële activiteiten		(376)	(545)
Wijziging liquide middelen voortkomend uit de bedrijfsuitoefening		(75)	2
Wijziging liquide middelen door de wijziging in de consolidatiekring		1	-
Wijziging liquide middelen door omrekeningsverschillen		(8)	1
Liquide middelen per einde boekjaar	16	141	223

1. Belangrijkste waarderingsregels

(a) Conformiteitsverklaring

Agfa-Gevaert N.V. ("de Onderneming") is een onderneming die in België gedomicilieerd is. De geconsolideerde jaarrekening van de Onderneming omvat de Onderneming en haar dochterondernemingen (samen verder "de Groep" genoemd) en het belang van de Groep in ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast. De geconsolideerde jaarrekening werd door de Raad van Bestuur voor publicatie vrijgegeven op 25 maart 2003. De geconsolideerde jaarrekening werd opgemaakt overeenkomstig de "International Financial Reporting Standards (IFRSs)" van de "International Accounting Standards Board (IASB)" en de "Standing Interpretations" van het "International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC)" van het "IASB" zoals ze van kracht waren bij het afsluiten van het boekjaar. In alle materiële aspecten zijn ze conform met de Richtlijnen van de Europese Gemeenschap met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening.

De toepassing van de "IFRSs", in plaats van de Belgische boekhoudnormen, door de Onderneming werd goedgekeurd door de Commissie voor het Bank- en Financiewezen op 6 juli 1999.

(b) Voorstellingsbasis

De geconsolideerde rekeningen worden voorgesteld in Euro, afgerond naar het dichtstbijzijnde miljoen.

De geconsolideerde jaarrekening werd opgemaakt op basis van de historische kostprijsmethode met uitzondering van afgeleide financiële instrumenten en financiële activa die beschikbaar zijn voor verkoop, dewelke gewaardeerd worden tegen "fair value". In de balans opgenomen activa en passiva die ingedekt zijn, worden gewaardeerd tegen "fair value" ten belope van het ingedekte risico.

De waarderingsregels werden op uniforme wijze in heel de Groep toegepast en zijn vergelijkbaar met deze gehanteerd over het vorige boekjaar.

(c) Consolidatieprincipes

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn deze waarover de Onderneming controle uitoefent. Onder controle wordt verstaan dat de Onderneming, rechtstreeks of onrechtstreeks, het financiële en operationele beleid van een onderneming kan bepalen. De financiële staten van de dochterondernemingen worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum van verwerving tot einde van de controle.

Ondernemingen opgenomen in de consolidatie volgens de vermogensmutatiemethode

In ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode oefent de Groep een belangrijke invloed uit op het financiële en operationele beleid maar geen controle. De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel van de Groep in het resultaat bepaald volgens de vermogensmutatiemethode, vanaf de dag dat deze belangrijke invloed een aanvang neemt tot de dag dat er effectief een einde aan komt. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen, de boekwaarde van de deelnemingen in ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast overstijgt, wordt de boekwaarde herleid tot nul en worden toekomstige verliezen niet langer erkend, behalve in de mate wanneer de Groep verplichtingen heeft aangegaan met betrekking tot betreffende ondernemingen.

Geëlimineerde transacties bij de consolidatie

Alle intragroepsaldi en -transacties, met inbegrip van niet gerealiseerde winsten op intragroeptransacties, worden bij de opmaak van de geconsolideerde rekeningen geëlimineerd. Niet gerealiseerde winsten uit transacties met ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode worden geëlimineerd ten belope van het belang van de Groep in de onderneming. Niet gerealiseerde winsten uit transacties met ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode worden geëlimineerd tegenover de deelneming in deze ondernemingen.

Voor niet gerealiseerde verliezen gelden dezelfde eliminatieregels als voor de niet gerealiseerde winsten, met dit verschil dat ze enkel worden geëlimineerd voor zover er geen aanwijzing tot impairment bestaat.

(d) Vreemde deviezen*Transacties in deviezen*

In de individuele ondernemingen van de Groep worden de transacties in deviezen omgerekend tegen de wisselkoers van de transactiedatum. Monetaire activa en passiva uitgedrukt in vreemde deviezen worden gewaardeerd tegen de koers op afsluitdatum. Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de omrekening worden in de verlies- en winstrekening van het jaar geboekt.

Financiële staten van buitenlandse activiteiten

De buitenlandse activiteiten van de Groep worden niet beschouwd als zijnde activiteiten uitgeoefend door de Onderneming zelf. Activa en passiva met betrekking tot buitenlandse activiteiten, met inbegrip van goodwill en waardeaanpassingen bij consolidatie, worden derhalve omgerekend naar Euro tegen de wisselkoers op afsluitdatum. Opbrengsten en kosten worden tegen de gemiddelde wisselkoers van het jaar omgerekend. Omrekeningsverschillen die hieruit voortvloeien worden rechtstreeks via het eigen vermogen geboekt. De financiële staten van buitenlandse dochterondernemingen gevestigd in landen met zeer hoge inflatie worden uitgedrukt in de rapporteringsmunt van de onderneming (meestal de US Dollar) alsof dit de munt is waarin de transactie plaatsvond. Ten gevolge hiervan worden niet monetaire activa en passiva evenals de gerelateerde verlies- en winstrekening herrekend op basis van historische wisselkoersen. Het resultaat - uitgedrukt in de rapporteringsmunt - is hetzelfde als het resultaat dat men had bekomen indien de transactie in de rapporteringsmunt had plaatsgevonden.

1. Belangrijkste waarderingsregels

vervolg

1. Belangrijkste waarderingsregels vervolg

(e) Afgeleide financiële instrumenten

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten voor het beheer van het wisselkoers- en renterisico dat voortvloeit uit de operationele, financiële en investeringsactiviteiten. In het kader van haar huidige thesauriepolitiek, wendt de Groep geen afgeleide producten aan voor tradingdoeleinden. Afgeleide financiële producten die niet voldoen aan de vereisten voor “hedge accounting”, worden evenwel boekhoudkundig op dezelfde manier verwerkt als financiële derivaten aangehouden voor tradingdoeleinden.

Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Na initiële erkenning worden deze instrumenten opgenomen in de balans tegen “fair value”. De boekhoudkundige verwerking van de hieruit voortvloeiende winsten of verliezen is afhankelijk van de aard van het ingedekte bestanddeel (waarderingsregel f). Veranderingen in de “fair value” van afgeleide financiële instrumenten die formeel niet toegewezen zijn als dekkingsinstrument of niet in aanmerking komen voor “hedge accounting”, worden opgenomen in de verlies- en winstrekening.

De “fair values” van financiële derivaten afgesloten ter indekking van het renterisico worden berekend op basis van geactualiseerde verwachte toekomstige kasstromen rekening houdend met actuele marktrentevoeten en de rendementscurve over de resterende looptijd van het instrument. De “fair values” van termijnwisselcontracten zijn de genoteerde marktwaarden op balansdatum, zijnde de actuele waarde van de genoteerde termijankoersen.

(f) Indekkingsverrichtingen

“Cash flow”-indekkingen

Het effectieve deel van de winsten of verliezen uit de “fair value”-veranderingen van afgeleide financiële instrumenten die als dekkingsinstrument specifiek toegewezen werden ter indekking van de variabiliteit van de kasstromen van een geboekt actief- of passiefbestanddeel, een vaste verbintenis of een zeer waarschijnlijke toekomstige transactie, wordt geboekt via het eigen vermogen. Op het moment dat de vaste verbintenis of de toekomstige transactie aanleiding geeft tot de effectieve erkenning van een actief- of passiefbestanddeel in de balans, zullen alle gecumuleerde winsten of verliezen tot dan toe opgenomen in het eigen vermogen geïncorporeerd worden in de aanschaffingswaarde of boekwaarde van het betrokken actief- of passiefbestanddeel. In de andere gevallen worden de dekkingsresultaten uit het eigen vermogen overgebracht naar de verlies- en winstrekening op het moment dat de gedekte transactie zelf het resultaat beïnvloedt. Winsten of verliezen afkomstig van de veranderingen in de tijdswaarde van financiële derivaten worden niet in overweging genomen in de effectiviteitsbepaling van de dekkingsverrichting.

Cumulatieve dekkingsresultaten met betrekking tot reeds afgelopen financiële derivaten of beëindigde “cash flow”-dekkingsverrichtingen, blijven verwerkt als onderdeel van het eigen vermogen zolang het waarschijnlijk is dat de ingedekte verrichting zich zal voordoen. Dergelijke transacties worden verwerkt zoals beschreven in voorgaande paragraaf. Indien de ingedekte verrichting niet langer waarschijnlijk blijkt, worden alle gecumuleerde niet-gerealiseerde resultaten op dat moment overgedragen van het eigen vermogen naar de verlies- en winstrekening.

“Fair value”-indekkingen

Winsten of verliezen die voortvloeien uit de herwaardering van afgeleide financiële instrumenten die formeel werden toegewezen voor de indekking van de veranderingen in “fair value” van geboekte activa of passiva, worden erkend in de verlies- en winstrekening samen met de winsten of verliezen die voortvloeien uit de herwaardering tegen “fair value” van het ingedekte bestanddeel.

Indekking van een netto investering in een buitenlandse entiteit

Wanneer een verplichting uitgedrukt in vreemde deviezen toegewezen wordt als indekking van de netto investering in een buitenlandse entiteit, worden de wisselkoersresultaten die voortvloeien uit de omrekening van deze verplichting naar de euro, geboekt in het eigen vermogen.

Wanneer een afgeleid financieel instrument toegewezen wordt als indekking van een netto investering in een buitenlandse entiteit, wordt het effectief deel van de winst of het verlies op het dekkingsinstrument rechtstreeks geboekt via het eigen vermogen, het ineffectief deel wordt geboekt in de verlies- en winstrekening.

(g) Rapportering per segment

De rapportering per segment gebeurt volgens twee rapporteringsformaten.

Het primaire rapporteringsformaat is onderverdeeld in drie bedrijfsactiviteiten (“business segments”) – “Consumer Imaging”, “Graphic Systems” en “Technical Imaging” – die een weergave zijn van de managementstructuur van de Groep.

Het secundaire rapporteringsformaat geeft de vier geografische markten weer waarin de Groep actief is.

Het resultaat van een segment omvat de opbrengsten en kosten die rechtstreeks door een segment worden gegenereerd, inclusief het deel van de te alloceren opbrengsten en kosten dat redelijkerwijs aan het segment kan worden toegewezen.

De activa en passiva van een segment omvatten de activa en passiva die rechtstreeks een segment toebehoren, inclusief de activa en passiva die redelijkerwijs aan het segment kunnen worden toegewezen.

De activa en passiva van een segment worden weergegeven exclusief belastingen.

(h) Activiteit in discontinuïteit

Een activiteit in discontinuïteit is een duidelijk te onderscheiden component binnen het geheel van activiteiten van de Groep (a) die wordt afgestoten of beëindigd ingevolge een specifiek plan; (b) die een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of een geografisch gebied van activiteiten vertegenwoordigt; en (c) die operationeel en ten behoeve van de financiële rapportering onderscheiden kan worden.

(i) Immateriële vaste activa*Goodwill*

Positieve consolidatieverschillen (goodwill) ten gevolge van de verwerving van een nieuwe deelneming betreffen het deel van de aanschaffingswaarde dat de “fair value” van de netto verworven identificeerbare activa overschrijdt. Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en verliezen door impairment. Met betrekking tot ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast, wordt het bedrag van de goodwill opgenomen in de boekwaarde van de deelneming in de onderneming.

1. Belangrijkste waarderingsregels

vervolg

1. Belangrijkste waarderingsregels vervolg

Onderzoek en ontwikkeling

Onderzoekskosten met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke inzichten of technische kennis worden als een kost in de verlies- en winstrekening opgenomen in de periode waarin zij worden verwezenlijkt.

Ontwikkelingskosten, waarbij onderzoeksresultaten gebruikt worden in een plan of ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen moeten geactiveerd worden, enkel als aan alle criteria voor activering conform IAS 38.45 wordt voldaan. Aan de hiervoor vermelde criteria werd niet voldaan.

Andere immateriële vaste activa

Andere immateriële vaste activa door de Groep verworven, worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en verliezen door impairment.

Afschrijvingen

De afschrijvingen worden volgens de lineaire methode in de verlies- en winstrekening gespreid over de economische levensduur van de immateriële vaste activa. Goodwill wordt afgeschreven vanaf verwervingsdatum; andere immateriële vaste activa worden afgeschreven vanaf de datum van ingebruikname. De geschatte economische levensduur is de volgende:

Goodwill	5 tot 20 jaar
“Multi-hospital group contracts”	4 jaar
Computersoftware	max. 4 jaar

(j) Materiële vaste activa

Activa in eigendom

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs of tegen vervaardigingsprijs, verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en verliezen door impairment. De vervaardigingsprijs van zelfvervaardigde materiële vaste activa omvat de directe materiaalkost, directe fabricagekosten, een evenredig deel van de vaste kosten van materiaal en fabricage, en een evenredig deel van de afschrijvingen en waardeverminderingen van activa gebruikt bij de vervaardiging.

De vervaardigingskost omvat tevens een evenredig deel van de kosten voor het bedrijfspensioenplan en andere vrijwillige personeelsvoordelen van de onderneming. De financieringskosten worden niet geactiveerd. Uitgaven voor de herstellingen van materiële vaste activa worden onmiddellijk in de verlies- en winstrekening geboekt. Ze worden echter wel geactiveerd indien ze resulteren in een verhoging van het toekomstig economisch nut van de respectievelijke materiële vaste activa.

Materiële vaste activa worden afgeschreven volgens de lineaire methode over de economische levensduur van het actief, tenzij op basis van het effectieve gebruik de degressieve methode meer aangewezen is. De terreinen worden niet afgeschreven.

De geschatte economische levensduur van de respectievelijke activa is de volgende:

Gebouwen	20 tot 50 jaar
Andere bouwwerken	10 tot 20 jaar
Bedrijfsinstallaties	6 tot 20 jaar
Machines en toestellen	6 tot 12 jaar
Laboratorium- en onderzoeksinstallaties	3 tot 5 jaar
Rollend materieel	4 tot 8 jaar
Computermaterieel	3 tot 5 jaar
Bedrijfs- en kantooruitrusting	4 tot 10 jaar

Materiële vaste activa aangehouden op grond van leasing

Leasingovereenkomsten die aan de Groep alle wezenlijke voordelen en risico's toekennen inherent aan de eigendom, worden als “financiële leasing” beschouwd. De activa verworven onder de vorm van financiële leasing worden opgenomen voor een bedrag gelijk aan het laagste van de “fair value” en de actuele waarde van de minimum leasingbetalingen bij de aanvang van de leasingovereenkomst, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en verliezen door impairment. De afschrijvingsperiode stemt overeen met de economische levensduur of met de looptijd van het leasingcontract, indien korter.

(k) Financiële vaste activa

Deelnemingen opgenomen onder de financiële vaste activa omvatten de participaties in ondernemingen waarover de Groep geen controle uitoefent.

In die gevallen waar de Groep, hetzij direct of indirect, meer dan 20% van de stemrechten bezit en/of een belangrijke invloed uitoefent op het financiële en operationele beleid, worden de deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. Als er aanwijzingen zijn dat een deelneming in waarde is verminderd, dan worden de waarderingsregels voor impairment toegepast.

Andere lange termijn investeringen in aandelen worden geëvalueerd als beschikbaar voor verkoop en worden geboekt aan “fair value” met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt zijn genoteerd en waarbij de “fair value” niet op een betrouwbare wijze kan worden bepaald.

Deelnemingen die niet in aanmerking komen voor “fair value” waardering worden geboekt aan hun historische kostprijs. Winsten en verliezen die voortvloeien uit de wijziging in de “fair value” van een deelneming die wordt geëvalueerd als beschikbaar voor verkoop én die geen voorwerp uitmaakt van een dekkingsverrichting, worden reeds via het eigen vermogen geboekt. Wanneer de deelneming wordt verkocht, terugbetaald of buiten gebruik gesteld of wanneer de boekwaarde van de deelneming afgeboekt wordt tengevolge van impairment, wordt op dat ogenblik de gecumuleerde winst (het verlies) die voordien begrepen was in het eigen vermogen overgeboekt naar de verlies- en winstrekening.

De “fair value” van deelnemingen beschikbaar voor verkoop is hun genoteerde biedkoers op balansdatum.

1. Belangrijkste waarderingsregels

vervolg

1. Belangrijkste waarderingsregels vervolg

(l) Impairment

De boekwaarden van de activa van de Groep met uitzondering van de voorraden, actieve belastinglatenties en activa uit personeelsvoordelen worden beoordeeld op iedere afsluitdatum om na te gaan of er een indicatie tot impairment bestaat. Indien er aanwijzingen tot impairment zijn, wordt de opbrengstwaarde van het actief geraamd.

De opbrengstwaarde van de vorderingen van de Groep wordt bepaald door actualisatie van de verwachte toekomstige kasstromen aan een actualisatievoet gelijk aan de werkelijke interestvoet die vervat is in het betreffende actief. Vorderingen met een korte looptijd worden niet geactualiseerd.

De opbrengstwaarde van andere activa is de hoogste van de netto verkoopprijs of de gebruikswaarde. De gebruikswaarde wordt bepaald door actualisatie van de verwachte toekomstige kasstromen waarbij een actualisatiepercentage “vóór belastingen” wordt gehanteerd. Dit actualisatiepercentage weerspiegelt de actuele tijdswaarde van geld en de specifieke risico's verbonden aan het actief. Voor een actief dat zelf geen kasstromen genereert, wordt de opbrengstwaarde bepaald voor de zogenaamde “cash-generating unit” waartoe het actief behoort.

Er wordt een verlies door impairment geboekt, als de boekwaarde van een actief of van een “cash-generating unit” de opbrengstwaarde overtreft. Verliezen door impairment worden in resultaat genomen.

Een eerder geboekt verlies door impairment wordt teruggedenomen, als er een wijziging is opgetreden in de ramingen gebruikt ter bepaling van de opbrengstwaarde, doch niet voor een hoger bedrag dan de netto boekwaarde die zou zijn bepaald, als er de vorige jaren geen verlies door impairment werd geboekt. Een verlies door impairment met betrekking tot goodwill wordt niet teruggedenomen, tenzij het verlies veroorzaakt werd door een specifieke externe uitzonderlijke gebeurtenis, waarvan men niet verwacht dat deze zich opnieuw zal voordoen, en de verhoging van de opbrengstwaarde duidelijk betrekking heeft op deze specifieke gebeurtenis.

