

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	FY 2014	FY 2015 geauditeerd	evolutie	Q4 2014	Q4 2015 niet geauditeerd	evolutie
<b>Omzet</b>	<b>2.620</b>	<b>2.646</b>	1,0%	<b>711</b>	<b>672</b>	-5,5%
Kostprijs van verkopen	(1.813)	(1.804)	-0,5%	(489)	(464)	-5,1%
<b>Brutowinst</b>	<b>807</b>	<b>842</b>	4,3%	<b>222</b>	<b>208</b>	-6,3%
Verkoopkosten	(336)	(352)	4,8%	(88)	(89)	1,1%
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(146)	(144)	-1,4%	(37)	(35)	-5,4%
Algemene beheerskosten	(172)	(170)	-1,2%	(43)	(41)	-4,7%
Overige bedrijfsopbrengsten	90	110	22,2%	36	30	-16,7%
Overige bedrijfskosten	(107)	(125)	16,8%	(42)	(27)	-35,7%
<b>Resultaat uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>136</b>	<b>161</b>	18,4%	<b>48</b>	<b>46</b>	-4,2%
Renteopbrengsten/(-kosten) - netto	(15)	(11)	-26,7%	(4)	(2)	-50,0%
Renteopbrengsten	2	2		1	-	-100,0%
Rentekosten	(17)	(13)	-23,5%	(5)	(2)	-60,0%
Overige financiële opbrengsten/(kosten) - netto	(44)	(63)	43,2%	(13)	(29)	123,1%
Overige financiële opbrengsten	8	14	75,0%	-	3	
Overige financiële kosten	(52)	(77)	48,1%	(13)	(32)	146,2%
<b>Nettofinancieringslasten</b>	<b>(59)</b>	<b>(74)</b>	25,4%	<b>(17)</b>	<b>(31)</b>	82,4%
<b>Winst (verlies) voor belastingen</b>	<b>77</b>	<b>87</b>	13,0%	<b>31</b>	<b>15</b>	-51,6%
Winstbelastingen	(18)	(16)	-11,1%	(10)	(5)	-50,0%
<b>Winst (verlies) over de verslagperiode</b>	<b>59</b>	<b>71</b>	20,3%	<b>21</b>	<b>10</b>	-52,4%
<b>Winst (verlies) toewijsbaar aan:</b>						
Aandeelhouders van de Onderneming	50	62	24,0%	19	7	-63,2%
Minderheidsbelangen	9	9		2	3	50,0%
Winst uit bedrijfsactiviteiten	136	161	18,4%	48	46	-4,2%
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	(16)	(19)	18,8%	(8)	(4)	-50,0%
Recurrente EBIT	152	180	18,4%	56	50	-10,7%
Aantal uitstaande aandelen op einde van periode	167.751.190	167.751.190		167.751.190	167.751.190	
Aantal aandelen gebruikt voor berekening	167.751.190	167.751.190		167.751.190	167.751.190	
Gewone winst per aandeel (euro)	0,30	0,37		0,12	0,04	

**Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het jaar eindigend in december 2014 / december 2015 (in miljoen euro)**

Geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	<b>2014</b>	<b>2015</b> geauditeerd
<b>Winst (verlies) van de periode</b>	<b>59</b>	<b>71</b>
<b>Niet-gerealiseerde resultaten</b>		
<b>Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:</b>		
<b>Valutakoersverschillen:</b>	<b>18</b>	<b>10</b>
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	30	1
Valutakoersverschillen die zijn overgeboekt naar de winst- en verliesrekening naar aanleiding van de afstoting van een buitenlandse activiteit	-	20
Nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	(12)	(11)
Winstbelasting op de nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	-	-
<b>Kasstroomafdekkingen:</b>	<b>(1)</b>	<b>(3)</b>
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(14)	(27)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	5	6
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	8	18
Winstbelastingen	-	-
<b>Financiële activa beschikbaar voor verkoop:</b>	<b>-</b>	<b>3</b>
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	-	3
Winstbelastingen	-	-
<b>Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:</b>	<b>(293)</b>	<b>64</b>
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	(299)	65
Winstbelastingen op herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	6	(1)
<b>Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar, na winstbelastingen</b>	<b>(276)</b>	<b>74</b>
<b>Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:</b>	<b>(217)</b>	<b>145</b>
Aandeelhouders van de Onderneming	(232)	135
Minderheidsbelangen	15	10

**Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal eindigend in december 2014 / december 2015 (in miljoen euro)**

Niet geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q4 2014	Q4 2015 niet geauditeerd
<b>Winst (verlies) van de periode</b>	<b>21</b>	<b>10</b>
<b>Niet-gerealiseerde resultaten</b>		
<b>Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:</b>		
<b>Valutakoersverschillen:</b>	<b>(6)</b>	<b>20</b>
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	1	3
Valutakoersverschillen die zijn overgeboekt naar de winst- en verliesrekening naar aanleiding van de afstoting van een buitenlandse activiteit	-	20
Nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	(4)	(3)
Winstbelasting op de nettowinst (-verlies) op de afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit	(3)	-
<b>Kasstroomafdekkingen:</b>	<b>(6)</b>	<b>2</b>
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(6)	(5)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	4	-
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	(1)	7
Winstbelastingen	(3)	-
<b>Financiële activa beschikbaar voor verkoop:</b>	<b>1</b>	<b>(1)</b>
Reële waardeveranderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	1	(1)
Winstbelastingen	-	-
<b>Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:</b>	<b>(293)</b>	<b>64</b>
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	(299)	65
Winstbelastingen op herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	6	(1)
<b>Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen</b>	<b>(304)</b>	<b>85</b>
<b>Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:</b>	<b>(283)</b>	<b>95</b>
Aandeelhouders van de Onderneming	(287)	94
Minderheidsbelangen	4	1

**Geconsolideerde balansen (in miljoen euro)** Geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	31/12/2014	31/12/2015 geauditeerd
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>	<b>1.039</b>	<b>1.005</b>
Immateriële activa en goodwill	615	622
Materiële vaste activa	234	214
Geassocieerde deelnemingen	1	1
Financiële activa	16	16
Uitgestelde belastingvorderingen	173	152
<b>Vlottende activa</b>	<b>1.509</b>	<b>1.397</b>
Voorraden	512	512
Handelsvorderingen	538	515
Actuele vorderingen uit winstbelastingen	62	64
Overige belastingvorderingen	45	26
Overige vorderingen	103	106
Overige activa	51	44
Derivaten	2	2
Geldmiddelen en kasequivalenten	196	123
Vaste activa aangehouden voor verkoop	-	5
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>2.548</b>	<b>2.402</b>
<b>EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>		
<b>Eigen vermogen</b>	<b>146</b>	<b>268</b>
<b>Toewijsbaar aan aandeelhouders van de Onderneming</b>	<b>93</b>	<b>228</b>
Maatschappelijk kapitaal	187	187
Uitgiftepremies	210	210
Ingehouden winsten	709	771
Reserves	(92)	(92)
Valutakoersverschillen	(16)	(7)
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	(905)	(841)
<b>Toewijsbaar aan minderheidsbelangen</b>	<b>53</b>	<b>40</b>
<b>Langlopende verplichtingen</b>	<b>1.443</b>	<b>1.359</b>
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	1.267	1.185
Overige personeelsvergoedingen	12	9
Rentedragende verplichtingen	125	137
Voorzieningen	14	6
Overlopende rekeningen	2	1
Uitgestelde belastingverplichtingen	23	21
<b>Kortlopende verplichtingen</b>	<b>959</b>	<b>775</b>
Rentedragende verplichtingen	197	44
Voorzieningen	87	81
Handelsschulden	230	206
Uitgestelde opbrengsten en vooruitbetalingen	125	141
Actuele verplichtingen uit winstbelastingen	61	60
Overige belastingverplichtingen	63	45
Overige te betalen posten	49	46
Personeelsbeloningen	129	130
Overige verplichtingen	4	5
Derivaten	14	17
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>	<b>2.548</b>	<b>2.402</b>

Om de transparantie van de geconsolideerde jaarrekening te verhogen, heeft het management beslist om volgende items apart te vermelden in de geconsolideerde balans: financiële activa en verplichtingen, actuele vorderingen en verplichtingen uit winstbelastingen, overige belastingvorderingen en verplichtingen alsook personeelsbeloningen. Vergelijkende informatie over 2014 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze.

## Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro)

Geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2014	2015 geauditeerd	Q4 2014	Q4 2015 niet geauditeerd
Winst/(verlies) over de periode	59	71	21	10
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen	69	61	17	13
Waardeveranderingen van derivaten	0	(2)	(1)	0
Toegekende subsidies	(9)	(9)	(3)	(3)
(Winsten) / verliezen uit de verkoop van vaste activa	(1)	(4)	(1)	(2)
Nettofinancieringskosten	59	74	17	31
Winstbelastingen	18	16	10	5
	<b>195</b>	<b>207</b>	<b>60</b>	<b>54</b>
Wijziging in de voorraden	46	5	70	54
Wijziging in de handelsvorderingen	64	31	(7)	12
Wijziging in de handelsschulden	(5)	(27)	5	(34)
Wijziging in de uitgestelde opbrengsten en ontvangen vooruitbetalingen	(3)	9	(18)	(19)
Wijziging in de overige kortlopende activa en verplichtingen	(15)	10	2	25
Wijziging in langlopende voorzieningen	(89)	(85)	(27)	(33)
Wijziging in kortlopende voorzieningen	(18)	(7)	(4)	(7)
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>175</b>	<b>143</b>	<b>81</b>	<b>52</b>
Betaalde belastingen	(24)	6	(9)	11
<b>Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>151</b>	<b>149</b>	<b>72</b>	<b>63</b>
Ontvangen rente	2	2	0	0
Ontvangen dividenden	0	0	0	0
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa	4	2	1	0
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	4	7	2	3
Investeringen in immateriële activa	(1)	(2)	0	0
Investeringen in materiële vaste activa	(36)	(35)	(16)	(12)
Veranderingen in de lease portfolio	6	(5)	3	(4)
Overnames	0	(7)	0	(7)
Veranderingen in overige investeringsactiviteiten	(6)	4	(6)	0
<b>Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>(27)</b>	<b>(34)</b>	<b>(16)</b>	<b>(20)</b>
Betaalde rente	(17)	(18)	0	(2)
Betaalde dividenden aan minderheidsbelangen	(5)	(25)	(5)	(25)
Ontvangsten van leningen	0	68	0	0
Terugbetaling van leningen	(22)	(205)	2	(45)
Overige financieringskasstromen	(11)	(7)	(6)	8
<b>Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>(55)</b>	<b>(187)</b>	<b>(9)</b>	<b>(64)</b>
<b>Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>69</b>	<b>(72)</b>	<b>47</b>	<b>(21)</b>
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari</b>	<b>125</b>	<b>194</b>		
Impact van valutakoersverschillen	0	0		
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode</b>	<b>194</b>	<b>122</b>		

## Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro)

Geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

in miljoen euro	TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING										
	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Afdekkingsreserve	Herwaardering van de netto-verplichting uit hoofde van de vaste doelregelingen	Valutakoersverschillen	Totaal	TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
<b>Balans op 1 januari 2014</b>	187	210	664	(82)	1	(10)	(617)	(28)	325	43	368
<b>Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar</b>											
Winst (verlies) over het boekjaar	-	-	50	-	-	-	-	-	50	9	59
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	-	(1)	(293)	12	(282)	6	(276)
<b>Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar</b>	-	-	50	-	-	(1)	(293)	12	(232)	15	(217)
<b>Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5)	(5)
<b>Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5)	(5)
<b>Herklassering van herwaarderingen van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen die in voorgaande boekjaren erkend werden in niet-gerealiseerde resultaten</b>	-	-	(5)	-	-	-	5	-	-	-	-
<b>Balans op 31 december 2014</b>	187	210	709	(82)	1	(11)	(905)	(16)	93	53	146
<b>Balans op 1 januari 2015</b>	187	210	709	(82)	1	(11)	(905)	(16)	93	53	146
<b>Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar</b>											
Winst (verlies) over het boekjaar	-	-	62	-	-	-	-	-	62	9	71
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	3	(3)	64	9	73	1	74
<b>Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode</b>	-	-	62	-	3	(3)	64	9	135	10	145
<b>Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(23)	(23)
<b>Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(23)	(23)
<b>Balans op 31 december 2015</b>	187	210	771	(82)	4	(14)	(841)	(7)	228	40	268