(m) Voorraden

Grondstoffen, hulpgoederen en handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Goederen in bewerking en afgewerkte producten zijn gewaardeerd aan vervaardigingsprijs. De vervaardigingsprijs omvat naast de directe productie- en materiaalkosten, een evenredig deel van de indirecte kosten (“overheads”) van de productie en het materiaal en een evenredig deel van de afschrijvingen en waardeverminderingen van de activa die in het productieproces werden gebruikt. Bovendien wordt een evenredig deel van de kosten voor het bedrijfspensioenplan en andere vrijwillige personeelsvoordelen toegerekend. Administratiekosten zijn inbegrepen voor zover ze verband houden met de productie.

De voorraden werden gewaardeerd volgens de methode van de gewogen gemiddelde kostprijs.

Indien de aanschaffingswaarde of de vervaardigingsprijs hoger is dan de netto verkoopwaarde, wordt de waardering aan de lagere netto verkoopwaarde toegepast. De netto verkoopwaarde is gelijk aan de geschatte normale verkoopprijs, verminderd met de geschatte afwerkingskost en de kosten verbonden aan de verkoop.

(n) Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde, verminderd met de verliezen door impairment.

Vorderingen met betrekking tot financiële leasing worden bij de aanvang van het contract gewaardeerd tegen de actuele waarde van de toekomstige netto leasingbetalingen. De waarde van de vorderingen wordt over de looptijd van het leasingcontract steeds verminderd met het bedrag van de leasingbetalingen dat betrekking heeft op de terugbetaling van de hoofdsom.

(o) Liquide middelen

Liquide middelen omvatten de contante middelen en de saldi op zichtrekeningen.

(p) Eigen vermogen

Inkoop van eigen aandelen

Indien aandelen die het eigen vermogen vertegenwoordigen terug worden ingekocht, wordt het betaalde bedrag met inbegrip van de aanverwante kosten beschouwd als een wijziging van het eigen vermogen. Ingekochte eigen aandelen worden geboekt als een vermindering van het eigen vermogen.

Dividenden

Dividenden worden geboekt als een schuld in de periode waarin ze formeel worden toegekend.

(q) Rentedragende leningen

De rentedragende leningen worden initieel gewaardeerd aan aanschaffingswaarde zonder rekening te houden met de opgelopen transactiekosten. Na de initiële waardering worden de rentedragende leningen opgenomen aan de geamortiseerde kostprijs, waarbij het verschil tussen de aanschaffingsprijs en de terugbetalingswaarde pro rata temporis in de verlies- en winstrekening wordt geboekt op basis van de reële interestvoet.

(r) Belastingen

De inkomstenbelastingen omvatten de belastingen op het resultaat en de latente belastingen. Beide belastingen worden in de verlies- en winstrekening geboekt behalve in die gevallen waar het bestanddelen betreft die deel uitmaken van het

1. Belangrijkste waarderingsregels

vervolg

1. Belangrijkste waarderingsregels

vervolg

eigen vermogen. In dit laatste geval verloopt de boeking via het eigen vermogen. Onder belastingen op het resultaat verstaat men deze die drukken op het belastbaar inkomen van het boekjaar, berekend tegen de aanslagvoeten die van kracht zijn op afsluitdatum, evenals de aanpassingen aan de belastingen die verschuldigd zijn over de vorige boekjaren.

De latente belastingen worden berekend volgens de “balance sheet liability”-methode en komen hoofdzakelijk voort uit de verschillen tussen de boekwaarde van activa en passiva in de bedrijfseconomische en fiscale balansen (“temporary differences”). Er wordt echter geen rekening gehouden met de volgende verschillen: fiscaal niet aftrekbare goodwill, initiële waarderingsverschillen van activa of passiva die geen invloed hebben op het bedrijfseconomische of op het fiscale resultaat, en verschillen met betrekking tot deelnemingen in dochterondernemingen in de mate dat zij waarschijnlijk niet zullen omkeren in de nabije toekomst. Het bedrag van de fiscale latenties is gebaseerd op de verwachtingen met betrekking tot de realisatie van de boekwaarde van de activa en passiva, waarbij gebruik wordt gemaakt van de aanslagvoeten gekend op de afsluitdatum.

Een actieve belastinglatentie wordt enkel geboekt indien het voldoende zeker is dat het belastingkrediet en de niet gebruikte fiscale verliezen in de toekomst met belastbare winsten kunnen worden verrekend. Actieve belastinglatenties worden verminderd naarmate het niet langer waarschijnlijk is dat de belastingbesparing zal kunnen worden gerealiseerd.

Bijkomende inkomstenbelastingen die voortvloeien uit het toekennen van dividenden worden erkend op hetzelfde tijdstip als de verplichting tot het betalen van het betreffende dividend.

(s) Personeelsvoordelen

Pensioenvoordelen

De pensioenvoordelen omvatten het bedrijfspensioenplan, de levensverzekering en de verzekering voor medische bijstand.

De Groep voorziet in pensioenvoordelen voor de meeste van haar werknemers, hetzij direct, hetzij via een bijdrage aan een onafhankelijk fonds.

Deze pensioenvoordelen worden verstrekt onder “vaste bijdrage” en/of “te bereiken doel” plannen.

(1) Plannen met “vaste bijdrage”:

De betaalde bijdrage wordt onmiddellijk in de verlies- en winstrekening geboekt.

(2) “Te bereiken doel”-plannen:

De boekwaarde op de balans van de “te bereiken doel”-plannen wordt bepaald door de actuele waarde van de uitkeringsverplichtingen, rekening houdend met de niet geboekte actuariële winsten of verliezen, verminderd met nog niet geboekte servicekosten uit het verleden (“past servicekosten”) en met de “fair value” van de activa van het pensioenplan. Wanneer deze berekening een netto surplus oplevert, dan wordt de waarde van het hieruit resulterend geboekt actief begrensd tot de niet geboekte actuariële verliezen en “past-service” kosten en de actuele waarde van de toekomstige betalingen uit het pensioenplan of de verminderingen in de toekomstige bijdragen aan het pensioenplan.

De boeking van actuariële winsten en verliezen wordt individueel bepaald voor elk “te bereiken doel”-plan. Als de netto cumulatieve niet geboekte winsten of verliezen meer bedragen dan 10% van de actuele waarde van de “te bereiken doel”-verplichtingen of, indien hoger, van de “fair value” van de activa, dan wordt dit overschot in de verlies- en winstrekening geboekt over de verwachte gemiddelde resterende loopbaan van de werknemers die in het plan participeren.

In alle andere gevallen worden de actuariële winsten of verliezen niet geboekt. Servicekosten uit het verleden worden als een kost gespreid volgens de lineaire methode over de gemiddelde periode totdat de voordelen toegekend worden.

In de mate dat de voordelen reeds toegekend zijn bij de introductie van een nieuw plan of bij wijzigingen aan een bestaand “te bereiken doel”-plan, worden servicekosten uit het verleden onmiddellijk als kost geboekt.

De actuele waarde van de “te bereiken doel”-verplichtingen en de gerelateerde servicekosten worden door een gekwalificeerd actuaris berekend volgens de “projected unit credit”-methode. De gebruikte discontovoet is gelijk aan het rendement op balansdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die vergelijkbaar is met de termijn van de verplichtingen van de Groep. Het bedrag dat in de verlies- en winstrekening wordt geboekt, bestaat uit de huidige servicekost, de financieringslast, de verwachte opbrengst van de activa van het plan en de actuariële winsten en verliezen.

Prepensioenen worden beschouwd als een ontslagvergoeding (“Termination benefit”).

Andere lange termijnvoordelen voor werknemers

Buiten het bedrijfspensioenplan, het levensverzekeringsplan en het plan voor medische bijstand heeft de Groep nog andere lange termijn verplichtingen ten opzichte van haar werknemers. Deze bestaan uit de toekomstige vergoedingen waar de werknemers recht op hebben op basis van de prestaties tijdens de huidige of vorige periodes.

Deze verplichtingen worden berekend op basis van de “projected unit credit”-methode en worden geactualiseerd, verminderd met de “fair value” van gerelateerde activa. De gebruikte discontovoet is gelijk aan het rendement op balansdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die vergelijkbaar is met de termijn van de verplichtingen van de Groep.

Ontslagvergoedingen (“Termination benefits”)

Ontslagvergoedingen worden erkend als een schuld en een kost wanneer een groepsonderneming zich aantoonbaar engageert tot ofwel: (a) het beëindigen van de tewerkstelling van een werknemer of groep van werknemers vóór de normale datum van pensionering; of (b) het toekennen van ontslagvergoedingen als gevolg van een aanbod ter aanmoediging van vrijwillige pensionering.

Wanneer ontslagvergoedingen verschuldigd zijn ná twaalf maanden volgend op de balansdatum, dan worden ze geactualiseerd aan een actualisatievoet gelijk aan het rendement op balansdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die vergelijkbaar is met de termijn van de verplichtingen van de Groep.

Voordelen onder de vorm van warrants en opties op aandelen

Er wordt geen personeelskost geboekt voor opties en warrants toegekend aan werknemers in het kader van aandelen warrant respectievelijk aandelen optie plannen.

1. Belangrijkste waarderingsregels

vervolg

1. Belangrijkste waarderingsregels vervolg

(t) Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen indien een onderneming van de Groep een verplichting heeft (wettelijke of opgebouwde) tengevolge van een gebeurtenis van het verleden en als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van deze verplichting zal gepaard gaan met uitgaven die realistisch kunnen worden ingeschat.

Het bedrag van de voorziening is gebaseerd op een redelijke schatting van dergelijke verplichtingen op balansdatum.

Wanneer de impact belangrijk is, worden voorzieningen bepaald door actualisatie van de verwachte toekomstige kasstromen waarbij een actualisatiepercentage “vóór belastingen” wordt gehanteerd. Dit actualisatiepercentage weerspiegelt de actuele tijdswaarde van geld en de specifieke risico's verbonden aan de verplichting.

Een voorziening voor herstructureringskosten wordt geboekt indien de Groep formeel een gedetailleerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd en indien de geplande herstructurering hetzij reeds een aanvang heeft genomen, hetzij ter kennis is gebracht aan de betrokken belanghebbenden. Voor toekomstige operationele kosten worden geen voorzieningen aangelegd.

Indien er terreinen vervuild zijn dan wordt er, in overeenstemming met de gepubliceerde milieupolitiek van de Groep en de van toepassing zijnde wettelijke verplichtingen, een voorziening voor bodemsanering aangelegd.

Een voorziening wordt aangelegd voor overeenkomsten waarbij de verwachte opbrengsten, die uit de overeenkomst voortvloeien, lager zijn dan de kosten verbonden aan het nakomen van de contractuele verplichtingen.

(u) Handelsschulden en andere schulden

Handelsschulden en andere schulden worden tegen nominale waarde gewaardeerd.

(v) Opbrengsten

Bij de verkoop van goederen worden de opbrengsten in de verlies- en winstrekening geboekt op het ogenblik dat de belangrijke risico's en voordelen inzake eigendom naar de koper zijn getransfereerd.

Opbrengsten worden geboekt indien er geen significante onzekerheid bestaat omtrent de inning van de vordering, de gerelateerde kosten of de eventuele terugzending van de goederen.

Royalty's en huurinkomsten zijn in de opbrengsten begrepen en worden geboekt als het waarschijnlijk is dat de economische voordelen van de transactie naar de Groep zullen toevloeien en met een zekere graad van betrouwbaarheid kunnen worden gemeten. De opbrengsten worden pro rata temporis in resultaat genomen, in overeenstemming met de essentie van de hierop betrekking hebbende overeenkomst.

(w) Kosten*Interestopbrengsten (lasten)*

De interestopbrengsten (lasten) omvatten rente verschuldigd op leningen en ontvangen interesten op beleggingen. Koersverschillen uit niet-operationele activiteiten en winsten en verliezen uit indekkingsinstrumenten voor niet-operationele activiteiten worden gepresenteerd onder “Andere financiële opbrengsten (-lasten)”.

Inkomsten uit interesten worden pro rata temporis in resultaat genomen op actuariële basis. Inkomsten uit dividenden worden in resultaat genomen op de dag dat het dividend wordt toegekend.

Alle rentelasten en andere financieringskosten in verband met leningen worden in het resultaat genomen naarmate ze ontstaan. De interestlastcomponent van de betalingen voor financiële leasing wordt op actuariële basis in de verlies- en winstrekening opgenomen.

Betalingen met betrekking tot operationele leasingactiviteiten

Betalingen met betrekking tot operationele leasingactiviteiten worden via de lineaire methode in resultaat genomen over de volledige looptijd van het leasingcontract.

Ontvangen leasingvoordelen worden in de verlies- en winstrekening geboekt als een integraal onderdeel van de globale leasingbetalingen.

1. Belangrijkste waarderingsregels

vervolg

2. Consolidatiekring

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep over 2002 omvat de Onderneming en 83 geconsolideerde dochterondernemingen waarover de Onderneming controle uitoefent. De geconsolideerde jaarrekening over het jaar 2001 omvat 80 geconsolideerde dochterondernemingen (toelichting 27).

17 dochterondernemingen werden in 2002 niet in de consolidatiekring opgenomen (2001: 22 dochterondernemingen). Het gaat hier om ondernemingen die globaal slechts een beperkte impact hebben op het eigen vermogen, de financiële positie en het resultaat van de Groep. De dochterondernemingen die niet in de consolidatiekring werden opgenomen, vertegenwoordigen samen minder dan 1% van de totale omzet van de Groep.

In december 2002 werden de rekeningen van Agfa India Ltd. en Agfa-Gevaert Colombia Ltd. voor de eerste maal opgenomen in de consolidatie en dit vanaf 1 januari 2002.

Hierna worden de belangrijke acquisities van de Groep voor 2002 weergegeven.

Op 3 januari 2002 verwierf de Onderneming 92,9% van de aandelen van Mitra Inc. voor een bedrag van 193 miljoen Euro. Mitra is een leverancier van beeldverwerkings- en informatiebeheersystemen voor de sector van de gezondheidszorg. Op 1 november 2002 verwierf de Onderneming de resterende 7,1% van de aandelen van Mitra Inc. voor een bedrag van 12 miljoen Euro.

3. Rapportering per segment

De rapportering per segment gebeurt volgens twee rapporteringsformaten. Het primaire rapporteringsformaat is onderverdeeld in drie bedrijfsactiviteiten ("business segments") – "Consumer Imaging", "Graphic Systems" en "Technical Imaging" – die een weergave zijn van de managementstructuur van de Groep. Het secundaire rapporteringsformaat geeft de vier geografische markten weer waarin de Groep actief is.

De drie bedrijfsactiviteiten ("business segments") omvatten de volgende activiteiten:

- Het business segment "Consumer Imaging" ontwikkelt, produceert en levert kleurenegatieven, diapositieven en zwart-wit films, "films met lens" wegwerpcamera's en een multi-gebruikscamera voor het nieuwe "Advanced Photo Systems". Andere producten zijn fotografisch papier, fotochemicaliën, laboratoriumuitrusting en minilabs.
- De producten van het business segment "Graphic Systems" gaan van grafische film tot drukplaten en digitale kleurenproefdruksystemen.
- De producten van het business segment "Technical Imaging" voor medische diagnoses omvatten röntgenfilms, het Agfa "IMPAX"-netwerk voor verzending en archivering van diagnostische beelden en gegevens. Andere werkteerterreinen zijn het niet-destructief testen, micrografie en film voor bioscoop-en televisieproducties.

De kerngegevens per business segment en per geografische regio werden als volgt berekend:

- Het rendement van de omzet is het bedrijfsresultaat gedeeld door de externe omzet.
- De bruto kasmiddelen ontstaan uit de operationele activiteiten vertegenwoordigen het verschil tussen de kasontvangsten en de kasuitgaven vóór elke aanwending van de middelen.
- De investeringsuitgaven per segment omvatten de kostprijs van de verworven activa met een verwachte economische levensduur van meer dan één jaar.
- De winst van het segment vertegenwoordigt het verschil tussen opbrengsten en kosten zonder rekening te houden met administratieve kosten.
- EBIT: het bedrijfsresultaat vóór niet-recurrente opbrengsten/kosten en vóór herstructureringskosten.

3. Rapportering per segment

vervolg

3. Rapportering per segment

vervolg

Kerncijfers per Business Segment en Regio

Business Segmenten Consumer Imaging (CI)

MILJOEN EURO	2002	2001
Netto omzet (extern)	1.048	1.198
Evolutie	(12,5)%	(19,4)%
Bedrijfsresultaat	16	(100)
Rendement op de omzet	1,5%	(8,3)%
EBIT	31	(12)
Segmentresultaat	72	(28)
Activa van het segment	704	857
Passiva van het segment	541	608
Bruto kasmiddelen ontstaan uit de operationele activiteiten	19	(47)
Investeringsuitgaven	24	41
Afschrijvingen	55	55
Verliezen door impairment	1	1
Verliezen door impairment – terugname	-	-
Andere niet kaskosten		
(de tegenboeking van voorzieningen inbegrepen)	24	-
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	65	66
Aantal personeelsleden einde boekjaar (in voltijdse hoofden)	3.956	4.286

Regio's	Europa		NAFTA	
MILJOEN EURO	2002	2001	2002	2001
Omzet (extern) per markt	2.334	2.472	1.341	1.396
Omzet (extern) naar oorsprong	2.641	2.781	1.316	1.382
Evolutie	(5,0)%	(3,3)%	(4,8)%	(10,2)%
Activa van het segment	2.012	2.113	787	940
Passiva van het segment	1.373	1.466	434	550
Bedrijfsresultaat	353	(10)	22	(265)
Rendement op omzet	13,4%	(0,4)%	1,7%	(19,2)%
Investeringsuitgaven	127	154	28	24
Afschrijvingen	150	154	87	102
Verliezen door impairment	4	6	22	154
Verliezen door impairment – terugname	2	-	8	-
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	188	192	60	39
Aantal personeelsleden einde boekjaar (in voltijdse hoofden)	13.620	14.971	3.884	4.296
Aantal personeelsleden einde boekjaar (in voltijdse equivalenten)				

3. Rapportering per segment

vervolg

Graphic Systems (GS)		Technical Imaging (TI)		Agfa-Gevaert Groep	
2002	2001	2002	2001	2002	2001
1.813	1.890	1.822	1.823	4.683	4.911
(4,07)%	(8,5)%	(0,1)%	6,7%	(4,6)%	(6,6)%
126	(56)	251	(108)	393	(264)
6,9%	(2,9)%	13,8%	(5,9)%	8,4%	(5,4)%
150	79	290	193	471	260
246	75	352	(1)	670	46
1.102	1.255	1.354	1.357	3.160	3.469
634	682	694	780	1.869	2.070
154	36	309	237	482	226
48	82	95	67	167	190
78	98	121	121	254	274
7	6	18	153	26	160
2	-	8	-	10	-
13	38	28	89	65	127
75	76	108	89	248	231
7.396	8.336	8.370	8.806	19.722	21.428

Latijns-Amerika		Azië/Afrika/Australië		Agfa-Gevaert Groep	
2002	2001	2002	2001	2002	2001
186	230	822	813	4.683	4.911
150	178	576	570	4.683	4.911
(15,7)%	(14,4)%	1,05%	(10,4)%	(4,6)%	(6,6)%
101	136	260	280	3.160	3.469
12	11	50	43	1.869	2.070
10	12	8	(1)	393	(264)
6,7%	6,7%	1,4%	(0,2)%	8,4%	(5,4)%
6	5	6	7	167	190
8	8	9	10	254	274
-	-	-	-	26	160
-	-	-	-	10	-
-	-	-	-	248	231
651	583	1.567	1.578	19.722	21.428
				19.341	21.038

3. Rapportering per segment

vervolg

Reconciliatie van segment activa en passiva met balans totaal en reconciliatie van segment resultaat met "Aandeel van de Groep in het resultaat"

MILJOEN EURO

2002

2001

	Consumer Imaging	Graphic Systems	Technical Imaging	Niet toege- wezen	Gecon- solideerd	Consumer Imaging	Graphic Systems	Technical Imaging	Niet toege- wezen	Gecon- solideerd
Segment resultaat	72	246	352		670	(28)	75	(1)		46
Algemene administratiekosten				(277)	(277)				(310)	(310)
Interestkosten				(40)	(40)				(63)	(63)
Andere niet-operationele kosten				(57)	(57)				(57)	(57)
Belastingen op het resultaat				(99)	(99)				133	133
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast				(3)	(3)				(38)	(38)
Belangen van derden				-	-				1	1
Aandeel van de Groep in het resultaat					194					(288)
Segment activa	704	1.102	1.354		3.160	857	1.255	1.357		3.469
Financiële vaste activa				40	40				49	49
Vorderingen met betrekking tot financiële leasing				462	462				430	430
Liquide middelen				145	145				224	224
Latente belastingen				268	268				288	288
Afgeleide financiële instrumenten				11	11				2	2
Andere niet toewijsbare activa				73	73				65	65
Totale activa					4.159					4.527
Segment passiva	541	634	694		1.869	608	682	780		2.070
Financiële schulden				718	718				1.066	1.066
Latente belastingen				56	56				31	31
Eigen vermogen				1.386	1.386				1.268	1.268
Afgeleide financiële instrumenten				15	15				24	24
Andere niet toewijsbare passiva				115	115				68	68
Totale passiva					4.159					4.527

Overnames 2002

De overname van Mitra Inc. had de volgende impact op de activa en passiva van de Groep:

MILJOEN EURO

Goodwill	178
Materiële vaste activa	5
Vorraden	1
Financiële vaste activa	2
Handelsvorderingen	8
Overige vorderingen	1
Liquide middelen	15
Sociale schulden	(1)
Handelsschulden	(1)
Belastingsschulden	(5)
Overige schulden	(6)
Minderheidsbelangen	(4)
Aanschaffingswaarde	193
Verworven liquide middelen	(15)
Netto uitgaande kasstroom	178

Overnames 2001

De overnames van Autologic, Pantak, Seifert en Talk Technology hadden de volgende impact op de activa en passiva van de Groep:

MILJOEN EURO

Immateriële vaste activa (exclusief goodwill)	2
Goodwill	48
Materiële vaste activa	6
Vorraden	18
Handelsvorderingen	19
Overige vorderingen	3
Liquide middelen	17
Sociale schulden	(4)
Voorzieningen	(2)
Handelsschulden	(15)
Bankschulden	(7)
Overige schulden	(3)
Aanschaffingswaarde	82
Verworven liquide middelen	(17)
Netto uitgaande kasstroom	65

**4. Staat van herkomst en
besteding van middelen -
effect van overnames**

5. Andere bedrijfsopbrengsten

MILJOEN EURO	2002	2001
Wisselkoerswinsten	177	161
Opbrengsten uit leasing	41	39
Winst op buitengebruikstelling van vaste activa	31	29
Wijzigingen in "fair value" van financiële activa	13	-
Huuropbrengsten	11	10
Terugname van niet bestede voorzieningen	7	22
Royalty's	1	1
Andere opbrengsten	37	32
TOTAAL	318	294

6. Andere bedrijfskosten

MILJOEN EURO	2002	2001
Wisselkoersverliezen	196	160
Herstructureringskosten	116	450
Afschrijvingen op goodwill	62	37
Waardeverminderingen op vorderingen	44	35
Huurkosten	9	8
Wijzigingen in "fair value" van financiële activa	7	9
Verlies bij buitengebruikstelling van vaste activa	4	2
Voorzieningen	3	25
SAP kosten	3	12
Belasting op onroerende goederen	3	4
Milieuvoorziening	-	49
Andere kosten	29	48
TOTAAL	476	839

Herstructureringskosten

In 2002 boekte de Groep herstructureringskosten ten belope van 116 miljoen Euro. Deze kosten omvatten opzeggingsvergoedingen ten belope van 107 miljoen Euro, verliezen door impairment op vaste activa ten belope van 2 miljoen Euro, afwaardering van voorraden ten belope van 2 miljoen Euro en andere kosten ten belope van 5 miljoen Euro.

MILJOEN EURO

2002

2001

Opbrengsten uit andere effecten en leningen opgenomen
onder de financiële vaste activa

3

3

Andere interesten en gelijkaardige opbrengsten

44

31

Betaalde interesten en gelijkaardige kosten

(87)

(97)

TOTAAL

(40)

(63)

7. Interestopbrengsten (lasten)

MILJOEN EURO

2002

2001

Interest aandeel in rentedragende voorzieningen

(45)

(43)

Wisselkoerswinsten (-verliezen)

(11)

1

Herwaarderingsresultaten op financiële instrumenten

(4)

(5)

Waardeverminderingen/verliezen door impairment
op andere financiële vaste activa

(1)

(5)

Opbrengsten uit verkoop van deelnemingen

in verbonden ondernemingen

-

2

Diverse niet-operationele opbrengsten (kosten)

4

(7)

TOTAAL

(57)

(57)

8. Andere financiële opbrengsten (lasten)

Het interestdeel van de rentedragende voorzieningen omvat voornamelijk de toewijzing van interesten op voorzieningen voor verbintenissen ten voordele van het personeel, voor pensioenen en voor andere voordelen die worden toegekend na het beëindigen van de loopbaan.

Geboekt in de verlies- en winstrekening

MILJOEN EURO

2002

2001

Belastingen op het resultaat

(70)

(17)

Latente belastinguitgaven/-inkomsten

(29)

150

Totale belastingen in de verlies- en winstrekening

(99)

133

9. Belastingen

9. Belastingen

vervolg

Verband tussen de belastingkost en de boekhoudkundige winst

Samenvatting 2002

MILJOEN EURO

	Basis vóór belasting- berekening	Belasting- uitgaven/ inkomsten	Belasting- voet
Boekhoudkundige winst vóór belastingen en vóór consolidatieboekingen	308	96	31,17%
Consolidatieboekingen (voornamelijk met betrekking tot intragroepsdividenden)	(12)	3	
Boekhoudkundige winst vóór belastingen	296	99	33,45%

Reconciliatie van het effectief belastingpercentage

MILJOEN EURO

	Vóór consolidatie- boekingen	Consolidatie- boekingen	Na consolidatie- boekingen
Boekhoudkundige winst vóór belastingen	308	(12)	296
Theoretische belastingkost	133	3	136
Theoretische belastingvoet (*)	43,18%		
Verworpen uitgaven	10		10
Afschrijving goodwill, niet aftrekbaar voor belastingdoeleinden	8		8
Impact van speciale belastingregimes (Belgisch coördinatiecentrum)	(26)		(26)
Andere belastingvrije inkomsten: voornamelijk met betrekking tot vrijgestelde dividendinkomsten	(10)		(10)
Belastingkrediet ingevolge investeringsaftrek	(6)		(6)
Gebruikte fiscale verliezen waarvoor in het verleden geen actieve belastinglatenties werden geboekt	(28)		(28)
Fiscale verliezen waarvoor geen actieve belastinglatenties werden geboekt	5		5
Latente belastingkosten ingevolge het tegendraaien van actieve belastinglatenties op fiscale verliezen uit vorige jaren	4		4
Belastingvoordelen ingevolge aftrekbare waardeverminderingen op financiële vaste activa	(15)		(15)
Impact van verlaagde belastingvoeten op netto actieve belastinglatenties	8		8
Impact deviezen met zeer hoge inflatie	10		10
Impact “temporary differences”	3		3
Werkelijke belastingkost	96	3	99
Effectief belastingpercentage			33,45%

(*) De theoretische belastingvoet is de gewogen gemiddelde belastingvoet van de Onderneming en al haar geconsolideerde dochterondernemingen.

9. Belastingen
vervolg

Samenvatting 2001	Basis vóór	Belasting-	Belasting-
MILJOEN EURO	belasting-	uitgaven/	voet
	berekening	inkomsten	
Boekhoudkundige winst vóór belastingen en vóór consolidatieboekingen	(327)	(148)	45,26%
Consolidatieboekingen (voornamelijk met betrekking tot intragroepsdividenden)	(57)	15	
Boekhoudkundige winst vóór belastingen	(384)	(133)	34,64%
Reconciliatie van het effectief belastingpercentage			
MILJOEN EURO	Vóór	Consolidatie-	Na
	consolidatie-	boekingen	consolidatie-
	boekingen		boekingen
Boekhoudkundige winst vóór belastingen	(327)	(57)	(384)
Theoretische belastingkost	(117)	15	(102)
Theoretische belastingvoet (*)	35,78%		
Verworpen uitgaven	11		11
Belastingvrije inkomsten:			
winst op de verkoop van financiële vaste activa	(1)		(1)
Impact van speciale belastingregimes (Belgisch coördinatiecentrum)	(22)		(22)
Impact van de vaste inrichting in Leeds	(7)		(7)
Andere belastingvrije inkomsten: voornamelijk met betrekking tot vrijgestelde dividendinkomsten	(36)		(36)
Bijkomende belastingaanslagen en andere	8		8
Belastingkrediet ingevolge investeringsaftrek	(18)		(18)
Andere belastingvoordelen	(8)		(8)
Fiscale verliezen waarvoor geen actieve belastinglatenties werden geboekt	41		41
Latente belastingopbrengsten met betrekking tot fiscale verliezen uit vorige jaren	(1)		(1)
Latente belastingkosten ingevolge het tegendraaien van actieve belastinglatenties op fiscale verliezen uit vorige jaren	2		2
Werkelijke belastingkost	(148)	15	(133)
Effectief belastingpercentage			34,64%

(*) De theoretische belastingvoet is de gewogen gemiddelde belastingvoet van de Onderneming en al haar geconsolideerde dochterondernemingen.

9. Belastingen

vervolg

Actieve en passieve belastinglatenties

De actieve en passieve belastinglatenties zijn toewijsbaar aan de volgende rubrieken:

MILJOEN EURO	31 DECEMBER 2002			31 DECEMBER 2001		
	Activa	Passiva	Netto	Activa	Passiva	Netto
Immateriële vaste activa	65	9	56	50	13	37
Materiële vaste activa	1	92	(91)	2	96	(94)
Financiële vaste activa	1	-	1	-	-	-
Voorraden	48	15	33	64	17	47
Vorderingen	35	7	28	13	16	(3)
Voorzieningen	97	4	93	117	3	114
Personeelsvoordelen	62	42	20	61	39	22
Andere vlottende activa & andere passiva	55	51	4	27	29	(2)
Actieve en passieve belastinglatenties veroorzaakt door "temporary differences"	364	220	144	334	213	121
Overgedragen verliezen	46	-	46	113	-	113
Surplus belastingkredieten	22	-	22	23	-	23
Actieve en passieve belastinglatenties	432	220	212	470	213	257
Belastingcompensatie	(164)	(164)	-	(182)	(182)	-
Actieve/Passieve belastinglatenties	268	56	212	288	31	257

Niet erkende actieve belastinglatenties

Met betrekking tot fiscaal overdraagbare verliezen werden geen actieve belastinglatenties geboekt ten bedrage van 10 miljoen Euro (2001: 47 miljoen Euro) omdat het niet waarschijnlijk is dat de niet gebruikte fiscale verliezen met toekomstige belastbare winsten kunnen worden verrekend.

Beweging in "temporary differences" gedurende 2002

MILJOEN EURO	31 dec. 2001	Geboekt in opbrengsten	Geboekt via het eigen vermogen	Aanpassing actieve belasting- latentie via goodwill (toelichting 11)	Omrekenings- verschillen	31 dec. 2002
Immateriële vaste activa	37	11	-	8*	-	56
Materiële vaste activa	(94)	(1)	-	-	4	(91)
Financiële vaste activa	-	-	-	-	1	1
Vorraden	47	(9)	-	-	(5)	33
Vorderingen	(3)	32	-	-	(1)	28
Voorzieningen	114	(16)	-	-	(5)	93
Personeelsvoordelen	22	6	-	-	(8)	20
Andere vlottende activa & andere passiva	(2)	8	1	-	(3)	4
Actieve en passieve belastinglatenties veroorzaakt door "temporary differences"	121	31	1	8	(17)	144
Overgedragen verliezen	113	(61)	-	-	(6)	46
Surplus belastingkredieten	23	1	-	-	(2)	22
Actieve en passieve belastinglatenties	257	(29)	1	8	(25)	212

* Bij de initiële boeking van de verwerving van de Autologic groep werden geen actieve belastinglatenties erkend aangezien niet werd voldaan aan de erkenningscriteria. Aangezien het in 2002 waarschijnlijk werd dat de niet gebruikte fiscale verliezen met toekomstige belastbare winsten kunnen worden verrekend, erkende de Groep in 2002 de actieve belastinglatentie ten belope van 8 miljoen Euro.

De personeelskosten bedroegen in 2002 1.462 miljoen Euro ten opzichte van 1.477 miljoen Euro in 2001. De personeelskosten kunnen als volgt worden opgesplitst:

MILJOEN EURO	2002	2001
Lonen en salarissen	1.176	1.194
Sociale lasten	286	283
	1.462	1.477

Het gemiddeld aantal personeelsleden (in voltijdse equivalenten) bedroeg in 2002 20.221 (2001: 21.130). Per afdelingsfunctie kan dit gemiddelde als volgt weergegeven worden:

	2002	2001
Productie en engineering	7.370	8.250
Onderzoek en ontwikkeling	1.635	1.676
Verkoop en marketing	7.370	7.007
Administratie	3.846	4.197
	20.221	21.130

9. Belastingen
vervolg

10. Personeelskosten

11. Immateriële vaste activa

MILJOEN EURO	Aangekochte	Verworven	Vooruit-	Totaal
	concessies,	goodwill	betalingen	
	industriële		op	
	eigendoms-		immateriële	
	rechten,		vaste activa	
	gelijkaardige			
	rechten en			
	licenties			
Bruto boekwaarde per 31 december 2001	186	501	5	692
Omrekeningsverschillen	(19)	(88)	-	(107)
Overnames	-	178	-	178
Aanpassing goodwill Autologic	-	(8)	-	(8)
Bijkomende goodwill Mitra	-	12	-	12
Investeringsuitgaven	24	4	1	29
Buitengebruikstellingen	(12)	(8)	-	(20)
Overboekingen	4	-	(3)	1
Bruto boekwaarde per 31 december 2002	183	591	3	777
Gecumuleerde afschrijvingen, waardeverminderingen en verliezen door impairment per 31 december 2001	104	185	-	289
Omrekeningsverschillen	(13)	(30)	-	(43)
Overnames	-	-	-	-
Afschrijvingen van het jaar	32	48	-	80
Verliezen door impairment	-	14	-	14
Buitengebruikstellingen	(11)	(8)	-	(19)
Overboekingen	-	-	-	-
Gecumuleerde afschrijvingen, waardeverminderingen en verliezen door impairment per 31 december 2002	112	209	-	321
Netto boekwaarde per 31 december 2001	82	316	5	403
Netto boekwaarde per 31 december 2002	71	382	3	456

Op 3 januari 2002 verwierf de Onderneming 92,9% van de aandelen van Mitra Inc. voor een bedrag van 193 miljoen Euro. De geboekte goodwill bedroeg 178 miljoen Euro en wordt afgeschreven over 15 jaar.

Op 1 november 2002 verwierf de Onderneming de overblijvende 7,1% van de aandelen van Mitra Inc. voor 12 miljoen Euro. De bijkomende goodwill bedroeg 12 miljoen Euro en wordt afgeschreven over 15 jaar.

In 2002 erkende de Groep een verlies door impairment ten belope van 14 miljoen Euro op haar investering in Talk Technology ("cash-generating unit"). De geactualiseerde verwachte toekomstige kasstromen bedroegen minder dan de volledige boekwaarde van de investering in Talk Technology. De gebruikswaarde van de "cash-generating unit" werd berekend op basis van een actualisatiepercentage van 8%.

De omrekeningsverschillen bij de buitenlandse ondernemingen ontstaan door de omrekening van de begin- en eindwaarden van de respectieve balansrubrieken tegen de respectieve wisselkoersen.

12. Materiële vaste activa

MILJOEN EURO	Terreinen, gebouwen en infra-structuur	Machines en technische uitrusting	Meubilair en overige materiële vaste activa	Vaste activa in aanbouw en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Totaal
Bruto boekwaarde per 31 december 2001	739	2.269	441	35	3.484
Omrekeningsverschillen	(29)	(83)	(21)	(2)	(135)
Overnames	1	-	9	-	10
Investeringsuitgaven	5	43	39	39	126
Buitengebruikstellingen	(25)	(94)	(62)	(1)	(182)
Overboekingen	6	18	(2)	(23)	(1)
Bruto boekwaarde per 31 december 2002	697	2.153	404	48	3.302
Gecumuleerde afschrijvingen, waardeverminderingen en verliezen door impairment per 31 december 2001	465	1.901	337	1	2.704
Omrekeningsverschillen	(15)	(72)	(17)	-	(104)
Overnames	-	-	5	-	5
Afschrijvingen van het jaar	22	105	47	-	174
Verliezen door impairment	2	10	-	-	12
Verliezen door impairment – terugname	-	(9)	-	(1)	(10)
Buitengebruikstellingen	(17)	(86)	(48)	-	(151)
Overboekingen	4	-	(4)	-	-
Gecumuleerde afschrijvingen, waardeverminderingen en verliezen door impairment per 31 december 2002	461	1.849	320	-	2.630
Netto boekwaarde per 31 december 2001	274	368	104	34	780
Netto boekwaarde per 31 december 2002	236	304	84	48	672

De omrekeningsverschillen bij de buitenlandse ondernemingen ontstaan door de omrekening van de begin- en eindwaarden van de respectieve balansrubrieken tegen de respectieve wisselkoersen.

12. Materiële vaste activa

vervolg

De Groep heeft gebouwen, infrastructuur en productieuitrusting via een aantal financiële leasingcontracten opgenomen. Bij het einde van de leasingtermijn heeft de Groep de optie om het geleasede actief te kopen tegen een voordelige prijs. Per eind december 2002 bedroeg de netto boekwaarde van de materiële vaste activa aangehouden onder financiële leasing 15 miljoen Euro (2001: 18 miljoen Euro). Het geleasede materiaal vormt de waarborg voor de leasingverplichtingen (toelichting 19). De leasingbetalingen zijn niet onderhevig aan toekomstige aanpassingen.

De Groep heeft als verhuurder ook een aantal activa onder operationele leasing in haar balans opgenomen onder de rubriek “overige materiële vaste activa”.

De afschrijving van deze geleaste activa verloopt conform de normale afschrijvingspolitiek van de Groep. Per eind december 2002 bedroeg de netto boekwaarde van de materiële vaste activa onder operationele leasing 19 miljoen Euro (2001: 19 miljoen Euro).

De toekomstige minimum leasingbetalingen onder niet opzegbare operationele leasing worden weergegeven in toelichting 23.

13. Financiële vaste activa

MILJOEN EURO	Deelnemingen	Vorderingen	Deelnemingen in andere		Vorderingen	Geld-	Overige	Totaal	
	in verbonden	op	gelieerde ondernemingen		op	beleggingen	beleggingen		
	ondernemingen	verbonden	Onder-	Andere	andere	op lange			
		onder-	nemingen		onder-	termijn			
		nemingen	waarmee		nemingen				
			een deel-						
			nemings-						
			verhouding						
			bestaat						
Bruto boekwaarde per 31 december 2001	10	-	38	1	-	25	11	85	
Overnames	-	-	-	-	-	1	1	2	
Omrekeningsverschillen	-	-	-	-	-	(2)	-	(2)	
Andere aanschaffingen	-	-	-	-	-	10	2	12	
Buitengebruikstellingen	-	-	-	-	-	(6)	-	(6)	
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast	-	-	-	-	-	-	-	-	
Overboekingen	(6)	-	(3)	-	-	1	(1)	(9)	
Bruto boekwaarde per 31 december 2002	4	-	35	1	-	29	13	82	
Gecumuleerde waardeverminderingen en verliezen door impairment per 31 december 2001	-	-	30	-	-	6	-	36	
Omrekeningsverschillen	-	-	-	-	-	-	-	-	
Waardeverminderingen	-	-	-	-	-	3	-	3	
Verliezen door impairment	-	-	3	-	-	-	-	3	
Buitengebruikstellingen	-	-	-	-	-	-	-	-	
Gecumuleerde waardeverminderingen en verliezen door impairment per 31 december 2002	-	-	33	-	-	9	-	42	
Netto boekwaarde per 31 december 2001	10	-	8	1	-	19	11	49	
Netto boekwaarde per 31 december 2002	4	-	2	1	-	20	13	40	

Op basis van de geschatte opbrengstwaarde werd de boekwaarde van de deelneming in Silicon Vision AG in 2002 afgeschreven ten belope van 3 miljoen Euro. Dit verlies door impairment ten belope van 3 miljoen Euro vertegenwoordigde de resterende netto boekwaarde van de deelneming in Silicon Vision AG.

MILJOEN EURO	2002	2001
Grondstoffen en hulpstoffen	145	185
Goederen in bewerking, afgewerkte producten en handelsgoederen	794	862
Vooruitbetalingen	9	8
TOTAAL	948	1.055

14. Voorraden

De gecumuleerde waardeverminderingen op voorraden daalden met 23 miljoen Euro in 2002 (2001: stijging met 24 miljoen Euro).

De kostprijs van de verbruikte voorraden geboekt in de verlies- en winstrekening bedraagt:

MILJOEN EURO	2002	2001
Kostprijs van de grondstoffen, de hulpstoffen en de handelsgoederen	1.485	1.644
Kostprijs van diensten	68	72
TOTAAL	1.553	1.716

MILJOEN EURO	2002	2001
Vorderingen met betrekking tot financiële leasing	462	430
Terug te vorderen belastingen	84	73
Verworven interesten	3	2
Korte termijn leningen	1	6
Andere	80	69
TOTAAL	630	580

15. Overige vorderingen en andere vlottende activa

Leasingovereenkomsten waarbij de tegenpartij, de huurder, als economische eigenaar van de geleasede activa wordt beschouwd, worden geboekt als vordering voor een bedrag gelijk aan de actuele waarde van de toekomstige leasinginkomsten. Deze vorderingen bedroegen per 31 december 2002 477 miljoen Euro en geven aanleiding tot interestinkomsten van 72 miljoen Euro op vervaldag. Per 31 december 2002 bedroegen de waardeverminderingen op de leasingvorderingen 15 miljoen Euro.

De leasinginkomsten vervallen als volgt:

**15. Overige vorderingen
en andere vlottende
activa**
vervolg

MILJOEN EURO	2002			2001		
	Toekomstige	Te ontvangen	Actuele	Toekomstige	Te ontvangen	Actuele
	leasing- inkomsten	interest- gedeelte	waarde	leasing- inkomsten	interest- gedeelte	waarde
Op maximum één jaar	208	37	171	182	34	148
Tussen één en vijf jaar	339	35	304	314	34	280
Op meer dan vijf jaar	2	-	2	2	-	2
TOTAAL	549	72	477	498	68	430

De Groep verhuurt bepaalde uitrusting onder financiële leasing via Agfa Finance, zijnde Agfa Finance N.V., Brussel en haar filialen enerzijds, en haar ondernemingen in Noord-Amerika, zijnde Agfa Corporation (Verenigde Staten) en Agfa Inc. (Canada) anderzijds. Bij het aangaan van de leasingovereenkomst bedraagt de huidige waarde van de minimum leasinginkomsten ten minste 95% van de “fair value” van de in leasing gegeven activa. Dit principe is op alle bovenvermelde entiteiten van toepassing. De leasingcontracten aangegaan met Agfa Finance hebben doorgaans een niet opzegbare looptijd van vier jaren. Haar portefeuille heeft voornamelijk (85%) betrekking op de business segmenten Consumer Imaging and Graphic Systems. Meestal voorzien de contracten in een aankooptie voor het geleasde actief na het verstrijken van deze periode aan een waarde die doorgaans tussen de 2% en 5% van de bruto investering bij het aangaan van de leasingovereenkomst bedraagt. In sommige gevallen wordt de “fair value” van het geleasde actief terugbetaald door middel van een aankoopverplichting voor verbruiksgoederen aan een hogere waarde dan hun marktwaarde. In dit geval dient de toeslag hoog genoeg te zijn om het initieel door de leasinggever geïnvesteerd bedrag te dekken. In deze contracten kan de toeslag en/of de looptijd veranderd worden. Agfa Finance biedt haar diensten aan via haar dochterondernemingen in Australië, Frankrijk, Italië en Polen en haar bijkantoren in Europa (Spanje, Zwitserland, Benelux, Duitsland, het Verenigd Koninkrijk en de Scandinavische landen) en Japan. Per 31 december 2002 bedroeg de actuele waarde van de toekomstige leasinginkomsten 309 miljoen Euro.

De leasingovereenkomsten aangeboden door Agfa Corporation hebben voornamelijk (83%) betrekking op de business segmenten Consumer Imaging en Graphic Systems. Ongeveer 45% van de leasingovereenkomsten aangeboden door Agfa Corporation hebben een looptijd van 60 maanden met een aankooptie aan het einde van deze looptijd ten belope van één US Dollar. De overige overeenkomsten hebben een gemiddelde looptijd die varieert van 54 tot 60 maanden. De opties op het einde van deze contracten bestaan uit de aankoop, de vervanging of de teruggave van het geleasde actief aan de verwachte “fair value” op het moment waarop de optie uitoefenbaar is. Per 31 december 2002 bedroeg de actuele waarde van de toekomstige leasinginkomsten 161 miljoen Euro.

Agfa Inc. startte met haar leasingactiviteiten in mei 2000. Agfa Inc biedt voornamelijk (74%) leasingovereenkomsten aan betreffende uitrusting van de business unit Informatics welke behoort tot het business segment Technical Imaging. De gemiddelde looptijd voor deze overeenkomsten bedraagt 48 maanden. Alle leasingovereenkomsten voorzien een aankooptie aan het einde van de looptijd ten belope van 1 Canadese dollar. Per 31 december 2002 bedroeg de actuele waarde van de toekomstige leasinginkomsten 7 miljoen Euro.

De liquide middelen omvatten de volgende bestanddelen:

MILJOEN EURO	2002	2001
Verhandelbare effecten	12	2
Kas, depositorekening en cheques	133	222 *
Liquide middelen zoals gerapporteerd in de balans	145	224
Vorderingen ingevolge liquiditeitsovereenkomst (in de Geconsolideerde balans opgenomen onder rubriek “overige vorderingen”)	-	3
Schulden ingevolge liquiditeitsovereenkomst (in de Geconsolideerde balans opgenomen onder rubriek “overige schulden”)	(4)	(7)
Herwaardering van financiële activa beschikbaar voor verkoop	-	3
Liquide middelen zoals weergegeven in de staat van herkomst en besteding van middelen	141	223

* Inbegrepen een bedrag ten belope van 97 miljoen Euro gestort op een geblokkeerde rekening met betrekking tot de verwerving van Mitra Inc. Dit bedrag vertegenwoordigt een deel van de aankoopprijs van Mitra Inc. (toelichting 4).

De diverse componenten van het eigen vermogen evenals de wijzigingen tussen 31 december 2001 en 31 december 2002 worden weergegeven in de Geconsolideerde Staat van het Eigen Vermogen.

Kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de Onderneming per 31 december 2002 bedraagt 140 miljoen Euro, verdeeld over 140.000.000 volgestorte gewone aandelen zonder nominale waarde.

Reserve voor eigen aandelen

De reserve voor eigen aandelen bevat de aanschaffingswaarde van de eigen aandelen die aangehouden worden door de Groep. Per 31 december 2002 hield de Groep 768.400 (2001: 150.000) eigen aandelen aan (toelichting 18B).

Herwaarderingsreserve

Teneinde het prijsrisico verbonden aan haar “Long Term Incentive Plan (tweede tranche)” te beheren, deponeerde de Onderneming een bedrag ten belope van 10,2 miljoen Euro bij een investeringsbank. Dit financieel actief beschikbaar voor verkoop werd geherwaardeerd aan “fair value” waarbij de cumulatieve veranderingen werden opgenomen in de herwaarderingsreserve (toelichting 18B).

De herwaarderingsreserve bevat eveneens de herwaardering van onze deelneming in MediVision Medical Imaging Ltd. (31 december 2002: - 2 miljoen Euro).

Hedging reserve

De Groep heeft termijnwisselcontracten toegewezen als “cash flow”-indekkingen ter indekking van haar positie in vreemde valuta met betrekking tot toekomstige aankopen van grondstoffen voor de volgende 9 maanden. Het effectief deel van de winst of het verlies op het dekkingsinstrument wordt rechtstreeks geboekt via het eigen vermogen (31 december 2002: - 3 miljoen Euro)(toelichting 22).

16. Liquide middelen

17. Eigen vermogen

17. Eigen vermogen

vervolg

Met het oog op het beheren van het interestrisico heeft de Groep interestswaps toegewezen als “cash flow”-indekkingen. Het effectief deel van de winst of het verlies op het dekkingsinstrument wordt rechtstreeks geboekt via het eigen vermogen (31 december 2002: - 1 miljoen Euro)(toelichting 22).

Omrekeningsverschillen

De omrekeningsverschillen bevatten zowel de wisselkoersresultaten die voortvloeien uit de omrekening van de financiële staten van buitenlandse activiteiten die niet beschouwd worden als zijnde activiteiten uitgevoerd door de Onderneming zelf, als de wisselkoersresultaten afkomstig uit de omrekening van de verplichting die de netto investering van de Onderneming in een buitenlandse entiteit indekt.

Belangen van derden

De wijziging in belangen van derden (31 december 2002: 3 miljoen Euro; 31 december 2001: 1 miljoen Euro) is voornamelijk het gevolg van de kapitaalverhoging bij Identis S.A. (belang van derden: 42,23%).

Dividenden

Op 3 maart 2003 heeft de Raad van Bestuur de uitbetaling van 69,6 miljoen Euro (0,50 Euro per gewoon aandeel) voorgesteld. Dit dividend is nog niet goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Agfa-Gevaert N.V. en is daarom nog niet in de rekeningen opgenomen.

18. Personeelsvoordelen**A. Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen**

In de meeste landen waarin de Groep actief is, voorzien de ondernemingen van de Agfa-Gevaert Groep in pensioenvoordelen. Dergelijke voordelen gelden meestal voor alle werknemers en zijn gebaseerd op het salaris van de werknemer en het aantal jaren dienst. De Groep voorziet eveneens medische verzekering na de pensionering in de Verenigde Staten en lange termijn voordeelplannen in Duitsland. Deze voordelen worden boekhoudkundig verwerkt zoals voorzien in IAS 19 (herzien in 1998).

Per 31 december 2002 bedroeg de totale netto schuld met betrekking tot de pensioenplannen en aanverwante plannen van de Groep 843 miljoen Euro (879 miljoen Euro per 31 december 2001), opgebouwd als volgt:

MILJOEN EURO	31 dec. 2001	31 dec. 2002
Netto schulden in landen van materieel belang	606	604
Netto schulden opzegvergoedingen (“termination benefits”)	236	207
Netto schulden in landen zonder materieel belang	37	32
Totaal netto schulden	879	843

Of een land van materieel belang is, wordt bepaald op basis van het bedrag van de pensioenkost volgens IAS 19 (herzien in 1998). Landen met een materieel belang vertegenwoordigen meer dan 90% van de totale pensioenkosten van de Groep volgens IAS 19 (herzien in 1998).

“Vaste bijdrage”-plannen

In het geval van “vaste bijdrage”-plannen betalen de Agfa-Gevaert ondernemingen bijdragen aan openbaar of privaat beheerde pensioen- of verzekeringsfondsen. Eenmaal de bijdrage werd betaald, hebben de ondernemingen van de Groep geen verdere betalingsverplichtingen meer. De periodieke bijdragen vormen een kost van het jaar waarin ze verschuldigd zijn. In 2002 bedroeg deze kost 13 miljoen Euro (2001: 16 miljoen Euro) voor de landen van materieel belang.

In Duitsland zijn de werknemers van Agfa-Gevaert AG en van Agfa Deutschland Vertriebsgesellschaft mbH & Cie lid van de Bayer Pensionskasse. De Bayer Pensionskasse is een “multi-employer plan” dat wordt beschouwd als een “vaste bijdrage”-plan (IAS 19.30(a)). Dit plan is een “te bereiken doel”-plan dat wordt beheerd door Bayer AG, de voormalige moedermaatschappij van de Groep. Onvoldoende informatie is voorhanden om de Groep toe te laten dit plan boekhoudkundig te behandelen als een “te bereiken doel”-plan.

“Te bereiken doel”-plannen

De totale kost in 2002 van de “te bereiken doel”-plannen voor de landen van materieel belang bedroeg 89 miljoen Euro (2001: 61 miljoen Euro).

MILJOEN EURO

	2001			2002		
	Pensioen- verplichtingen	Aanverwante verplichtingen	Totaal	Pensioen- verplichtingen	Aanverwante verplichtingen	Totaal
Servicekost, exclusief werknemersbijdragen	41	4	45	40	5	45
Interestlasten	98	7	105	100	7	107
Verwacht rendement op de activa van de pensioenplannen	(84)	0	(84)	(70)	0	(70)
Geboekte “past service” kost	13	(6)	7	(5)	(7)	(12)
Afschrijving van de niet geboekte actuariële (winsten)/verliezen.	(2)	(4)	(6)	7	2	9
(Winst)/verlies bij vereffening of “curtailment” van de dienstperiode	(3)	(3)	(6)	3	7	10
Netto pensioenkost van de periode	63	(2)	61	75	14	89

De wijzigingen in de netto schulden gedurende de jaren 2001 en 2002 worden in onderstaande tabel weergegeven:

MILJOEN EURO

	2001			2002		
	Pensioen- verplichtingen	Aanverwante verplichtingen	Totaal	Pensioen- verplichtingen	Aanverwante verplichtingen	Totaal
Netto geboekte schuld per 1 januari	508	109	617	498	108	606
Netto pensioenkost van de periode	63	(2)	61	75	14	89
Bijdragen van de werkgever	(74)	(3)	(77)	(72)	(4)	(76)
Wisselkoersverschillen: debet of (credit)	1	4	5	(1)	(14)	(15)
Netto geboekte schuld per 31 december	498	108	606	500	104	604

18. Personeelsvoordelen

vervolg

18. Personeels-voordelen
vervolg

De “te bereiken doel”-verplichtingen, de activa van de pensioenplannen en de financiering van de plannen in de landen van materieel belang worden hieronder weergegeven. Per 31 december 2002 bedroeg de totale “te bereiken doel”-verplichting voor de Groep 1.815 miljoen Euro (1.864 miljoen Euro per 31 december 2001), waarvan 1.051 miljoen Euro (1.081 miljoen Euro per 31 december 2001) geheel of gedeeltelijk betrekking heeft op gefinancierde plannen en de overige 764 miljoen Euro (783 miljoen Euro per 31 december 2001) betrekking heeft op niet gefinancierde plannen.

MILJOEN EURO	2001			2002		
	Pensioen-verplichtingen	Aanverwante verplichtingen	Totaal	Pensioen-verplichtingen	Aanverwante verplichtingen	Totaal
Wijzigingen in de “te bereiken doel”-verplichtingen						
“Te bereiken doel”-verplichtingen						
per 1 januari	1.510	93	1.603	1.749	115	1.864
Servicekost, exclusief werknemersbijdragen	41	4	45	40	5	45
Bijdragen van de werknemer	2	0	2	2	0	2
Interestlast	98	7	105	100	7	107
Uitkeringen	(86)	(3)	(89)	(90)	(4)	(94)
“Past-service” kosten	14	(37)	(23)	(6)	1	(5)
Vereffening of “curtailment”	(7)	(2)	(9)	3	7	10
Actuariële (winsten)/verliezen	150	49	199	(3)	(3)	(6)
Wisselkoersverschillen: debet of (credit)	27	4	31	(92)	(16)	(108)
“Te bereiken doel”-verplichtingen						
per 31 december	1.749	115	1.864	1.703	112	1.815
Wijziging in de activa van de pensioenplannen						
“Fair value” van de activa per 1 januari	1.053	0	1.053	968	0	968
Werkgeversbijdragen	74	3	77	72	4	76
Werknemersbijdragen	2	0	2	2	0	2
Werkelijk rendement van de activa	(102)	0	(102)	(97)	0	(97)
Uitkeringen	(86)	(3)	(89)	(90)	(4)	(94)
Wisselkoersverschillen: (debet) of credit	27	0	27	(70)	0	(70)
“Fair value” van de activa per 31 december	968	0	968	785	0	785
Financieringspositie per 31 december						
Financieringspositie	(781)	(115)	(896)	(918)	(112)	(1.030)
Niet geboekte netto (winst) of verlies	284	45	329	418	33	451
Niet geboekte “past-service” kost	(1)	(38)	(39)	0	(25)	(25)
Netto (schuld) per 31 december	(498)	(108)	(606)	(500)	(104)	(604)

Belangrijkste actuariële parameters op balansdatum (gewogen gemiddelde)

	31 dec. 2001	31 dec. 2002
Discontovoet	5,9%	5,8%
Verwacht rendement op de activa van de pensioenplannen	7,7%	7,5%
Toekomstige verhoging van lonen/salarissen	4,0%	3,8%

De gemiddelden inzake discontovoet, de stijging van de lonen/salarissen en de inflatie werden gewogen op basis van de “te bereiken doel”-verplichtingen. Het gemiddeld verwacht rendement op de activa werd gewogen op basis van de “fair value” van de activa van de pensioenplannen.

B. Voordelen onder de vorm van warrants en opties op aandelen*1. “Long Term Incentive Plan” (eerste tranche)*

Op 10 november 1999 creëerde de Groep een aandelen warrant plan (het “Long Term Incentive Plan” - eerste tranche) voor de leden van het Directiecomité van Agfa-Gevaert N.V. en de Directieraad (Vorstand) van Agfa-Gevaert AG evenals voor een selecte groep managers. “Eén” warrant verleent de houder het recht om in te tekenen op “één” nieuw gewoon aandeel van de Onderneming. In totaal werden er 581.100 warrants uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. Elke begunstigde had recht op 13 warrants voor elk aandeel van de Onderneming dat hij/zij had gekocht en neergelegd had onder de vorm van een initiële investering. De warrants werden gratis toegekend indien de aandelen van de initiële investering tegen 22 Euro per aandeel of meer werden aangekocht. Indien de prijs per aandeel van de initiële investering lager dan 22 Euro was dan diende er een bedrag te worden betaald gelijk aan 1/13 van het verschil tussen de 22 Euro per aandeel en de effectief betaalde prijs per aandeel. Volgens de voorwaarden van het plan kunnen de warrants enkel worden uitgeoefend tussen 1 januari 2003 en 10 november 2005 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de warrants is gelijk aan 22 Euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande warrants op 31 december 2002.

Warrants uitgegeven	581.100
Warrants vervallen gedurende 2001	19.500
Warrants vervallen gedurende 2002	78.000
Warrants uitstaande op 31 december 2002	483.600

2. “Long Term Incentive Plan” (tweede tranche)

Op 25 april 2000 creëerde de Groep een aandelen optie plan (het “Long Term Incentive Plan” - tweede tranche) voor de leden van het Directiecomité van Agfa-Gevaert N.V. en Kaderleden van niveau VII, VIII en IX van Agfa-Gevaert N.V. of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep, aangesteld door het Directiecomité van Agfa-Gevaert N.V. “Eén” optie verleent de houder het recht om “één” gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 416.950 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 1 januari 2004 en 19 mei 2006 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 22 Euro. De aandelen die kunnen worden verkregen door uitoefening van de opties zijn ingedekt onder de vorm van een bindende overeenkomst met een “investment bank” waarbij deze laatste zich verbindt de aandelen te leveren aan een vastgelegde prijs die niet meer bedraagt dan de uitoefenprijs van de opties.

18. Personeelsvoordelen

vervolg

18. Personeelsvoordelen

vervolg

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2002.

Opties uitgegeven	416.950
Opties vervallen gedurende 2001	15.000
Opties vervallen gedurende 2002	0
Opties uitstaande op 31 december 2002	401.950

3. "Long Term Incentive Plan" (derde tranche)

Op 18 juni 2001 creëerde de Groep een aandelen optie plan (het "Long Term Incentive Plan" - derde tranche) voor de leden van het Directiecomité van Agfa-Gevaert N.V. en Kaderleden van niveau A, B en C van Agfa-Gevaert N.V. of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. "Eén" optie verleent de houder het recht om "één" gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 522.940 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 6 juli 2004 en 6 juli 2007 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 20 Euro. De aandelen die kunnen worden verkregen door uitoefening van de opties zijn ingedekt door middel van een equity swap (285.790 aandelen) en ingekochte eigen aandelen (218.150 aandelen).

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2002.

Opties uitgegeven	522.940
Opties vervallen gedurende 2001	19.000
Opties vervallen gedurende 2002	0
Opties uitstaande op 31 december 2002	503.940

4. "Long Term Incentive Plan" (vierde tranche)

Op 17 juni 2002 creëerde de Groep een aandelen optie plan (het "Long Term Incentive Plan" - vierde tranche) voor de leden van het Directiecomité van Agfa-Gevaert N.V. en Kaderleden van niveau A, B en C van Agfa-Gevaert N.V. of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. "Eén" optie verleent de houder het recht om "één" gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 600.300 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 26 augustus 2005 en 26 augustus 2008 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 18 Euro. De aandelen die kunnen worden verkregen door uitoefening van de opties zijn gedeeltelijk ingedekt door middel van ingekochte eigen aandelen (550.250 aandelen).

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2002.

Opties uitgegeven	600.300
Opties vervallen gedurende 2002	6.300
Opties uitstaande op 31 december 2002	594.000

MILJOEN EURO	2002	2001	19. Financiële schulden
Schulden op meer dan één jaar	665	898	
“Revolving multi-currency” kredietfaciliteiten ¹	633	807	
Niet gewaarborgde kredietfaciliteiten ²	19	77	
Financiële leasingschulden ³	13	14	
Schulden op ten hoogste één jaar	53	168	
“Commercial paper” programma	3	99	
Niet gewaarborgde kredietfaciliteiten ²	48	66	
Financiële leasingschulden ³	2	3	

¹ “Revolving multi-currency” niet gewaarborgde kredietfaciliteiten

De Onderneming sloot “revolving multi-currency” kredietfaciliteiten af met eindvervaldagen in 2004, 2006 en 2008 ten belope van een nominaal bedrag van 870 miljoen Euro.

De verdeling over de diverse looptijden is als volgt:

MILJOEN EURO	Nominaal bedrag		Uitstaand bedrag		Munt	Rentevoet		Eindvervaldag
	2002	2001	2002	2001		2002	2001	
	-	220	-	115	USD	-	2,28% - 2,60%	2002
			-	16	EUR	-	3,59%	
	460	460	210	157	USD	2,03% - 2,63%	2,39% - 3,09%	2004
			55	140	EUR	3,2% - 3,4%	3,60% - 3,77%	
			31	33	AUD	5,21% - 5,45%	4,34% - 7,65%	
			22	-	GBP	4,18%	-	
			-	1	MYR	-	3,6%	
			9	-	INR	7%	-	
			-	5	TWD	-	2,76% - 4,10%	
	370	370	109	197	USD	1,98% - 2,80%	2,25% - 3,09%	2006
			145	55	EUR	3,20%	3,59%	
			-	23	GBP	-	4,47%	
			3	2	KRW	5,75%	5,8% - 6,2%	
			19	23	AUD	5,3% - 7,65%	4,35% - 7,65%	
	40	40	-	40	USD	-	2,4% - 2,8%	2008
			30	-	EUR	3,32%	-	
TOTAAL	870	1.090	633	807				

In het algemeen hebben de geldopnamen onder deze kredietfaciliteiten een looptijd tussen 1 maand en 1 jaar. Een deel van de interesten werd vastgelegd over een langere periode door middel van “Capped Constant Maturity Swaps”. Interestvoeten met betrekking tot de lange termijn kredietfaciliteiten, uitgedrukt in Euro, worden op dergelijke wijze begrensd tot een maximum van 5,43%. Het interestniveau van de leningen uitgedrukt in US dollar, werd als dusdanig vastgelegd tussen 2,77% en 2,98% (toelichting 22). De kredietopeningen zijn niet gewaarborgd.

Teneinde het renterisico te beheren, maakt de Groep gebruik van interestswaps om de interestvariabiliteit van de leningen in USD in te dekken (toelichting 22).

19. Financiële schulden**² Niet gewaarborgde kredietfaciliteiten**

vervolg

MILJOEN EURO	2002				2001			
	Munt	Uitstaand	Rentevoet	Eind-		Uitstaand	Rentevoet	Eind-
		saldo		vervaldag		saldo		vervaldag
Schulden bij kredietinstellingen op lange termijn	USD	5	2,35%	Doorlopend		59	2,44% - 3%	Doorlopend
	JPY	8	2,56%	03/04		12	2,56%	03/04
	SEK	6	6,30%	Doorlopend		6	3,70%	Doorlopend
Totale kredietfaciliteiten op lange termijn		19				77		
MILJOEN EURO	2002				2001			
	Munt	Uitstaand	Gewogen	Eind-		Uitstaand	Gewogen	Eind-
		saldo	gemiddelde	vervaldag		saldo	gemiddelde	vervaldag
			rentevoet				rentevoet	
Schulden bij kredietinstellingen op korte termijn	Multi-currency	48	4,72%	03/03		66	6,53%	03/02
Totale kredietfaciliteiten op korte termijn		48				66		

³ Financiële leasingschulden

Leasingovereenkomsten waarbij de Groep optreedt als huurder worden als financiële schulden in de balans opgenomen voor een bedrag dat bij aanvang van het contract gelijk is aan de “fair value” van het gehuurde goed of, indien dit bedrag lager is, aan de actuele waarde van de minimum leasingbetalingen. Deze financiële schulden bedroegen 15 miljoen Euro per 31 december 2002 en zullen aanleiding geven tot interestbetalingen van 14 miljoen Euro tot en met vervalddag.

De vervalddagenstructuur van de financiële schulden is als volgt:

	2002			2001		
	Totaal	Niet	Nominaal	Totaal	Niet	Nominaal
	verschuldigd	vervallen	uitstaand	verschuldigd	vervallen	uitstaand
	bedrag	rentelasten	bedrag	bedrag	rentelasten	bedrag
Op ten hoogste één jaar	4	2	2	5	2	3
Tussen één en vijf jaar	12	6	6	12	6	6
Op meer dan vijf jaar	13	6	7	15	7	8
Totaal	29	14	15	32	15	17

De overige schulden omvatten:

MILJOEN EURO	2002	2001
Schulden met betrekking tot belastingen	59	50
Schulden met betrekking tot bezoldigingen	49	82
Schulden met betrekking tot sociale lasten	33	36
Gelopen, niet vervallen interesten	5	7
Schulden met betrekking tot geaccepteerde wissels	-	2
Andere diverse schulden	103	113
TOTAAL	249	290

De belastingsschulden omvatten niet alleen de eigen belastingsschulden van de Groep maar ook de door de groepsvennootschappen ingehouden belastingen voor rekening van derden.

Schulden met betrekking tot sociale lasten omvatten voornamelijk de sociale zekerheidsbijdragen die nog niet betaald werden op afsluitdatum.

De andere diverse schulden omvatten onder meer waarborgen, aan klanten te betalen commissies, schulden ingevolge liquiditeitsovereenkomsten, enz.

20. Overige schulden

A. Op ten hoogste één jaar

MILJOEN EURO	Milieu- voorzieningen	Omzet- gerelateerde voorzieningen	Belastingen	Andere	Totaal
Voorzieningen per 31 december 2001	10	161	46	163	380
Wijziging consolidatiekring	-	-	1	-	1
Voorzieningen aangelegd in de loop van het boekjaar	9	137	44	126	316
Aanwending van voorzieningen in de loop van het boekjaar	(1)	(154)	(15)	(108)	(278)
Terugname van voorzieningen in de loop van het boekjaar	(1)	(8)	(2)	(14)	(25)
Omrekeningsverschillen	(2)	(16)	(6)	(10)	(34)
Overboekingen	-	(2)	(7)	29	20
Voorzieningen per 31 december 2002	15	118	61	186	380

Omzetgerelateerde voorzieningen omvatten ondermeer te betalen bedragen aan klanten met betrekking tot geleverde goederen en diensten gedurende de boekhoudperiode, zoals omzetkorting, rabatten, commissies betaald aan agenten en bijkomende verplichtingen in verband met aan- en verkoopcontracten.

Andere voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op herstructureringen (toelichting 6). Andere voorzieningen betreffen tevens betwistingen, vorderingen en verbintenissen met een mogelijk negatieve afloop.

21. Voorzieningen

21. Voorzieningen

vervolg

B. Op meer dan één jaar

MILJOEN EURO	Milieuvoor- zieningen	Andere	Totaal
Voorzieningen per 31 december 2001	50	7	57
Voorzieningen aangelegd in de loop van het boekjaar	-	-	-
Aanwending van voorzieningen in de loop van het boekjaar	-	-	-
Terugname van voorzieningen in de loop van het boekjaar	(13)	-	(13)
Omrekeningsverschillen	(7)	-	(7)
Overboekingen	-	-	-
Voorzieningen per 31 december 2002	30	7	37

De Groep is onderworpen aan een hele reeks milieureglementeringen in de diverse landen waarin zij actief is, met inbegrip van de reglementering in verband met de emissie van afvalwater en luchtverontreiniging, het beheer van gevaarlijke stoffen, de preventie van lozingen en afvalreiniging. De Groep heeft belangrijke uitgaven gedaan en voorzieningen aangelegd om te voldoen aan de vigerende normen en reglementen. De voorzieningen met betrekking tot milieubescherming dekken toekomstige aanpassingswerken van terreinen en de sanering van bodems die zijn verontreinigd door vroegere industriële activiteiten. De milieuvoorzieningen bevatten tevens voorzieningen voor betwistingen in verband met milieuverontreiniging.

De voorzieningen op meer dan één jaar worden verdisconteerd. De verdisconteerde bedragen met betrekking tot de milieuvoorzieningen zullen worden betaald over de periode waarin de betreffende bedrijfsterreinen zullen worden gesaneerd, wat vermoedelijk over twee jaar zal gebeuren.

22. Afgeleide financiële instrumenten

Bij de uitoefening van de bedrijfsactiviteit wordt de Groep blootgesteld aan wisselkoersrisico's, interest- en kredietrisico's. Afgeleide financiële instrumenten worden gebruikt om het risico voor de Groep verbonden aan de schommelingen van de wisselkoersen en de rente te verminderen. Hoewel de afgeleide producten onderhevig zijn aan het risico dat de marktprijs na verwerving zal wijzigen, wordt dit effect in principe geneutraliseerd doordat de marktprijs van het ingedekte bestanddeel een tegengestelde beweging zal vertonen.

Wisselkoersrisico*Geboekte activa en passiva*

Het wisselkoersrisico bestaat uit de mogelijke waardeschommelingen van financiële instrumenten ingevolge wisselkoersfluctuaties. De Groep is blootgesteld aan een wisselkoersrisico op de verkopen, aankopen en ontleningen uitgedrukt in een andere munt dan de lokale munt van de onderneming. Per 31 december 2002 zijn het voornamelijk de US Dollar en het Pond Sterling die aanleiding geven tot blootstelling aan wisselkoersrisico's.

Zulke risico's kunnen op een natuurlijke wijze ingedekt zijn wanneer een vordering in een bepaalde munt gecompenseerd wordt met een schuld voor hetzelfde bedrag, met een gelijkwaardige termijn en in dezelfde munt. Zij kunnen tevens worden ingedekt met behulp van afgeleide financiële instrumenten.

De Groep hanteert voornamelijk termijnwisselcontracten ter indekking van het wisselkoersrisico met betrekking tot handelsvorderingen, handelsschulden en ontleningen uitgedrukt in een vreemde munt. Deze termijnwisselcontracten vervallen binnen het jaar.

Indien het wisselkoersrisico ontstaat door intragroepsleningen dan wordt dit steeds ingedekt, hetzij op een natuurlijke wijze, hetzij door het gebruik van afgeleide financiële instrumenten. Wisselkoersrisico's ingevolge financiële verplichtingen worden volledig ingedekt. De belangrijkste hiervoor gebruikte instrumenten zijn deviezenswaps en interestswaps met uitwisseling van hoofdsom.

Wanneer afgeleide financiële instrumenten gebruikt worden ter indekking van het wisselkoersrisico verbonden aan geboekte activa of passiva, wordt er geen "hedge accounting" toegepast. Resultaten die voortvloeien uit de herwaardering van deze afgeleide financiële instrumenten worden geboekt in de verlies- en winstrekening.

Per 31 december 2002 was de Groep blootgesteld aan de volgende wisselkoersrisico's met betrekking tot financiële instrumenten die deel uitmaken van het bedrijfskapitaal en de financiële schulden:

MILJOEN EURO	31 dec. 2002		31 dec. 2001	
	Activa	Passiva	Activa	Passiva
Wisselkoersrisico	566	339	758	484
Natuurlijke indekking	(229)	(229)	(356)	(356)
Indekking door gebruik van afgeleide financiële instrumenten	(253)	(9)	(175)	(5)
Residueel niet ingedekt wisselkoersrisico	84	101	227	123

Toekomstige transacties en vaste verbintenissen

De Groep heeft termijnwisselcontracten (60 miljoen Euro) toegewezen als "cash flow"-indekkingen ter indekking van haar positie in vreemde valuta met betrekking tot toekomstige aankopen van grondstoffen voor de volgende 9 maanden.

Het effectief deel van de winst of het verlies op het dekkingsinstrument wordt rechtstreeks geboekt via het eigen vermogen (31 december 2002: - 3 miljoen Euro).

Indekking van de netto investering in buitenlandse dochterondernemingen

De Groep maakt gebruik van leningen in US Dollar en termijnwisselcontracten om het wisselkoersrisico met betrekking tot de netto investering in haar dochteronderneming Agfa Corporation in de Verenigde Staten in te dekken.

MILJOEN EURO	31 dec. 2002	31 dec. 2001
Bankleningen in US Dollar	328	483
Termijnwisselcontracten	172	17
Totaal	500	500

Per 31 december 2002 werd de indekking van de netto investering in de dochteronderneming Agfa Corporation (Verenigde Staten) bepaald als een effectieve dekkingsverrichting. Het effectief deel van de winst op het dekkingsinstrument, dat 12 miljoen Euro bedroeg, werd bijgevolg rechtstreeks via het eigen vermogen geboekt.

22. Afgeleide financiële instrumenten

vervolg

22. Afgeleide financiële instrumenten

vervolg

Interestrisico

Het interestrisico is het risico dat de waarde van een financieel instrument zal schommelen ingevolge wijzigingen in de marktrentevoeten. Per 31 december 2002 werd het interestrisico van de Groep beheerd door renteswaps ten belope van een totaal bedrag in hoofdsom van 724 miljoen Euro. Een gedeelte van het interestrisico werd ingedekt via “Capped Constant Maturity Swaps” voor een bedrag in hoofdsom van 376 miljoen Euro. De Groep heeft enkel een gedeelte (95 miljoen Euro) van haar interestswaps toegewezen als “cash flow”-indekkingen. Het effectief deel van de winst of het verlies op het dekkingsinstrument wordt rechtstreeks geboekt via het eigen vermogen (31 december 2002: - 1 miljoen Euro).

“Capped Constant Maturity Swaps”

De Groep ging een aantal capped CMS contracten aan ten belope van 376 miljoen Euro, waarbij de onderliggende contracten een resterende looptijd hebben van 1 en 2 jaar. Deze “Capped Constant Maturity Swaps” zijn in het kader van IAS 39 niet toegewezen als dekkingsinstrumenten.

Onder de voorwaarden van de CMS contracten betaalt de Groep ofwel een vaste 2-jaren ofwel een vaste 5-jaren swaprente, herzien iedere drie maanden. De Groep ontvangt de 3-maanden Euribor, vermeerderd met een aantal basispunten. Met de opbrengst van deze basispunten werden caps op de onderliggende CMS contracten gekocht. De CMS contracten, uitgedrukt in US Dollar, gelden voor een periode van 1 jaar daar waar de andere overeenkomsten komen te vervallen in 2004.

Het niveau van de caps bedraagt:

100 miljoen Euro	5-jaren swaprente begrensd tot	5,35%
50 miljoen Euro	5-jaren swaprente begrensd tot	5,37%
40 miljoen Euro	5-jaren swaprente begrensd tot	5,34%
90 miljoen Euro	5-jaren swaprente begrensd tot	5,43%
48 miljoen Euro	2-jaren swaprente begrensd tot	2,77% (uitgedrukt in US Dollar)
48 miljoen Euro	2-jaren swaprente begrensd tot	2,98% (uitgedrukt in US Dollar)

Kredietrisico

Het kredietrisico is het risico dat één van de contracterende partijen zijn verplichtingen met betrekking tot het financiële instrument niet nakomt waardoor er voor de andere partij een verlies kan ontstaan. De Groep eist geen waarborgen met betrekking tot financiële activa. Het management heeft een kredietpolitiek uitgewerkt en de blootstelling aan het kredietrisico wordt continu opgevolgd. Elke klant wiens krediet een bepaald bedrag overstijgt wordt aan een kredietwaardigheidsonderzoek onderworpen.

Enkel beleggingen in liquide effecten en met tegenpartijen waarvan de kredietwaardigheid minstens gelijk is aan die van de Groep, zijn toegestaan. Transacties met afgeleide financiële instrumenten zijn enkel toegelaten met tegenpartijen die over een hoge kredietwaardigheid beschikken.

Per balansdatum waren er geen noemenswaardige kredietrisico-concentraties. De in de balans erkende boekwaarden van financiële activa, inclusief afgeleide financiële instrumenten, vertegenwoordigen de maximale blootstelling aan kredietrisico.

Marktrisico

Het marktrisico ontstaat wanneer de waarde van financiële instrumenten in positieve of negatieve zin beïnvloed wordt door fluctuerende prijzen op de financiële markten.

In 2001, sloot de Onderneming een “Equity Swap” af teneinde het prijsrisico verbonden aan het aandelenoptieplan (“Long Term Incentive Plan” derde tranche; toelichting 18B) gedeeltelijk in te dekken. Deze indekkingsverrichting werd toegewezen als een “fair value”- indekking, waarbij de veranderingen in “fair value” van zowel het dekkingsinstrument als het ingedekte bestanddeel opgenomen werden in de verlies- en winstrekening.

“Fair values” – Nominale bedragen

De “fair values” zijn de actuele marktwaarden (de genoteerde marktwaarden of een berekening op basis van inschattingstechnieken) van de afgeleide financiële instrumenten, zonder rekening te houden met tegengestelde ontwikkelingen in de waarde van de ingedekte transacties.

De “fair values” van derivaten afgesloten ter indekking van het renterisico werden berekend op basis van geactualiseerde verwachte toekomstige kasstromen rekening houdend met actuele marktrentevoeten en de rendementscurve over de resterende looptijd van het instrument. De “fair values” van termijnwisselcontracten zijn de genoteerde marktwaarden op balansdatum, zijnde de actuele waarde van de genoteerde termijnkoersen.

De nominale bedragen geven het volume weer van de op balansdatum uitstaande afgeleide financiële producten en vertegenwoordigen alsdusdanig geenszins het risico van de Groep op dergelijke transacties.

De nominale en contractuele bedragen en de respectieve “fair values” van de afgeleide financiële instrumenten bedragen:

MILJOEN EURO	Nominale of contractueel bedrag		“Fair value”	
	31 dec. 2002	31 dec. 2001	31 dec. 2002	31 dec. 2001
Termijnwisselcontracten	769	583	5	-
Valutaopties	-	-	-	-
Deviezenswaps	26	495	4	(8)
Instrumenten ter indekking van het interestrisico	724	501	(15)	(12)
Andere afgeleide financiële instrumenten	6	51	2	(2)
TOTAAL			(4)	(22)

Securitisatie van handelsvorderingen

Gedurende een aantal jaren heeft de Groep een securitisatieovereenkomst afgesloten met een internationale bank waarbij handelsvorderingen ten belope van 100 miljoen Euro verkocht worden.

22. Afgeleide financiële instrumenten

vervolg

23. Operationele leasing**Leasing als huurder**

De Groep leest voornamelijk gebouwen en infrastructuur onder een aantal operationele leasing overeenkomsten. De toekomstige betalingen onder deze niet opzegbare operationele leasing bedragen:

MILJOEN EURO	2002	2001
Op ten hoogste één jaar	43	41
Tussen één en vijf jaar	94	102
Op meer dan vijf jaar	29	37
TOTAAL	166	180

Leasing als verhuurder

De Groep verhuurt overige materiële vaste activa onder operationele leasing. De huuropbrengsten onder deze niet opzegbare operationele leasing bedragen:

MILJOEN EURO	2002	2001
Op ten hoogste één jaar	4	4
Tussen één en vijf jaar	14	11
Op meer dan vijf jaar	-	-
TOTAAL	18	15

24. Verbintenissen en buiten balans verplichtingen

MILJOEN EURO	2002	2001
Verplichtingen met betrekking tot wissels	16	26
Borgtochten	20	22
Waarborgovereenkomsten	8	11
Andere	3	3
TOTAAL	47	62

De totale aankoopverplichtingen in het kader van belangrijke investeringsprojecten waarvoor de respectieve contracten reeds werden toegekend of de orders werden geplaatst, bedroegen op 31 december 2002 7 miljoen Euro (2001: 8 miljoen Euro).

Transacties met Bestuurders en leden van het Directiecomité

De vergoeding van het Directiecomité voor 2002 bedroeg 3.216.462 Euro (2001: 5.841.629 Euro). De vergoedingen voor gepensioneerde leden van het Directiecomité en hun wettelijke erfgenamen bedroegen 1.942.429 Euro (2001: 2.423.284 Euro).

De voorziening voor pensioenen voor de leden en de gepensioneerde leden van het Directiecomité, opgenomen in de geconsolideerde balans op 31 december 2002, bedraagt 22.204.000 Euro.

Aan diegenen die lid waren van de Raad van Bestuur werd in 2002 een vergoeding betaald van 377.500 Euro (2001: 463.500 Euro).

Per 31 december 2002 waren er geen uitstaande leningen ten behoeve van leden van het Directiecomité en de leden van de Raad van Bestuur.

Transacties met andere partijen

Transacties met verwante partijen betreffen voornamelijk handelstransacties en zijn gebaseerd op het “at arm’s length” principe. De kosten en opbrengsten met betrekking tot deze transacties zijn immaterieel in het kader van de geconsolideerde jaarrekening.

Basisberekening winst per aandeel

De berekening van de winst per aandeel is gebaseerd op een netto toe te kennen winst aan de gewone aandeelhouders van 194 miljoen Euro (2001: netto verlies 288 miljoen Euro) en een gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen gedurende het jaar van 139.611.425 (2001: 139.927.261).

Het gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen werd als volgt berekend:

Aantal uitstaande gewone aandelen op 1 januari 2002	139.850.000
Effect van verworven eigen aandelen	(238.575)
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen op 31 december 2002	139.611.425

2002 2001

Resultaat per aandeel - basisberekening (Euro) 1,39 (2,06)

Winst per aandeel - na verwatering

Bij de berekening van de winst per aandeel na verwatering, wordt het gewogen gemiddeld aantal aandelen aangepast rekening houdend met alle mogelijke gewone aandelen die aanleiding kunnen geven tot verwatering. Onder het aandelen warrant plan voor bestuurders en een selecte groep managers zijn er 483.600 uitstaande warrants per 31 december 2002 met een uitoefenprijs van 22 Euro per stuk (toelichting 18).

De gemiddelde “fair value” van een gewoon aandeel bedroeg in 2002 17,38 Euro per aandeel. Deze warrants hebben geen verwateringseffect vermits de gemiddelde “fair value” van een gewoon aandeel minder bedraagt dan de uitgifteprijs voor een gewoon aandeel onder het aandelen warrant plan.

2002 2001

Resultaat per aandeel – na verwatering (Euro) 1,39 (2,06)

25. Transacties met verwante partijen**26. Winst per aandeel**

27. Groepsondernemingen

De moedermaatschappij van de Groep, Agfa-Gevaert N.V., Mortsel/België is de moedermaatschappij van de volgende belangrijke dochterondernemingen:

Deelnemingen in dochterondernemingen en andere ondernemingen**Agfa-Gevaert Groep****31 december 2002****Geconsolideerde ondernemingen**

NAAM VAN DE ONDERNEMING	LOCATIE	EFFECTIEF DEELNEMINGS %
Agfa (Pty.) Ltd.	Isando/Zuid-Afrika	100
Agfa (Wuxi) Printing Plate Co. Ltd.	Wuxi/PR China	100
Agfa ASEAN Sdn. BHD	Kuala Lumpur/Maleisië	100
Agfa België N.V.	Kontich/België	100
Agfa Corporation Inc.	Ridgefield Park/Verenigde Staten	100
Agfa de Mexico S.A. de C.V.	Sta. Clara Ecatepec/Mexico	99,80
Agfa Deutschland Vertriebsgesellschaft mbH & Cie	Leverkusen/Duitsland	100
Agfa Europe N.V.	Mortsel/België	100
Agfa Finance France S.A.	Rueil-Malmaison/Frankrijk	100
Agfa Finance Italy S.p.a.	Milaan/Italië	100
Agfa Finance N.V.	Brussel/België	100
Agfa Finance Pty. Ltd.	Nunawading/Australië	100
Agfa Hong Kong Ltd.	Hong Kong/PR China	100
Agfa Hungaria Kft.	Budapest/Hongarije	100
Agfa Inc.	Toronto/Canada	100
Agfa India Ltd.	Mumbai/Indië	99,99
Agfa Industries Korea Ltd.	Kyunggi-do/Zuid-Korea	100
Agfa Korea Ltd.	Seoul/Zuid-Korea	100
Agfa Limited	Dublin/Ierland	100
Agfa Monotype Corp. (USA), Inc	Wilmington/Verenigde Staten	100
Agfa Monotype, Ltd (UK)	Redhill/Verenigd Koninkrijk	100
Agfa NDT GmbH	Keulen/Duitsland	100
Agfa NDT Inc.	Lewistown/Verenigde Staten	100
Agfa NDT Ltd.	Conventry/Verenigd Koninkrijk	100
Agfa NDT Pantak Seifert GmbH & Co. KG.	Ahrensburg/Duitsland	100
Agfa NDT S.A.	Limonest/Frankrijk	100
Agfa s.r.o. (Czechia)	Praag/Tsjechië	100
Agfa Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100
Agfa Sp. z.o.o.	Warschau/Polen	100
Agfa Taiwan Co Ltd.	Taipei/Taiwan	100
Agfa Wuxi Film Production Company Ltd.	Wuxi/PR China	99
Agfa-Gevaert A/S (Denmark)	Glostrup/Denemarken	100
Agfa-Gevaert AB (Sweden)	Kista/Zweden	100
Agfa-Gevaert AEBE	Athene/Griekenland	100
Agfa-Gevaert AG	Leverkusen/Duitsland	99,99
Agfa-Gevaert AG/SA	Dübendorf/Zwitserland	98,90

Agfa-Gevaert Argentina S.A.	Buenos Aires/Argentinië	100
Agfa-Gevaert AS (Norway)	Hagan/Norwegen	100
Agfa-Gevaert B.V.	Rijswijk/Nederland	100
Agfa-Gevaert Colombia Ltda	Santa Fé de Bogota/Colombië	99,99
Agfa-Gevaert de Venezuela S.A.	Caracas/Venezuela	100
Agfa-Gevaert do Brasil Ltda.	Sao Paulo/Brazilië	100
Agfa-Gevaert G.m.b.H.	Wenen/Oostenrijk	100
Agfa-Gevaert International N.V.	Mortsel/België	100
Agfa-Gevaert Investment Fund N.V.	Mortsel/België	100
Agfa-Gevaert Japan, Ltd.	Tokyo/Japan	95
Agfa-Gevaert Limited (Australia)	Nunawading/Australië	100
Agfa-Gevaert Limited (England)	Brentford/Verenigd Koninkrijk	100
Agfa-Gevaert Ltda. (Chili)	Santiago/Chili	100
Agfa-Gevaert New Zealand Ltd.	Auckland/Nieuw-Zeeland	100
Agfa-Gevaert S.A. (France)	Rueil-Malmaison/Frankrijk	100
Agfa-Gevaert S.A. (Spain)	Barcelona/Spanje	99,99
Agfa-Gevaert S.p.a.	Milaan/Italië	100
Agfa-Gevaert, Lda.	Linda-a-Velha/Portugal	100
Autologic Information International	Ramat-Gan/Israël	100
Autologic Information International A.B.	Stockholm/Zweden	100
Autologic Information International Inc.	Thousand Oaks/Verenigde Staten	100
Autologic Information International Ltd.	St. Albans/Verenigd Koninkrijk	100
Autologic Information International Pty. Ltd.	North Ryde NSW/Australië	100
Autologic Information International, Ltd.	Thousand Oaks/Verenigde Staten	100
Autologic Triple I, Inc.	Ontario/Canada	100
Cea Aktiebolag	Strängnäs/Zweden	100
CEA Deutschland GmbH	Hamburg/Duitsland	100
Crisfenn Pty. Ltd.	Blackburn/Australië	100
Identis S.A.	Croissy Beaubourg/Frankrijk	57,77
International Typeface Corp.	Wilmington/Verenigde Staten	100
Luithagen N.V.	Mortsel/België	100
Mitra Asia-Pacific Pty Ltd.	Brisbane/Australië	100
Mitra B.V.	Eindhoven/Nederland	100
Mitra Corporation	Hartland/Verenigde Staten	100
Mitra Imaging Incorporated	Waterloo/Canada	100
Mitra Inc.	Waterloo/Canada	100
Nutronik GmbH	Alzenau/Duitsland	100
OY Agfa-Gevaert AB	Espoo/Finland	100
Printing Technologies (NZ) Limited	Auckland/Nieuw-Zeeland	100
Printing Technologies Ltd	Blackburn/Australië	100
Quadrat N.V.	Deurle/België	100
Quadrat S.A.	Lille/Frankrijk	100
Shanghai Agfa Imaging Products Co., Ltd.	Shanghai/PR China	100
Talk Technology Inc.	Bensalem/Verenigde Staten	100
Xitron Europe Ltd.	Swindon/Verenigd Koninkrijk	100
Xitron Pty. Ltd.	North Ryde NSW/Australië	100
Xitron, Inc.	Ann Arbor/Verenigde Staten	100

27. Groepsondernemingen

vervolg

27. Groepsondernemingen

vervolg

**Dochterondernemingen niet opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening
per 31 december 2002**

NAAM VAN DE ONDERNEMING	LOCATIE	EFFECTIEF DEELNEMINGS %
Agfa Argentina S.A.C.I. i.L.	Buenos Aires/Argentinië	100
Agfa Deutschland Vertriebs- verwaltungsgesellschaft mbH	Leverkusen/Duitsland	100
Agfa Europe S.A.	Geneva/Zwitserland	100
Agfa Laborgeräte GmbH	Gera/Duitsland	100
Agfa OOO Ltd.	Moskou/Rusland	100
Agfa Slovakia S.R.O.	Nove Mesto Nad Vahom/Slovakije	100
Agfa-Gevaert Iran S.S.K.	Teheran/Iran	76
Agfa-Gevaert Unterstützungskasse GmbH	Leverkusen/Duitsland	100
CAWO Photochemische Fabrik GmbH	Schrobenhausen/Duitsland	100
Cea America Corporation	Ridgefield Park /Verenigde Staten	100
Compusat S.r.l.	Milaan/Italië	100
GST Grafic Service Team Verwaltungs GmbH	Leverkusen/Duitsland	100
GST Grafic-Service-Team GmbH & Co.	Leverkusen/Duitsland	100
Image building N.V.	Antwerpen/België	70
Information International Foreign Sales Corp.	Guam	100
Mortselse Immobiliënnootschap N.V.	Mortsel/België	100
Tecsa S.A.S.	Montigny Le Bretonneux/Frankrijk	100

**Ondernemingen waarin de Groep een deelnemingsverhouding bezit
per 31 december 2002**

NAAM VAN DE ONDERNEMING	LOCATIE	EFFECTIEF DEELNEMINGS %
Antwerp Digital Mainport C.V.	Antwerpen/België	12,50
Digiplast N.V.	Mortsel/België	20
FotoWire Development S.A.	Geneva/Zwitserland	1,59
Hocking Holding Ltd.	St. Albans/Verenigd Koninkrijk	50
Hocking NDT Ltd.	St. Albans/Verenigd Koninkrijk	50
Idoc N.V.	Brussel/België	33,33
Med2Rad	Macerata/Italië	30
Medicalis Corp.	Boston/USA	23
MediVision Medical Imaging Ltd.	Yokneam Elit/Israël	19,40
Silicon Vision AG	Siegen/Duitsland	24,66

Op 20 januari 2003 heeft de Groep aangekondigd dat het zijn “Business Group Non-Destructive Testing” zal verkopen aan GE Aircraft Engines, een divisie van General Electric Company (VS) voor 405 miljoen Euro. De transactie wordt afgerond na ontvangst van de reglementaire goedkeuringen.

De overeenkomst heeft betrekking op alle activiteiten van Agfa op het gebied van niet-destructief materiaalonderzoek, met uitzondering van de productie van röntgenfilm. Daarvoor sloten de Groep en General Electric een langetermijn-overeenkomst die inhoudt dat General Electric de exclusieve verdeler wordt van Agfa’s industriële röntgenfilm.

Rekening houdend met de schulden en de niet over te dragen activa wordt er geraamd dat de verkoop een inkomende kasstroom zal genereren van 304 miljoen Euro en aanleiding zal geven tot het realiseren van een meerwaarde voor belastingen van 216 miljoen Euro (148 miljoen Euro na belastingen).

Er wordt verwacht dat de transactie zal worden afgerond in het tweede kwartaal van 2003.

28. Gebeurtenissen na balansdatum

De volgende bladzijden zijn uittreksels van de statutaire jaarrekening van Agfa-Gevaert N.V., opgesteld overeenkomstig de Belgische boekhoudkundige regels. Het verslag van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de jaarrekening van Agfa-Gevaert N.V. zullen samen met het verslag van de commissaris-revisor gedeponneerd worden bij de Nationale Bank van België binnen de statutair bepaalde termijn. Deze documenten zijn op aanvraag verkrijgbaar bij de afdeling Investor Relations van de vennootschap en beschikbaar op www.agfa.com/investors/financials.

Alleen de geconsolideerde jaarrekening vervat in de voorafgaande bladzijden geven een correct en betrouwbaar beeld van de financiële situatie en de prestaties van de Agfa-Gevaert Groep.

Het statutair verslag van de commissaris-revisor bevat geen bemerkingen en verklaart dat de niet-geconsolideerde jaarrekening van Agfa-Gevaert N.V. over het jaar, dat eindigde op 31 december 2002, een correct en betrouwbaar beeld geeft van de financiële situatie en de resultaten van de vennootschap, en dit in overeenstemming met alle wettelijke en statutaire bepalingen.

MILJOEN EURO	2002	2001
I. Bedrijfsopbrengsten		
A. Omzet	1.859	1.897
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)	(11)	(21)
C. Geproduceerde vaste activa	112	106
D. Andere bedrijfsopbrengsten	48	47
Totale bedrijfsopbrengsten	2.008	2.029
II. Bedrijfskosten		
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		
1. Inkopen	992	1.024
2. Wijziging in de voorraad (toename -, afname +)	(19)	37
B. Diensten en diverse goederen	239	272
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	436	418
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	182	168
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)	(20)	137
G. Andere bedrijfskosten	11	11
Totale bedrijfskosten	1.821	2.067
III. Bedrijfsresultaat	187	(38)
IV. Financiële opbrengsten	136	200
V. Financiële kosten	(215)	(204)
VI. Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting	108	(42)
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	28	22
VIII. Uitzonderlijke kosten	(38)	(37)
IX. Resultaat van het boekjaar vóór belasting	98	(57)
IXbis. B Overboeking naar uitgestelde belastingen	(1)	-
X. Belastingen op het resultaat	(19)	(2)
XI. Resultaat van het boekjaar	78	(59)
XII. Overboeking naar belastingvrije reserves	(2)	-
XIII. Te bestemmen resultaat van het boekjaar	76	(59)
Resultaatverwerking		
A. Te bestemmen winstsaldo	167	123
1. Te bestemmen resultaat van het boekjaar	76	(59)
2. Overgedragen winst van het vorig boekjaar	91	182
C. Toevoeging aan de overige reserves	(5)	-
D. 1. Over te dragen winst	(92)	(91)
F. Uit te keren winst	(70)	(32)

SAMENVATTING VAN DE JAARREKENING AGFA-GEVAERT N.V. – BALANS

[illegible]

Mortsel, 3 maart 2003

1 Commentaar bij de jaarrekening

De jaarrekening zoals ze wordt voorgelegd aan de Algemene Vergadering van 29 april 2003, werd door de Raad van Bestuur goedgekeurd.

Op de Algemene Vergadering zullen de hierna volgende punten in het bijzonder ter goedkeuring worden voorgelegd:

- De jaarrekening sluit met een te bestemmen winst voor het boekjaar 2002 van 75.901.757,52 Euro.
- Vooraleer het voorstel tot winstverdeling te formuleren, stelt de Raad van Bestuur vast dat per 31 december 2002 Agfa-Gevaert N.V. in totaal 768.400 eigen aandelen in bezit had. Op de Bijzondere Algemene Vergadering van 13 januari 2003 werd een bijkomend plan tot inkoop van eigen aandelen goedgekeurd. Met de uitvoering ervan werd tijdens het 1ste kwartaal gestart. De aandelen in het bezit van de onderneming op datum van betaalbaarstelling van het dividend komen niet in aanmerking voor inning van het dividend. De hier voorgestelde vergoeding van het kapitaal gaat uit van een dividendtoekenning aan 140 miljoen aandelen. De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering ter zitting verslag uitbrengen over het totaal aantal eigen aandelen op dat moment in bezit van de onderneming. Overeenkomstig de dan geldende toestand zal de vergoeding aan het kapitaal aangepast worden en in de notulen van de Algemene Vergadering opgenomen worden. De jaarrekening zal dienovereenkomstig aangepast en neergelegd worden.
- Er wordt voorgesteld het winstsaldo als volgt te verdelen :
 - vergoeding van het kapitaal 70 miljoen Euro, hetzij bruto 50 cent per aandeel (coupon nr. 4). Voor de Belgische aandeelhouders betekent dit een nettodividend van 37,5 cent per aandeel, na 25 % roerende voorheffing, betaalbaar vanaf 30 april 2003. Voor de buitenlandse aandeelhouders kan het bedrag van het nettodividend mede bepaald worden door de dubbele belastingoverdragen tussen België en de diverse landen. De nodige attesten dienen uiterlijk op 12 mei 2003 in ons bezit te zijn;
 - toevoeging van 5.010.564,71 Euro aan de reserves en 891.192,81 Euro aan de over te dragen winst.

Op haar zitting van 17 juni 2002 wordt door de Raad van Bestuur een optieplan toegekend aan de leiding, met inachtneming van art. 523 van het Vennootschapswetboek. In dit verband wordt verwezen naar de notulen van de Raad van Bestuur : “De Raad besluit met eenparigheid van stemmen doch met uitzondering van de heren Verhoeven en Bergen, aangezien deze niet aan de beraadslagingen noch aan de stemming hebben deelgenomen, de uitgifte goed te keuren van aandelenopties in het kader van het Long Term Incentive Plan.” Beide bestuurders verklaren dat zij de commissaris-revisor van de vennootschap van hun belang schriftelijk op de hoogte hebben gebracht.

- Aan Klynveld Peat Marwick Goerdeler (KPMG) werd in het raam van hun dienstverlening inzake Auditing en belastingadvies, tijdens het boekjaar 2002, een ereloon betaald van 1.475.715 Euro, buiten de normale vergoeding als commissaris, nl.:

- KPMG belastingadviseurs (in binnen- en buitenland)	459.863 Euro
- KPMG audit van voornamelijk buitenlandse kantoren	990.852 Euro
- KPMG Corporate Finance	25.000 Euro

2 Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar 2002 hebben plaatsgevonden en inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Op 20 januari 2003 maakte Agfa-Gevaert N.V. bekend haar Business Groep Non-Destructive Testing, mits akkoord van de controlerende instanties, te zullen verkopen aan GE Aircraft Engines (General Electric Company) uit de VS.

Verklarende woordenlijst

De woorden die hier verklaard worden verwijzen naar de woorden die cursief gedrukt zijn in het hoofdstuk 'Stand van Zaken'.

4-pagina, 8-pagina, 16-pagina

Geeft aan welke maat een drukplaat heeft door het aantal standaardpagina's aan te geven dat met een plaat gedrukt kan worden.

AGFAnet (www.agfanet.com)

Online printservice voor het bestellen van hoogkwalitatieve fotografische afdrukken van digitale data. De service biedt eveneens instructieve fotocursussen, attractieve wedstrijden en andere waardevolle informatie en fotografiegebonden diensten.

computergestuurde radiografie

Technologie waarbij röntgenbeelden gemaakt worden met conventionele röntgenapparatuur, maar waarbij de beelden vastgelegd worden op herbruikbare platen, in plaats van op röntgenfilm die slechts één keer gebruikt kan worden.

De informatie op de platen wordt gelezen door een digitaliseerder, wat een digitaal beeld oplevert. Aangepaste software (zoals Agfa's MUSICA) kan gebruikt worden om de kwaliteit van de beelden automatisch te optimaliseren voor het stellen van diagnoses. De digitale beelden kunnen ook aangevuld worden met manuele input (aantekeningen, afmetingen,...). Ze zijn geschikt om gearchiveerd te worden op een PACS-systeem (zie ook Direct Radiography).

computer-to-film

Een proces waarbij gelay-oute pagina's van bijvoorbeeld kranten of magazines rechtstreeks vanaf computerfiles digitaal belicht worden op een (transparante) film.

De films worden dan chemisch ontwikkeld en gebruikt om drukplaten te produceren.

computer-to-plate

Een proces waarbij gelay-oute pagina's van bijvoorbeeld kranten of magazines rechtstreeks vanaf computerfiles digitaal belicht worden op drukplaten, zonder dat daarbij film nodig is.

contractproefdruk

De proefdruk die door de klant (de koper van drukwerk) wordt goedgekeurd. Hij toont hoe de kleuren door de drukpers weergegeven zullen worden. De drukker gaat dus een 'contract' over de kleurendruk aan met de klant. Deze weergave van het uiteindelijke resultaat wordt mogelijk gemaakt door Agfa's hoogtechnologische softwaresystemen voor kleurenbeheer.

CT-scanner

CT staat voor Computed Tomography of computertomografie. De CT-scanner gebruikt een reeks röntgenstralen om 'beeldschijven' van het lichaam te maken. Agfa's productportfolio bevat geen CT-scanners, maar onze hardcopy printers kunnen erop aangesloten worden om hoogkwalitatieve afdrukken te produceren.

digitaal contractproefdruksysteem

Een proefdruksysteem dat contract- en *positieproefdrukken* produceert. Het maakt hiervoor gebruik van de digitale files die dienen voor het maken van drukplaten.

digitale opslagmedia

Informatiedragers (zoals SmartMedia-kaarten, CompactFlash-kaarten, CD's, floppy disks, SD-kaarten, MemorySticks,...) die gebruikt worden voor het opslaan van beelden, gemaakt met een digitale camera of een PC.

digitale radiografie

Digitale systemen voor Non-Destructive Testing die röntgenenergie rechtstreeks omzetten in een digitaal signaal. Voor het vastleggen en omzetten van de röntgenenergie zijn geen tussenstappen of bijkomende processen nodig.

Direct Radiography

Radiografische technologie die röntgenenergie omzet in digitale gegevens zonder als tussenstap gebruik te maken van platen voor het vastleggen van beelden. Deze digitale data genereren een diagnostisch beeld op een PC. Het feit dat het om digitale gegevens gaat, opent een hele reeks mogelijkheden op het gebied van beeldoptimalisering en -aanvulling en van archivering op PACS-systemen. (Zie ook computergestuurde radiografie)

d-TFS (digital Total Film Scanning)

Technologie, geïntegreerd in Agfa's digitale labapparatuur voor de automatische verbetering van de beeldkwaliteit op het gebied van over- of onderbelichting, kleurzuiverheid, evenwicht,...

d-ws (Digital Wholesale)

Agfa's digitale hogesnelheidsfotoprinter voor industriële afwerkcentrales produceert tot 20.000 afdrukken per uur. Afdrukken kunnen gemaakt worden van klassieke kleurenegatieffilm, van digitale gegevens op om het even welk digitaal opslagmedium of van online bestellingen via het Internet.

drukplaat (analoog)

Drukplaat die bestaat uit een hoogkwalitatief aluminiumsubstraat en een deklaag die ontworpen is om te weerstaan aan relatief hoge hoeveelheden ultraviolette energie (UV). Een belichte film (zie: grafische film) wordt vacuüm in contact gebracht met een plaat. De UV-lichtbron kopieert de gegevens van de film op de plaat. De afbeeldingen en tekst zijn de opake delen van de film, de rest is transparant. Het UV-licht treft de plaat alleen waar de film transparant is. Een chemisch ontwikkelingsprocédé etst de belichte delen van de plaat, terwijl de niet-belichte delen onveranderd blijven. Dit creëert een klein reliëf op het oppervlak van de plaat, genoeg om de drukinkt op de hoge delen van het reliëf te houden en geen inkt te laten doordringen tot de lage delen. De inkt op de hoge delen wordt overgebracht op het papier.

drukplaat (digitaal)

Drukplaat die bestaat uit een hoogkwalitatief geruwd en geanodiseerd aluminiumsubstraat en een deklaag die duizend keer gevoeliger is dan die van analoge platen. De lasers die gebruikt worden voor het belichten van deze platen werken met thermische energie of zichtbaar licht. De deklaag reageert op de laserenergie waardoor chemische/fysische veranderingen aan het oppervlak van de plaat ontstaan. Net als de analoge platen worden de digitale platen daarna ontwikkeld om een plaat te creëren waarmee gedrukt kan worden. Bij enkele technologieën is er geen ontwikkeling van de digitale plaat meer nodig.

drukvoorbereiding

De voorbereiding en verwerking van beelden, tekst en documentgegevens voordat ze op analoge of digitale drukplaten overgebracht worden, inclusief het scannen met hoge resolutie van beelden, de separatie van kleuren, de verschillende types van proefdrukken, enz.

Enterprise Resource Planning (ERP)

Software die bestaat uit toepassingen die onder andere de financiële afdelingen en de afdeling HR van ondernemingen automatiseren en die fabrikanten helpen bij de uitvoering van taken zoals de verwerking van bestellingen en het managen van de productie.

EPR (Electronic Patient Record)

Het elektronisch alternatief voor het patiëntendossier op papier. Het EPR bevat alle gegevens van een patiënt, waaronder demografische info, de onderzoeksopdrachten en de resultaten ervan, laboratoriumrapporten, radiologische beelden en rapporten, behandelingsplannen, enz. Het kan makkelijk in het hele ziekenhuis geraadpleegd worden.

filmbelichter

Apparatuur die tekst en afbeeldingen met een hoge resolutie van de computer op grafische film of op een drukplaat 'schrijft'.

finishing (of fotofinishing)

Het proces van het ontwikkelen en afdrukken van beelden van een film of een digitaal opslagmedium op fotografisch papier. Ook de naam van de business unit van Consumer Imaging die fotografisch papier en chemicaliën omvat.

geluidsregistratiefilm

Op polyester gebaseerde film die speciaal ontworpen is voor het opnemen en printen van alle hedendaagse types van soundtracks, zoals analoge en digitale soundtracks, Dolby, DTS (Digital Theater Systems) en SDDS (Sony Dynamic Digital Sound).

grafische film

(polyester)materiaal waarop tekst en afbeeldingen fotografisch of digitaal vastgelegd worden. Bij vierkleurendruk is er één film per drukkleur. Meestal vormt de belichte film een tussenstap in het produceren van een drukplaat of printed circuit boards (zie ook: PET-film).

grating light valve-technologie (GLV)

Lasertechnologie ontwikkeld door Silicon Light Machines en oorspronkelijk ontworpen voor de opkomende markt van de hoge-definitie digitale cinema en de markt van de grootformaatdisplays. Agfa gebruikt deze technologie als eerste in een plaatbelichter. Met deze technologie wordt de laserstraal door een zgn. grating light valve (GLV) gestuurd. De laserstraal wordt met behulp van microsluiters zodanig precies gestuurd en gemoduleerd dat bijzonder scherpe (of hoge-definitie) beeldvorming het resultaat is.

grootformaatprinter

Soms ook breedformaatprinter genoemd. Het is een digitale printer die drukt op bladen of rollen van 24 inch of breder.

hardcopy printers

Toestellen voor het printen van beelden die afkomstig zijn van verschillende bronnen. Indien het om diagnostische beelden gaat kunnen de bronnen bijvoorbeeld röntgenstralen, CT-scans, MRI-scans en systemen voor computergestuurde radiografie zijn. Agfa produceert zowel zogenaamde 'natte' als 'droge' printers. Natte lasertechnologie maakt gebruik van waterige chemische oplossingen voor de ontwikkeling van het beeld. De droge technologie print het beeld rechtstreeks van de computer op een speciale film door middel van thermische effecten. De groeiende digitalisering van beelden heeft niet geleid tot een kleinere vraag naar hardcopy printers. Integendeel, het gebruik van hardcopy blijft groeien, vooral in het milieuvriendelijke segment van het droge printen.

hoogbeveiligde identificatiedocumenten

Persoonlijke documenten die een hoge graad van beveiliging vereisen, zoals paspoorten, rijbewijzen en identiteitskaarten. Mogelijke veiligheidskenmerken die op deze kaarten aangebracht kunnen worden zijn microletters, bedrukkingen in ultraviolet, hologrammen, chips en barcodes.

IMPAX: zie PACS

kiosk

Bestellingstation voor fotografische afdrucken (zoals Agfa's 'e-box' en 'Cube') in de verkooppunten. Het is compatibel met het Digital Print Order Format (DPOF), gebruikt door de meeste digitale camera's. De software van de kiosk maakt het mogelijk dat bestellingsgegevens naar een centraal lab gestuurd worden, wat kansen biedt voor fotozaken die niet over hun eigen digitale lab beschikken. Ook zaakvoerders die over een minilab beschikken en die verschillende winkels uitbaten kunnen gebruik maken van het systeem. Agfa's 'e-box' en 'Cube' accepteren alle gangbare digitale informatiedragers, waaronder SmartMedia-kaarten, CompactFlash-kaarten, CD's, floppy disks en, optioneel, SD-kaarten en MemorySticks.

kleurenfilm voor het maken van kopieën (cinefilm)

Film waarmee kopieën gemaakt worden van de moederversie van een bioscoopfilm. Deze kopieën worden aan de bioscopen geleverd.

Krautkramer

Agfa nam Krautkramer in 2000 over van Emerson Electric Co, St. Louis, Missouri/VS. Krautkramer produceert en verdeelt ultrasone apparatuur voor het niet-destructief onderzoek van diverse materialen, voornamelijk metalen.

labapparatuur

Specifiek op het gebied van de fotografie: apparatuur nodig voor de ontwikkeling en het afdrucken van beelden.

Lithostar

Een digitale drukplaat, gevoelig voor zichtbaar licht. De emulsielaag bestaat uit lichtgevoelige zilverhalide (AgX)-kristallen (halide = bromide of iodide of chloride) en gelatine.

minilab

Apparatuur waarmee kleinhandelaars foto's kunnen afdrucken. Minilabs kunnen tot 1.800 afdrucken per uur produceren.

MRI-scanner (Magnetic Resonance Imaging)

Een medische beeldvormer die een magnetisch veld creëert rond de patiënt. Het systeem produceert beelden door radiogolven te pulseren, gericht op de te onderzoeken lichaamsdelen. Agfa's productportfolio bevat geen MRI-scanners, maar onze hardcopy printers kunnen erop aangesloten worden om hoogkwalitatieve afdrucken te produceren.

netprinter

Zeer flexibele afdrukeenheid voor industriële afwerkcentrales waarmee ze gemengde digitale afdrukopdrachten kunnen behandelen. Agfa's net-lab.12-printer levert tot 1.100 afdrucken per uur en vormt de ideale aanvulling op de bestaande hogesnelheidsapparatuur van industriële afwerkcentrales. De veelzijdigheid aan afdrukformaten en de hoge behandelingsnelheid leveren een continue en optimale workflow.

PACS

(Picture Archiving and Communication System)

Agfa's PACS-systemen worden op de markt gebracht onder de naam IMPAX. PACS werd oorspronkelijk ontworpen om de distributie en archivering van de diagnostische beelden van radiologieafdelingen efficiënt te beheren. Door technologische evoluties en specifieke software-ontwikkelingen konden Agfa's PACS-systemen ook snel door andere ziekenhuisafdelingen gebruikt worden.

Pantak-Seifert

In 2001 verwierf Agfa de Amerikaanse onderneming Pantak en de Duitse onderneming Seifert, beide producenten van industriële röntgenapparatuur voor non-destructive testing-toepassingen, respectievelijk in de VS en Europa. De activiteiten van beide ondernemingen werden geïntegreerd in een business unit: X-ray Systems.

PET-film

PET is de afkorting voor polyethyleentereftalaat of polyester. De chemicaliën worden geproduceerd met een basis van ethyleenglycol en tereftaalzuur. PET is de basisgrondstof voor het substraat van fotografische film. Het wordt gecoat met verschillende types van chemische lagen voor bijvoorbeeld analoge fotografie en medische en grafische doeleinden.

phototooling film

Een film die de extreme lijnscherpte biedt die nodig is voor de miniaturisatie in de productie van printed circuit boards (PCB's) (zie ook: PET-film).

plaatbelichter

Een plaatbelichter 'kopieert' op een digitale manier gegevens van de computer op drukplaten, die dan ontwikkeld en op de drukpers geplaatst worden.

positieproefdruk

Geeft de drukker de mogelijkheid te bepalen of de positie van de pagina's op de drukplaat correct is. Dit is een cruciale controle voor de start van het drukken aangezien pagina's van een krant of magazine niet gedrukt worden in dezelfde volgorde als ze gebonden worden. In een magazine worden bijvoorbeeld enkel de middelste pagina's naast elkaar gedrukt.

private label film

Film die geproduceerd wordt om onder de merknaam van de klant verkocht te worden.

professioneel fotolab

Hoogkwalitatieve minilabs voor de professionele fotograaf.

RADView

Amerikaanse onderneming die in 1999 werd overgenomen. Ze is actief in de digitale radiografie voor niet-destructief materiaalonderzoek.

RIS (Radiologie-informatiesysteem of Radiology Information System)

Een computergestuurde oplossing voor de planning, de follow-up en de communicatie van alle gegevens over patiënten en hun onderzoeken in de radiologie-afdeling, startend vanaf het moment dat een onderzoek werd aangevraagd tot en met het rapport van de radioloog. RIS hangt nauw samen met PACS (voor de beelden die deel uitmaken van de onderzoeken).

röntgenfilmsystemen

Radiografie is een veel gebruikte methode waarbij röntgenstralen worden aangewend om een radiografie van een voorwerp of lichaamsdeel te produceren om veranderingen in het materiaal bloot te leggen. Bij de gebruikelijke procedure wordt aan een kant van het te onderzoeken object een röntgenbron geplaatst en een radiografische film aan de andere kant.

De röntgenstralen gaan in rechte lijnen van de bron door het object naar de film. De delen van de film die meer straling opvangen tijdens de blootstelling zijn donkerder, waardoor een scherp beeld op de film gevormd wordt. Na ontwikkeling kan de film bekeken worden op een lichtbak. In HealthCare worden röntgenfilmsystemen gebruikt om het menselijk lichaam te onderzoeken en in Non-Destructive Testing voor het controleren van de dikte van materialen en voor het detecteren van defecten, veranderingen in de structuur, assemblagefouten enz. in objecten en constructies.

SFC (Specialty Foils & Components)

Agfa's Business Unit die PET-film, triacetaatfilm en een aantal chemische producten levert. Verder overschrijdt SFC de grenzen van de beeldvorming met nieuwe ontwikkelingen.

software voor projectbeheer

Software die gebruikers de mogelijkheid geeft vorderingen te traceren en het verloop van verschillende projecten te beheren.

software voor workflowbeheer

Software die de workflow stroomlijnt door de individuele stappen in het drukvoorbereidingsproces te automatiseren, wat tijd bespaart en kosten reduceert.

thermische drukplaat

(of: hittegevoelige drukplaat)

Drukplaat die niet reageert op zichtbaar licht, maar op thermische straling. Vooral gebruikt voor commercieel en verpakkingsdrukwerk.

triacetaatfilm

Het chemisch product triacetaat wordt afgeleid van cellulose door de combinatie van cellulose met acetaat. Triacetaatbasis is zeer helder en is goed tegen hitte bestand. Agfa gebruikt het onder andere voor de productie van grafische en fotografische film.

ultrasoon testen

Testtechniek binnen NDT die onderdelen en structuren onderzoekt om fouten te detecteren of om de dikte van het materiaal te meten. Ultrasonen systemen injecteren zeer korte ultrasone pulsen in een onderdeel of structuur. Daarna worden teruggekaatste geluidspulsen geanalyseerd.

violette lasertechnologie

Violette lasertechnologie belicht drukplaten door gebruik te maken van de violette band van het zichtbaar lichtspectrum. Ze zorgt voor een snelle productie, een eenvoudige bediening en grote betrouwbaarheid.

webalbum

AGFAnet biedt op de website webpagina's aan waarin klanten hun foto's kunnen tonen, zoals in een fotoalbum. Daarvan kunnen dan rechtstreeks via het Internet afdrukken besteld worden.

wholesale finishing

(industriële fotoverwerking)

Het ontwikkelen en afdrukken van beelden op fotografisch papier, gebruik makend van industriële hogesnelheidsfotoprinters die tot 20.000 afdrukken per uur aankunnen.

zichtbaar-licht-drukplaat

Drukplaat gevoelig voor zichtbaar licht, geschikt voor alle types van offset-drukwerk. Deze plaat wordt vooral veel gebruikt door drukkers van commercieel drukwerk en kranten.

zichtbaar-licht-technologie

Deze technologie maakt gebruik van zichtbaar-licht-laserdiodes voor de belichting van de drukplaat. De meest gebruikelijke bronnen van zichtbaar licht zijn groene en violette laserdiodes.

MILJOEN EURO	2002	2001	2000	1999
Omzet	4.683	4.911	5.260	4.731
Kostprijs van verkopen	(2.705)	(3.119)	(3.171)	(2.930)
Bruto resultaat	1.978	1.792	2.089	1.801
Verkoopkosten	(902)	(970)	(1.000)	(934)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(248)	(231)	(224)	(241)
Algemene administratiekosten	(277)	(310)	(279)	(253)
Andere bedrijfsopbrengsten	318	294	233	144
Andere bedrijfskosten	(476)	(839)	(418)	(426)
Bedrijfsresultaat	393	(264)	401	91
Interestopbrengsten (lasten) – netto	(40)	(63)	(81)	(36)
Andere financiële opbrengsten (lasten) – netto	(57)	(57)	(49)	(37)
Niet-operationeel resultaat	(97)	(120)	(130)	(73)
Winst voor belastingen	296	(384)	271	18
Belastingen op het resultaat	(99)	133	(96)	(7)
Netto geconsolideerd resultaat	197	(251)	175	11
Aandeel van derden in het resultaat	-	1	1	-
Aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast	(3)	(38)	(7)	3
Aandeel van de Groep in het resultaat	194	(288)	169	14
Resultaat per aandeel (Euro)	1,39	(2,06)	1,2	0,1
Resultaat per aandeel na verwateringseffect (Euro)	1,39	(2,06)	1,2	0,1

Uitgegeven door:

Agfa-Gevaert N.V.

Corporate Communication

Septestraat 27

B-2640 Mortsel

Tel.: +32 3 444 5932

Fax: + 32 3 444 7485

www.agfa.com

AGFA en de Agfa-rombus zijn geregistreerde handelsmerken van Agfa-Gevaert AG.

foto p. 12 © Christian Fleury/Klixpix

portretten p. 24 & 26 © Robert Voit, München

Lay-out en coördinatie vertalingen

Lu's Paragraph N.V.

Ontvoeringsplein 12

B-2800 Mechelen

Alleen de Engelstalige versie van het jaarverslag is rechtsgeldig. De Nederlandstalige versie vertegenwoordigt een vertaling van de oorspronkelijke Engelstalige versie. Overeenkomstigheid tussen de versie onderling valt onder de uitsluitende verantwoordelijkheid van Agfa-Gevaert.

AGFA-GEVAERT GROEP GECONSOLIDEERDE BALANSEN 1999-2002

MILJOEN EURO	31 DEC. 2002	31 DEC. 2001	31 DEC. 2000	31 DEC. 1999
Activa				
Vaste activa	1.174	1.233	1.487	1.441
Immateriële vaste activa	456	403	379	276
Materiële vaste activa	672	780	994	1.069
Financiële vaste activa	40	49	114	96
Afgeleide financiële instrumenten	6	1		
Vlottende activa	2.717	3.006	3.411	3.264
Voorraden	948	1.055	1.293	1.214
Handelsvorderingen	959	1.125	1.316	1.382
Overige vorderingen en andere vlottende activa	630	580	509	493
Liquide middelen	145	224	228	150
Overlopende rekeningen	30	21	65	25
Afgeleide financiële instrumenten	5	1		
Latente belastingen	268	288	172	149
Totale activa	4.159	4.527	5.070	4.854
Passiva				
Eigen vermogen	1.383	1.267	1.570	1.439
Maatschappelijk kapitaal van Agfa-Gevaert N.V.	140	140	140	140
Uitgiftepremies van Agfa-Gevaert N.V.	107	107	107	107
Gereserveerde winsten	962	1.281	1.124	1.156
Reserves	(20)	(5)		
Resultaat van het boekjaar	194	(288)	169	14
Omrekeningsverschillen	-	32	30	22
Belangen van derden	3	1	7	4
Schulden op meer dan één jaar	1.598	1.894	1.825	1.492
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen	843	879	778	736
Schulden met betrekking tot het personeel	39	46	59	56
Financiële schulden op meer dan één jaar	665	898	970	700
Voorzieningen op meer dan één jaar	37	57	18	-
Afgeleide financiële instrumenten	14	14		
Schulden op ten hoogste één jaar	1.119	1.334	1.542	1.804
Financiële schulden op ten hoogste één jaar	53	168	405	541
Handelsschulden	322	352	281	245
Overige schulden	249	290	287	377
Schulden met betrekking tot het personeel	105	103	117	124
Voorzieningen op ten hoogste één jaar	380	380	396	424
Overlopende rekeningen	9	31	56	93
Afgeleide financiële instrumenten	1	10		
Latente belastingen	56	31	126	115
Totale passiva	4.159	4.527	5.070	4.854

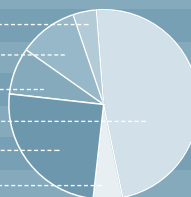
MILJOEN EURO	2002	2001	2000	1999
Liquide middelen bij het begin van het jaar	223	220	130	194
Bedrijfsresultaat	393	(264)	401	91
Betaalde/te betalen belastingen op het resultaat	(70)	(17)	(116)	(63)
Afschrijvingen en verliezen door impairment	270	434	286	252
Wijzigingen in “fair value” van afgeleide financiële instrumenten	(8)	9		
Wijzigingen in de voorzieningen op lange termijn	(76)	91	(38)	21
(Winsten)/verliezen uit de realisatie van vaste activa	(27)	(27)	(7)	(1)
Bruto kasmiddelen ontstaan uit de operationele activiteiten	482	226	526	300
Daling/(stijging) van de voorraden	70	282	(53)	104
Daling/(stijging) van de handelsvorderingen	125	223	120	(109)
Stijging/(daling) van de handelsschulden	(17)	52	(7)	3
Wijzigingen in de voorzieningen op korte termijn	14	(61)	(45)	184
Wijzigingen in de andere kortlopende activa en passiva	(63)	16	(105)	(105)
Netto kasmiddelen ontstaan uit de operationele activiteiten	611	738	436	377
Investerings in immateriële vaste activa	(41)	(26)	(21)	(67)
Investerings in materiële vaste activa	(126)	(160)	(194)	(176)
Inkomsten uit de verkoop van immateriële vaste activa	1	1	10	-
Inkomsten uit de verkoop van materiële vaste activa	58	50	84	50
Netto investeringen in financiële vaste activa en financiering toegekend aan cliënteel	(72)	(36)	(101)	(37)
Verwerving van ondernemingen	(178)	(65)	(116)	(335)
Verkopen van ondernemingen			19	-
Ontvangen interesten en dividenden	48	45	64	24
Netto bestedingen met betrekking tot investeringen	(310)	(191)	(255)	(541)
Kapitaalverhogingen			2	-
Dividenduitkeringen aan de aandeelhouders	(32)	(63)	(46)	(20)
Netto uitgifte van leningen	(261)	(336)	96	243
Betaalde interesten	(87)	(106)	(139)	(46)
Overige financiële middelen/(bestedingen)	4	(40)	(10)	(80)
Netto kasmiddelen ontstaan uit/(besteed aan) de financiële activiteiten	(376)	(545)	(97)	97
Wijziging liquide middelen voortkomend uit de bedrijfsuitoefening	(75)	2	84	(67)
Wijziging liquide middelen door de wijziging in de consolidatiekring	1	-	4	-
Wijziging liquide middelen door omrekeningsverschillen	(8)	1	2	3
Liquide middelen per einde boekjaar	141	223	220	130

Informatie voor de aandeelhouders

Notering	Aandelenbeurs van Brussel en Frankfurt
Reuters ticker	AGFAt.BR / AGE.G.DE
Bloomberg ticker	AGF BB / AGE GR
Datastream	B:AGF

Aandeleninformatie (1 maart 2003)

4%	Deutsche Bank
10%	Highfields Capital
8%	Och-Ziff Capital Management
48%	Vrij in omloop
25%	Gevaert
5%	Fidelity Investments

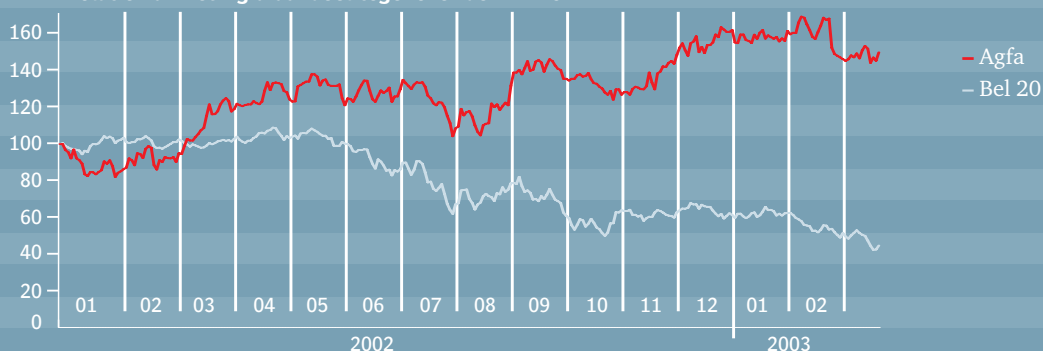


Aandeleninformatie

Eerste notering	1 juni 1999
Aantal uitstaande aandelen op 31 dec. 2002	139.231.600
Beurskapitalisatie op 31 dec. 2002	2.959 miljoen euro

(IN EURO)	2002	2001	2000	1999
Winst per aandeel*	1,39	-2,06	1,21	0,10
Netto operationele cashflow per aandeel	4,38	5,27	3,11	2,69
Bruto dividend	0,50	0,23	0,45	0,33
Beurskoers aan het einde van het jaar	21,25	15,19	25,39	21,15
Hoogste beurskoers van het jaar	21,41	25,85	29,16	22,19
Laagste beurskoers van het jaar	12,95	10,90	17,07	17,10
Gemiddeld volume verhandelde aandelen/dag	156.681	136.710	225.084	199.579
Gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen	139.611.425	139.927.261	140.000.000	140.000.000
(*) Nettoresultaat				

Evolutie van het Agfa-aandeel tegenover de BEL-20



Contactadres voor aandeelhouders

Afdeling Investor Relations
 Septestraat 27
 B-2640 Mortsel, België
 Tel.: +32.3.444 5932
 Fax: + 32.3.444 4485
 investor.relations@gfa.com

Financiële kalender 2003-2004

Jaarlijkse Algemene Vergadering	29 april 2003 om 11 uur
Uitbetaling dividend 2002	30 april 2003
Resultaten eerste kwartaal 2003	8 mei 2003
Resultaten halfjaar 2003	21 augustus 2003
Resultaten derde kwartaal 2003	13 november 2003
Volledig jaarresultaat 2003	maart 2004
Jaarlijkse Algemene Vergadering	27 april 2004 om 11 uur